

# Our core is construction





# Our core is construction

Varje generation har ansvar för att underhålla och utveckla vår gemensamma samhällsinfrastruktur för att skapa möjligheter idag och för framtiden. Bygg-, underhålls- och utvecklingsprojekt initieras av våra kunder eller av NCC. NCC:s syfte är att med vår expertis och kompetens som grund ta kunden genom byggprocessen för att få ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC är ett kunskapsbaserat företag vars kärna är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Vår verksamhet omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

Vi behöver vara experter på processens olika delar men vi måste också kunna få dem att samverka. NCC driver för närvarande utvecklingsinitiativ inom kompetensutveckling, digitalisering och ett ökat utnyttjande av expertis och data från hela företaget.



<b>Introduktion</b>	
Detta är NCC	2
Vd-ord	4
Strategi	6
Klimat och energi	8
Medarbetare	10
<b>Ekonomisk redovisning</b>	
Förvaltningsberättelse	12
Affärsområden	14
Vinstdisposition	22
Risk	23
Koncernens resultaträkning	26
Koncernens balansräkning	27
Moderbolagets resultaträkning	28
Moderbolagets balansräkning	29
Förändringar i eget kapital	30
Kassaflödesanalyser	31
Noter	32
Revisionsberättelse	68
Flerårsöversikt	72
Kvartalsdata	75
Definitioner/ordlista	76
<b>Hållbarhetsrapport</b>	
Hållbarhetsstrategi	78
Hållbarhetsstyrning	80
Intressentdialog & väsentlighetsanalys	81
Fokusområden	86
GRI-index	101
<b>Bolagsstyrning</b>	
Bolagsstyrningsrapport	104
Intern kontroll	108
Styrelse och revisorer	110
Koncernledning	112
<b>Finansiell information/kontakt</b>	
	114

#### Om rapporten

NCC:s årsredovisning för 2021 avges av styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ). Den ekonomiska årsredovisningen finns på sidorna 12–67 och har reviderats av NCC:s externa revisor. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 2–3, 8–11, 23–25 samt 78–103 och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. NCC rapporterar enligt GRI Standarder, nivå Core.

#### ESEF-rapport

NCC har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden.

#### Omslagsbild: Granåsen idrottsanläggning

Projektet omfattar tillbyggnad, förbättringar och nybyggnationer vid de båda hoppbackarna, ny skidskyttearena, ny skidbro, nytt domarhus, nya läktare, ny arena med skjutbana integrerad med läktare, ny sittlift samt markarbete i anslutning till backar och tillfartsvägar. Hela idrottsparken ska vara färdig till sommaren 2023.

Projektet har ambitiösa miljömål, med sikte på att certifiera projektet enligt CEEQUAL, en internationell hållbarhetsrating för infrastrukturprojekt.

# Vi bygger för **framtiden**

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som ger goda resultat för kunderna och har en positiv inverkan på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial. 2021 omsatte NCC 53 miljarder SEK och hade 13 000 anställda.

## Bygg och anläggning

### **NCC Infrastructure**

Bygger, renoverar och underhåller infrastruktur för resor, transporter, energi, vattenrening och anläggningar för basindustrin i Sverige, Norge och Danmark. Med expertis som omfattar hela kedjan från rådgivning i tidiga skeden, projektering och konstruktion till produktion och underhåll, förverkligar vi tillsammans med våra kunder projekt med positiv påverkan på samhället.

### **NCC Building Sweden**

Bygger och renoverar hållbara bostäder, kontor, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Sverige. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Sweden projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

### **NCC Building Nordics**

Bygger och renoverar hållbara bostäder, kontor, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Danmark, Finland och Norge. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Nordics projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

## Industri

### **NCC Industry**

Utvecklar, producerar och säljer hållbara stenmaterial- och asfaltprodukter till bygg- och infrastrukturprojekt i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Verksamheten bildar en naturlig förädlingskedja som också är väl integrerad med NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet.

## Utveckling

### **NCC Property Development**

Utvecklar, hyr ut och säljer fastigheter med fokus på kontorsfastigheter. Med hög expertis som omfattar hela kedjan från konceptualisering av enskilda projekt till utveckling av stadsdelar, och med stort fokus på hållbarhet och samarbete, skapas flexibla och verksamhetsanpassade fastighetslösningar på tillväxtmarknader i Norden.

55 786

Orderingång (MSEK)

53 414

Nettoomsättning (MSEK)

1 825

Rörelseresultat (MSEK)

Våghuset, Göteborg

## Finansiella mål och utfall

Vinst per aktie	Utfall 2021
<b>≥16 SEK i vinst per aktie 2023</b>	<b>14 SEK</b>
Företagets nettoskuld <sup>1)</sup>	Utfall 2021
<b>&lt;2,5 x EBITDA</b>	<b>-0,3 x EBITDA</b>
Utdelningspolicy	Utfall 2021
<b>≥40 procent av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna</b>	<b>43 procent<sup>2)</sup></b>

1) Nettoskulden exkluderar pensionsskuld och leasingsskuld.  
2) Styrelsen har föreslagit utdelning på 6 SEK per aktie för 2021.

## Hållbarhetsmål och utfall

### Hälsa och säkerhet

LTIF4	Utfall 2021
<b>Mål för 2022: 3,0</b>	<b>3,7</b>

Arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagers frånvaro per en miljon arbetade timmar

### Klimat och energi

NCC ska vara klimatneutralt 2045

Scope 1 & 2	Utfall 2021
60 procent minskning av CO <sub>2</sub> e <sup>1)</sup> (scope 1 & 2) till år 2030 (basår 2015), mätt som ton CO <sub>2</sub> e /MSEK	Utsläppsintensiteten uppgick till 3,5 CO <sub>2</sub> e ton/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 41 procent jämfört med 2015
Scope 3	Utfall 2021
50 procent minskning av CO <sub>2</sub> e (scope 3) till år 2030 (basår 2015), för betong, stål, asfalt och transporter <sup>2)</sup> , mätt som kg CO <sub>2</sub> e per köpt volym	Se sidan 94.

1) Koldioxidekvivalenter, dvs utsläpp av växthusgaser uttryckt som motsvarande mängd koldioxid.  
2) Utsläpp från transporter rapporteras inte för 2021. Initialt rapporteras utsläpp från färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

# Vår storlek är vår styrka

2021 blev en bekräftelse på att vårt förändringsarbete har givit resultat, och vi går stärkta in i 2022 med förbättrad lönsamhet och högre rörelseresultat. Arbetet enligt vår strategiska plan för en stabil och hållbar förbättring av lönsamheten har haft positiv effekt. Vi har byggt vidare på vår position som ett brett nordiskt företag med lokal närvaro, där vi drar nytta av vår samlade kunskap och kompetens, har ett datainformerat arbetssätt och beteenden som driver förändring.



”Vi ska vara branschens bästa arbetsgivare för alla som attraheras av komplexiteten i en byggprocess.”

Tomas Carlsson  
Vd och koncernchef

NCC fortsätter att utvecklas i positiv riktning. Vårt målmedvetna och systematiska arbete för en stabil och hållbar förbättring av lönsamheten har gett utdelning. Våra kunder har också värdesatt att vi arbetar i en nära dialog i våra projekt, för bästa möjliga slutresultat.

Vi har avyttrat några enheter som har varit olönsamma eller inte strategiskt riktiga. Vi håller kursen stabil genom bättre kostnadsstyrning, kontroll och tydligare processer.

Vändningen har skett inom samtliga affärsområden med undantag för Industry, trots att året har inneburit utmaningar inte minst till följd av pandemin. Vi står nu väl positionerade för en fortsatt förbättring.

## Årets resultat

Under 2021 förbättrades koncernens rörelseresultat med 34 procent till 1 825 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 3,4 procent. Entreprenadverksamheten har utvecklats väl. Rörelseresultatet och rörelsemarginalerna har förbättrats inom Infrastructure, Building Sweden samt Building Nordics. Inom affärsområdet Industry sålde vi den finska asfaltverksamheten vid årsskiftet, och vi har vidtagit ytterligare åtgärder inom asfaltverksamheten för att förbättra lönsamheten. Stenverksamheten har utvecklats stabilt och med ett bra resultat.

Vi har fortsatt att investera i vår fastighetsutveckling inom affärsområde Property Development och ser ett stort intresse för våra kontorsprojekt på uthyrningsmarknaden och hos investerare.

Orderingången har varit god och vi har en bra orderstock inom samtliga affärsområden i entreprenadverksamheten. NCC har under hela året haft starkt kassaflöde och vi har en sund finansiell ställning. Vinsten per aktie uppgick till 14,02 kronor, en god bit på vägen till målet att öka vinsten per aktie till minst

16 kronor år 2023. Vi har stort fokus på marginal i entreprenadverksamheten, på marginal och avkastning på sysselsatt kapital för industriaffären, samt på avkastning på sysselsatt kapital för fastighetsutvecklingsaffären.

## Implementering av strategin

NCC:s kärnkompetens är att hantera komplexiteten i byggprocessen för ett positivt slutresultat för alla intressenter. Detta är utgångspunkten för koncernens strategiska inriktning och vår gemensamma operationella modell.

Vi arbetar utifrån ett antal strategiska initiativ där vi får ut styrkan av att vara ett stort nordiskt företag med en bredd av verksamhetsområden. Vi förenar det stora företagets kompetens, erfarenhet och expertis med lokal förankring och beslutskraft.

## Kunskapsföretag med stark position

Vår väl etablerade position bygger på att vi har medarbetare med gedigen kompetens, bred erfarenhet och ett starkt tekniskt kunnande.

Då komplexiteten ökar i byggprojekten ställs allt större krav på proaktivitet, ledarskap, samarbete och kundförståelse.

Vår ambition är att ha de mest kunniga och erfarna medarbetarna i branschen, och vi utvecklar kontinuerligt våra medarbetare för att dessa ska ha relevant kompetens. Till våra strategiska initiativ hör just kompetenshöjning för kärnverksamheten genom utbildningar, i bland annat projektstyrning och ledarskap, men också genom kunskapsdelning i nätverk, chefsinvolvering samt mentorskap.

Vi har bedrivit ett omfattande arbete för att höja medarbetarnas

kompetens. Utöver ordinarie utbildningar har vi haft fokus på ledarutveckling, och runt 250 medarbetare har deltagit i NCC Academys ledarskapsprogram under 2021.

### Datainformerat arbetssätt

Kunskapsdelning inom och mellan team, projekt och affärsområden är en nyckelfaktor för att få ut värdet av att vara ett stort företag. En ökad digitalisering av processer underlättar kunskapsdelning och förmågan att fatta datainformerade beslut, vilket skapar värde, ökar produktiviteten och förbättrar vår konkurrenskraft.

### Gemensamma värderingar och beteenden

För att fortsätta genomföra den förändring vi vill uppnå krävs också ett högt medarbetarengagemang samt en gemensam värdegrund och kultur. Företagskulturen baseras på gemensamma värderingar och beteenden och är även en grundsten i NCC:s strategiska inriktning.

Under 2021 har vi arbetat med att implementera våra Star behaviors, önskade beteenden, hos medarbetarna. Cirka tre fjärdedelar av medarbetarna har deltagit i workshoppar och vi har arbetat in önskade beteenden i våra HR-processer, vilket kommer att bidra till att driva förbättringar och förändringar.

### Attraktiv arbetsgivare

NCC är en stor arbetsgivare på de nordiska marknader där vi är verksamma. Vi skapar sysselsättning åt dels egna medarbetare dels ett stort antal anställda hos underleverantörer. Vi ska vara branschens bästa arbetsgivare för alla som attraheras av komplexiteten i en byggprocess.

En framgångsrik kompetensförsörjning är också en förutsättning för att vi ska lyckas med vår strategiska plan.

### Skapa värde genom hållbarhet

NCC stödjer FN:s Global Compact och dess tio principer, vilka integreras i vår affärsstrategi, kultur och dagliga verksamhet. Vi arbetar för att bidra positivt till de globala målen för hållbar utveckling och minska negativ påverkan. Detta stöds av vår hållbarhetsstrategi och vårt hållbarhetsarbete, och vi prioriterar de insatser som gör störst skillnad.

### Stark säkerhetskultur

Hälsa och säkerhet har högsta prioritet för NCC. Vi bedriver ett strukturerat arbete för att eliminera olyckor, och har fokus på noggranna rutiner, säkra beteenden och användning av teknik för att se till att våra arbetsplatser är säkra. Ett exempel är en digital lösning för att stödja onboarding av nya medarbetare, för att säkerställa att alla som går in genom grinden till en produktionsarbetsplats har rätt kompetens, genomgått rätt utbildningar och fått information om den arbetsplats de ska jobba på, vilket synkroniseras med medarbetarnas passerkort.

Under 2021 lanserade vi en ny inriktning för Hälsa och säkerhet. NCC:s mål är att helt eliminera allvarliga incidenter och olyckor och vi mäter det bland annat genom att följa och sätta mål för frånvarotal för olyckor som leder till frånvaro mer än fyra dagar. Under 2021 uppgick den olycksfallsfrekvensen till 3,7 och målet är att 2022 vara på 3,0. Två affärsområden är redan under 3,0. Vårt förbättringsarbete på såväl koncernnivå som i affärsområdena fortsätter 2022.

### Klimatomställning

Klimatförändringarna ställer tydliga krav på en omställning, och det krävs att både offentliga och privata aktörer tar sitt ansvar. Vi ska vara en drivande kraft i omställningen, och dialog och samverkan med våra intressenter är en förutsättning för att nå resultat.

Vi har många goda exempel på samverkan. I projektet Centralen, en del av Västlänken i Göteborg, har NCC i ett samarbete med Volvo Lastvagnar utvecklat en digital tjänst för att optimera lasterna vid bortforsling av schaktmassor. Lastbilarnas kapacitet kan användas till nästan 100 procent, jämfört med i

genomsnitt 85 procent av tillåten lastvolym som brukar användas. Detta innebär cirka 8 000 färre lastbilstransporter för NCC, motsvarande 1 000 ton i minskade koldioxidutsläpp.

Vi har som mål att vara klimatneutrala 2045, och arbetar målmedvetet och systematiskt med att ställa om. Under 2021 uppgick utsläppsintensiteten i vår egen verksamhet till 3,5 ton CO<sub>2</sub>e/MSEK, vilket motsvarar en minskning på 41 procent jämfört med 2015.

Vårt arbete för att minimera klimatpåverkan rör inte bara vår egen verksamhet, utan vi ser till hela värdekedjan. Under året har vi kartlagt utsläppen från asfalt, betong och stål, samt påbörjat en kartläggning av utsläppen från transporter. Vårt mål är att halvera utsläppen från asfalt, betong, stål och transporter till 2030 jämfört med 2015.

Vi har varit tidiga med och bedriver ett fokuserat arbete för att genomföra klimatberäkningar i byggprojekt, där klimatberäkningsprocessen blir allt mer digitaliserad för att säkerställa hög kvalitet. Vi är övertygade om att vår förmåga att bidra med data kommer att ge möjlighet till bättre beslut både nu och i framtiden.

Centralt är också att fortsätta energieffektivisera processer och produktion, såsom att ersätta fossila energikällor med förnyelsebara i våra asfaltverk.

2021 har vi också tagit ytterligare steg för att analysera och redovisa klimatrisker och möjligheter enligt ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer.

### Coronapandemin

Verksamheten har under året klarat sig väl genom pandemin. Vi har arbetat för att kunna fortsätta driva projekt på ett bra sätt, och har lyckats minimera smittspridningen och ha en hög säkerhet på arbetsplatserna tack vare omfattande åtgärder. Jag är stolt över hur medarbetarna har hanterat dessa utmaningar.

### Cement

I Sverige uppstod osäkerhet kring försörjningen av cement under året efter att den dominerande tillverkarens tillstånd för kalkbrytning löpt ut. Den långsiktiga osäkerheten kring cementförsörjningen kvarstår. Inom företaget har vi arbetat intensivt med att förbereda för en eventuell cementbrist genom nära dialog med leverantörer och interna åtgärder. Fallet Cementa tydliggör behovet av snabbare och mer förutsägbara processer för att hantera tillståndsfrågor med komplexa målkonflikter.

### Omvärld och marknad

Byggbranschen följer den generella ekonomiska utvecklingen relativt väl. Det finns ett grundläggande behov av infrastruktur, kontor och bostäder i samhället och den underliggande marknaden är god.

Som stor nordisk aktör med gedigen erfarenhet kan NCC planera, bygga och leda byggprojekt som kan bidra till att lösa samhällsutmaningar och komplexa samhällsproblem. Ett angeläget exempel är VA-infrastrukturen som är underinvesterad och i behov av förnyelse i Sverige, men också i övriga nordiska länder. Det här är ett område där NCC har specialistkompetens, och det kommer behövas samverkan och kunskapsdelning för att åstadkomma förbättringar.

### Ett starkare NCC

Vi har bedrivit ett systematiskt arbete under året för att utveckla och stärka NCC och få ut värdet av att vara ett stort och brett företag. Jag är stolt över förändringsarbetet som vi har genomfört, där vårt mål är att bli Europas referensföretag som expert på byggprocessen.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare, kunder, samarbetspartners och aktieägare för året som har gått. Vi står nu starkare och är samtidigt väl positionerade för att skapa en stabil och hållbar lönsamhet och tillväxt. Vi investerar för framtiden och skapar långsiktigt värde för våra aktieägare, kunder, samarbetspartners och medarbetare, och bidrar till ökad samhällsnytta.

Solna i mars 2022

Tomas Carlsson  
Vd och koncernchef

# Med data och expertkunskap genom byggprocessen

NCC har en stark och väletablerad position på den nordiska marknaden kombinerat med lokal närvaro. Grunden är förmågan att hantera byggprocesser som är komplexa för kunderna. Till NCC:s framgångsfaktorer hör att dra nytta av koncernens samlade kompetens och erfarenhet, att fatta datainformerade beslut, samt att driva förändring genom önskade beteenden.

NCC är ett kunskapsbaserat företag där grunden utgörs av förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Verksamheten omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt utveckling av fastigheter.

NCC bygger, underhåller och utvecklar den byggda miljön vilket skapar möjligheter för samhället att utvecklas. Utvecklingen av den fysiska miljön ska ske på ett så hållbart sätt som möjligt, för en positiv påverkan och ett bättre samhälle för både nuvarande och framtida generationer.

Byggprocessen karaktäriseras av många intressenter, behov av bred kompetens och expertkunskap, samt samordning mellan många olika aktörer. Till NCC:s styrkor hör att proaktivt arbeta med kunderna före och under projekt, och att med data och kunskap säkerställa ett positivt slutresultat för alla intressenter.

Vi är stolta över slutresultatet av ett projekt och det bidrag det ger till samhället, men har fokus på att vara experter på processen som leder dit.

NCC ska vara det mest kompetenta och betrodda företaget på marknaden när det gäller att genomföra byggprojekt. Som proaktiv byggexpert prioriterar NCC att vara tidigt involverat med kunderna, föreslå lösningar, bidra med idéer och ny kunskap.

## Gemensam operationell modell

NCC:s operationella modell beskriver hur NCC bedriver verksamheten i linje med sin strategiska riktning. NCC agerar för att på bästa sätt dra nytta av det värde som ett stort nordiskt företag med en bredd av verksamhetsområden och lokal förankring skapar, och låta kunderna ta del av dessa fördelar.

För detta krävs kunskap och kompetens, ett datainformerat

arbetsätt för att stödja kunskapsdelning samt beteenden som nyttjar kunskapen och driver förändring. Läs mer om hur NCC arbetar med kunskaps- och kompetensutveckling samt driver förändring genom önskade beteenden på sidan 10.

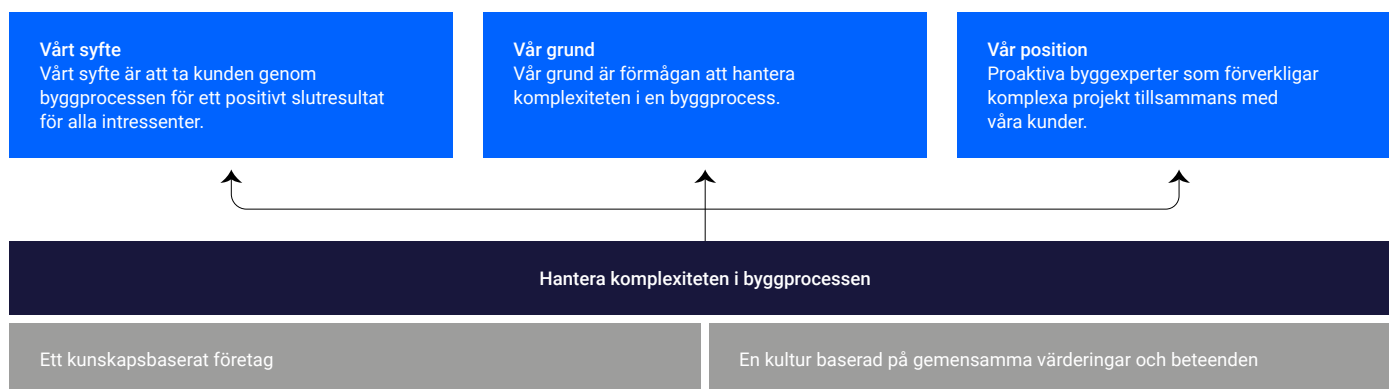
NCC:s utvecklingsinitiativ är samlade inom fyra fokusområden:

- Bygga ett kunskapsbaserat företag och en kultur som baseras på gemensamma värderingar och beteenden.
- Ha ett datainformerat arbetsätt, vilket kräver att NCC investerar i IT och digitalisering.
- Vara proaktiva gentemot kunderna för att hantera komplexiteten i byggprocessen och använda och utveckla vår expertis och erfarenhet.
- Dra nytta av koncernens samlade expertkunskap för att utveckla byggprocessen.

NCC driver detta i ett antal strategiska initiativ, däribland utbildningssatsningen NCC Academy.

## Digitalisering och ett datainformerat arbetsätt

En koncern av NCC:s storlek skapar enorma datamängder. En effektiv kunskapsdelning kräver att informationen är strukturerad, lättillgänglig och lätt att dela. Genom att systematisera datan och med en ökad digitalisering av processer underlättas kunskapsdelning mellan projekt och olika affärsområden. Detta möjliggör för NCC att bättre dra nytta av koncernens samlade kunskap och kompetens och för medarbetarna att fatta datainformerade beslut, vilket skapar värde, förbättrar produktiviteten och ökar konkurrenskraften.







NCC tar en aktiv del i branschsamarbeten för att påskynda och dra nytta av en digital omvandling. NCC är till exempel medlem i Combient, ett industrisamarbete med syfte att påskynda den digitala transformationen. Medlemskapet är ett verktyg för NCC att bli mer datainformerat, lära av andra bolag och utbyta kunskaper över branschgränser.

**Kunskapsdelning och utbyte av best practice**

Kunskapsdelning är centralt för att NCC ska dra nytta av koncernens samlade expertkunskap om byggprocessen och vidareutveckla förmågan att lösa våra kunders utmaningar.

Genom att utbyta erfarenheter och best practice mellan funktioner, affärsområden och länder, så säkerställer NCC att den samlade kunskapen, kompetensen och kapaciteten kommer kunderna till del.

*Bygger tillsammans*

Ett exempel är uppförandet av Granåsens nya idrottsanläggning i Trondheim, Norge; ett samarbetsprojekt mellan affärsområdena Building Nordics och Infrastructure. Tillsammans kunde affärsområdena möta de höga kraven med tillhörande ambitiösa miljömål. Vidare fick Building Sweden och Infrastructure uppdraget att bygga en tågdepå i Nässjö, där de kombinerade erfarenheterna och lärdomarna från tidigare byggda tågdepåer samt saneringsprojekt utgjorde framgångsfaktorer för att erhålla affären.

Ett exempel på effektiv kunskapsöverföring är uppdraget att bygga en kontorsfastighet i trä för Byggnadsstyrelsen i Odense, Danmark. NCC har byggt flera byggnader i trä i både Sverige och Norge, och tack vare denna samlade kunskap och erfarenhet vann NCC projektet i Danmark.

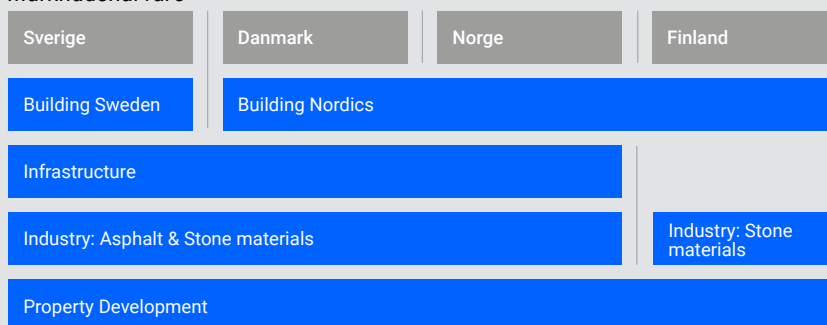
**Marknad**

NCC har verksamhet i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Marknaden är mycket fragmenterad med ett stort antal aktörer.

NCC har en stark position i alla nordiska länder där bolaget har verksamhet. Alla affärsområden – Infrastructure, Building Sweden, Building Nordics, Industry och Property Development – är ledande på sina respektive marknader.

(Källa: Byggfakta och Euroconstruct).

**Marknadsnärvaro**



De länder där respektive affärsområde bedriver verksamhet.

# Ett proaktivt klimatarbete

Klimatförändringarna ställer tydliga krav på en omställning i samhället. NCC bygger, underhåller och utvecklar den byggda miljön med fokus på hur material, metoder och processer kan minska belastningen på miljön och bidra positivt till samhället, med hänsyn till nuvarande och framtida generationers behov.

NCC tar ett långsiktigt ansvar och arbetar aktivt för att bidra till omställningen och minska klimatpåverkan från produktion av material och genom hela byggprocessen; minska koldioxidutsläpp, effektivisera energianvändning, ha en ansvarsfull resursanvändning samt öka återanvändning och återvinning av material. NCC tillhandahåller data och expertkunskap samt omfattande digital information om processer och produkter, vilket bidrar till att driva en positiv förändring.

## Minskat klimatavtryck

NCC strävar efter att minimera den egna klimatpåverkan och eliminera koldioxidutsläpp från hela värdekedjan. NCC har som mål att vara klimatneutralt 2045, och arbetar fokuserat och målmedvetet med att ställa om.

Samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt är av största vikt för att uppnå en lägre klimatpåverkan och nå målet om klimatneutralitet.

NCC:s delmål är att minska utsläppen från sin egen verksamhet (scope 1 och 2)<sup>1)</sup> med 60 procent år 2030 (basår 2015), mätt som ton koldioxidekvivalenter per MSEK i omsättning (utsläppsintensitet).

2021 uppgick utsläppsintensiteten till 3,5 CO<sub>2</sub>e ton/MSEK, vilket motsvarar en minskning på 41 procent jämfört med 2015. Koldioxidutsläppen relaterade till inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla har minskat under året. Detta beror till största delen på energieffektiviseringar samt en ökad användning av el från förnybara källor. Andelen förnybara bränslen har ökat under året.

Koldioxidutsläppen relaterade till bränslen har ökat något till följd av en ökning i den totala mängden inköpta bränslen.

NCC arbetar också för att reducera koldioxidutsläppen i värdekedjan. Delmålet är 50 procents minskning av CO<sub>2</sub>e (scope 3)<sup>1)</sup> till år 2030 (basår 2015), inom de fyra områden där klimatpåverkan är störst: betong, stål, asfalt och transporter<sup>2)</sup>, mätt som kg CO<sub>2</sub>e per köpt volym. Läs mer på s.91-92.

## Noggrann kartläggning av scope 3-utsläpp

Under året som har gått har NCC genomfört ett arbete med att kartlägga klimatutsläppen inom kategorierna betong, stål, asfalt och transporter. Att ta fram kvalitetssäkrad data för inköpta volymer av dessa produktgrupper är en viktig pusselbit i helhetsarbetet med att minska utsläppen.

## Vägen mot ett klimatneutralt betongbyggande

Användningen av betong hör till ett av koncernens största scope 3-utsläpp. Klimatpåverkan för betongkonstruktioner är relaterad till den mängd och kvalitet betong och armering som används. Mer än 90 procent av klimatpåverkan för betong orsakas av tillverkning av cement, som är en komponent i betong.

Under året har NCC tagit fram en intern färdplan för ett

klimatneutralt betongbyggande, vilket inkluderar att minska andelen cement i betong, optimera betongrecept, se över utformningen av konstruktioner för att minimera betongmängden samtidigt som rätt hållfasthet och funktion säkras, samt minska spill i produktionen.

För att nå ett klimatneutralt byggande krävs samarbete, produktutveckling, innovation, kravställning och kunskapsdelning med leverantörer, kunder och andra aktörer i branschen, inte minst för att minska utsläppen från betonganvändningen generellt. Ett exempel där NCC har arbetat aktivt med att minska klimatpåverkan är projektet Kungsörnen, bygge av 67 hyreslägenheter, två åttavåningshus och två tvåvåningshus, i Helsingborg. NCC har arbetat med optimering av flera delar t ex tegelfasad, armering och betong. Betongen har optimerats genom att minska mängderna betong, minimera spill, använda rätt betong på rätt plats och slutligen använda klimatförbättrad betong med ca 40 procent slagg i stora delar. Genom detta strukturerade och målmedvetna arbete har klimatpåverkan minskats till närmare hälften.

## Transporter, asfalt och stål

NCC håller också på att ta fram en färdplan för hur klimatavtrycket ska minska för transporter. Inom detta område finns ett stort antal aktörer, och det är av största vikt att arbetet för datainsamling och minskning av utsläpp görs i samverkan, för att driva klimatarbetet framåt. Läs mer om hur NCC arbetar för att optimera transporter på sidan 92.

Handlingsplaner ska även tas fram för de mål som gäller asfalt och stål.

## Klimatanpassning

Klimatförändringarnas effekter är påtagliga och förväntas öka i framtiden, och samhällets, kunders och övriga intressenters förväntningar på en omställning är tydliga. Till riskerna kopplade till klimatförändringarna hör stigande temperaturer, översvämningar och extremväder, samtidigt som nya möjligheter skapas genom att använda innovativa tekniker.

NCC utvecklar material som hjälper samhället i anpassningen till ett förändrat klimat, exempelvis dräneringsprodukter, samt att byggnader och anläggningsprojekt i allt större utsträckning byggs för att kunna hantera framtida klimateffekter. Ett exempel är NCC:s uppdrag att bygga en tunnel för att hantera dagvatten och skyfall i Köpenhamn, Kalvebod Brygge Skybrudstunnel.

## Klimatberäkningar

Intresset och efterfrågan från kunderna på klimatberäkningar ökar. NCC har varit tidiga med och bedriver ett fokuserat arbete med att genomföra klimatberäkningar i byggprojekt, där klimatberäkningsprocessen blir allt mer digitaliserad för att säkerställa hög kvalitet.

1) Scope 1: Alla direkta utsläpp från en organisations verksamhet eller som den har inflytande över. Här ingår förbränning av bränsle på anläggningen, t.ex. drivmedel till egna fordon, bränsle till fabriker och byggarbetsplatser. Scope 2: Indirekta utsläpp från el, fjärrvärme och fjärrkyla som köps in och används av organisationen. Utsläpp uppstår under produktionen av energin och räknas till den som använder energin. Scope 3: Alla övriga indirekta utsläpp från organisationens verksamheter, från källor som den inte äger eller har inflytande över, till exempel utsläpp från inbyggda material och transporter.

2) Utsläpp för transporter rapporteras inte för 2021. Initialt redovisas utsläpp från färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

Klimatberäkningar syftar till att få en översikt över och kontroll på den totala klimatpåverkan från ett projekt och alla dess ingående delar. Detta möjliggör beslut baserade på kvalitet, kostnad och klimatpåverkan. En klimatberäkning kan användas för att reducera klimatpåverkan och inkluderar data, inklusive relaterade koldioxidutsläpp, kopplade till bland annat ingående material, transporter, konstruktionens energianvändning och avfall.

## Energi

Några centrala och viktiga delar i arbetet med att minska koldioxidavtrycket är energieffektivisering i processer och produktion, samt att ersätta fossila energikällor med förnyelsebara. Mängden kWh fossilbaserad el har minskat med 93 procent sedan 2015 och användningen av fossila bränslen med 27 procent. En viktig åtgärd har varit att ställa om asfaltverk till att drivas med biobränsle, där fossila bränslen i huvudsak har ersatts med träpellets. Dessa kommer enbart från restprodukter från sågverk i Sverige. Samtliga asfaltverk i Sverige har konverterats till biobränsle och ett i Norge drivs med biobränsle. Planen är att konvertera driften av ytterligare asfaltverk i Norge till förnybara istället för fossila bränslen. NCC undersöker också möjligheterna att byta från naturgas till biogas på de två största asfaltverken i Danmark.

Omfattande arbete har också genomförts för att minska antalet starter och stopp av asfaltverken.

Vidare har NCC arbetat med att hålla ingående återvunnen asfalt som blandas in i asfalten torrt, för att minska energiåtgången vid asfalttillverkning.

NCC ökar användningen av förnybar energi och har som målsättning att enbart köpa förnybar el. 2021 uppgick andelen förnybar el till 95 procent.

NCC har också fortsatt med energikartläggning av den egna verksamheten i Sverige för att identifiera energibesparingsmöjligheter i produktionen. Energitkartläggningen innefattar bland annat platsbesök, mätningar och beräkningar på asfaltverk och täkter samt byggarbetsplatser. Utifrån kartläggningen kan ytterligare åtgärder för att minska energianvändningen identifieras och vidtas. Se även exempel på arbete för att minska energiförbrukningen på byggarbetsplatser i Danmark nedan.

## Elektrifiering

Under året har NCC genomfört ett stort arbete med flera initiativ för att elektrifiera produktionsarbetsplatser. Inom affärsområdet Industry har elektrifiering av mobila krossar gett stor klimateffekt och minskade utsläpp.

Ett annat exempel är Hercules, del av affärsområdet Infrastructure, som har tagit världens första batteridrivna pålkran i bruk. I utvecklingsprojektet Electric Worksite testas hur eldrivna arbetsmaskiner kan fungera i verkliga miljöer med målsättningen att uppnå en helt elektrifierad produktionsarbetsplats.

### Ökad efterfrågan på miljövarudeklarationer

En allt större andel av NCC:s basmaterial såsom asfalt och stenmaterial miljövarudeklaras (EPD, Environmental Product Declaration). Miljövarudeklarationer är tredjepartsverifierade och innehåller transparent och jämförbar information om miljöpåverkan för en produkts hela livscykel, från utvinning av sten och andra råmaterial fram till leverans till kund samt vid framtida återvinning.

Kunderna får tillgång till objektiv och tillförlitlig data, och kan därmed bedöma produkternas miljöprestanda; detta förklarar för kunderna att göra miljömedvetna val och minska sina klimatavtryck.

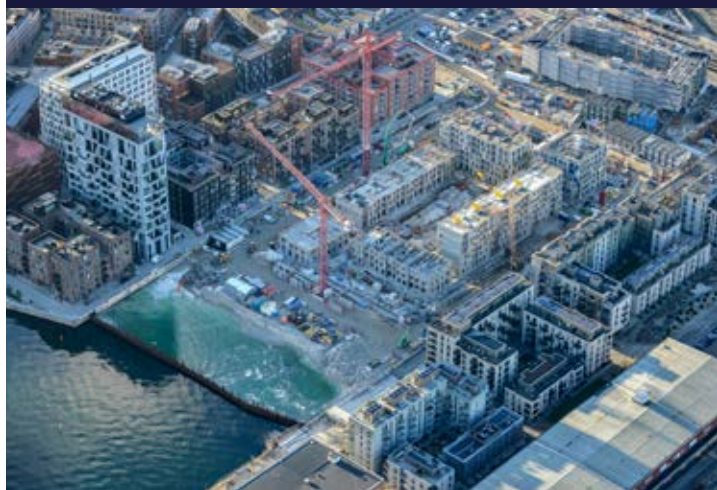
NCC:s miljövarudeklarationer är plats- och produktspecifika, vilket innebär att NCC också kan använda EPD:erna internt för att göra faktabaserade klimat- och miljöförbättringar i sina produktionsprocesser.

→ Läs mer på sidan 86.



## NCC Kielo – vår levande täkt

NCC verkar för att främja biologisk mångfald där täktverksamhet bedrivs, både under produktionsfasen och under efterbehandlingen i samband med avslut. NCC har utvecklat en metod som främjar biologisk mångfald i täkter; NCC Kielo, där NCC arbetar strukturerat utifrån ett antal kriterier. Ytterligare tre täkter blev Kielo-täkter under året, däribland Helle i Norge.



## IoT-lösning minskar energiförbrukning på danska byggarbetsplatser

Med hjälp av detaljerad data och en Internet of Things-lösning (IoT) med sensorer har NCC reducerat energiförbrukningen på sina byggarbetsplatser i Danmark, vilket har lett till kraftigt minskade CO<sub>2</sub>-utsläpp och lägre kostnader.

En kartläggning som NCC har gjort visade att ungefär hälften av energiförbrukningen på byggarbetsplatser i Danmark skedde utanför arbetstid. Genom att arbeta mer datainformerat kunde NCC reducera denna energiförbrukning med 50 procent.

### Datainformerat arbetssätt

NCC installerade en IoT-lösning med sensorer på bl a kranar, byggbodar, belysning och containrar, och samlade in data som sedan analyserades. Härigenom kunde NCC identifiera och eliminera onödig energiförbrukning.

På en kontorsyta på 15 000 kvm kunde energiförbrukningen utanför arbetstid minskas med 50 procent, vilket motsvarar 41 ton CO<sub>2</sub>e per år.

### Stor potential

IoT-lösningen har införts på större byggarbetsplatser i Danmark, och ytterligare implementering kommer att ske under 2022.

Utöver energibesparingar på de egna projekten ser NCC stor potential för kunderna att använda denna lösning på färdiga byggprojekt eller på andra byggnader som redan är i drift.



# En kultur baserad på gemensamma värderingar och beteenden

NCC:s företagskultur är en grundpelare i företagets strategiska inriktning och bidrar till utvecklingen av NCC som ett kunskapsbaserat företag. NCC har en väl etablerad värdegrund och arbetar aktivt med att utveckla den.

NCC lanserade i slutet av 2020 fyra önskade beteenden – NCC:s Star behaviors – som ett komplement till koncernens värderingar ärlighet, respekt och tillit. De kopplar samman kultur med affärsnytta genom att peka på vilka beteenden som driver en framgångsrik och lönsam verksamhet för NCC. Genom att tydligt beskriva det beteende NCC förväntar sig av chefer och medarbetare kan starka delar av kulturen utvecklas, samtidigt som önskade kulturförändringar får ett ökat driv framåt.

## Implementering 2021

Under 2021 har 75 procent av NCC:s medarbetare deltagit i workshoppar om hur NCC:s Star behaviors ska driva förbättringar och förändring på individ-, team- och företagsnivå. Arbetet har letts av NCC:s chefer med stöd av facilitatorer, NCC-medarbetare som har fått utbildning i att bistå i förändringsuppdraget. Parallellt har samtliga prestationsdrivande processer och kompetensutvecklingsprogram uppdaterats. Detta omfattar bland annat processer för medarbetardialog, ledarskapsutbildning, rekrytering och successionsplanering.

Implementeringsplanen löper över flera år och mottagandet har varit mycket positivt; NCC:s Star behaviors har fått fäste i

verksamheten som guide och styrverktyg, från ledningsarbete till exempelvis startmöten i projekten. Under 2022 planeras för en ny medarbetarundersökning anpassad för att stödja det fortsatta kulturarbetet.

## Hälsa och säkerhet

En säker och hälsosam arbetsmiljö har alltid högsta prioritet för NCC. NCC:s medarbetare ska alltid kunna gå till jobbet med förvisningen att alla på arbetsplatsen gör sitt yttersta för att skapa en miljö utan olyckor. Detsamma gäller för alla NCC:s samarbetspartners, leverantörer och underentreprenörer.

Sett över de senaste fem åren har NCC lyckats sänka olycksfallsfrekvensen på produktionsarbetsplatserna. Under 2021 ses en mindre ökning av olyckor med mer än fyra dagars frånvaro. Det ger en tydlig signal om att en fortsatt nedgång aldrig kan tas för given. Det fokuserade och systematiska arbetet som omfattat insatser inom olika områden, såsom attityder, beteenden och ledarskap, rapportering och analys samt förbättrade arbetsrutiner och planering behöver fortsätta med oförminskad kraft.

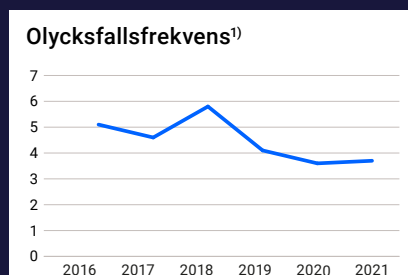
Under 2021 har NCC lanserat en ny inriktning för Hälsa och säkerhet, som ska implementeras under 2022. Målet är att även

### Star behaviors

- **Ha och visa passion för att prestera:** Vi utmanar oss själva och varandra att hela tiden bli bättre samt överträffa våra mål och resultat
- **Bygg tillsammans:** Vi arbetar aktivt för att säkerställa ett effektivt samarbete internt, inom och mellan enheter, och med våra kunder
- **Genomför och följ upp:** Vi tar datainformerade beslut, kommunicerar dem tydligt och ser alltid till att det som beslutats blir genomfört
- **Agera med omtanke:** Vi tar ansvar för våra handlingar och för hur vi använder egna och andras resurser. Vi hanterar risker och agerar med integritet för att säkerställa en säker, hållbar verksamhet av hög kvalitet

### Olycksfallsfrekvens

NCC har ett koncernövergripande mål inom hälsa och säkerhet för antal arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra kalenderdagar frånvaro per en miljon arbetade timmar (Lost Time Injury Frequency, LTIF4). Under 2021 var olycksfallsfrekvensen 3,7, vilket är något högre än 3,6 för 2020. Målet för 2022 är 3,0.



1) Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro mer än fyra dagar från ordinarie arbete per miljon arbetade timmar.

fortsättningsvis reducera alla typer av olyckor men samtidigt att eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång. NCC:s arbetsmiljöarbete tar därmed steget till en konkret målsättning om noll allvarliga incidenter och noll olyckor med dödlig utgång på NCC:s arbetsplatser.

Bättre underlag från incidentrapportering och en förbättrad analys har höjt kunskapen inom NCC om var, hur och när de allvarliga incidenterna kan uppstå. En bärande del i NCC:s arbete framåt är att inom tre identifierade högriskområden – kranlyft, arbete på hög höjd och tunga maskiner – skapa effektivare säkerhetsbarriärer mellan potentiella risker och medarbetarna. En säkerhetsbarriär kan vara av organisatorisk, mänsklig eller teknisk art, beroende på vad som effektivast hanterar risker i en viss situation.

### Kompetensutveckling och lärande organisation

NCC är en långsiktig och stabil arbetsgivare på samtliga nordiska marknader. Att ha och utveckla medarbetare med relevant kompetens är avgörande för NCC:s framgång. NCC:s verksamhet är kunskapsintensiv och de stora projekt som löper över flera år blir allt fler. Ökad specialisering och komplexitet i byggprojekten, krav på proaktivitet och ledarskap, samarbetsförmåga och kundförståelse är faktorer som påverkar vilka kompetenser NCC behöver. Kapaciteten att använda företagets samlade erfarenheter kombinerat med medarbetarnas individuella kompetens är grunden för bolagets långsiktiga konkurrenskraft. Ambitionen är att bygga en lärande organisation och utveckla de mest kompetenta medarbetarna i branschen.

Initiativet NCC Academy säkerställer att medarbetarna har tillgång till branschens bästa kompetensutveckling, även för de allra mest erfarna. Genom ledarskapsutbildningar och nätverk säkras en stabil succession av framtida ledare, inte minst för att leda det växande antalet stora, komplexa projekt. Samtidigt bidrar tydliga karriär- och utvecklingsmöjligheter till att medarbetare trivs och ser fördelar med att arbeta på NCC.

Idag rymmer initiativet en portfölj med sju olika ledarskapsprogram och runt 250 medarbetare har deltagit under året. En hög deltagarnivå har bibehållits under coronapandemin genom en snabb omställning till digitala lösningar och löpande anpassning av programmen. Förutom den att höja kompetensen hos deltagarna ger programmen effekter i form av aktiva nätverk, kunskapsdelning inom NCC, mentorskap och feedback – en kultur där medarbetare bygger varandra.

### Engagemang och inkludering

NCC följer medarbetarnas engagemang genom medarbetarundersökningar och kan se en stadig ökning de senaste tre åren. NCC är övertygat om att en hög grad av inkludering, ett stort medarbetarengagemang och stolthet över vad NCC åstadkommer, bidrar till ett bättre resultat.

Under 2021 har samtliga medarbetare involverats i arbetet att stärka NCC:s kultur genom att arbeta med Star behaviors. Genom en bred och öppen dialog om förväntningar på medarbetare, chefer och teamets beteenden ges möjlighet att påverka sin egen möjlighet att prestera väl samt engagera sig i teamets och NCC:s utveckling.

Uppdaterade mål för mångfald och inkludering har lanserats under året. NCC behöver rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande team och arbeta aktivt för att ingen utesluts på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar. Balans mellan kvinnor och män i NCC:s ledningsgrupper och inkludering är delar som följs upp.

För att stärka arbetsgivarvarumärket har NCC formulerat ett nytt Employer Value Proposition som ska stärka bilden av NCC som ett attraktivt företag där människor bygger varandra för att utvecklas och samtidigt bidra till NCC:s resultat. Till grund för arbetet ligger den strategiska inriktningen, dialog med medarbetare och de senaste årens starka resultat i medarbetarundersökningen.

## NCC Academy

NCC Academy är ett strategiskt initiativ på NCC och har idag en portfölj av olika ledarskapsprogram anpassade för att utveckla framtida och nuvarande ledare inom NCC-koncernen. Några exempel är:

### Mega Project Management Program

Förbereder seniora projektledare att ta sig an projekt i miljardklassen. Programmet är utvecklat och genomförs i samarbete med KTH Executive School och Copenhagen Business School.

### Senior Executive Program

Skräddarsytt utvecklingsprogram inom ledarskap och affärsledning för de högre chefsnivåerna, såsom avdelnings- och divisionschefer. Programmet drivs tillsammans med International Institute for Management Development i Schweiz.

### Praktiskt ledarskap

Utvecklingsprogram riktat till platschefer för att stärka dem i sin roll som ledare på byggsplatsen. Omfattar huvudområdena organisation, kommunikation och ledarskap.

### Strategic leadership program

Utbildningsprogram med fokus på ledarskap, strategi, ekonomi, förändring och innovation. Det är anpassat för högre chefer med minst två års erfarenhet och potential att ta en större ledarroll.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Den period som avses är 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

## Koncernförhållande

Nordstjärnan AB hade vid utgången av 2021 ett innehav om 48 (48) procent av rösterna i NCC AB och NCC är därmed ett intresseföretag till Nordstjärnan AB.

## Verksamhet

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

## Verksamheten under året

### Marknaden

De långsiktiga marknadsförutsättningarna för entreprenadverksamhet, fastighetsutveckling och industriverksamhet i Norden är goda. Det finns en underliggande stabil efterfrågan på samhällsbyggnader som exempelvis skolor, sjukhus och äldreboenden och på bostäder, drivet av tillväxt och utveckling i storstadsregionerna och kring andra tillväxtregioner. Detta driver också satsningar på stadsnära infrastruktur som vägar, kollektivtrafik, vatten och avlopp samt energilösningar. Generellt är också marknaden för renovering och ombyggnad god. Det är också stort intresse för investeringar i fastigheter.

De länder där NCC har infrastrukturverksamhet har ambitiösa och omfattande infrastrukturplaner för långsiktiga offentliga satsningar på såväl nybyggnad som renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av en god marknad för infrastruktur och underhåll. NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP.

### Coronapandemin

Trots att coronapandemin präglade även 2021 har NCC:s verksamhet kunnat fungera väl under hela året tack vare fortsatta anpassningar i verksamheten. Samtliga projekt har kunnat fortgå. Det finns fortfarande viss osäkerhet om de långsiktiga konsekvenserna på den globala ekonomin av pandemin och NCC påverkas av den generella konjunkturen och utvecklingen av BNP.

### Förändringar bland ledande befattningshavare

Den 1 januari 2021 utökades NCC:s koncernledning så att även medlemmarna i den tidigare utökade koncernledningen ingår. NCC:s koncernledning består från och med 1 januari 2021 av:

Tomas Carlsson, vd och koncernchef; Susanne Lithander, Ekonomi- och finansdirektör samt chef för Finance & IT; Kenneth Nilsson, NCC Infrastructure; Henrik Landelius, NCC Building Sweden; Catarina Molén-Runnäs, NCC Building Nordics; Ylva Lagesson, NCC Industry; Joachim Holmberg, NCC Property Development; Ann-Marie Hedbeck, chefsjurist; Marie Reinfeldt, personaldirektör; Maria Grimberg, kommunikationsdirektör; Klaus Kaae, inköpsdirektör (tillförordnad).

Den 1 november 2021 tillträdde Johan Lindqvist som inköpsdirektör och ersatte Klaus Kaae som fortsätter inom NCC som senior rådgivare.

### Orderingång

Orderingången uppgick till 55 786 (51 199) MSEK.

Jämfört med föregående år var den ökade orderingången i Infrastructure, Building Sweden och Building Nordics driven

framförallt av verksamheten i Norge. I affärsområde Industry var orderingången lägre i den finska asfaltverksamheten vilket delvis kompenseras av högre orderingång i den norska verksamheten.

Valutaeffekter påverkade orderingången med -314 (-557) MSEK.

### Orderstock

Koncernens orderstock uppgick till 55 763 (50 945) MSEK vid årets slut. Ökningen i orderstocken är främst hänförlig till affärsområdena Infrastructure och Building Nordics men motverkades något av en minskning inom Industry.

Valutaeffekter påverkade orderstocken med 711 (-1 256) MSEK.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 53 414 (53 922) MSEK under 2021.

Den lägre nettoomsättningen kommer från minskad omsättning i NCC Infrastructure, Building Nordics samt NCC Industry. NCC Infrastructures lägre omsättning förklaras av en kombination av två faktorer. Dels en lägre orderingång 2020 och dels att årets orderingång ännu inte medfört stora volymer i nya projekt. Både Property Development, med fler resultatavräknade projekt än föregående år, samt Building Sweden överträffar år 2020.

Valutaeffekter minskade omsättningen med -372 (-789) MSEK.

### Årets resultat

NCC-koncernens rörelseresultat för 2021 uppgick till 1 825 (1 360) MSEK. Samtliga affärsområden med undantag för Industry förbättrade sina rörelseresultat under året. Industrys lägre resultat drivs av den negativa resultatutvecklingen inom division asfalt, och då främst för den finska verksamheten. Den negativa effekten av försäljningen av den finska asfaltverksamheten inom Industry balanseras av en positiv effekt av markförsäljningar. För NCC Infrastructure har rörelseresultatet ökat som en följd av högre marginaler i projekten samt lägre omkostnader. NCC Building Swedens ökade resultat är hänförligt till högre volymer samt bättre underliggande lönsamhet. Inom NCC Building Nordics har rörelseresultatet ökat i samtliga länder och påverkats positivt av bättre projektmarginaler. Det högre resultatet inom Property Development förklaras främst av att fler och större projekt resultatavräknades jämfört med föregående år.

Under 2020 bidrog avyttringen av det finska dotterbolaget Optiplan med ca 40 MSEK till resultatet och under 2021 slutfördes försäljningen av verksamheten i division Road Services i Danmark med 18 MSEK i positivt resultat.

Rörelseresultatet har även påverkats positivt av en engångs-återbetalning av överskott inom den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS med 160 MSEK varav ca 29 MSEK redovisas i affärsområde Industri och 7 MSEK i övriga affärsområden och resterande 124 MSEK under övrigt och elimineringsar.

Övrigt och elimineringsar uppgick till totalt -130 (-542) MSEK.

Där ingick bland annat de resterande 124 MSEK från engångs-återbetalningen ovan. NCC:s huvudkontor och resultat från mindre dotterföretag ingick också med -49 (-168) MSEK. Fr o m december 2020 redovisas även Road Services inom Övrigt och elimineringsar där resultatet uppgick till -9 (-75) för helåret.

Finansnettot uppgick till -60 (-80) MSEK. Det förbättrade finansnettot beror på lägre räntekostnader hänförligt till den lägre genomsnittliga övriga nettoskulden jämfört med föregående år. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 765 (1 281) MSEK. Årets skatt uppgick till -257 (-22) MSEK, där den lägre skattekostnaden förra året främst berodde på skattefria försäljningar av projekt som NCC Property Development gjorde under året, i huvudsak K12. Periodens resultat efter skatt uppgick till 1 508 (1 259) MSEK.

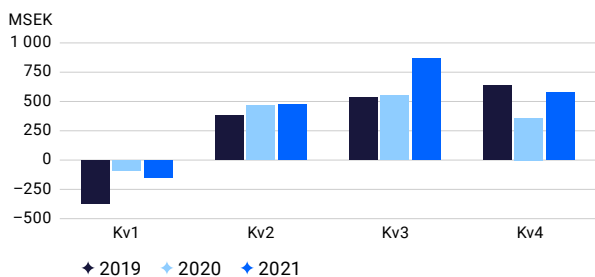
### Årets totalresultat

Årets totalresultat uppgick till 2 413 (1 226) MSEK. Förändringen består i huvudsak av årets resultat samt omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, 942 (111), MSEK där avkastningen på förvaltningstillgångarna har inneburit en positiv effekt under året. Skatteeffekter av ovanstående transaktioner redovisas separat, se även not 23.



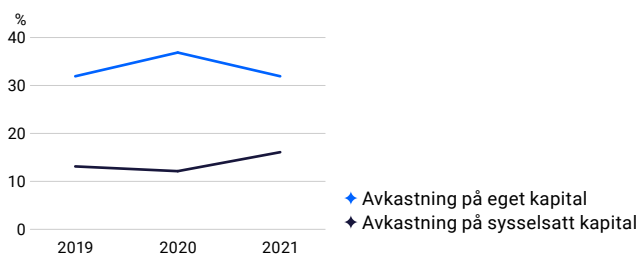
## Resultat efter finansiella poster

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.



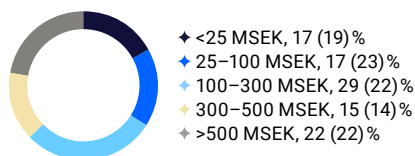
## Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital har ökat främst som en följd av det högre resultatet medan avkastningen på eget kapital minskat något framförallt beroende på ökningen av eget kapital



## Projektstorlek i ordergång, Bygg & Anläggning

(NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics) Ordergången för projekt under 100 MSEK har minskat under året medan ordergången för projekt över 100 MSEK har ökat. Diagrammet avser 46 Mdr SEK av den totala ordergången på 56 Mdr SEK. I koncernens totala ordergång ingår även bl.a. NCC Industry.



## Nettoomsättning per land



◆ Sverige 58 (60)%  
◆ Danmark 18 (15)%  
◆ Norge 13 (12)%  
◆ Finland 11 (13)%

## Ordergång per land



◆ Sverige 57 (63)%  
◆ Danmark 16 (16)%  
◆ Norge 16 (8)%  
◆ Finland 11 (13)%

## Ordergång, orderstock, nettoomsättning och resultat per affärsområde

MSEK	Ordergång		Orderstock		Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
NCC Infrastructure	18 377	14 080	18 923	16 200	16 339	18 271	391	357
NCC Building Sweden	14 369	14 484	18 046	17 670	13 868	13 375	457	381
NCC Building Nordics	13 297	11 877	17 271	14 856	11 324	12 134	410	343
NCC Industry	10 297	10 605	1 554	1 994	10 755	10 869	220	386
NCC Property Development					4 775	2 737	478	434
<b>Summa</b>	<b>56 339</b>	<b>51 047</b>	<b>55 794</b>	<b>50 720</b>	<b>57 062</b>	<b>57 387</b>	<b>1 956</b>	<b>1 902</b>
Övrigt och elimineringar	-553	152	-32	224	-3 648	-3 465	-130	-542
<b>Koncernen</b>	<b>55 786</b>	<b>51 199</b>	<b>55 763</b>	<b>50 945</b>	<b>53 414</b>	<b>53 922</b>	<b>1 825</b>	<b>1 360</b>

## Större pågående projekt

Projekt >500 MSEK	NCC:s andel av ordervärde	Färdigställande-grad per 31 dec 2021, %	Beräknat färdigställande
Järnvägstunnel, Västlänken/Centralen Göteborg	SE 5 991	57%	2026
Järnvägstunnel, Västlänken/Korsvägen, Göteborg	SE 4 232	54%	2026
Tunnelbyggnation, Färöarna	NO 3 009	83%	2024
Sjukhus, Hilleröd	DK 2 573	43%	2024
Sjukhusbyggnad, Eskilstuna	SE 2 089	23%	2025
Järnvägssträcka, Lund Arlöf	SE 2 021	76%	2023
Järnvägsstation, Drammen	NO 1 922	5%	2025
Järnvägssträcka Venjar-Eidsvoll Nord, Eidsvoll	NO 1 714	79%	2023
Bostäder, hotell och restauranger, Köpenhamn	DK 1 709	49%	2024
Ny ö med bostäder & parkering, Köpenhamn	DK 1 705	57%	2023
Bostäder och lokaler, Aarhus	DK 1 389	70%	2022
Sjukhusprojekt etapp 2, Uleåborg	FI 1 316	0%	2025
Sjukhusprojekt, Uleåborg	FI 1 277	62%	2023
Tunnelbanestation, Hagastaden, Stockholm	SE 1 200	2%	2026
Trafikplats, Häggvik	SE 1 157	88%	2022
Snabbspårväg Bybanen, Bergen	NO 1 118	77%	2023
Kontor, Göteborg	SE 1 113	2%	2025
Bostadsrenovering radhus, Albertslund	DK 1 057	57%	2023
Industribyggnader, Stockholm	SE 980	19%	2025
Hotell vid Liseberg, Göteborg	SE 954	71%	2023
Universitetsbyggnader, Uppsala Universitet	SE 946	96%	2022
Kontor, Trondheim	NO 941	3%	2025
Kontor, Odense	DK 910	3%	2024
Trafikplats, Hjulsta	SE 827	98%	2022
Badhus/vattenpark, Göteborg	SE 770	25%	2024
Teknikbyggnad, Helsingborg	SE 750	96%	2022
Kontor, Solna	SE 697	89%	2022
Bostäder, Uppsala	SE 695	90%	2023
Kajkonstruktion, hamnen, Norrköping	SE 694	59%	2026
Bostäder, Köpenhamn	DK 682	83%	2022
Bostäder, Solna	SE 665	0%	2025
Kontor, Helsingfors, Oslo	NO 664	98%	2022
Bostadsrenovering, Roskilde	DK 628	59%	2023
Kontor, Helsingfors	FI 603	16%	2024
Avloppsreningsverk, Kristianstad	SE 568	35%	2023
Trafikled/Broar, Umeå	SE 556	94%	2022
Handelsbyggnad, Malmö	SE 548	18%	2024
Industribyggnader, Nässjö	SE 531	26%	2023
Kontor, Oslo	NO 525	4%	2023



18 377

Orderingång (MSEK)

16 339

Nettoomsättning (MSEK)

391

Rörelseresultat (MSEK)

Forshuvuds kraftverk i Borlänge,  
Sverige.

## NCC Infrastructure

NCC Infrastructures orderingång uppgick till 18 377 (14 080) MSEK, med högre orderingång i alla divisioner men främst från den norska verksamheten där orderingången var högre i samtliga avdelningar.

Segmentet markarbeten hade störst andel av orderingången följt av väg, järnväg och energi & vattenanläggningar.

Drammen järnvägsstation i Norge om ca 1 870 MSEK är ett exempel på nytt projekt under året. Ett annat är tunnelbanestationen Hagastaden i Stockholm om totalt ca 1 200 MSEK, där merparten ligger inom NCC Infrastructure.

Orderstocken ökade jämfört med föregående år och uppgick till 18 923 (16 200) MSEK vid årets slut, vilket främst var en följd av högre orderingång i den norska verksamheten.

Nettoomsättningen minskade till 16 339 (18 271) MSEK under året. Lägre orderingång under 2020 i kombination med att årets orderingång ännu inte medfört stora volymer i nya projekt förklarar den lägre omsättningen. Markarbeten, väg och järnväg stod för 65 procent av NCC Infrastructures nettoomsättning.

Sverige är NCC Infrastructures största marknad med 78 (74) procent av omsättningen medan Norge och Danmark har 14 respektive 8 procent av omsättningen.

Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 391 (357) MSEK. Resultatet förbättrades främst på grund av högre marginaler i projekten på grund av en bättre projektportfölj och lägre omkostnader.

Från 2021 överfördes division Hercules till affärsområde Infrastructure från Industry. Jämförelsetalen för 2020 är omräknade.

### Nettoomsättning



- ♦ Sverige 78 (74)%
- ♦ Danmark 8 (9)%
- ♦ Norge 14 (17)%

### Nettoomsättning



- ♦ Väg 18 (19)%
- ♦ Järnväg 17 (17)%
- ♦ Energi & Vattenanläggning 16 (17)%
- ♦ Markarbeten 30 (28)%
- ♦ Industri 4 (3)%
- ♦ Grundläggning 10 (9)%
- ♦ Övrigt 5 (7)%

### Orderingång

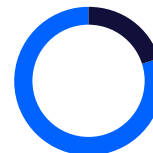


- ♦ Väg 12 (11)%
- ♦ Järnväg 19 (15)%
- ♦ Energi & Vattenanläggning 18 (20)%
- ♦ Markarbeten 26 (31)%
- ♦ Industri 6 (5)%
- ♦ Grundläggning 11 (12)%
- ♦ Övrigt 8 (7)%

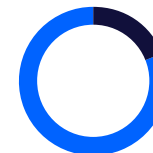
### Andel av NCC totalt



- ♦ Nettoomsättning 29 (32)%



- ♦ Rörelseresultat 20 (19)%



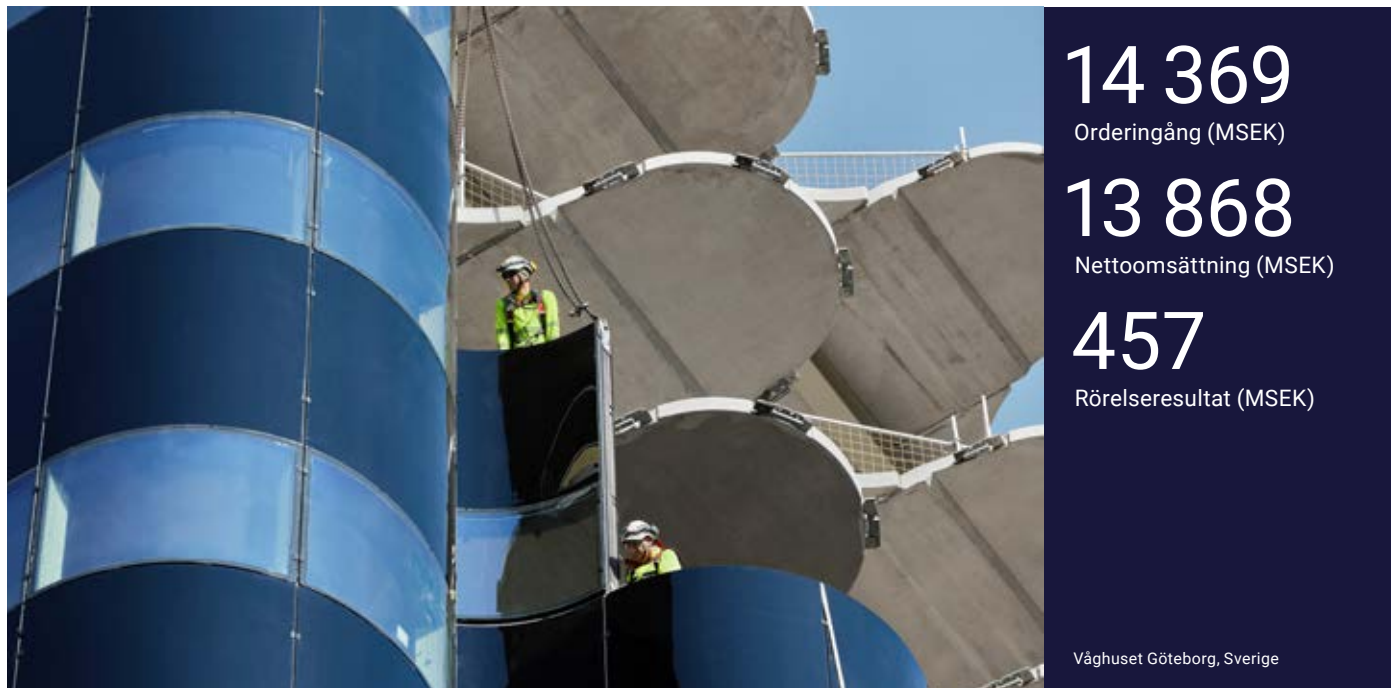
- ♦ Sysselsatt kapital 19 (18)%



- ♦ Medelantal anställda 35 (33)%

### Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Orderingång	18 377	14 080
Nettoomsättning	16 339	18 271
Rörelseresultat	391	357
Rörelsemarginal %	2,4	2,0
Medelantal anställda	4 313	4 444
Kassaflöde före finansiering	88	584



## NCC Building Sweden

Orderingången för NCC Building Sweden uppgick till 14 369 (14 484) MSEK för 2021. Andelen bostäder och kontor har ökat jämfört med föregående år och motsvarade knappt 60% av den totala orderingången under året. Av antalet bostäder utgjorde knappt hälften av dessa hyresrätter. Under året har andelen samhällsbyggnader minskat till 12 (30) procent av orderingången. Andelen renovering/ombyggnad ligger i linje med föregående år. Större projekt som orderanmäldes under året var kontor i Göteborg till ett värde på ca 1 100 MSEK, bostäder i Bromstensstaden i Stockholm, ca 670 MSEK, uppdrag avseende ombyggnation och renovering av en handelsplats i Malmö, ca 510 MSEK samt kontor i Umeå på ca 445 MSEK.

Orderstocken ökade och uppgick till 18 046 (17 670) MSEK vid årets slut.

Nettoomsättningen ökade under 2021 jämfört med föregående år och uppgick till 13 868 (13 375) MSEK. Bostäder var under 2021 den största kategorin med 27 procent, vilket var i linje med föregående år, följt av samhällsbyggnader med 25 procent och därefter renovering/ombyggnad om 19 procent.

Rörelseresultatet förbättrades jämfört med föregående år och uppgick till 457 (381) MSEK. Jämfört med föregående år har resultatet påverkats positivt av högre volym samt av bättre underliggande lönsamhet. Även rörelsemarginalen utvecklades positivt under perioden.

### Nettoomsättning



- ♦ Kontor 15 (10)%
- ♦ Bostäder 27 (26)%
- ♦ Renovering/Ombygg 19 (21)%
- ♦ Samhällsbyggnader 25 (29)%
- ♦ Övrigt 14 (14)%

### Orderingång



- ♦ Kontor 21 (12)%
- ♦ Bostäder 37 (26)%
- ♦ Renovering/Ombygg 19 (18)%
- ♦ Samhällsbyggnader 12 (30)%
- ♦ Övrigt 11 (14)%

### Andel av NCC totalt



- ♦ Nettoomsättning 24 (23)%



- ♦ Rörelseresultat 23 (20)%



- ♦ Sysselsatt kapital 10 (11)%



- ♦ Medelantal anställda 22 (23)%

### Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Orderingång	14 369	14 484
Nettoomsättning	13 868	13 375
Rörelseresultat	457	381
Rörelsemarginal %	3,3	2,9
Medelantal anställda	2 736	3 066
Kassaflöde före finansiering	896	41





# NCC Building Nordics

NCC Building Nordics orderingång uppgick till 13 297 (11 877) MSEK. Ökningen jämfört med föregående år är drivet av den norska verksamheten, med stora beställningar avseende samhällsbyggnader. Kontor och bostäder står för 40 procent av den totala orderingången följt av samhällsbyggnader vars andel av orderingången har ökat jämfört med föregående år.

Projekt som orderregistrerats under året innefattade bland andra sjukhus i Uleåborg Finland om ca 1 300 MSEK och kontor i Helsingfors om ca 600 MSEK. I Danmark orderregistrerades tillägsbeställningar till det pågående sjukhusprojektet i Hilleröd samt kontorsprojekt i Odense om sammanlagt ca 1 500 MSEK. Större projekt i Norge innefattade kontoren Teknobyen samt Valle Vision till ett totalt ordervärde på ca 1 400 MSEK.

Orderstocken ökade och uppgick till 17 271 (14 856) MSEK vid årets slut. NCC Building Nordics nettoomsättning minskade under året till 11 324 (12 134) MSEK. Minskningen hänförs främst till Finland och Norge. Segmentet bostäder var under året det största segmentet med 31 procent av nettoomsättningen, följt av samhällsbyggnader och renovering/ ombyggnad. Bostäder har ökat under året medan renovering/ ombyggnad har minskat.

Rörelseresultatet förbättrades till 410 (343) MSEK. Jämförelsen mot förra året påverkas av att avyttringen av Optiplan i fjärde kvartalet 2020 bidrog positivt med MSEK 40 till 2020 års resultat.

Rörelseresultatet har ökat i samtliga länder och påverkas positivt av bättre projektmarginaler. Rörelsemarginalen förbättrades gentemot föregående år.

## Nettoomsättning



- ◆ Danmark 45 (38)%
- ◆ Norge 13 (14)%
- ◆ Finland 42 (48)%

## Nettoomsättning



- ◆ Kontor 17 (16)%
- ◆ Bostäder 31 (26)%
- ◆ Renovering/ Ombygg 22 (29)%
- ◆ Samhällsbyggnader 25 (24)%
- ◆ Övrigt 5 (5)%

## Orderingång

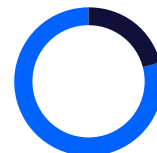


- ◆ Kontor 25 (30)%
- ◆ Bostäder 15 (30)%
- ◆ Renovering/ Ombygg 19 (13)%
- ◆ Samhällsbyggnader 37 (22)%
- ◆ Övrigt 4 (5)%

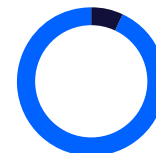
## Andel av NCC totalt



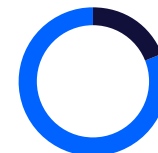
- ◆ Nettoomsättning 20 (21)%



- ◆ Rörelseresultat 21 (18)%



- ◆ Sysselsatt kapital 7 (6)%



- ◆ Medelantal anställda 19 (19)%

## Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Orderingång	13 297	11 877
Nettoomsättning	11 324	12 134
Rörelseresultat	410	343
Rörelsemarginal %	3,6	2,8
Medelantal anställda	2 372	2 545
Kassaflöde före finansiering	444	533



# 10 755

Nettoomsättning (MSEK)

# 220

Rörelseresultat (MSEK)

Asfaltering på Vestkapp, Norge

## NCC Industry

NCC Industrys orderingsgång uppgick till 10 297 (10 605) MSEK vid årets slut. Orderingsgången var lägre i den finska asfaltverksamheten som avyttrades i slutet av året. Den lägre orderingsgången kompenseras delvis av högre orderingsgång i den norska verksamheten. Stenverksamhetens orderingsgång ökade från den svenska och danska verksamheten.

NCC Industrys nettoomsättning uppgick till 10 755 (10 869) MSEK. Asfaltverksamheten hade något lägre nettoomsättning främst drivet av den finska verksamheten. I stenverksamheten ökade nettoomsättningen från den svenska och danska verksamheten.

Sålda volymer stenmaterial uppgick till 28 976 (28 508) tusen ton. Ökningen förklaras av högre volymer stenmaterial i den svenska och danska verksamheten. Samtidigt har mottagningen av material för återvinning och återanvändning ökat.

Sålda volymer asfalt uppgick till 6 096 (6 219) tusen ton. Såld volym var lägre i den finska och danska verksamheten vilket till stor del kompenseras av högre volymer i den svenska och norska verksamheten.

Rörelseresultatet uppgick till 220 (386) MSEK. Den finska asfaltverksamheten hade ett rörelseresultat på -161 (-45) MSEK för helåret. Resultatutvecklingen inom den övriga asfaltverksamheten var otillfredsställande i fjärde kvartalet med ett lägre rörelseresultat än tidigare år. Rörelseresultatet påverkades också som tidigare meddelats av negativa engångseffekter av försäljningen av den finska asfaltverksamheten. Dessa motverkas av en substantiell positiv effekt av marknadsföring i kvartalet. Rörelseresultatet var högre i stenverksamheten beroende på god utveckling i den svenska, danska och finska verksamheten. Rörelseresultatet i affärsområdet påverkades också av en engångsåterbetalning av överskott inom den kollektivavtalade sjukförsäkringen AGS på 29 MSEK.

Från 2021 överfördes division Hercules till affärsområde Infrastructure. Jämförelsetalen för 2020 är omräknade.

### Nettoomsättning



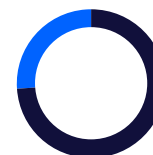
- ◆ Sverige 54 (55)%
- ◆ Danmark 19 (19)%
- ◆ Norge 18 (16)%
- ◆ Finland 9 (10)%

### Nettoomsättning



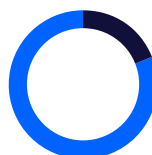
- ◆ Asfalt och beläggning 75 (76)%
- ◆ Stenmaterial 25 (24)%

### Orderingsgång

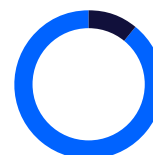


- ◆ Asfalt och beläggning 74 (75)%
- ◆ Stenmaterial 26 (25)%

### Andel av NCC totalt



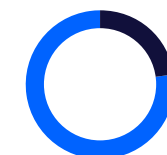
- ◆ Nettoomsättning% 19 (19)%



- ◆ Rörelseresultat 11 (20)%



- ◆ Sysselsatt kapital 27 (27)%



- ◆ Medelantal anställda 23 (24)%

### Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	10 755	10 869
Rörelseresultat	220	386
Rörelsemarginal %	2,0	3,5
Sysselsatt kapital	4 772	4 465
Avkastning på sysselsatt kapital %	4,4	7,8
Medelantal anställda	2 826	3 321
Tusentals ton stenmaterial <sup>1)</sup>	28 976	28 508
Tusentals ton asfalt <sup>1)</sup>	6 096	6 219

<sup>1)</sup> Såld volym.



# NCC Property Development

Omsättningen för NCC Property Development ökade under 2021 och uppgick till 4 775 (2 737) MSEK. Rörelseresultatet var högre jämfört med föregående år och uppgick till 478 (434) MSEK.

Under året har sju (fem) projekt resultatavräknats, varav tre i Danmark, två i Finland, ett i Sverige och ett i Norge. Resultat från resultatavräknade projekt, markförsäljningar, resultat från tidigare försäljningar, exempelvis upplösning av tidigare gjorda avsättningar för hyresgarantier och projektkostnader bidrog till det förbättrade resultatet för året. Driftnettot uppgick till 4 (6) MSEK under 2021.

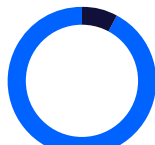
Under året startades tre (fem) fastighetsprojekt, och samtliga var kontorsprojekt. Vid utgången av 2021 var 11 (15) projekt pågående och ännu inte resultatavräknade med en total projektkostnad på 5,9 (5,7) Mdr SEK. Detta motsvarar en färdigställandegrad om 57 (49) procent, medan uthyrningsgraden uppgick till 58 (57) procent. Under året träffades 68 (47) hyresavtal om ca 56 900 (67 900) kvadratmeter.

## Nettoomsättning



- ♦ Sverige 23 (74)%
- ♦ Danmark 24 (1)%
- ♦ Norge 24 (1)%
- ♦ Finland 29 (24)%

## Andel av NCC totalt



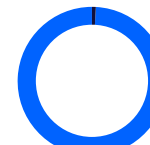
- ♦ Nettoomsättning 8 (5)%



- ♦ Rörelseresultat 25 (23)%



- ♦ Sysselsatt kapital 37 (38)%



- ♦ Medelantal anställda 1 (1)%

## Nyckeltal

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	4 775	2 737
Rörelseresultat	478	434
Sysselsatt kapital	6 567	6 433
Rörelsemarginal %	10,0	15,9
Avkastning på sysselsatt kapital %	7,5	8,0
Medelantal anställda	106	107



## Fastighetsutvecklingsprojekt per 2021-12-31

Pågående fastighetsutvecklingsprojekt<sup>1)</sup>

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställandegrad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %
Kontorværket 1	Kontor	Köpenhamn		33	15 900	100
<b>Totalt Danmark</b>				<b>33</b>	<b>15 900</b>	<b>100</b>
Fredriksberg D	Kontor	Helsingfors	Q3 2022	75	8 400	99
Kulma21	Kontor	Helsingfors		51	7 700	5
We Land	Kontor	Helsingfors		24	21 300	22
<b>Totalt Finland</b>				<b>41</b>	<b>37 400</b>	<b>36</b>
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		82	51 900	67
Kineum Gårda <sup>2)</sup>	Kontor	Göteborg	Q4 2022	79	21 300	93
Brick Studios	Kontor	Göteborg		61	16 200	74
Våghuset	Kontor	Göteborg		60	11 100	64
MIMO <sup>3)</sup>	Kontor	Göteborg	Q4 2024	26	31 800	31
Nova	Kontor	Solna		24	9 800	0
Bettorp <sup>4)</sup>	Övrigt	Örebro	Q1 2022	81	6 900	100
<b>Totalt Sverige</b>				<b>64</b>	<b>149 000</b>	<b>61</b>
<b>Totalt</b>				<b>57</b>	<b>202 300</b>	<b>58</b>

<sup>1)</sup> Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i tretton tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av maximalt ca 150 MSEK.

<sup>2)</sup> Projektet omfattar uthyrningsbar area av en befintlig byggnad om cirka 16 000 kvadratmeter samt en tillkommande byggrätt om cirka 30 000 kvadratmeter kontor. Projektet genomförs tillsammans med Platzer, ett svenskt noterat fastighetsbolag, i ett hälftenägt bolag. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

<sup>3)</sup> NCC kommunicerade i Q2 2017 att Platzer har en option att förvärva fastigheten i Mölndal i samband med att den färdigställs. Under Q3 valde Platzer att använda optionen och parterna har tecknat avtal om försäljning. Tillträdet är villkorat av en uthyrningsgrad på 80 procent.

<sup>4)</sup> Projektet Bettorp kommer, till följd av senarelagd tillträde, att resultatavräknas under första kvartalet 2022 istället för i fjärde kvartalet 2021 som tidigare kommunicerats.



Kineum Gårda Göteborg, Sverige

## Finansiell ställning

### Avkastning

Avkastning på eget kapital var 32 (37) procent. Avkastning på sysselsatt kapital var 16 (12) procent.

### Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december 2021 till 12 055 (11 375) MSEK. Den främsta förklaringen till ökningen är ökade kundfordringar under årets fjärde kvartal i affärsområde Building Nordics.

### Nettoskulden

Total nettoskuld uppgick till –2 932 (–4 823) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras av en minskad pensions- och leasingkulda samt minskning av företagets nettoskuld. Företagets nettoskuld var positiv, dvs nettokassa, vid slutet av året med 766 (64) MSEK. Ökningen av företagets nettokassa beror främst på ett förbättrat kassaflöde från fastighetsprojekt men även ett förbättrat kassaflöde från rörelsekapital. De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive leasing- och pensionsskuld, uppgick till 14 (34) månader vid årets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årets utgång till ca 3 100 (2 900) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 34 (22) månader.

### Soliditet och skuldsättningsgrad

Soliditeten per den 31 december 2021 var 20 (14) procent. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,5 (1,2).

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 260 (1 569) MSEK under 2021, vilket beror främst på resultatavräknade och betalade projekt i affärsområde Property Development samt erhållna forskottsbetalningar i affärsområde Building Sweden.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –363 (–463) MSEK. Den lägre nivån i investeringsverksamhet beror främst på erhållna köpeskillningar från sålda dotterbolag och verksamheter.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till –1 492 (–1 322) MSEK. Förändringen förklaras främst av högre betalad utdelning till aktieägarna under 2021 jämfört med föregående år.

Totala likvida tillgångar inklusive kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader uppgick till 3 048 (2 330) MSEK.

En ny treårig revolverande kreditfacilitet om 280 MEUR med två ettåriga förlängningsoptioner tecknades den 30 december 2021. Denna kreditfacilitet ersätter befintlig kreditfacilitet om 260 MEUR.

## Säsongeffekter

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

## Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen.

Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom NCC Industry, som bland annat bedriver asfalt- och täktverksamhet samt ett antal pålfabriker, men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Inom NCC Industry är täkter och hamnar tillståndspliktig verksamhet, medan asfaltproduktion och pålfabrikering som huvudregel är anmälningspliktig. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga

återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken förekommer.

## Lagstadgad hållbarhetsrapport

I enlighet med 6 kap 11§ och 7 kap 31 a-c §§ Årsredovisningslagen har NCC valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag och definieras på sid. 100.

## Personal

Medelantalet anställda i NCC-koncernen var 13 002 (14 388) under 2021. På samtliga marknader har NCC kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren.

Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom NCC Building Sweden och NCC Building Nordics och NCC Infrastructure.

## Ersättningar

En beskrivning av lön, ersättning och anställningsvillkor för vd och andra personer i företaget återfinns i not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, sid. 37–40. De föreslagna riktlinjerna till årsstämman 2022 överensstämmer i huvudsak med de som beslutades av årsstämman 2021, se nedan.

*Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2021*  
Styrelsen har utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledningen) som beslutades av årsstämman 2021 och de gällande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i bolaget.

Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare tillämpats i enlighet med riktlinjerna.

*Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare*

Dessa riktlinjer omfattar vd och andra personer i koncernledningen, sammanlagt för närvarande elva personer. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Styrelsens förslag till årsstämman 2022 finns på ncc.se.

*Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet*

Vid arbetet med att implementera bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det avgörande att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

*Långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram*

I bolaget har inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram, som är prestationsbaserade.

Programmen omfattar koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen, för närvarande ca 180 personer.

Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Prestationskraven innefattar för LTI 2020 rörelsemarginal (EBIT) och antalet arbetsplatsolyckor. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. För mer information om dessa program, och de kriterier som utfallet är beroende av, se not 4, sid. 37–40.

Inget nytt LTI-program LTI 2022 planeras för perioden 2022–2024.

### Former av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

**Fast ersättning.** Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras årligen men med möjlighet att revidera för två år som längst.

**Rörlig ersättning.** Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår.

Syftet med rörliga ersättningar är att motivera och belöna värdeskapande aktiviteter som stödjer NCC:s långsiktiga affärsstrategi och intressen. Kriterierna för rörlig kontant ersättning överensstämmer därför i huvudsak med koncernens långsiktiga operationella och finansiella mål.

Den rörliga kontanta ersättningen baseras huvudsakligen på finansiella mål (EBIT), med en mindre del på antal arbetsplatsolyckor (med mer än fyra dagars frånvaro från ordinarie arbete per 1 miljon arbetstimmar), anpassade funktionsmål eller verksamhetsmål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats sker bedömning/fastställelse av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Bedömningen av de finansiella målen baseras på årsredovisningen. Utfallet i förhållande till uppsatta mål mäts för rörliga ersättningar efter prestationsperioden, dvs. efter verksamhetsårets slut.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen för vd är maximerad till 75 procent av den fasta lönen. För de övriga i koncernledningen är den maximerad till högst 50 procent av den fasta lönen. Den kortsiktiga rörliga ersättningen revideras årligen.

Bolagets åtaganden för kortsiktig rörlig ersättning gentemot berörda personer kan vid fullt utfall beräknas kosta bolaget maximalt cirka 29 miljoner kronor inklusive sociala avgifter.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är pensionsgrundande med undantag för ersättning till vd.

**Pension och övriga förmåner.** NCC eftersträvar en successiv övergång till premiebaserade lösningar, vilket innebär att NCC betalar premier som utgår en viss procent av den anställdes lön. Vd har premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 40 procent av avtalad fast lön. Övriga i koncernledningen, som är verksamma i Sverige och har ett anställningskontrakt enligt svenska villkor, har utöver ITP 2 (den kollektivavtalade pensionen för tjänstemän) även rätt till en premiebestämd tilläggspension på högst 30 procent av pensionsmedförande lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. För denna tilläggspension ska definitionen av pensionsmedförande lön enligt ITP 2 användas. Rörlig lön och övriga förmåner ska i övrigt inte vara pensionsgrundande om inte annat följer av lag eller kollektivavtal. Medlem i koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid

principerna i dessa riktlinjer så långt möjligt ska tillgodoses. ITP 1 tillämpas vid nya anställningar när så är möjligt. Pensionsåldern för koncernledningen är 65 år.

**Övriga förmåner.** NCC tillhandahåller övriga förmåner, bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån till medlem i koncernledningen. Det samlade värdet av dessa förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 5 % av den årliga kontantlönen.

### Upphörande av anställning

**Uppsägningstider och avgångsvederlag.** Medlem av koncernledningen som avslutar sin anställning på NCC:s initiativ har i normalfallet sex månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget ska avräknas mot ersättning som under nämnda 12 månader utbetalas från ny arbetsgivare. Uppsägningstiden uppgår till sex månader vid uppsägning på initiativ av medlem i koncernledningen, utan rätt till avgångsvederlag.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av vd:s ersättning, övriga anställdas ersättning samt NCC:s resultat de senaste fem åren redovisas i ersättningsrapporten.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

### NCC-aktien

Per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 914 123 aktier av serie A och 95 521 699 aktier av serie B, varav 841 072 i eget förvar. Aktierna har ett kvotvärde på 8,00 SEK. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Begäran om sådan omvandling ska göras skriftligen till styrelsen och beslut sker löpande. Efter beslut om omvandling anmäls detta till Euroclear Sweden AB för registrering. Omvandlingen är verkställd när registrering skett. Under året har 81 193 A-aktier omvandlats till B-aktier.

NCC har under 2021 återköpt 88 000 B-aktier till snittkursen 162,91 SEK, motsvarande 0,08 procent av aktiekapitalet och sålt 6 570 B-aktier till snittkursen 153,89 SEK, motsvarande 0,01



procent av aktiekapitalet. Under året har NCC även utskiftat 4 625 B-aktier till snittkursen 159,10 SEK, motsvarande 0,00 procent av aktiekapitalet, till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2018.

Bolaget innehar därefter 841 072 B-aktier i eget förvar till snittkursen 171,11 SEK.

Antalet aktieägare i NCC var vid årsskiftet 39 484 (39 721) med Nordstjernan AB som största enskilda ägare med 17 (17) procent av kapitalet och 48 (48) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktie-ägare äger mer än 10 procent av rösterna. De tio största ägarna svarade tillsammans för 51 (51) procent av kapitalet och 66 (66) procent av rösterna.

Vid årsstämman den 30 mars 2021 bemyndigade årsstämman styrelsen, för att täcka åtaganden enligt det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet LTI 2021, att intill nästa årsstämma, få återköpa högst 560 000 B-aktier. Överlåtelse av B-aktier för tilldelning av Prestationsaktier till deltagarna, får högst uppgå till 365 000, och det antal B-aktier som vid behov får förvärfvas och överlåtas för att administrera deltagarnas inköp av Sparaktier, får högst uppgå till 100 000. Återköpen ska ske på Nasdaq Stockholm till ett pris per aktie inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse ska även kunna ske av högst 200 000 B-aktier på Nasdaq Stockholm, för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2018, LTI 2019, LTI 2020) samt LTI 2021.

### Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del i NCC årsredovisning 2021 och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna, se avsnittet Bolagsstyrning på sid. 104–113.

### Utdelning

Vid årsstämman den 30 mars 2021 beslutade styrelsen om utdelning på 5,00 SEK per aktie. Utdelningen var uppdelad på två utbetalningstillfällen. Första utbetalningen om 2,50 SEK per aktie skedde 6 april 2021 och den andra utbetalningen om 2,50 SEK per aktie skedde 12 november 2021.

### Händelser efter balansdagen

Under de första månaderna av 2022 förekom omfattande smittspridning och restriktioner till följd av coronapandemin i samtliga marknader. Det medförde ökad frånvaro såväl hos NCC som hos underleverantörer och enstaka tillfälliga produktionsstörningar och förseningar. Generellt var dock störningarna små och huvuddelen av verksamheten har haft god framdrift.

Kriget i Ukraina som utbröt i slutet av februari innebär risker för påverkan på den globala ekonomin, för prisökningar på insatsvaror och energi samt störningar i leveranskedjor. NCC har ingen verksamhet i berörda länder. NCC kan däremot påverkas framförallt av prisförändring och tillgång på olja och oljebaserade produkter samt av ökade energipriser. I mindre omfattning kan även tillgången till arbetskraft påverkas temporärt. Långsiktigt påverkas NCC av den globala ekonomiska utvecklingen.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgick till 51 (52) personer. Nedskrivningar av aktier och andelar uppgick till totalt –79 (–97) MSEK. Resultatet efter finansiella poster var 1 052 (921) MSEK. Total utdelning till aktieägarna uppgick till 538 MSEK under 2021.

### Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	3 910 321 015
Disponeras enligt följande:	
Utdelas till aktieägarna	645 568 500
I ny räkning balanseras	3 264 752 515
<b>Summa SEK</b>	<b>3 910 321 015</b>

Beslut rörande utdelningsförslag fattas med beaktande av bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov och de makroekonomiska förutsättningarna.

Styrelsen föreslår för räkenskapsåret 2021 en utdelning på 6,00 SEK per aktie. Utdelningen är uppdelad på två utbetalningstillfällen. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK är den 7 april 2022 och för den andra utbetalningen om 3,00 SEK föreslås den 8 november 2022. Detta motsvarar 43 procent av årets resultat efter skatt. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas den första utbetalningen ske via Euroclear Sweden AB den 12 april 2022 och den andra den 11 november 2022. Styrelsens yttrande till utdelningsförslag och förvärv av egna aktier kommer att återfinnas på bolagets webbplats och delas ut på årsstämman.



# Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hantering av operationella, strategiska och finansiella risker är en grundförutsättning för NCC:s verksamhet och effektiv riskhantering en nödvändighet för ett stabilt och lönsamt företag.

Riskhanteringen syftar till att identifiera risker, värdera effektiviteten av befintliga kontroller samt stärka och utveckla förebyggande åtgärder.

NCC har gjort en värdering av bolagets risker och beskriver nedan de risker som anses mest sannolika och som beräknas ha störst potentiell påverkan på NCC:s möjligheter att uppnå mål på kort och lång sikt.

## Operationella och strategiska risker

Riskområde	Beskrivning	Kontrollaktiviteter
Kompetensförsörjning och ledarskap	Grunden för NCC:s strategiska inriktning är att vara ett kunskapsbaserat företag, därför är det nödvändigt för oss att ha rätt personer med rätt attityder och kompetens. Att framgångsrikt anställa, behålla och utveckla nödvändig kompetens är avgörande. Utveckling av chefer är nödvändig, dels i syfte att leverera kvalitet i projekt, dels i syfte att behålla personal.	För att förbättra kulturen och beteenden har workshoppar i Star behaviors genomförts i hela organisationen. Kartläggning av kompetenser och utvecklingsplaner görs för nyckelpositioner. Koncerngemensamma program för kompetensutveckling görs för projektledning och ledarskap inom ramen för NCC Academy. En strukturerad successionsplanering sker för samtliga enheter.
Projekt- och verksamhetsstyrning	Inom entreprenadverksamheten är de huvudsakliga operativa riskerna projektselektering och projektstyrning. Inom asfalt finns en överkapacitet på marknaden och en begränsad säsong. Försörjning av stora volymer sker under en kort tid. Detta leder till risker för mer oförutsägbar pris-sättning. Verksamheten är dessutom volymdriven med risk för högre kostnad per ton vid låg volym.	NCC prioriterar att lämna anbud med identifierade risker som är hanterbara och kalkylerbara. Olika kontraktsformer och samarbeten med kunder medför att olika risker kan hanteras. Genom NCC:s projektselektering, anbudsprövning och verksamhetsstyrningssystem motverkas dessa operativa risker. NCC arbetar inom asfalt med att skapa bra affärsportfölj för att säkra rätt volym. Fokus finns även på kostnadshantering genom att utnyttja beläggningskapaciteten, öka återvunnen asfalt och gröna bränslelösningar i produktionen, samt stänga ned olönsamma enheter.
Arbetsmiljö	Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment som ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning såväl som en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas säkerhet och hälsa har högsta prioritet.	Den nya strategiska inriktningen för säkerhetsarbetet syftar till att reducera olyckor i allmänhet samt eliminera incidenter och allvarliga olyckor inom tre högriskområden: tunga kranlyft, arbete på höjd, och arbete nära och kring tunga maskiner. Arbetet fokuseras på aktiviteter för att förebygga rotorsaker till allvarliga olyckor, dvs god planering, säkert beteende samt tekniska säkerhetsbarriärer. För att öka medvetandet arbetar NCC intensivt med introduktionen till arbetsplatserna, för att anpassa och digitalisera våra säkerhetskrav för NCC:s arbetsplatser. På koncernnivå sätts tydliga direktiv och riktlinjer för säkerhetsarbetet och instruktioner tas fram för varje affärsområde. Alla rapporterade incidenter analyseras i syfte att förbättra det skadeförebyggande arbetet, med särskilt fokus på att skapa en kultur som uppmuntrar till en säker arbetsmiljö.
Brist på material och prishöjning	Det finns risker förknippade med brist på produkter eller råmaterial där det finns få alternativ. I Sverige har det uppstått en risk för brist på cement då det finns osäkerhet kring det långsiktiga tillståndet för kalkstensbrytning i Slite på Gotland. Stenmaterial och asfaltverksamhet är båda starkt beroende av råvarutillgång såsom stenmaterialreserver, bitumen, återvunnen asfalt med mera.	NCC arbetar kontinuerligt med att förebygga konsekvenser av brist på material. Det finns pågående aktiviteter på plats, exempelvis nära kontakt med leverantörer, och kartläggning av prognoser av konkreta behov i projekt. Affärsområde Industry arbetar systematiskt med långsiktig råvarustrategi som siktar på att säkerställa tillgång till kritiska material. Det finns fokus på att utöka nuvarande leverantörsbas, öka antalet depåer under NCC-kontroll och minska antalet specialprodukter för att minimera beroendet av en viss leverantör.
Leverantörskedja	Bolaget är starkt beroende av leverantörer och underentreprenörer. Leverantörskedjorna inom byggsektorn medför risk för bristande kontroll av exempelvis arbetsförhållanden hos underentreprenörer och leverantörer. Såväl risken för ohederliga underentreprenörer och svart arbetskraft måste hanteras, liksom kvalitetssäkring av material från nationella och internationella leverantörer.	NCC arbetar systematiskt med att utvärdera och utöka kontrollen av leverantörskedjan. Leverantörernas kvalitet säkerställs genom tecknande av centrala ramavtal som måste efterlevas. Även inköp som sker utöver centrala avtal måste följa fastställda processer och använda framtagna mallar för kvalitetskontroll. NCC arbetar även med att säkerställa spårbarheten, exempelvis genom loggböcker och digital standardiserad identifikation av byggprodukter (GTIN). NCC har en noggrann utvärderingsprocess gentemot leverantörer i geografiska riskområden för att förebygga brott mot mänskliga rättigheter.
Compliance	Som samhällsaktör med bred kund- och leverantörsbas ställs stora krav på att samtlig personal uppträder i enlighet med koncernens uppförandekod. Det finns risk för till exempel böter och sanktioner, och diskvalificering i offentlig upphandling, om anställda skulle bryta mot interna regler eller mot lag eller mot lämnade tillstånd.	NCC arbetar sedan flera år tillbaka kontinuerligt och aktivt med värderingar och utbildning i koncernens uppförandekod. Under 2021 utvecklades och infördes bl.a. utbildningsprogram inom konkurrensrätt. När det gäller tillstånd finns internt stöd för t.ex. anbudsutvärdering och utbildning.

IT-system	Uppdatering och utveckling av IT-system och applikationer är kritiskt för att effektivisera bolagets processer. Under de kommande åren uppdaterar bolaget flera affärskritiska system. Störningar i detta arbete riskerar påverka affärskritiska processer.	NCC följer den tekniska utvecklingen, säkerställer långsiktig ledning och styrning av säkerheten i IT-infrastrukturen samt integrering i processer för att stödja och skydda verksamheten.
IT-säkerhet	Allvarliga IT-intrång kan leda till att ej behöriga får access till känslig företagsinformation. Ett IT-intrång kan dessutom orsaka manipulerad information, bristande tillgänglighet för kritiska IT-system eller applikationer samt förlust av information.	NCC:s säkerhetsstrategi tillsammans med NCC:s utvecklingsplan inom IT- organisationen anger nödvändiga aktiviteter på kort, medellång och lång sikt för att hantera informationssäkerhetsrisker. NCC fortsätter med etableringen av ett ledningssystem för informationssäkerhet och ett Cyber Security Operation Center som ökar förmågan att övervaka hot och kapaciteten för motståndskraft mot säkerhetsincidenter.
Klimatpåverkan	Klimatfrågan påverkar hela världen och leder till förändringar i arbetssätt och produkter där det är av stor vikt att delta i den förändringen för att vara fortsatt konkurrenskraftig. Med ökat fokus på klimatagendan från investerare och kunder finns det en affärsrisk att inte anpassa sig till nya klimatregler och krav inom utsatt tid. Det finns också fysiska risker kopplade till negativa klimatförändringar som extrema väderförhållanden.	Från och med 2021 redovisar NCC klimatrisker och möjligheter enligt ramverket Task Force on Climate related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer. Läs mer om TCFD på sidorna 84–85. NCC har tydliga mål för att reducera utsläpp av koldioxid. NCC arbetar kontinuerligt med att integrera klimatfrågan i projektutvecklingsprocessen samt med att driva innovation för att hitta nya klimatvänliga lösningar och minska sitt koldioxidutsläpp. Läs mer om NCC:s klimatanpassning och arbetet med att minska koldioxidutsläppen på sidorna 91–94.

## Finansiella risker & rapportering

Riskområde	Beskrivning	Kontrollaktiviteter
Ränterisk	Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt.	NCC:s finanspolicy är beslutad av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk för riskmandat och limiter inom NCC-koncernen. Koncernens finansverksamhet är centralt organiserad vilket ger god överblick över finansiella positioner och risker. Se vidare not 36.
Valutarisk	Valutarisk utgör risken för att förändringar i valutakurser påverkar NCC:s resultaträkning, balansräkning och kassaflöden negativt.	
Refinansieringsrisk	Refinansieringsrisk utgör risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när lån som förfaller ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på NCC:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.	
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser.	
Kreditrisk och motpartsrisiker i finansiell verksamhet	Med kreditrisk och motpartsrisk i finansiell verksamhet avses risken att en av NCC:s finansiella motparter inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot NCC.	
Kundkreditrisk	Med kundkreditrisk avses risken att NCC:s kunder inte kan fullgöra sina betalningar till NCC för levererade varor och tjänster.	Kundkreditrisk hanteras inom NCC genom gemensamma rutiner för identifiering och bedömning av risker, dels före det att avtal ingås med kunder, dels fortlöpande i den operativa uppföljningen. NCC:s kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier.
Successiv vinstavräkning	I projekt med entreprenadavtal tillämpar NCC successiv vinstavräkning, vilket innebär att resultat tas fram i takt med färdigställande. Om projektets bedömda resultat försämrats under projektets produktionstid, kan det medföra att tidigare redovisat resultat behöver återläggas.	Genom projektstyrning, dvs löpande uppföljning av produktionskalkyler, avstämning av utfört arbete och slutlägesprognoser m.m., säkerställs att informationen är rättvisande.
Leverantörsrisk	Risk för att underleverantörer går i konkurs och inte kan leverera	Kontroll av leverantörer och utveckling av leverantörskedja.

**Känslighets- och riskanalys**

Siffrorna är baserade på utfall 2021.

	Förändring	Resultateffekt efter finansnetto, MSEK (årsbasis)	Påverkan räntabilitet på eget kapital, (%-enheter)	Påverkan räntabilitet på sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
<b>NCC Infrastructure</b>					
Volym <sup>1)</sup>	± 5 %	61	1,0	0,5	För NCC Infrastructure har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	163	2,7	1,4	
<b>NCC Building Sweden</b>					
Volym <sup>1)</sup>	± 5 %	53	0,9	0,5	För NCC Building Sweden har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	139	2,3	1,2	
<b>NCC Building Nordics</b>					
Volym <sup>1)</sup>	± 5 %	52	0,9	0,5	För NCC Building Nordics har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	113	1,9	1,0	
<b>NCC Industry</b>					
Volym <sup>1)</sup>	± 5 %	25	0,4	0,2	NCC Industrys verksamhet påverkas av bland annat prisnivåer samt producerad och utlagd asfaltvolym. En längre säsong till följd av gynnsam väderlek ger ökad volym och då andelen fasta kostnader är stor är margineffekten betydande.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	108	1,8	0,9	
Kapitalrationalisering	± 10 %	5	0,1	0,7	
<b>NCC Property Development</b>					
Försäljningsvolym, projekt	± 10 %	79	1,3	0,7	NCC Property Developments resultat styrs till allra största delen av försäljningar. Huruvida ett fastighetsprojekt kan säljas beror till stor del på de hyresavtal som träffats med hyresgästerna. Ökad uthyrningstakt möjliggör en ökad försäljningsvolym. Värdet på en fastighet styrs dessutom av skillnaden mellan driftskostnader och hyresnivåer, vilket innebär att ändrade hyresnivåer eller driftsekonomi i pågående projekt kan ge en värdeförändring.
Försäljningsmarginal, projekt	± 1 %-enhet	47	0,8	0,4	
<b>Koncernen</b>					
Ränteförändring nettoskuld <sup>2)</sup>	± 1 %-enhet	9	0,2		

<sup>1)</sup> Vid denna volymförändring antas overheadkostnader vara oförändrade.<sup>2)</sup> Exklusive pensionsskuld.

# Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
	1, 3, 12, 19, 32		
Nettoomsättning	2	53 414	53 922
Kostnader för produktion	4, 5, 9, 15, 16, 24, 33	-48 894	-49 589
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 520</b>	<b>4 333</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 6, 15, 16	-2 808	-2 967
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	16	165	-3
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar av anläggningstillgångar	7, 15, 16	-16	-24
Resultat från försäljning av koncernföretag	8	-46	9
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		10	12
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 825</b>	<b>1 360</b>
Finansiella intäkter	11	20	30
Finansiella kostnader	11	-80	-110
<b>Finansnetto</b>		<b>-60</b>	<b>-80</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 765</b>	<b>1 281</b>
Skatt på årets resultat	23	-257	-22
<b>Årets resultat</b>		<b>1 508</b>	<b>1 259</b>
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		1 508	1 259
<b>Årets resultat</b>		<b>1 508</b>	<b>1 259</b>
<b>Resultat per aktie</b>			
<i>Före och efter utspädning</i>			
Resultat efter skatt, SEK		14,02	11,68
<b>Antal aktier, miljoner</b>			
Totalt antal utgivna aktier		108,4	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under året		107,6	107,8
Antal utestående aktier vid årets slut		107,6	107,7

# Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>1 508</b>	<b>1 259</b>
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat</b>	14		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		99	-127
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		56	-13
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		18	21
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	23	-15	-2
		<b>157</b>	<b>-121</b>
<b>Poster som inte kan omföras till årets resultat</b>			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	29	942	111
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	23	-194	-23
		<b>748</b>	<b>88</b>
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>905</b>	<b>-32</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>2 413</b>	<b>1 226</b>
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		2 413	1 226
<b>Årets summa totalresultat</b>		<b>2 413</b>	<b>1 226</b>



# Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>1, 19, 32, 36</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	15	1 852	1 800
Övriga immateriella tillgångar	15	335	342
Nyttjanderättstillgångar	33	1 600	1 952
Rörelsefastigheter	16	790	875
Maskiner och inventarier	16	2 296	2 306
Långfristiga värdepappersinnehav	18, 20	82	93
Långfristiga räntebärande fordringar	22	128	125
Övriga långfristiga fordringar		23	19
Uppskjutna skattefordringar	23	609	587
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 714</b>	<b>8 099</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	33	2	11
Exploateringsfastigheter	24	1 005	1 492
Pågående fastighetsprojekt	24	5 370	4 610
Färdigställda fastighetsprojekt	24		496
Andelar i intresseföretag	24	431	295
Material- och varulager	25	1 059	953
Skattefordringar		70	58
Kundfordringar	36	7 748	7 084
Upparbetade ej fakturerade intäkter	2	1 367	1 349
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		952	907
Kortfristiga räntebärande fordringar		103	126
Övriga fordringar	22	552	740
Kortfristiga placeringar <sup>1)</sup>	20, 35	487	174
Likvida medel	35	2 561	2 155
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>21 707</b>	<b>20 450</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>29 421</b>	<b>28 549</b>

<sup>1)</sup> Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader ingår, se kassaflödesanalysen.

MSEK	Not	2021	2020
<b>EGET KAPITAL</b>	<b>1</b>		
Aktiekapital	26	867	867
Övrigt tillskjutet kapital		1 844	1 844
Reserver	14	57	-144
Balanserat resultat inklusive årets resultat		3 076	1 405
<b>Aktieägarnas kapital</b>		<b>5 844</b>	<b>3 972</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 844</b>	<b>3 972</b>
<b>SKULDER</b>	<b>1, 19, 32, 36</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 33	2 038	3 965
Övriga långfristiga skulder	30	47	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	1 997	2 832
Uppskjutna skatteskulder	23	464	196
Övriga avsättningar	28	2 608	2 586
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>7 154</b>	<b>9 639</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 33	2 176	606
Leverantörsskulder		4 567	4 487
Skatteskulder		22	66
Fakturerade ej upparbetade intäkter	2	4 830	4 104
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	3 588	3 727
Avsättningar	28	13	19
Övriga kortfristiga skulder	30	1 227	1 930
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>16 422</b>	<b>14 938</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>23 577</b>	<b>24 577</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>29 421</b>	<b>28 549</b>

# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	1, 32	127	140
<b>Bruttoresultat</b>		<b>127</b>	<b>140</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-114	-263
<b>Rörelseresultat</b>		<b>13</b>	<b>-123</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7, 8	1 048	1 057
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		12	14
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		1	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-22	-30
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 052</b>	<b>921</b>
Bokslutsdispositioner	13	452	153
Skatt på årets resultat	23	-90	20
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>1 415</b>	<b>1 095</b>

# Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2021	2020
<b>Årets resultat</b>	<b>1 415</b>	<b>1 095</b>
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-1	2
<b>Årets övriga totalresultat</b>	<b>-1</b>	<b>2</b>
<b>Årets summa totalresultat</b>	<b>1 413</b>	<b>1 097</b>

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021	2020
<b>TILLGÅNGAR</b>	1, 32, 36		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarier	16		
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	4 477	4 530
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45	45
Uppskjutna skattefordringar	23	30	25
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	21	<b>4 552</b>	<b>4 600</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 553</b>	<b>4 600</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1	
Fordringar hos koncernföretag		689	781
Övriga kortfristiga fordringar		5	13
Skattefordringar		128	64
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	2
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>824</b>	<b>859</b>
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	35	721	259
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 545</b>	<b>1 119</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>6 097</b>	<b>5 719</b>

MSEK	Not	2021	2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1, 32, 36		
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	867	867
Reservfond		174	174
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1 041</b>	<b>1 041</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		2 496	1 944
Årets resultat		1 415	1 095
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>3 910</b>	<b>3 039</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 951</b>	<b>4 080</b>
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	28	6	6
<b>Summa avsättningar</b>		<b>6</b>	<b>6</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	27		800
Övriga långfristiga skulder		6	4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6</b>	<b>804</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		10	8
Skulder till koncernföretag	27	147	765
Skatteskulder		125	
Kortfristiga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	27	800	
Övriga skulder		13	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	40	44
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 135</b>	<b>829</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>6 097</b>	<b>5 719</b>

<sup>1)</sup> Avser lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse.



# Förändringar i eget kapital

## Koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	
Ingående eget kapital 2020-01-01	867	1 844	-23	357	3 044	3 044
Årets resultat				1 259	1 259	1 259
Övrigt totalresultat			-121	88	-32	-32
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-121</b>	<b>1 347</b>	<b>1 226</b>	<b>1 226</b>
Försäljning / Förvärv av egna aktier				-34	-34	-34
Prestationsbaserat incitamentsprogram				4	4	4
Utdelning				-269	-269	-269
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>				<b>-299</b>	<b>-299</b>	<b>-299</b>
Utgående eget kapital 2020-12-31	867	1 844	-144	1 405	3 972	3 972
Omklassificering			42	-42	0	0
Justerat ingående eget kapital 2021-01-01	867	1 844	-101	1 362	3 972	3 972
Årets resultat				1 508	1 508	1 508
Övrigt totalresultat			157	748	905	905
<b>Summa totalresultat</b>			<b>157</b>	<b>2 256</b>	<b>2 413</b>	<b>2 413</b>
Försäljning / Förvärv av egna aktier				-13	-13	-13
Prestationsbaserat incitamentsprogram				10	10	10
Utdelning				-538	-538	-538
<b>Summa transaktioner med koncernens ägare</b>				<b>-542</b>	<b>-542</b>	<b>-542</b>
Utgående eget kapital 2021-12-31	867	1 844	57	3 076	5 844	5 844

## Moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	867	174	1 407	833	3 281
Vinstdisposition			833	-833	
Årets resultat				1 095	1 095
Övrigt totalresultat			2		2
<b>Summa totalresultat</b>			<b>2</b>	<b>1 095</b>	<b>1 097</b>
Försäljning / Förvärv av egna aktier			-34		-34
Prestationsbaserat incitamentsprogram			4		4
Utdelning			-269		-269
Utgående eget kapital 2020-12-31	867	174	1 944	1 095	4 080
Vinstdisposition			1 095	-1 095	
Årets resultat				1 415	1 415
Övrigt totalresultat			-1		-1
<b>Summa totalresultat</b>			<b>-1</b>	<b>1 415</b>	<b>1 413</b>
Försäljning / Förvärv av egna aktier			-13		-13
Prestationsbaserat incitamentsprogram			10		10
Utdelning			-538		-538
Utgående eget kapital 2021-12-31	867	174	2 496	1 415	4 951

# Kassaflödesanalyser

MSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2021	2020	2021	2020
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Rörelseresultat		1 825	1 360	13	-123
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
– Avskrivningar	5	1 307	1 412		
– Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	7	16	24		
– Resultat sålda anläggningstillgångar		-178	64		
– Förändringar avsättningar	28	90	19		-1
– Övrigt		18	44	0	2
Summa poster som inte ingår i kassaflödet		1 253	1 564	0	1
Betalda och erhållna räntor		-9	-79	-13	-21
Betald skatt		-241	-188	-34	21
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		2 829	2 656	-35	-122
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>					
Försäljningar i fastighetsprojekt	24	3 666	2 092		
Investeringar i fastighetsprojekt	24	-3 467	-3 353		
Övriga förändringar i rörelsekapital	35	-768	174	3	-89
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-570	-1 087	3	-89
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 260	1 569	-32	-211
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Förvärv dotterföretag / rörelse	35			-18	-111
Försäljning dotterföretag / rörelse	35	189	-20		
Investering materiella anläggningstillgångar	16	-710	-601		2
Försäljning materiella anläggningstillgångar	16	168	145		
Investering finansiella anläggningstillgångar		-2	-4		
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		50	39	12	14
Investering immateriella anläggningstillgångar	16	-59	-24		
Försäljning immateriella anläggningstillgångar	16	1	2		
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-363	-463	-6	-96
Kassaflöde före finansiering		1 896	1 106	-38	-307
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>					
Utbetald utdelning		-538	-269	-538	-269
Förvärv av egna aktier		-13	-34	-13	-34
Koncernbidrag och utdelningar, erhållna				1 807	1 853
Upptagna lån	36		639	141	526
Amortering av lån	36	-31	-216	-752	-1 230
Amortering av leasingskulder	33	-688	-1 355		
Ökning (-) / Minskning (+) av långfristiga räntebärande fordringar		18	18		
Ökning (-) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		-240	-105	-145	-440
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	-1 492	-1 322	499	406
Årets kassaflöde		404	-217	461	99
Likvida medel vid årets början		2 155	2 416	259	164
Kursdifferens i likvida medel		2	-44		-3
Likvida medel vid årets slut	35	2 561	2 155	721	259
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader		487	174		
<b>Totalt likvida tillgångar vid periodens slut</b>	35	<b>3 048</b>	<b>2 330</b>	<b>721</b>	<b>259</b>

# Noter

## Innehållsförteckning noter

Not 1	Redovisningsprinciper	33
Not 2	Intäktsredovisning	34
Not 3	Rapportering av rörelsesegment	35
Not 4	Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	37
Not 5	Avskrivningar	40
Not 6	Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag	41
Not 7	Nedskrivningar	41
Not 8	Resultat från andelar i koncernföretag	41
Not 9	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag	41
Not 10	Räntekostnader och liknande resultatposter	41
Not 11	Finansnetto	42
Not 12	Effekter av valutaförändring i resultaträkningen	42
Not 13	Bokslutsdispositioner	42
Not 14	Eget kapital	42
Not 15	Immateriella anläggningstillgångar	43
Not 16	Materiella anläggningstillgångar	44
Not 17	Andelar i koncernföretag	45
Not 18	Investeringar i intresseföretag och joint ventures	46
Not 19	Gemensamma verksamheter	46
Not 20	Finansiella placeringar	47
Not 21	Finansiella anläggningstillgångar	47
Not 22	Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar	48
Not 23	Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	48
Not 24	Omsättningsfastigheter	50
Not 25	Material- och varulager	51
Not 26	Aktiekapital	51
Not 27	Räntebärande skulder	51
Not 28	Övriga avsättningar	51
Not 29	Pensioner	52
Not 30	Övriga skulder	54
Not 31	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54
Not 32	Transaktioner med närstående	55
Not 33	Leasing	55
Not 34	Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventalförpliktelser	57
Not 35	Kassaflödesanalys	57
Not 36	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	59
Not 37	Uppgifter om moderbolaget	66
Not 38	Händelser efter balansdagen	66
Not 39	Disposition av företagets vinst	66



## Not 1 Redovisningsprinciper

### Grund för rapportens upprättande

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen följer även RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga uttalanden (UFR). Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 april 2022.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta årsredovisning i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Dessa uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga utfallet. Detta behöver speciellt beaktas vid osäkerhet i konjunkturen och den globala finansmarknaden då NCC påverkas i normal utsträckning av det generella ekonomiska läget. De områden som innefattar en hög grad av bedömningar, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för NCC, anges i respektive not.

### Nya IFRS samt ändringar i IFRS som tillämpas från 2021

Ett fåtal förändringar av befintliga standarder samt tolkningar trädde ikraft för räkenskapsåret som börjar efter 1 januari 2021. För 2021 tillämpar NCC förändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument avseende lättnadsreglerna gällande referensräntereformen. Lättnaderna avser framåtriktade kriterier för säkringsredovisning så att dessa inte påverkas på ett missvisande sätt av ett möjligt framtida byte av referensräntor. Övriga förändringar av standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas inte heller ha det på kommande perioder eller framtida transaktioner.

### Nya IFRS samt ändringar i IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett fåtal förändringar av befintliga standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022. I samband med dessa förändringar har NCC gjort en översyn med hänsyn till det förtydligande av IAS 37 som träder ikraft 1 januari 2022. Förändringen tydliggör vilka utgifter som ska inkluderas vid bedömning av om förlustkontrakt föreligger eller inte. Översynen visar att detta förtydligande inte har en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter. Effekten på koncernens finansiella rapporter av övriga förändringar som träder ikraft 1 januari 2022 har ännu inte fastställts i detalj men de förväntas inte heller ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Moderbolagets redovisning jämfört med koncernredovisningen

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner vilket är i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Rådet för finansiell rapportering har medgivit undantag från kravet att noterade moderbolag måste redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde. NCC tillämpar undantagsreglerna och har därmed avstått från att redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde.

Inom nedanstående områden skiljer sig moderbolagets redovisningsprinciper från koncernens:

- Lånekostnader, se not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter
- Dotterföretag, se not 17 Andelar i koncernföretag
- Intresseföretag, se not 18 Investeringar i intresseföretag och joint ventures
- Samarbetsarrangemang, se not 19 Gemensamma verksamheter
- Inkomstskatter, se not 23, Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
- Pensioner, se not 29 Pensioner
- Leasing, se not 33 Leasing
- Finansiella instrument, se not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande samt samarbetsarrangemang och intresseföretag.

### Förvärvsmetod

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

### Innehav utan bestämmande inflytande

I ej helägda dotterföretag redovisas innehav utan bestämmande inflytande som utomstående aktieägares andel av dotterföretagets eget kapital. Denna post ingår som en del i koncernens eget kapital. I resultaträkningen ingår andelen hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande. Upplýsning om andelen av resultatet hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande redovisas i anslutning till koncernens resultaträkning.

Effekterna av transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet.

### Eliminering av transaktioner inom koncernen

Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Detsamma gäller för samarbetsarrangemang och intresseföretag till den del som motsvaras av koncernens ägarandel. Se not 32, Transaktioner med närstående.

### Intern prissättning

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan enheter inom koncernen.

### Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang

Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang tas in med funktionell valuta och räknas om till rapporteringsvaluta. Med funktionell valuta avses, för NCC:s del, den lokala valutan för den rapporterade enhetens redovisning. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Med rapporteringsvaluta förstås den valuta i vilken koncernens sammanlagda redovisning offentliggörs, i NCC:s fall svenska kronor.

### Materiella anläggningstillgångar

NCC:s fastighetsinnehav redovisas med uppdelning på:

Rörelsefastigheter, som innehas för att användas i den egna verksamheten.

Se not 16, Materiella anläggningstillgångar.

Omsättningsfastigheter, som innehas för utveckling och försäljning i rörelsen. Se not 24, Omsättningsfastigheter.

### Eget kapital

#### Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott

Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott i moderbolaget sker efter sin ekonomiska innebörd. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en del i investeringen i dotterföretaget och är föremål för sedvanlig nedskrivningsprövning.

### Effekter av ändrade redovisningsprinciper

Inga effekter av ändrade redovisningsprinciper under 2021.

## Not 2 Intäktsredovisning

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	Delsumma bygg- och anläggning	NCC Industry	NCC Property Development	Övrigt och elimineringar <sup>1)</sup>	Koncernen
Orderstock 31 december 2021	18 923	18 046	17 271	54 240	1 554		-32	55 763
<i>Varav förväntas intäktsredovisas:</i>								
Inom ett år	11 111	10 375	10 145	31 630	910		242	32 783
Inom två år	4 542	6 453	5 289	16 285	633		123	17 041
Längre fram än två år	3 270	1 218	1 837	6 325	11		-397	5 939
Extern nettoomsättning 2021 <sup>2)</sup>	15 668	12 464	9 829	37 961	10 120	4 768	566	53 414
Extern nettoomsättning 2020	17 279	11 842	10 724	39 845	10 098	2 728	1 252	53 922
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning</b>								
Över tid (successivt)	●	●	●		●			
Vid en tidpunkt					●	●		

<sup>1)</sup> Road Services redovisas inom Övrigt och elimineringar och dess orderstock per 31 dec 2021 uppgick till 486 MSEK. Se vidare om övrigt och elimineringar på sid 36 under årets resultat.

<sup>2)</sup> För nettoomsättning per tjänst/produkt se Not 3.

Intäkterna i bygg- och anläggningsverksamheterna redovisas successivt över tid, i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. Detsamma gäller i delar av NCC Industrys verksamhet, där intäkterna redovisas successivt men vanligtvis under ett och samma kalenderår. En del av NCC Industrys intäkter redovisas vid en tidpunkt i samband med leverans till kund av asfalt och stenmaterial, något som återspeglas i kundinbetalningar. Även inom NCC Property Development redovisas intäkterna normalt vid en tidpunkt (vid fastighetens färdigställande) vilket normalt också sammanfaller med inbetalning från kunden.

Orderstocken i bygg- och anläggningsverksamheterna förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt under det kommande året. NCC Industrys orderstock förväntas i allt väsentligt komma att intäktsföras under det kommande året. För information om NCC Property Developments ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden, se not 24, Omsättningsfastigheter. För information om ordergången, se sid. 13.

### Upparbetade ej fakturerade intäkter

Koncernen	2021	2020
Upparbetade intäkter pågående entreprenader	35 424	34 267
Fakturering pågående entreprenader	-34 057	-32 919
<b>Summa</b>	<b>1 367</b>	<b>1 349</b>

### Fakturerade ej upparbetade intäkter

Koncernen	2021	2020
Förskotts fakturering pågående entreprenader	54 183	50 425
Upparbetade intäkter av de förskotts fakturerade entreprenaderna	-49 353	-46 321
<b>Summa</b>	<b>4 830</b>	<b>4 104</b>

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 84 778 (80 558) MSEK för 2021 och tidigare. Under 2021 redovisade intäkter som hörör från arbete utfört 2020 eller tidigare bedöms inte uppgå till väsentliga belopp.

Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2020 eller tidigare bedöms i allt väsentligt ha upparbetats under 2021.

### Redovisningsprinciper

NCC:s intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Enligt IFRS 15 ska intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att NCC:s prestationsåtagande uppfylls över tid (d.v.s. successivt) eller vid en tidpunkt. NCC:s intäkter består i allt väsentligt av:

- Intäkter från entreprenader och liknade uppdrag
- Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling
- Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.

#### Intäkter från entreprenader och liknade uppdrag

Entreprenadavtalen innebär att NCC utför arbete på kundens mark och skapar därmed en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta i sin tur innebär att NCC redovisar intäkten över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning.

Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- Projektintäkt: totala intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna

ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.

- Projektkostnad: totala kostnader hänförliga till entreprenaduppdraget som svarar mot projektintäkten.
- Färdigställandegrad (upparbetningsgrad): bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt- och kostnad vid färdigställande ska kunna kvantifieras på ett tillförlitligt sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt som är svåra att prognosticera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för befarade förlustkontrakt, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända.

Avtalsändringar ("contract modifications"), relaterade till ändrings- och tillägsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande redovisas när ändringarna är verkställbara ("enforceable"). Vid bedömning av om ändringarna är verkställbara beaktas alla relevanta fakta och omständigheter. Om parterna inte är överens om priset redovisas intäkten endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår när parterna når en överenskommelse. Detsamma gäller för intäktsföring av eventuella bonusar samt straffavgifter där intäkten redovisas till den del som det är mycket sannolikt att väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte blir nödvändig.

Balansräkningsposterna, upparbetade ej fakturerade intäkter och fakturerade ej upparbetade intäkter, bruttoredovisas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som omsättningstillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld. Kunden faktureras normalt a-conto under projektets löpning.

Följande exempel illustrerar hur successiv vinstavräkning tillämpas: NCC tecknar den 1/1 år 1 ett kontrakt om uppförande av en byggnad. Projektet beräknas ta två år att färdigställa. Kontraktbeloppet är 100 och den beräknade vinsten från projektet är 10. Den 31/12 år 1 är NCC:s kostnader för projektet 45, vilket motsvarar förväntningarna. Eftersom NCC utfört hälften av arbetet och projektet följer den uppställda planen tar NCC upp hälften av den beräknade vinsten på 10 det vill säga 5 i redovisningen för år 1. Vinstavräkning vid färdigställandet redovisas först i slutet av år 2 eller början av år 3, beroende på när slutlig ekonomisk uppgörelse skett med beställaren.

Resultat	År 1	År 2
Vinstavräkning vid färdigställande	0	10
Enligt successiv vinstavräkning	5	5

Avtal som innehåller både en entreprenad och en drifts- och underhållstjänst ska fördela intäkten på respektive del. Den del av avtalet som avser entreprenadtjänsten avräknas successivt.

#### Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling

I NCC:s nettoomsättning ingår intäkter från försäljning av fastigheter som redovisas som omsättningstillgång. I försäljning ingår både mark och på marken av NCC uppförd byggnad.

I normalfallet utgör försäljningen av mark och uppförande av byggnad ett prestationsåtagande och redovisas tillsammans. Betalning erhålls normalt i

Not 2 Intäktsredovisning, forts.

samband med tillträde. I sällsynta fall kan, beroende på avtalens utformning och villkor, försäljningen av mark (eller mark med pågående byggnation) utgöra ett prestationsåtagande och uppförande av byggnaden ett annat.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt då kontroll överförs till köparen. Kontroll överförs över tid (successivt) om NCC inte har någon alternativ användning av den sålda fastigheten och NCC har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete, och i sådana fall redovisas intäkten med tillämpning av successiv vinstavräkning. Om något av ovanstående kriterium inte är uppfyllda redovisas intäkten vid en tidpunkt, vid färdigställande och överlämnade till kund. Eftersom NCC alltid avtalat om leverans av en viss fastighet till kunden, den kan inte säljas till någon annan, har NCC aldrig någon alternativ användning av den sålda fastigheten. Vad gäller frågan om NCC har rätt till betalning finns i viss lagstiftning faktorer som pekar på att NCC har en sådan rätt, medan annan lagstiftning pekar på att så inte är fallet. Därtill har någon rättspraxis inte utveckats. NCC:s samlade bedömning är att i normalfallet är osäkerheten kring NCC:s rätt till betalning så stor att intäkten ska redovisas vid en tidpunkt, vid fastighetens färdigställande och överlämnande till kund.

Det förekommer att fastighetsprojekt säljs med garantier om viss uthyrning eller med en klausul om att tilläggsköpeskilling faller ut vid viss uthyrningsgrad. Vid försäljningstidpunkten redovisas eventuella hyresgarantier som en förutbetalad intäkt som sedan intäktförs i takt med att uthyrning sker. Tilläggsköpeskilling intäktsredovisas när avtalad uthyrningsgrad uppnåtts.

#### Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.

Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m. redovisas vid tidpunkten för leverans till kund.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar

##### Successiv vinstavräkning av projekt

Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att NCC:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper.

Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. Bedömningselementet innebär att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

##### Intäktsredovisning av fastighetsutvecklingsprojekt

Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då kontroll överförs till köparen. Tidpunkten är i första hand beroende av bedömningen av vid vilken tidpunkt NCC har rätt till betalning. Detta inträffar normalt först vid färdigställande och överlämnade till kund och intäkten redovisas då i sin helhet vid denna tidpunkt. Bedömningar görs dock avtal för avtal.

## Not 3 Rapportering av rörelsesegment

NCC:s verksamhet delas upp i fem rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som vd och koncernchefen, den högste verkställande beslutsfattaren, följer upp. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till koncernledningen. Det är utifrån denna interna rapportering som följande segment har identifierats:

NCC Infrastructure levererar hela infrastrukturprojekt (bl a tunnlar, vägar och järnvägar) från design och konstruktion till produktion och underhåll.

NCC Building Sweden och NCC Building Nordics bygger framförallt bostäder och kontor men också offentliga lokaler som till exempel skolor, sjukhus och kommersiella lokaler såsom butiker och lagerbyggnader.

NCC Industry vars verksamhet är uppbyggd kring produktion av stenmaterial och asfalt samt pålning och asfaltbeläggning.

NCC Property Development utvecklar och säljer kommersiella fastigheter i storstadsregionerna i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Samtliga transaktioner mellan de olika segmenten sker på marknadsmässiga villkor.

I segmentsrapporteringen redovisas de svenska pensionskostnaderna utifrån svensk redovisningssed och justering till IFRS sker i Övrigt och elimineringar. Från tid till annan kan bland Övrigt och elimineringar också vissa poster redovisas, främst nedskrivningar och avsättningar, hänförliga till den i segmenten bedrivna verksamheten. I Övrigt och elimineringar ingår även moderbolaget och den kvarvarande verksamheten i Road Services redovisas här.

#### Redovisningsprinciper

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren, i NCC:s fall vd, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den rapportering som lämnas till vd.

Koncernen, 2021	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	15 668	12 464	9 829	10 120	4 768	52 849	566	53 414
Intern nettoomsättning	672	1 404	1 496	635	8	4 214	-4 214	0
Total nettoomsättning	16 339	13 868	11 324	10 755	4 775	57 062	-3 648	53 414
Avskrivningar	-343	-71	-87	-668	-13	-1 183	-125	-1 307
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar				4	-29	-25		-25
Andel i intresseföretags resultat				6	4	10		10
Rörelseresultat	391	457	410	220	478	1 956	-130	1 825
Finansnetto								-60
Resultat efter finansiella poster								1 765
Sysselsatt kapital				4 772	6 567			12 055

Koncernen, 2020	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	17 279	11 842	10 724	10 098	2 728	52 671	1 252	53 922
Intern nettoomsättning	992	1 533	1 410	771	10	4 716	-4 716	0
Total nettoomsättning	18 271	13 375	12 134	10 870	2 737	57 387	-3 465	53 922
Avskrivningar	-359	-64	-125	-653	-25	-1 226	-186	-1 412
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar			0	-24		-24		-24
Andel i intresseföretags resultat	-1	-8		4	17	12		12
Rörelseresultat	357	381	343	386	434	1 902	-542	1 360
Finansnetto								-80
Resultat efter finansiella poster								1 281
Sysselsatt kapital				4 465	6 433			11 375

Jämförelsetalen för 2020 har räknats om p g a överföringen av division Hercules från NCC Industry till NCC Infrastructure.

Not 3 Rapportering av rörelsesegment, forts.

**Intäkter per produkt 2021**

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	2 953			
Järnväg	2 860			
Energi & Vattenanlägg.	2 565			
Markarbeten	4 873			
Industri	646			
Kontor		2 043	1 901	
Bostäder		3 821	3 518	
Renovering/Ombyggn.		2 604	2 537	
Samhällsbyggnader		3 504	2 782	
Asfalt & Beläggning				8 047
Stenmaterial				2 709
Grundläggning	1 659			
Övrigt	784	1 895	587	
<b>SUMMA</b>	<b>16 339</b>	<b>13 868</b>	<b>11 324</b>	<b>10 755</b>

**Intäkter per produkt 2020**

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	3 520			
Järnväg	3 135			
Energi & Vattenanlägg.	3 097			
Markarbeten	5 029			
Industri	601			
Kontor		1 364	1 912	
Bostäder		3 515	3 198	
Renovering/Ombyggn.		2 843	3 539	
Samhällsbyggnader		3 820	2 874	
Asfalt & Beläggning				8 233
Stenmaterial				2 637
Grundläggning	1 659			
Övrigt	1 231	1 834	611	
<b>SUMMA</b>	<b>18 271</b>	<b>13 375</b>	<b>12 134</b>	<b>10 870</b>

**Övrigt och elimineringar**

	Extern nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2021	2020	2021	2020
NCC:s huvudkontor, resultat från mindre dotter- och intresseföretag			-49	-168
Road Services, kvarvarande verksamhet	564	1 764	-9	-75
Elimineringar av internvinster			34	-64
Övriga koncernjusteringar (i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern, bl.a. pensioner och sale and leaseback)	2	-513	-107	-235
<b>Summa</b>	<b>566</b>	<b>1 252</b>	<b>-131</b>	<b>-542</b>

**Geografiska områden**

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sverige	31 940	32 120	32 197	31 557	31 122	32 199	3 166	3 299
Danmark	8 613	8 014	9 504	9 380	9 068	8 070	1 820	1 847
Norge	8 888	4 327	7 257	3 987	7 129	6 657	1 667	1 674
Finland	6 344	6 738	6 805	6 020	6 095	6 996	219	455

<sup>1)</sup> Avser anläggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar enligt not 33), som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.



**Not 4****Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar****Medelantal anställda<sup>1)</sup>**

	2021					2020				
	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%
<b>Moderbolaget</b>										
Sverige	51	18	35%	33	65%	52	21	40%	31	60%
<b>Dotterföretag</b>										
Sverige	7 813	6 563	84%	1 250	16%	8 550	7 243	85%	1 307	15%
Norge	1 806	1 617	90%	189	10%	1 950	1 764	90%	186	10%
Finland	1 327	1 067	80%	260	20%	1 537	1 235	80%	302	20%
Danmark	1 955	1 692	87%	263	13%	2 209	1 939	88%	270	12%
Övriga länder	50	38	76%	12	24%	90	73	81%	17	19%
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>12 951</b>	<b>10 977</b>	<b>85%</b>	<b>1 974</b>	<b>15%</b>	<b>14 336</b>	<b>12 254</b>	<b>85%</b>	<b>2 082</b>	<b>15%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>13 002</b>	<b>10 995</b>	<b>85%</b>	<b>2 007</b>	<b>15%</b>	<b>14 388</b>	<b>12 275</b>	<b>85%</b>	<b>2 113</b>	<b>15%</b>

<sup>1)</sup> Medelantalet anställda baseras på genomsnittligt antal anställda under perioden 1 januari till 31 december och beräknas utifrån antalet avlönade anställda omräknat till heltidstjänster.

**Män och kvinnor på balansdagen inom styrelse och koncernledning**

	2021-12-31		2020-12-31	
	män, %	kvinnor, %	män, %	kvinnor, %
Styrelse	70	30	70	30
Styrelse av årsstämman valda ledamöter	57	43	57	43
Koncernledningen	45	55	57	43
Koncernledningen, anställd i moderbolaget	33	67	50	50

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse och ledande befattningshavare<sup>1)</sup> samt övriga anställda**

	2021			2020		
	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
<b>Moderbolaget, Sverige</b>						
Löner och andra ersättningar	32	52	83	26	56	81
Sociala kostnader			52			55
– varav pensionskostnad	6	15	21	6	26	32
Pensionsåtagande	5			3		
<b>Koncernen</b>						
Löner och andra ersättningar	62	8 237	8 299	58	8 613	8 671
– varav tantiem o dyl.	4,8			3,7		
Sociala kostnader			2 940			2 817
– varav pensionskostnad	11		935	11		784
Pensionsåtagande	15			5		

<sup>1)</sup> Ledande befattningshavare avser 6 (3) personer i moderbolaget och 5 (6) personer i dotterföretag. Definitionen ledande befattningshavare avser moderbolagets styrelse samt koncernledningen inkl. vd.

**Ledande befattningshavares villkor och ersättningar**

Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut för styrelse- och utskottsarbete. Inga pensioner utgår till styrelsen. Något arvode för valberedningen utgår ej.

Vds ersättningar föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare i koncernledningen föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

**Fast ersättning för vd**

Vd Tomas Carlsson har en fast lön om 787 500 SEK per månad.

**Rörlig ersättning**

För vd är den kortsiktiga rörliga ersättningen maximerad till 75 procent av fast ersättning och baseras på utfallet av uppsatta mål vilka i huvudsak är finansiella. För andra ledande befattningshavare är den kortsiktiga rörliga ersättningen för 2021 maximalt 50 procent av fast ersättning.

**Pensionsvillkor för vd**

Vd har under år 2021 haft en premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 40 procent av avtalad fast lön. Vds pensionsålder är 65 år.

**Pensionsvillkor för övriga ledande befattningshavare**

Övriga ledande befattningshavare som är anställda i Sverige omfattas av förmånsbestämd ITP med 65 års pensionsålder samt, i enlighet med gällande policy, av ett kompletterande premiebestämt pensionsåtagande på högst 30 procent av pensionsmedförande ersättning överstigande 30 inkomstbasbelopp. För övriga ledande befattningshavare med anställning i andra länder gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland.

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

### Avgångsvillkor

Vd har sex månaders uppsägningstid från NCC:s sida och sex månader på egen begäran. Vid uppsägning från NCC:s sida utgår avgångsvederlag under arton månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Under sex månader efter uppsägningstiden har vd att, för det fall NCC gör det gällande, iaktta konkurrensförbud. Under en sådan period uppbär vd ersättning motsvarande fast månadslön. Ersättning utgår inte för tid som vd uppbär avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare har sex till tolv månaders uppsägningstid från NCC, alternativt sex månaders uppsägningstid vid uppsägning på befattningshavarens egen begäran.

Avgångsvederlag utgår efter uppsägning från NCC med i normalfallet tolv månader. Avgångsvederlaget ska, med ett undantag, reduceras med eventuell ersättning från ny arbetsgivare eller inkomst från egen verksamhet. Ledande befattningshavare får ej tillträda en befattning hos annan arbetsgivare eller bedriva egen verksamhet utan skriftligt tillstånd från NCC under uppsägningsperioden.

### Aktierelaterade ersättningar

Förutsättning och villkor för tilldelningen framgår nedan.

#### Långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman beslöt i mars 2021 i enlighet med styrelsens förslag att inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen (LTI 2021). Syftet med LTI 2021 är att skapa fortsatt fokus på bolagets långsiktiga lönsamhet och värdetillväxt, skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera nyckelpersoner, samt att tillhandahålla konkurrenskraftig ersättning.

LTI 2021 är ett treårigt prestationsbaserat program som innebär att deltagarna investerar i egna aktier, Sparaktier. Varje Sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målen uppnåtts, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 Prestationsaktier. Programmet innehåller inte några syntetiska aktier. Någon justering av den maximala kortsiktiga rörliga ersättningen för deltagarna görs inte.

#### Prestationsmål

Det antal aktier som slutligen kommer att tilldelas/utbetalas är beroende av i vilken utsträckning vissa förutbestämda mål uppnås under prestationsperioden (1 januari 2021 till och med 31 december 2023).

De grundläggande förutsättningarna för utfall från LTI 2021 är att NCC-koncernen uppvisar ett positivt resultat före skatt under programperioden 2021–2023 samt under programmets sista år (dvs. 2023).

Det mål som fastställts för LTI 2021 utgörs av vinst per aktie (EPS). Tilldelningen av Prestationsaktier baseras på den av styrelsen fastställda miniminivån respektive övre målnivån avseende den ackumulerade utvecklingen av EPS under perioden 2021-2023. Om miniminivån inte uppnås ska ingen tilldelning av Prestationsaktier ske. Om den övre målnivån uppnås eller överskrids tilldelas 100 procent Prestationsaktier. Om miniminivån överskrids men den övre målnivån inte uppnås, sker linjär tilldelning inom intervallet. Styrelsen avser att presentera det fastställda prestationsmålet i årsredovisningen eller ersättningsrapporten för 2023.

#### Fördelning

Deltagarna är indelade i fyra kategorier.

Koncernchefen (en person) får förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande högst 10 procent av sin Grundlön och kan erhålla högst sex Prestationsaktier för varje innehavd Sparaktie.

Koncernledningen (tio personer) får förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande högst 7,5 procent av sin respektive Grundlön och kan erhålla högst fem Prestationsaktier för varje innehavd Sparaktie.

Affärsområdesledningar m.fl. (cirka 40 personer) får förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande högst 5 procent av sin respektive Grundlön och kan erhålla högst fyra Prestationsaktier för varje innehavd Sparaktie.

Nyckelpersoner linje/stab (cirka 125 personer) får förvärva Sparaktier för ett belopp motsvarande högst 5 procent av sin respektive Grundlön och kan erhålla högst tre Prestationsaktier för varje innehavd Sparaktie.

Den aktiekurs som ligger till grund för beräkningen av det maximala antalet Sparaktier som varje deltagare får förvärva, motsvarar den genomsnittliga betalkursen under en period av de första tio handelsdagarna efter årsstämman.

### Programmets omfattning och kostnader

Vid ett antagande om en aktiekurs om 150 kronor och maximalt utfall, det vill säga fullt uppfyllande av prestationsmålen, beräknas kostnaden för LTI 2021, inklusive kostnader för sociala avgifter, uppgå till cirka 68,3 miljoner kronor, vilket motsvarar värdet av cirka 0,42 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Värdet som en deltagare kan erhålla vid maximal tilldelning av B-aktier och utbetalning är begränsat till ett belopp per aktie som motsvarar 400 procent av aktiekursen beräknad som genomsnittlig betalkurs under en period av de första tio handelsdagarna efter årsstämman.

#### Återköp av egna aktier

I syfte att täcka åtagandena enligt LTI 2021, det vill säga säkerställa kostnader för leverans av B-aktier, inklusive kostnader för sociala avgifter, beslutade årsstämman att bemyndiga styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att återköpa sammanlagt högst 560 000 B-aktier. Förvärv av aktier ska ske på NASDAQ Stockholm och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Betalning för aktierna ska erläggas kontant. Styrelsen beslutade att återköpa B-aktier för att täcka åtaganden enligt bolagets långsiktiga incitamentsprogram, och 88 000 B-aktier återköptes under andra kvartalet 2021.

#### Överlåtelse av egna aktier

I syfte att säkerställa leverans av B-aktier enligt LTI 2021 beslutade årsstämman att överlåtelse av högst 365 000 B-aktier ska kunna ske till deltagarna av LTI 2021. Förutsättning och villkor för tilldelning framgår ovan, enligt vilka samtliga aktierätter regleras genom fysisk leverans av aktier. Årsstämman beslutade även att överlåtelse av högst 200 000 B-aktier ska kunna ske för att täcka kostnader, i huvudsak kostnader för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, som uppkommer till följd av tidigare utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2018, LTI 2019 och LTI 2020) samt LTI 2021. 14 300 B-aktier överläts inom ramen för LTI 2018 under andra kvartalet 2021.

#### LTI 2018

Prestationsperioden avseende LTI 2018 löpte ut den 31 december 2020. Det finansiella prestationsmålet uppnåddes inte och arbetsmiljömålet uppnåddes endast delvis. Aktier och syntetiska aktier levererades under juni 2021 till kvarvarande deltagare i programmet. Totalt levererades/utbetalades 4 625 stycken aktier, och 4 625 stycken syntetiska aktier. 231 332 kronor utbetalades i kontant ersättning till de deltagare i Danmark som inte erhåller aktier utan enbart kontant ersättning, samt 16 604 kronor i kontant ersättning för utdelningskompensation. Leverans gjordes till 140 stycken deltagare. Aktiekursen per lösendagen var 159,10 kronor.

#### LTI 2019

Ett nytt LTI-program lanserades under 2019 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är i dess väsentliga delar likt tidigare års LTI-program. Prestationsperioden avseende LTI 2019 löpte ut den 31 december 2021. För det finansiella prestationsmålet används den sammanlagda rörelsemarginalen för perioden, och för arbetsmiljömålet antalet arbetsplatsolyckor med fyra dagars frånvaro eller mer från ordinarie arbete per en miljon arbetstimmar. Både det finansiella målet och arbetsmiljömålet uppnåddes delvis, varför en delvis utdelning/utbetalning kommer att ske i maj/juni 2022.

#### LTI 2020

Ett nytt LTI-program lanserades under 2020 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är i dess väsentliga delar likt tidigare års LTI-program. Prestationsperioden avseende LTI 2020 löper mellan den 1 januari 2020 till och med den 31 december 2022. Prestationen avseende de förutbestämda målen kommer att utvärderas och redovisas i samband med årsstämman 2023.

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

## Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2021

TSEK	Grundlön <sup>1) 2)</sup>	Rörlig ersättning <sup>3)</sup>	Aktierelaterad ersättning <sup>4)</sup>	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 225					
<i>Övriga styrelseledamöter</i>						
Viveca Ax:son Johnson	500					
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
<b>Summa styrelsen</b>	<b>4 750</b>					
Vd Tomas Carlsson	9 597	607	1 690	129	3 776	1 211
Övriga ledande befattningshavare <sup>5)</sup>	13 613	760	229	253	2 260	4 416
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>27 960</b>	<b>1 367</b>	<b>1 919</b>	<b>382</b>	<b>6 036</b>	<b>5 627</b>
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag <sup>6)</sup>	25 197	3 412	1 369	425	5 411	9 211
<b>Totalt ledande befattningshavare</b>	<b>53 157</b>	<b>4 779</b>	<b>3 288</b>	<b>807</b>	<b>11 447</b>	<b>14 838</b>

<sup>1)</sup> Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.

<sup>2)</sup> Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2020 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021.

<sup>3)</sup> Rörlig ersättning avser för respektive verksamhetsår utbetalt belopp.

<sup>4)</sup> Belopp avser avsatt/återfört för pågående LTI-program 2019, 2020 samt 2021. I beloppet ingår även utbetald ersättning avseende avslutat LTI-program 2018.

<sup>5)</sup> Häri ingår befattningarna Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören och Chefsjuristen för helåret 2021 samt Personaldirektören från 1 juni 2021 och Inköpsdirektören från 1 november 2021.

<sup>6)</sup> Häri ingår chefsbefattningarna för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development för helåret 2021 samt Personaldirektören från till 31 maj 2021 och tillförordnade Inköpsdirektören från till 31 oktober 2021.

## Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2020

TSEK	Grundlön <sup>1) 2)</sup>	Rörlig ersättning <sup>3)</sup>	Aktierelaterad ersättning, avsatt/återfört <sup>4)</sup>	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 061					
<i>Övriga styrelseledamöter</i>						
Viveca Ax:son Johnson	500					
Geir Magne Aarstad	600					
Tomas Billing <sup>5)</sup>	301					
Simon de Château <sup>6)</sup>	363					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	591					
Ulla Litzén <sup>5)</sup>	185					
Angela Langemar Olsson	661					
<b>Summa styrelsen</b>	<b>4 887</b>					
Vd Tomas Carlsson <sup>7)</sup>	11 102	1 755	450	115	3 780	829
Övriga ledande befattningshavare <sup>8)</sup>	6 338	229	514	145	2 033	1 787
<b>Summa moderbolaget</b>	<b>22 327</b>	<b>1 984</b>	<b>964</b>	<b>260</b>	<b>5 813</b>	<b>2 616</b>
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag <sup>9)</sup>	30 112	1 716	179	338	5 530	2 789
<b>Totalt ledande befattningshavare</b>	<b>52 439</b>	<b>3 700</b>	<b>1 143</b>	<b>597</b>	<b>11 343</b>	<b>5 405</b>

<sup>1)</sup> Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag. I beloppet ingår avgångsvederlag för en övrig ledande befattningshavare i dotterföretag om 4 205 688 SEK samt lön och ersättningar under uppsägningstiden.

<sup>2)</sup> Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2019 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2020.

<sup>3)</sup> Rörlig ersättning avser för respektive verksamhetsår utbetalt belopp.

<sup>4)</sup> Belopp avsett/återfört under året för avslutat LTI-program 2017 samt för pågående LTI-program 2018, 2019 samt 2020.

<sup>5)</sup> Tomas Billing och Ulla Litzén avgick ur styrelsen vid årsstämman 1 april 2020.

<sup>6)</sup> Simon de Château valdes (nyval) vid årsstämman 1 april 2020.

<sup>7)</sup> Under 2020 infördes nya riktlinjer avseende sparad semester vilket reglerades genom utbetalning till de anställda som berördes, inklusive vd. Denna reglering avspeglar sig i grundlönen.

<sup>8)</sup> Häri ingår befattningen Ekonomi- och finansdirektören för helåret 2020 samt Chef för DOS (Development & Operations Services) fram till 31 oktober 2020.

<sup>9)</sup> Häri ingår chefsbefattningarna för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Property Development för helåret. Nuvarande chefen för NCC Building Nordics ingår från 13 januari 2020. Tidigare chefen för NCC Industry, Jyri Salonen, ingår till och med 31 oktober 2020, och nuvarande chefen för NCC Industry ingår från 1 november 2020.

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Antal	Koncernen		Moderbolaget	
	Aktierätter	Syntetiska aktier	Aktierätter	Syntetiska aktier
Utestående vid periodens början	572 594	446 563	92 264	92 264
Tilldelade under perioden	317 116		69 276	
Förfallna, ej utdelade	-121 939	-121 939	-24 302	-24 302
Överfört från koncernbolag			4 379	4 379
Tilldelade ersättningsaktier LTI 2018	-4 625	-4 625	-794	-794
Förverkade under perioden	-19 095	-10 399	-5 379	-5 379
<b>Utestående vid periodens utgång</b>	<b>744 051</b>	<b>309 600</b>	<b>135 444</b>	<b>66 168</b>
Inlösningsbara vid periodens slut	0	0	0	0

Samtliga aktierätter och syntetiska aktier har lösenpris noll kronor.

Utestående aktierätter och syntetiska aktier har en kvarvarande återstående avtalsenlig löptid på två och ett halvt år till ett halvt år. Aktiekurs för inlösta aktier per lösendagen uppgick till 159,10 SEK.

### Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar

#### Verkligt värde och antaganden för aktierätter

	LTI 2019		LTI 2020		LTI 2021	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Verkligt värde vid värderingstidpunkten, TSEK	8 076	1 294	7 960	1 207	8 219	1 800
Aktiepris, SEK	134,07	134,07	122,71	122,71	132,49	132,49
Lösenpris, SEK	0	0	0	0	0	0
Optionernas löptid, år	0,5	0,5	1,5	1,5	2,5	2,5
Risikfri ränta, %	1,67	1,67	1,77	1,77	1,90	1,90

Utdelning har beräknats som ett treårssnitt av NCC AB:s utdelningar. Samtliga verkliga värden och antaganden är lika för alla deltagare i programmet.

### Redovisningsprinciper

#### Aktierelaterad ersättning

Instrument som utfärdas under NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktierätter och syntetiska (kontantreglerade) aktier.

Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna i programmet inte kommer att få del av.

Syntetiska aktier ger upphov till ett åtagande gentemot den anställda vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med motsvarande ökning av skulder. De syntetiska aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna inte kommer att få del av.

Moderbolaget gör vid varje rapporttillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnader beräknas med utgångspunkt från det antal aktier och syntetiska aktier som beräknas regleras vid intjäningsperiodens slut.

När reglering av aktierätter och syntetiska aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av de anställdas förmån. Dessa är olika i de länder som NCC verkar i. Under perioden då tjänsterna utförs görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter baserat på aktierätternas respektive de syntetiska aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

För att fullgöra NCC AB:s åtagande i enlighet med de långsiktiga incitamentsprogrammen har NCC AB återköpt B-aktier. Dessa aktier redovisas i eget förvar som en minskning av eget kapital.

#### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

	2021		2020	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Aktierätter	4	0	4	0
Syntetiska aktier	3	1	3	1
Sociala kostnader	4	1	2	0
<b>Total personalkostnad för aktierelaterad ersättning</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>1</b>
<b>Totalt redovisat värde avseende skuld för syntetiska aktier</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>2</b>
Skuldens totala realvärde avseende intjänade förmåner	14	3	11	2

## Not 5 Avskrivningar

	Koncernen	
	2021	2020
Immateriella tillgångar	-46	-75
Rörelsefastigheter	-61	-54
Rörelsefastigheter, nyttjanderättstillgångar	-261	-290
Maskiner och inventarier	-554	-558
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	-385	-435
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-1 307</b>	<b>-1 412</b>

### Redovisningsprinciper

Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar livslängd skrivs inte av utan provas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov. NCC tillämpar så kallad komponentavskrivning där varje tillgång med större värde fördelas på ett antal komponenter och dessa skrivs av utifrån respektive nyttjandeperiod.

Avskrivningssatserna varierar enligt tabellen nedan:

#### Immateriella anläggningstillgångar

Nyttjanderätter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Programvaror	10–33 procent
Andra immateriella tillgångar	10–33 procent
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	
Rörelsefastigheter	1,4–10 procent
Markanläggningar	3,7–5 procent
Materialtåker	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Inredning i förhyrda lokaler	14–20 procent
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	5–33 procent



## Not 6 Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsföretag				
<i>PwC</i>				
Revisionsuppdrag	18	18	5	4
Revision utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
Skattekonsultationer				
Övriga tjänster	1	1	1	1
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	0	0		
Revision utöver revisionsuppdraget				
Skattekonsultationer				
<b>Summa arvoden och kostnads- ersättningar till revisorer och revisionsföretag</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

PwC har under 2021 tillhandahållit icke-revisionstjänster om ca 1 MSEK. Tjänsterna avser främst olika typer av konsultationer inom redovisning och hållbarhetsfrågor, men inga värderingstjänster.

Revisionsuppdrag uppgår till 18 MSEK varav 11 MSEK till PwC Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige. PwC Sverige har inte utfört någon skatterådgivning till NCC. Övriga tjänster uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige.

## Not 7 Nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Nedskrivningar av omsättningstillgångar</b>				
Exploateringsfastigheter	-10			
<b>Summa nedskrivningar av omsättningstillgångar</b>	<b>-10</b>			
<b>Nedskrivningar av andelar i dotterföretag</b>				
Aktier i dotterföretag			-79	-97
<b>Summa nedskrivningar av andelar i dotterföretag</b>			<b>-79</b>	<b>-97</b>
<b>Nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar</b>				
Rörelsefastigheter	-19	-8		
Maskiner och inventarier	4	-16		
<b>Summa nedskrivningar och åter- förda nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar</b>	<b>-16</b>	<b>-24</b>		
<b>Summa nedskrivningar</b>	<b>-25</b>	<b>-24</b>	<b>-79</b>	<b>-97</b>

### Redovisningsprinciper

NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

## Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Utdelning			1 127	1 154
Realisationsresultat vid försäljning	-46	9		
Nedskrivningar			-79	-97
<b>Summa</b>	<b>-46</b>	<b>9</b>	<b>1 048</b>	<b>1 057</b>

## Not 9 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen	
	2021	2020
Produktionsrelaterade varor och tjänster samt råvaror och förnödenheter	-39 026	-39 687
Lagerförändringar	-106	54
Personalkostnader	-11 238	-11 488
Avskrivningar	-1 307	-1 412
Nedskrivningar	-25	-24
<b>Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader</b>	<b>-51 703</b>	<b>-52 557</b>

## Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Moderbolaget	
	2021	2020
Räntekostnader koncernföretag	-2	-9
Räntekostnader till kreditinstitut	-12	-10
Finansiell del av pensionskostnad	-4	-4
Kursdifferenser		-3
Andra finansiella poster	-4	-4
<b>Summa</b>	<b>-22</b>	<b>-30</b>

### Redovisningsprinciper

Lånekostnader som är hänförliga till s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den aktiverade tillgångens anskaffningsvärde när den totala lånekostnaden uppgår till väsentliga belopp. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid, i NCC:s fall över ett år, i anspråk att färdigställa. Inom NCC är aktivering av lånekostnader främst aktuell vid uppförande av fastighetsprojekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande i den period de uppstår. I moderbolaget kostnadsförs lånekostnader i sin helhet i den period som de uppkommer.

## Not 11 Finansnetto

Koncernen	2021	2020
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	1	3
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	5	6
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1	2
Nettovinst på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde	13	14
Netto valutakursförändringar	0	2
Övriga finansiella intäkter	1	4
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>20</b>	<b>30</b>
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-42	-91
Övriga finansiella kostnader	-38	-18
<b>Finansiella kostnader<sup>1)</sup></b>	<b>-80</b>	<b>-110</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-60</b>	<b>-80</b>
Varav värdeförändringar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	-1	2

<sup>1)</sup> Se not 24 Omräkningsfastigheter för mer information om kapitaliserade räntor.

## Not 12 Effekter av valutaförändring i resultaträkningen

Koncernen	2021		Valutaeffekt
	valutakurser 2020 <sup>1)</sup>	2021	
Nettoomsättning	53 787	53 414	-372
Rörelseresultat	1 842	1 825	-17
Resultat efter finansiella poster	1 783	1 765	-17
Årets resultat	1 521	1 508	-13

<sup>1)</sup> 2021 års siffror omräknade till 2020 års kurser.

Land	SEK	Valuta	Genomsnittskurs jan-dec		Balansdagskurs 31 dec	
			2021	2020	2021	2020
Danmark	100	DKK	136,41	140,68	138,04	134,98
Euroland	1	EUR	10,14	10,49	10,27	10,04
Norge	100	NOK	99,80	97,86	102,76	95,46

## Not 13 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	Bokslutsdispositioner	
	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	593	681
Lämnade koncernbidrag	-141	-527
<b>Summa</b>	<b>452</b>	<b>153</b>

## Not 14 Eget kapital

### Specifikation av posten Reserver i eget kapital

Koncernen	2021	2020
<b>Omräkningsreserv</b>		
Ingående omräkningsreserv	-127	
Omklassificering	42	
Justerad ingående balans, 1 januari	-86	
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	101	-124
Omräkningsdifferens hänförlig till avyttrad verksamhet	-2	-3
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>14</b>	<b>-127</b>
<b>Verkligt värdereserv</b>		
Ingående verkligt värdereserv		
<b>Utgående verkligt värdereserv</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Säkringsreserv</b>		
Ingående säkringsreserv	-17	-23
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	56	-13
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	18	21
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-15	-2
<b>Utgående säkringsreserv</b>	<b>42</b>	<b>-17</b>
<b>Omvärderingsreserv</b>		
Ingående omvärderingsreserv	1	1
<b>Utgående omvärderingsreserv</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Summa reserver</b>		
Ingående reserver	-144	-23
Omklassificering	42	
Justerad ingående balans, 1 januari	-101	
Årets förändring av reserver:		
- Omräkningsreserv	99	-127
- Säkringsreserv	59	6
<b>Utgående reserver</b>	<b>57</b>	<b>-144</b>

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras, i NCC:s fall SEK. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder och valutaterminer som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

### Verkligt värdereserv

Verkligt värdereserven inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

### Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven uppkommer i samband med successiva förvärv, förvärv i flera steg, det vill säga ökning av verkligt värde på redan tidigare ägd andel av nettotillgångar i samband med successivt förvärv.

## Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

2021	Koncernen			
	Förvärvade immateriella tillgångar			Summa övriga
	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt	
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets början</b>	<b>2 020</b>	<b>254</b>	<b>639</b>	<b>893</b>
Investeringar		11	6	16
Avyttringar och utrangeringar		-10	-5	-15
Omklassificeringar		-2	18	16
Årets omräkningsdifferens	58	6	7	13
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>2 078</b>	<b>258</b>	<b>665</b>	<b>923</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets början</b>		<b>-137</b>	<b>-395</b>	<b>-532</b>
Avyttringar och utrangeringar		9	5	14
Årets omräkningsdifferens	-1	-3	-6	-9
Årets avskrivning enligt plan		-11	-34	-46
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets slut</b>	<b>-1</b>	<b>-143</b>	<b>-430</b>	<b>-573</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar vid årets början</b>	<b>-221</b>	<b>-16</b>	<b>-2</b>	<b>-18</b>
Avyttringar och utrangeringar				
Omklassificeringar				
Årets omräkningsdifferens	-3	1	2	3
Årets nedskrivningar				
<b>Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut</b>	<b>-225</b>	<b>-15</b>	<b>0</b>	<b>-15</b>
<b>Restvärde vid årets början</b>	<b>1 800</b>	<b>102</b>	<b>241</b>	<b>342</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>1 852</b>	<b>100</b>	<b>235</b>	<b>335</b>

Moderbolaget har fr.o.m 2021 inga immateriella anläggningstillgångar, alla investeringar av dessa görs i koncernens dotterbolag.

2020	Koncernen			Moderbolaget	
	Förvärvade immateriella tillgångar			Summa övriga	Utvecklingsutgifter
	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt		
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets början</b>	<b>2 127</b>	<b>282</b>	<b>665</b>	<b>947</b>	<b>38</b>
Investeringar		18	6	24	
Avyttringar och utrangeringar	-19	-50	-9	-59	
Omklassificeringar		12	-11	1	-38
Årets omräkningsdifferens	-88	-8	-13	-21	
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>2 020</b>	<b>254</b>	<b>639</b>	<b>893</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets början</b>	<b>-2</b>	<b>-177</b>	<b>-344</b>	<b>-522</b>	
Avyttringar och utrangeringar		47	8	55	
Årets omräkningsdifferens	2	5	4	9	
Årets avskrivning enligt plan		-11	-64	-75	
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>-137</b>	<b>-395</b>	<b>-532</b>	
<b>Akkumulerade nedskrivningar vid årets början</b>	<b>-232</b>	<b>-16</b>	<b>-40</b>	<b>-57</b>	<b>-38</b>
Avyttringar och utrangeringar	5				
Omklassificeringar			38	38	38
Årets omräkningsdifferens	6				
Årets nedskrivningar					
<b>Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut</b>	<b>-221</b>	<b>-16</b>	<b>-2</b>	<b>-18</b>	<b>0</b>
<b>Restvärde vid årets början</b>	<b>1 893</b>	<b>89</b>	<b>280</b>	<b>368</b>	<b>0</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>1 800</b>	<b>102</b>	<b>241</b>	<b>342</b>	<b>0</b>

### Goodwill per rörelsesegment

Rörelsesegment	2021	2020
NCC Infrastructure	256	252
NCC Building Sweden	233	233
NCC Building Nordics	321	304
NCC Industry	1 042	1 010
<b>Totalt NCC koncernen</b>	<b>1 852</b>	<b>1 800</b>

Not 15 Immateriella tillgångar, forts.

### Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

Nedskrivningsprövning av goodwill inom koncernen sker årligen samt vid varje givet tillfälle då indikationer på värdenedgång identifieras. Koncernen har fem kassagenererande enheter vilka motsvaras av affärsområden och tillika rörelsesegment.

Den årliga nedskrivningsprövningen genomförs i samband med tredje kvartalet utifrån enheternas framtida kassaflöde med hänsyn till marknadens avkastningskrav och enheternas riskprofil. I de flesta fall bedöms risken för nedskrivning vara låg och prövningen sker i dessa fall med en förenklad modell. Följande viktiga antaganden har använts i modellen:

**Långsiktig tillväxt:** I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 2,0 (2,0) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt.

**Rörelsemarginal:** Förväntad rörelsemarginal har satts till ett treårigt genomsnitt. Antagandet har baserats på tidigare erfarenheter.

**Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov:** Behovet har antagits ligga i linje med 2021, med en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten. Antagandet har sin grund i tidigare erfarenheter och bedömning om framtida behov.

**Diskonteringsränta:** Den vägda kapitalkostnaden, WACC, beräknas för respektive enhet utifrån betavärde samt lokala förutsättningar avseende marknadsräntor och skatt samt för respektive verksamhet en marknadsmässig kapitalstruktur. Den sistnämnda baseras på rörelserisken och möjligheten att skuldsätta verksamheten. Diskonteringsräntorna efter skatt för respektive kassagenererande enheter ser ut som följande: Infrastructure 8,8 (8,5), Building Sweden 8,8 (8,3), Building Nordics 8,8 (8,5) och Industry 5,1 (5,2). Att WACC för segmentet Industry är lägre än för övriga segment beror på segmentets kapitalstruktur, vilken möjliggör en större grad av skuldsättning än för övriga segment, vilket då reducerar deras vägda kapitalkostnad. För koncernen som helhet uppgår diskonteringsräntan till 8,8 (8,3) procent efter skatt.

### Nedskrivning och riskanalys

Årets nedskrivningsprövning har baserats på en kassaflödesprognos för perioden 2022-2025. Den genomsnittliga tillväxttakten under prognosperioden motsvarar för samtliga affärsområden cirka 2 procent.

Förväntad prognostiserad rörelsemarginal är baserad på senast tillgängliga prognos för respektive affärsområde.

Årets nedskrivningsprövning visade att inga nedskrivningsbehov förelåg för något av segmenten vid en ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet. Inte heller förelåg något nedskrivningsbehov vid minskning av rörelsemarginalen med en halv procentenhet eller en minskning av den långsiktiga tillväxttakten med en procentenhet.

### Övriga immateriella tillgångar

I nyttjanderätter ingår rätten att utnyttja grus- och bergtäkter under en bestämd period. Perioderna kan variera, men rätterna avser oftast längre perioder.

Avskrivning av täkter sker i takt med konstaterad substansvärdeinsänkning, baserat på volym uttaget grus och berg. Övrigt består till största delen av programvaror och licenser.

Nyttjandeperioden för dessa är mellan tre och fem år och avskrivning sker linjärt.

### Redovisningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnader minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Goodwill uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter. Avskrivning på goodwill sker inte men prövas årligen för nedskrivning. Goodwill i utländska verksamheter värderas i respektive funktionell valuta och räknas om från den funktionella valutan till koncernens rapporteringsvaluta med balansdagens valutakurs.

Nyttjanderätter består främst av rätten att utnyttja berg- och grustäkter. Dessa skrivs av i takt med konstaterad substansvärdeinsänkning, baserat på volym uttaget berg och grus. Denna typ av nyttjanderätter omfattas inte av IFRS 16 Leasingavtal. För avskrivningstider för immateriella tillgångar se not 5.

### Nedskrivningar

NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

#### Värdering av goodwill

Goodwill värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och återvinningsvärdet.

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

## Not 16 Materiella anläggningstillgångar

2021	Koncernen		
	Rörelsefastigheter	Maskiner och inventarier	Summa
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets början</b>	<b>1 506</b>	<b>7 341</b>	<b>8 847</b>
Investeringar	45	720	766
Avyttringar och utrangeringar	-89	-1 059	-1 148
Omklassificeringar	-9	-114	-124
Årets omräkningsdifferens	29	178	207
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>1 482</b>	<b>7 067</b>	<b>8 548</b>
<b>Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början</b>	<b>-631</b>	<b>-5 056</b>	<b>-5 687</b>
Avyttringar och utrangeringar	33	821	854
Avvecklade verksamheter		1	1
Omklassificeringar		108	108
Årets omräkningsdifferens	-13	-116	-129
Årets nedskrivningar <sup>1)</sup>	-19		-19
Återförda nedskrivningar		4	4
Årets avskrivningar	-61	-554	-615
<b>Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut</b>	<b>-692</b>	<b>-4 792</b>	<b>-5 484</b>
<b>Ackumulerade uppskrivningar vid årets början</b>		<b>21</b>	<b>21</b>
<b>Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut</b>		<b>21</b>	<b>21</b>
<b>Restvärde vid årets början</b>	<b>875</b>	<b>2 306</b>	<b>3 181</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>790</b>	<b>2 296</b>	<b>3 086</b>
1) Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	-64	-65	-129



Not 16 Materiella anläggningstillgångar, forts.

Moderbolaget har from 2021 i princip inga materiella anläggningstillgångar då all investering av dessa sker i koncernens dotterbolag.

2020	Koncernen			Moderbolaget
	Rörelsefastigheter	Maskiner och inventarier	Summa	Maskiner och inventarier
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets början</b>	<b>1 575</b>	<b>7 853</b>	<b>9 428</b>	<b>62</b>
Investeringar	46	555	601	
Avyttringar och utrangeringar	-118	-640	-757	-62
Avvecklade verksamheter	-3	-47	-50	
Omklassificeringar	52	-97	-45	
Årets omräkningsdifferens	-46	-283	-329	
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>1 506</b>	<b>7 341</b>	<b>8 847</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerade ned- och avskrivningar vid årets början</b>	<b>-677</b>	<b>-5 262</b>	<b>-5 938</b>	<b>-59</b>
Avyttringar och utrangeringar	90	571	661	59
Avvecklade verksamheter		22	22	
Omklassificeringar		6	6	
Årets omräkningsdifferens	17	181	198	
Årets nedskrivningar <sup>1)</sup>	-8	-16	-24	
Årets avskrivningar	-54	-558	-612	
<b>Akkumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut</b>	<b>-631</b>	<b>-5 056</b>	<b>-5 687</b>	<b>0</b>
<b>Akkumulerade uppskrivningar vid årets början</b>		<b>21</b>	<b>21</b>	
<b>Akkumulerade uppskrivningar vid årets slut</b>		<b>21</b>	<b>21</b>	
<b>Restvärde vid årets början</b>	<b>899</b>	<b>2 611</b>	<b>3 510</b>	<b>3</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>875</b>	<b>2 306</b>	<b>3 181</b>	<b>0</b>
<sup>1)</sup> Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-42	-67	-109	

## Redovisningsprinciper

### Rörelsefastigheter

Rörelsefastigheter innehas för att användas i den egna verksamheten såsom produktion, tillhandahållande av tjänster eller administration och redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. De redovisas till anskaffningsvärde, baserat på en extern värdering som gjorts i samband med förvärvet, minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

### Maskiner och inventarier

Maskiner och inventarier redovisas, enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och

eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter som direkt kan hänföras till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen. För samtliga avskrivningstider se not 5.

### Viktiga uppskattningar och antaganden

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och att tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av underhåll av en materiell anläggningstillgång redovisas som kostnader i resultaträkningen.

## Not 17 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget			Redovisat värde	
Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapitalandel, % <sup>1)</sup>	Antal andelar <sup>2)</sup>	2021	2020
<b>Fastighetsföretag:</b>				
NCC Property Development Nordic AB, 556743-6232, Solna	100	1	963	963
<b>Summa andelar fastighetsföretag</b>			<b>963</b>	<b>963</b>
<b>Övriga företag:</b>				
NCC Danmark A/S, 69 89 40 11, Danmark	100	400	134	133
NCC Norge AS, 911 274 426, Norge	100	17 500	1 120	1 119
NCC Sverige AB, 556613-4929, Solna	100	500	418	414
NCC Försäkringsaktieföretag, 516401-8151, Solna	100	500	78	78
NCC International AB, 556033-5100, Solna	100	1 000	4	4
NCC Purchasing Group AB, 556104-9932, Solna	100	2	7	1
NCC Suomi Oy, 1765514-2, Finland	100	4	95	94
NCC Industry Nordic AB, 556144-6732, Solna	100	275	1 642	1 641
NCC Treasury AB, 556030-7091, Solna	100	120	16	16
Nordic Road Services Holding AB, 559172-2227, Stockholm	100	50		67
8Industries AB, 559149-5550, Solna <sup>3)</sup>				
<b>Summa andelar övriga företag</b>			<b>3 514</b>	<b>3 567</b>
<b>Summa andelar i koncernföretag</b>			<b>4 477</b>	<b>4 530</b>

<sup>1)</sup> Ägarandel överensstämmer med kapitalandel. <sup>2)</sup> Antal aktier i 1 000-tal. <sup>3)</sup> Fusionerad in i NCC Sverige AB under 2021

NCC äger i allt väsentligt samtliga dotterföretag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden. NCC:s bedömning är att inget bestämmande inflytande finns i innehav där ägarandelen uppgår till 50 procent eller mindre.

Endast direkt ägda dotterbolag specificeras. Antalet indirekt ägda dotterbolag uppgår till 130 (142) stycken. Bolag där kapitalandel och antal andelar inte anges har avyttrats, fusionerats eller likviderats under året, alternativt blivit indirekt ägda dotterbolag i NCC:s nuvarande struktur.

### Redovisningsprinciper

Företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer än 50 procent av rösterna, konsolideras i sin helhet. Med bestämmande inflytande menas ett inflytande över företaget, exponering för eller rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget samt möjlighet att använda sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

## Not 18 Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen	Kapitalandel % <sup>1)</sup>	Antal andelar <sup>2)</sup>	Redovisat värde	
			2021	2020
Namn, Organisationsnummer, Säte				
Asfalt & Maskin AS, 960 585 593, Norge				5
Hercules-Trevi Foundation AB, 556185-3788, Stockholm	50	1	1	1
Oraser AB, 556293-2722, Stockholm	50	1	5	5
Sjællands Emulsionsfabrik I/S, 18004968, Danmark	50		7	6
Östhammarkrossen KB, 916673-1365, Uppsala				7
Övriga NCC-ägda intressebolag 9 (10) st			1	1
<b>Summa</b>			<b>14</b>	<b>25</b>

<sup>1)</sup> Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

<sup>2)</sup> Antal aktier i 1 000-tal.

### Redovisningsprinciper

Med intresseföretag avses företag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. I enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang redovisas som joint venture de samarbetsarrangemang där involverade parter har ett gemensamt inflytande över arrangemanget och där parterna har rätt till nettotillgångarna.

Vid konsolidering av andelar i intresseföretag samt joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

NCC:s innehav i intresseföretag är av rörelsekaraktär, och andelen av intresseföretagens resultat redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet. Beloppen redovisas netto efter skatt.

I moderbolaget redovisas intresseföretag till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

## Not 19 Gemensamma verksamheter

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i gemensamma verksamheters nettoomsättning, kostnader, tillgångar och skulder.

Koncernen	2021	2020
Intäkter	1 447	1 271
Kostnader	-1 410	-1 241
<b>Resultat</b>	<b>38</b>	<b>30</b>
Anläggningstillgångar	36	33
Omsättningstillgångar	4 269	2 880
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 305</b>	<b>2 913</b>
Långfristiga skulder	34	22
Kortfristiga skulder	4 044	2 728
<b>Summa skulder</b>	<b>4 078</b>	<b>2 750</b>
<b>Nettotillgångar</b>	<b>227</b>	<b>163</b>

Till gemensamma verksamheter räknas även så kallade delägda entreprenader där NCC har ett, i avtal, reglerat gemensamt inflytande med övriga delägare.

### Förteckning över gemensamma verksamheter

Koncernen	Ägd andel, %
Arandur OY	33
ARC-Konsortiet I/S	50
Handelsbolag NCC-DPR Data Centre Contractors	50
HNB Fjernvarme I/S	70
Holding Big Apple Housing Oy	50
Kiinteistö Oy Polaristonntti 2	50
Kiinteistö Oy Polaristonntti 3	50
Konsortium NCC - Brøndum I/S	70
Konsortiet Nyt Assens Renseanlæg I/S	50
Miljöfabriken 2000 AB	50
Milman Miljömustring	50
NCC-LHR Gentoft Konsortiet I/S	65
NCC-OHL Lund-Arlöv, fyra spår HB	50
NCC/SMET Konsortiet I/S	50
NCC/SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	50
NCC-W&F West Link Contractors HB	60
NCC SMET Kalvebod Konsortiet IS	77
Polaris Business Park Oy	50
Ørestad Down Town P/S	60

### Redovisningsprinciper

Samarbetsarrangemang definieras inom NCC som ett projekt i en konsortie-liknande form, där det finns ett gemensamt bestämmande inflytande. Detta kan till exempel ske via samägda bolag med gemensam styrning. Samarbetsarrangemang delas upp i joint ventures, vilka konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, eller i gemensamma verksamheter, vilka konsolideras enligt klyvningsmetoden. För information om joint ventures, se not 18, Investeringar i intresseföretag och joint ventures. Ett samarbetsarrangemang redovisas som en gemensam verksamhet i enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang när NCC har rätt till de tillgångar och även har förpliktelser avseende skulderna som arrangemanget innebär.

I moderbolaget redovisas samarbetsarrangemang till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

## Not 20

### Finansiella placeringar

Koncernen	2021	2020
<b>Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar</b>		
<i>Verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument</i>		
Ej börsnoterade värdepapper	68	68
<b>Summa</b>	<b>68</b>	<b>68</b>
<b>Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar</b>		
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Räntebärande värdepapper	401	104
<i>Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Räntebärande värdepapper	86	70
<b>Summa</b>	<b>487</b>	<b>174</b>

Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde har en fastställd ränta mellan -0,4 (-0,4) procent och 0,7 (0,7) procent samt har en förfallotidpunkt mellan 3 månader och 3 år och 11 månader.

Under året har finansiella anläggningstillgångar skrivits ned med 0 (0) MSEK.

## Not 21

### Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget, 2021	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar <sup>1)</sup>	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 664	45	25	6 734
Tillkommande tillgångar	27		5	31
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	6 690	45	30	6 766
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-2 134			-2 134
Årets nedskrivningar	-79			-79
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-2 213			-2 213
Restvärde vid årets slut	4 477	45	30	4 552

Moderbolaget, 2020	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar <sup>1)</sup>	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 548	45	5	6 599
Tillkommande tillgångar	115		20	135
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	6 664	45	25	6 734
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-2 037			-2 037
Årets nedskrivningar	-97			-97
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-2 134			-2 134
Restvärde vid årets slut	4 530	45	25	4 600

<sup>1)</sup> Posten innefattar även uppskjutna skattefordringar.

#### Redovisningsprinciper

Finansiella anläggningstillgångar upptas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivning sker om verkligt värde understiger anskaffningskostnaden. Hos moderbolaget är andelar i dotterföretag upptagna till anskaffningskostnad, i förekommande fall med hänsyn tagen till upp- och nedskrivningar.

## Not 22

### Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2021	2020
<b>Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar</b>		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	11	6
Räntebärande värdepapper <sup>1)</sup>	107	109
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	11	11
<b>Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar</b>	<b>128</b>	<b>125</b>
<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	9	5
Fordringar från sålda fastighets- och bostadsprojekt	26	53
Förskott till leverantörer	2	4
Derivat som innehas för säkring	62	18
Övriga kortfristiga fordringar	454	660
<b>Övriga fordringar som är omsättningstillgångar</b>	<b>552</b>	<b>740</b>

<sup>1)</sup> Redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde. För förfallotidpunkter, se not 20 Finansiella placeringar.

NCC:s dotterbolag NCC Försäkringsaktiebolag måste, i egenskap av försäkringsbolag, ha placeringstillgångar som täcker försäkringstekniska skulder för egen räkning. Under 2021 och 2020 har dessa krav uppfyllts. Dessa placeringstillgångar avser Räntebärande värdepapper enligt tabellen.

## Not 23

### Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Aktuell skattekostnad	-183	-97	-95	
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad	-74	75	5	20
<b>Totalt redovisad skatt på årets resultat</b>	<b>-257</b>	<b>-22</b>	<b>-90</b>	<b>20</b>

	Koncernen				Moderbolaget			
	2021		2020		2021		2020	
	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Effektiv skatt								
Resultat före skatt		1 765		1 281		1 505		1 074
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	-21 %	-364	-21 %	-274	-21 %	-310	-21 %	-230
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	-1 %	-10	0 %	-2				
Ändrad skattesats <sup>1)</sup>			0 %	-2			0 %	-1
Andra icke avdragsgilla kostnader	-1 %	-17	-4 %	-57	-1 %	-20	-2 %	-21
Ej skattepliktiga intäkter	7 %	116	17 %	223	16 %	236	23 %	251
Skatteeffekt till följd av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0 %	1	0 %	-1				
Skatteeffekt till följd av ej aktiverade underskottsavdrag	0 %	-2	0 %	-3				
Skatt hänförlig till tidigare år	1 %	14	6 %	71			1 %	6
Övrigt	1 %	6	2 %	24	0 %	4	1 %	16
<b>Genomsnittlig skattesats / redovisad skatt</b>	<b>-15 %</b>	<b>-257</b>	<b>-2 %</b>	<b>-22</b>	<b>-6 %</b>	<b>-90</b>	<b>2 %</b>	<b>20</b>

<sup>1)</sup> Skattesatsen i Sverige ändrades per 2021-01-01 från 21,4 procent till 20,6 procent.

Aktuell skatt har beräknats utifrån den nominella skatt som råder i respektive land. I det fall som skattesatsen ändrats för kommande år används den för uppskjuten skatt.

#### Skatteposter som redovisas direkt i övrigt totalresultat

	Koncernen	
	2021	2020
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-15	-2
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-194	-23
<b>Summa</b>	<b>-209</b>	<b>-25</b>



Not 23 Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, forts.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående bokfört värde	391	354	25	5
Förvärv dotterföretag	8	7		
Redovisad skatt på årets resultat	-78	77	1	21
Ändrad skattesats <sup>1)</sup>		-2		-1
Skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat		-2		
Skattepost omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som visas i övrigt totalresultat	-209	-23		
Omräkningsdifferenser	32	-37		
Övrigt	1	16	4	
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>144</b>	<b>391</b>	<b>30</b>	<b>25</b>

<sup>1)</sup> Skattesatsen i Sverige ändrades per 2021-01-01 från 21,4 procent till 20,6 procent.

Koncernen	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Materiella anläggningstillgångar	35				35	
Finansiella anläggningstillgångar	3			-1	3	-1
Ej avslutade projekt			-965	-820	-965	-820
Exploateringsfastigheter	26			41	26	41
Obeskattade reserver			-269	-222	-269	-222
Avsättningar	288	272			288	272
Personalförmåner/Pensionsavsättningar	412	604			412	604
Underskottsavdrag <sup>1)</sup>	598	466			598	466
Övrigt	16	54		-2	16	52
Uppskjuten skattefordran / uppskjuten skatteskuld	1 378	1 395	-1 234	-1 004	144	391
Kvittning	-770	-808	770	808		
<b>Netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld</b>	<b>609</b>	<b>587</b>	<b>-464</b>	<b>-196</b>	<b>144</b>	<b>391</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag på totalt 598 (466) MSEK avser 585 (465) MSEK verksamhet i Norge. De skattemässiga underskottsavdragen kan nyttjas mot framtida vinster utan tidsbegränsning och NCC bedömer att det finns faktorer som övertygande talar för att så kommer att ske. Verksamheterna har historiskt gått med överskott, marknadsförutsättningarna är goda och redovisade förluster är en funktion av strukturella och projektspecifika svårigheter. För att hantera dessa initierade och påbörjade NCC under sista kvartalet 2018 ett omfattande åtgärdsprogram som löper enligt plan.

Moderbolaget	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Avsättningar	30	25			30	25
<b>Netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld</b>	<b>30</b>	<b>25</b>			<b>30</b>	<b>25</b>

Temporär skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde på direktägda andelar uppkommer normalt ej för näringsbetingade ägda andelar av svenska bolag. Detta är ej heller aktuellt för andra andelar som ägs av NCC-bolag i andra länder.

Under 2021 har NCC inte haft några materiella underskottsavdrag där uppskjuten skatt ej har bokats.

### Redovisningsprinciper

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och på skattemässiga underskottsavdrag.

Uppskjuten skattefordran och -skuld beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen eller i övrigt totalresultat för de skatteposter som ingår där.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person. Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen, brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolagets resultaträkning som bokslutsdisposition.

## Not 24 Omsättningsfastigheter

Koncernen, 2021	Exploateringsfastigheter	Pågående fastighetsprojekt	Färdigställda fastighetsprojekt	Summa fastighetsprojekt <sup>1)</sup>	Färdigställda bostäder	Andelar i intresseföretag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 550	4 619	590	6 759	63	295	7 117
Investeringar	21	3 067	243	3 331		136	3 467
Avyttringar och utrangeringar	-69	-1 171	-2 426	-3 666			-3 666
Omklassificeringar	-372	-1 253	1 687	62	-63		-1
Årets omräkningsdifferens	16	63	2	81			81
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 147	5 325	95	6 567	0	431	6 998
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	-58	-9	-94	-161	-63		-223
Avyttringar och utrangeringar	7		-26	-19			-19
Omklassificeringar	-80	54	26	0	63		63
Årets nedskrivningar	-10			-10			-10
Årets omräkningsdifferens	-1		-2	-3			-3
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	-142	45	-95	-192			-192
Restvärde vid årets början	1 492	4 610	496	6 599	0	295	6 894
Restvärde vid årets slut	1 005	5 370	0	6 374	0	431	6 805

<sup>1)</sup> Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

Koncernen, 2020	Exploateringsfastigheter	Pågående fastighetsprojekt	Färdigställda fastighetsprojekt	Summa fastighetsprojekt <sup>1)</sup>	Exploateringsfastigheter bostäder	Färdigställda bostäder	Andelar i intresseföretag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 469	3 053	1 033	5 555	49	63	263	5 930
Investeringar	491	2 621	212	3 324			29	3 353
Avyttringar och utrangeringar	-43	-383	-1 598	-2 024				-2 024
Omklassificeringar	-333	-563	947	52	-49		7	10
Årets omräkningsdifferens	-35	-110	-4	-148			-4	-152
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 550	4 619	590	6 759	0	63	295	7 117
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	-78	-11	-97	-186	-49	-63		-298
Avyttringar och utrangeringar	19	2		21				21
Omklassificeringar					49			49
Årets omräkningsdifferens	2		3	5				5
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	-58	-9	-94	-160	0	-63		-223
Restvärde vid årets början	1 391	3 042	936	5 369	0	0	263	5 632
Restvärde vid årets slut	1 492	4 610	496	6 599	0	0	295	6 894

<sup>1)</sup> Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

För ytterligare information kring pågående fastighetsprojekt se sid. 19.

### Redovisningsprinciper

Omsättningsfastigheter innehas för utveckling och försäljning i rörelsen.

Koncernens fastighetsinnehav som rubriceras som fastighetsprojekt redovisas fortlöpande i balansräkningen enligt IAS 2, Varulager, då avsikten är att sälja fastigheterna efter färdigställandet. Fastighetsinnehaven värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, det vill säga försäljningsvärdet (marknadsvärdet) efter avdrag för beräknade kostnader för färdigställande och direkta försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet inkluderar skälig andel av indirekta kostnader. Fastighetsprojekt avser innehav av fastigheter för utveckling och försäljning inom NCC Property Development.

### Fastighetsprojekt

Fastighetsprojekt inom NCC Property Development redovisas med uppdelning på:

- Exploateringsfastigheter
- Pågående fastighetsprojekt
- Färdigställda fastighetsprojekt

### Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter är NCC:s innehav av mark- och byggrätter för framtida fastighetsutveckling och försäljning. En fastighet med uthyrda byggnader rubriceras som exploateringsfastighet om avsikten är att byggnaden ska rivas eller byggas om. Eventuella hyresintäkter som kan förekomma för dessa fastigheter redovisas löpande i resultaträkningen fram tills uthyrning upphör.

### Pågående fastighetsprojekt

Exploateringsfastighet rubriceras om till pågående fastighetsprojekt när ett definitivt beslut om byggstart fattats samt när aktiviteter för att färdigställa fastighetsprojektet har påbörjats. Faktisk byggstart behöver inte ha skett.

Pågående fastighetsprojekt omfattar fastigheter som är föremål för ny-, till- eller ombyggnation.

Pågående fastighetsprojekt rubriceras om till färdigställda fastighetsprojekt när fastigheten är klar för inflyttning, exklusive hyresgästpassningar i de fall lokalerna inte är fullt uthyrda. Omrubricering sker senast vid godkänd slutbesiktning. I de fall ett projekt är indelat i etapper ska omrubricering ske etappvis. Minsta enhet som kan rubriceras om är en hel byggnad, vilken kan säljas separat.

Under 2022 beräknas tre pågående fastighetsprojekt att resultatavräknas, se vidare sidan 19 för ytterligare information.

Kapitaliserad ränta för pågående fastighetsprojekt uppgår under året till 76 (58) TSEK. Ränta för kapitalisering har under 2021 uppgått till 1,50%-1,97%.

### Färdigställda fastighetsprojekt

Färdigställda fastighetsprojekt kan endast tas bort ur balansräkningen vid en försäljning.

### Värdering av fastighetsprojekt

I anskaffningsvärdet för fastighetsprojekt ingår utgifter för markanskaffning och projektering/fastighetsutveckling samt utgifter för ny-, till- eller ombyggnation. Utgifter för lånekostnader aktiveras för pågående projekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande. Fastighetsutveckling innebär att utvecklarens, NCC Property Developments, insatser är koncentrerade till de aktiviteter som inte avser själva byggnationen. Dessa aktiviteter avser utvärdering av projektidéer, markanskaffning, detaljplanearbete, projektutveckling, uthyrning och försäljning. Aktiviteterna genomförs av egna anställda och utomstående arkitekter och andra tekniska konsulter. Utvecklingskostnader aktiveras när de avser mark eller fastigheter som NCC äger eller har kontroll över.

Marknadsvärdet för färdigställda fastighetsprojekt beräknas enligt direktavkastningsmetoden, vilket innebär att fastighetens löpande avkastning (driftsnetto) vid full uthyrning divideras med projektets bedömda direktavkastningskrav. Outhyrd area utöver normalvakans beaktas i form av ett avdrag på värdet beräknat utifrån en antagen uthyrningstakt.

Marknadsvärdet för pågående fastighetsprojekt beräknas som värdet i färdigställt skick, enligt ovan, med avdrag för beräknade återstående kostnader för att färdigställa projektet.

Exploateringsfastigheter som ingår i projektportföljen, det vill säga innehas för utveckling och försäljning, värderas normalt på samma sätt som ett pågående projekt enligt ovan. Exploateringsfastigheter i övrigt värderas med utgångspunkt från ett värde per kvadratmeter byggrätt eller till ett värde per kvadratmeter mark.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

#### Värdering av omsättningsfastigheter

Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet baseras på en rad antaganden som till exempel försäljningspriser, produktionskostnader, markpriser, hyresnivåer, avkastningskrav samt möjliga tidpunkter för produktionsstart och/eller försäljning. NCC följer löpande marknadsutvecklingen och prövar kontinuerligt gjorda antaganden. En förändring i gjorda antaganden kan leda till ytterligare nedskrivningsbehov.

## Not 25 Material- och varulager

Koncernen	2021	2020
Stenmaterial	665	657
Byggmaterial	136	150
Övrigt	259	146
<b>Summa</b>	<b>1 059</b>	<b>953</b>

### Redovisningsprinciper

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet enligt IAS 2 Varulager. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU).

## Not 26 Aktiekapital

Förändringar i aktiekapitalet		Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
2020	Vid årets slut	108 435 822	867
2021	Vid årets slut	108 435 822	867

B-aktier i eget förvar		Antal aktier
2019	Vid årets slut	530 267
2020	Återköp	234 000
2020	Vid årets slut	764 267
2021	Återköp	88 000
2021	Försäljning	-6 570
2021	Tilldelning	-4 625
2021	Vid årets slut	841 072

Aktiekapitalet är fördelat på 108 435 822 aktier med ett kvotvärde av 8 SEK per aktie. Under året har 81 193 (213 813) A-aktier omvandlats till B-aktier.

Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	A-aktier	B-aktier	Summa
Antal	12 914 123	95 521 699	108 435 822

A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. En specifikation av förändringen i eget kapital finns i not 14.

### A- och B-aktier, exklusive aktier i eget förvar

	A-aktier	B-aktier	Totalt A- och B-aktier
Antal aktier per 31/12 2019	13 209 129	94 696 426	107 905 555
Omvandling av A-aktier till B-aktier 2020	-213 813	213 813	
Återköpta aktier 2020		-234 000	-234 000
Antal aktier per 31/12 2020	12 995 316	94 676 239	107 671 555
Omvandling av A-aktier till B-aktier 2021	-81 193	81 193	
Återköpta aktier 2021		-88 000	-88 000
Försäljning av återköpta aktier 2021		6 570	6 570
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram		4 625	4 625
Antal aktier per 31/12 2021	12 914 123	94 680 627	107 594 750
Antal röster	129 141 230	94 680 627	223 821 587
Procent av röster (%)	58	42	100
Procent av kapital (%)	12	88	100
Slutkurs 31/12 2021	167,00	167,70	
Börsvärde, MSEK	2 157	15 878	18 035

### Redovisningsprinciper

Återköp av aktier har förts direkt mot balanserade vinstmedel, inklusive de kostnader som återköpet medfört. Avyttring av dessa aktier har på motsvarande sätt medfört en ökning av balanserade vinstmedel.

## Not 27 Räntebärande skulder

Koncernen	2021	2020
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut och investerare <sup>1)</sup>	850	2 501
Leasingskulder	1 187	1 464
<b>Summa</b>	<b>2 038</b>	<b>3 965</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristig del av skulder till kreditinstitut och investerare <sup>1)</sup>	1 650	
Skulder till intressebolag	12	6
Leasingskulder, kortfristig del	513	591
Övriga kortfristiga skulder	2	8
<b>Summa</b>	<b>2 176</b>	<b>606</b>
<b>Totalt räntebärande skulder</b>	<b>4 213</b>	<b>4 571</b>

<sup>1)</sup> Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår med 800 (800) MSEK, varav 800 (0) MSEK är kortfristigt. Lånet har amorterats i sin helhet 8 januari 2022.

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntebärande långfristiga skulder avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Moderbolag	2021	2020
<b>Långfristiga skulder</b>		
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse		800
<b>Summa</b>		<b>800</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Koncernföretag	141	751
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse	800	
<b>Summa</b>	<b>941</b>	<b>751</b>
<b>Totalt räntebärande skulder</b>	<b>941</b>	<b>1 551</b>

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

## Not 28 Övriga avsättningar

Koncernen, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
<b>Ingående balans</b>	<b>1 303</b>	<b>1 302</b>	<b>2 605</b>
Årets avsättning	381	97	477
Årets utnyttjande	-293		-293
Återförd, ej utnyttjad avsättning	-79	-130	-209
Omklassificering			
Omräkningsdifferenser	20	20	40
<b>Utgående balans</b>	<b>1 332</b>	<b>1 288</b>	<b>2 621</b>

Koncernen, 2020	Garantier	Övrigt	Totalt
<b>Ingående balans</b>	<b>1 389</b>	<b>1 412</b>	<b>2 801</b>
Årets avsättning	531	747	1 278
Årets utnyttjande	-474	-623	-1 097
Återförd, ej utnyttjad avsättning	-60	-192	-252
Omklassificering	-50	-8	-58
Omräkningsdifferenser	-33	-34	-67
<b>Utgående balans</b>	<b>1 303</b>	<b>1 302</b>	<b>2 605</b>

Moderbolaget, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
<b>Ingående balans</b>		<b>6</b>	<b>6</b>
Årets utnyttjande			
<b>Utgående balans</b>		<b>6</b>	<b>6</b>

Moderbolaget, 2020	Garantier	Övrigt	Totalt
<b>Ingående balans</b>		<b>6</b>	<b>6</b>
Årets utnyttjande			
<b>Utgående balans</b>		<b>6</b>	<b>6</b>

Not 28 Övriga avsättningar, forts.

### Specifikation övriga avsättningar och garantier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Återställningsreserv	221	212		
Omstruktureringskostnader	13	19		
Övrigt	1 055	1 070	6	6
Övriga avsättningar	1 288	1 302	6	6
Garantiåtaganden	1 332	1 303		
<b>Summa</b>	<b>2 621</b>	<b>2 605</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

### Redovisningsprinciper

Avsättningarna består av tillkommande kostnader samt avser osäkerhet i projekt liksom utestående tvister och rättsärenden. En del avsättningar är för projektförluster i verksamheten och löses upp efter hand som projektet upparbetas. Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att de råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Garantiåtaganden

Garantiavsättningar avser förmodade utgifter i framtiden. För att beräkna en framtida garantikostnad görs en individuell bedömning från projekt till projekt. Schablonmässiga procentsatser används för beräkningen av den framtida kostnadens storlek, där schablonen är varierande beroende på projektets karaktär. För att eliminera risker görs avsättning för garantianspråk i den takt de beräknas uppkomma efter att de identifierats. Garantikostnaden avsätts initialt för varje projekt. Detta innebär att kostnaden avräknas och redovisas successivt för varje projekt. Den längsta löptiden på garantiavsättning är tio år medan majoriteten löper cirka två till tre år.

### Återställningsreserv

Avsättningar för återställandekostnader görs där sådan förpliktelse finns och är ämnad för att täcka framtida kostnader. Avsättning görs dels för den del som berör återställandet för uppstart av en täkt och uppförande av anläggning vid materialtäkter och dels löpande när det är kopplat till ytterligare utvinning av materialtäkter. Avsättningarna gör kontinuerligt efter det att framtida kostnader har identifierats. Således upplöses reserven i samma takt som iordningställandet sker.

### Övriga avsättningar

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringssplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

#### Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

## Not 29 Pensioner

Pensioner redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar efter avslutad anställning. NCC-koncernen har i huvudsak förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och även två mycket små pensionsordningar i Norge.

I Sverige består NCC:s pensionsåtagande i huvudsak av ITP2-planen som omfattar anställda födda före 1979. Planen ger en slutlönebaserad ålderspension och är fonderad i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. Antalet fribrevshavare och pensionärer utgör cirka 80 procent av det totala beståndet. Utöver detta finns fyra mindre förmånsbestämda planer av vilka samtliga är stängda för nyintjänning. Alla dessa planer är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

NCC-koncernens Pensionsstiftelses styrelse består av lika antal företrädare för NCC-koncernen som för de anställda vilka omfattas av ITP2-planen. Styrelsen sammanträder fyra gånger per år och avhandlar bland annat Stiftelsens kvartalsbokslut, investeringsstrategi, referensportfölj samt känslighetsanalyser. NCC-koncernen kan under vissa förutsättningar begära gottgörelse från Stiftelsen för pensionsutbetalningar. Det finns inga minimifonderingskrav för ITP2-planen.

De risker som är förknippade med de svenska pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Löneökningrisk: med ökade löneökningar ökar skulden.
- Tillgångars volatilitet: portföljen innehåller till stor del aktiefonder vilka på kort sikt kan både stiga och sjunka kraftigt, men på lång sikt är avsikten att portföljen ska ge bästa möjliga avkastning.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.

### Pensionskostnad

Koncernen	2021	2020
<i>Förmånsbestämda planer:</i>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	269	265
Räntekostnad	99	133
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-71	-94
<b>Summa kostnad förmånsbestämda planer</b>	<b>297</b>	<b>304</b>
Summa kostnad avgiftsbestämda planer	638	480
Löneskatt och avkastningsskatt	159	-1
<b>Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning</b>	<b>1 094</b>	<b>783</b>

Årets kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas i rörelseresultatet och i finansnettot. Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot.

Åtaganden för sjukpension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas hos NCC genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har NCC inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket inte gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. NCC-koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta är 0,08 (0,10) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) procent.



Not 29 Pensioner, forts.

**Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar**

Koncernen	2021	2020
<b>Helt eller delvis fonderade förpliktelser:</b>		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	8 831	8 598
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	7 223	6 317
<b>Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser</b>	<b>1 608</b>	<b>2 281</b>
Särskild löneskatt/Arbetsgivaravgifter	390	551
<b>Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)</b>	<b>1 997</b>	<b>2 832</b>
<b>Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:</b>		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 997	2 832
<b>Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)</b>	<b>1 997</b>	<b>2 832</b>
<b>Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:</b>		
Sverige	1 987	2 823
Norge	10	10
<b>Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)</b>	<b>1 997</b>	<b>2 832</b>

Förändring av förpliktelse för förmånsbestämda planer

Koncernen	2021	2020
<b>Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 1 januari</b>	<b>8 598</b>	<b>8 158</b>
Utbetalda ersättningar	-212	-206
Kostnad för tjänstgöring innevarande år samt räntekostnad	368	398
Aktuariella vinster och förluster på ändrade erfarenhetsbaserade antaganden	84	-56
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	1	305
<b>Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 31 december</b>	<b>8 840</b>	<b>8 598</b>

Planernas vägda genomsnittliga löptider är 21 (20) år.

**Förändring av förvaltningstillgångar**

Koncernen	2021	2020
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari</b>	<b>6 317</b>	<b>5 871</b>
Avgifter från arbetsgivaren		22
Gottgörelse	-7	-8
Beräknad avkastning	71	94
Aktuariella vinster och förluster	842	338
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december</b>	<b>7 223</b>	<b>6 317</b>
<b>Förvaltningstillgångarna består av:</b>		
Svensk aktiemarknad, noterade	1 268	1 159
Utländsk aktiemarknad, noterade	2 332	1 627
Hedgefonder, noterade	1 051	932
Räntebärande värdepapper, noterade	1 756	1 589
Räntebärande värdepapper, onoterade	816	1 010
<b>Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december</b>	<b>7 223</b>	<b>6 317</b>

Någon effekt av lägsta fonderingskrav eller tillgångstak finns inte.

**Aktuariella antaganden, vägda snittvärden, %**

Koncernen	2021	2020
Diskonteringsränta, %	1,85	1,13
Framtida löneökningar, %	3,25	2,50
Förväntad inflation, %	2,25	1,50
Livslängdsantagande vid 65 års ålder, år	22,4	22,4

I Sverige tillämpas DUS14.

**Känslighetsanalys; procentuell påverkan på åtagandets storlek per 31 december 2021**

Koncernen	Ökning, %	Minskning, %
Diskonteringsränta, 0,5 procentenheters förändring	-9,8	8,6
Framtida löneökningar, 0,5 procentenheters förändring	2,7	-3,0
Förväntad inflation, 0,5 procentenheters förändring	6,8	-7,6
Livslängdsantagande vid 65 år, 1 års förändring	4,3	-5,1

Ovanstående känslighetsanalys utgör inte en prognos från företaget utan är endast en matematisk beräkning.

Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några förändringar i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känslighetsanalysen har samma metod använts som vid beräkningen av pensionskulden i balansräkningen.

Koncernen uppskattar att 0 MSEK blir betalda under 2021 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

**Kostnad avseende pensioner**

Moderbolaget	2021	2020
<i>Pensioner i egen regi</i>		
Kostnader exklusive räntekostnad i egen regi	7	10
Räntekostnad	4	4
<b>Kostnader för pensionering i egen regi</b>	<b>11</b>	<b>14</b>
<i>Pensioner genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	15	18
<b>Delsumma</b>	<b>26</b>	<b>32</b>
Särskild löneskatt på pensionskostnader	5	5
<b>Årets pensionskostnad</b>	<b>31</b>	<b>37</b>

**Kapitalvärde av pensionsförpliktelser**

Moderbolaget	2021	2020
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid ingången av året	193	188
Kostnad exklusive räntekostnad som belastar resultatet	7	10
Räntekostnad	4	4
Utbetalning av pensioner	-9	-9
<b>Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året</b>	<b>195</b>	<b>193</b>

Not 29 Pensioner, forts.

### Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar

Moderbolaget	2021	2020
Verkligt värde vid ingången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	226	218
Avkastning på särskilt avskilda tillgångar	21	8
<b>Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar</b>	<b>247</b>	<b>226</b>
<i>Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar fördelar sig på:</i>		
Aktier	124	99
Fonder	37	34
Räntebärande fordringar	86	93
<b>Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar</b>	<b>247</b>	<b>226</b>

NCC-koncernens Pensionsstiftelse har en räntebärande fordran på NCC AB om 800 (800) MSEK. Lånet amorterades i sin helhet 8 januari 2022.

I övrigt innehar stiftelserna inga finansiella instrument utgivna av företaget eller tillgångar som används av företaget.

### Netto pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2021	2020
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagens egen regi vid utgången av året	195	193
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	247	226
Överskott i särskilt avskilda tillgångar	52	33
<b>Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

Moderbolaget	2021	2020
Diskonteringsränta per 31 december	1,85	1,13

Pensionsberäkningarna bygger i övrigt på löne- och pensionsnivån på balansdagen.

### Redovisningsprinciper

NCC gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Land	Förmånsbestämda pensionsåtaganden	Avgiftsbestämda pensionsåtaganden
Sverige	X	X
Danmark		X
Finland		X
Norge	X	X
Övriga länder		X

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgifts- som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag. Beräkningen av förmånsbaserade pensionsplaner sker enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den totala slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen, redovisas för svenska pensionsplaner en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Den förmånsbestämda skulden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsränta, som motsvarar räntan ovan. För svenska pensionsplaner ligger räntan på förstklassiga bostadsobligationer till grund för diskonteringsräntan. Svenska förmånsbaserade pensionsåtaganden är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. För fonderade planer minskas det framräknade åtagandet med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förändringar i förvaltningstillgångar och åtaganden som härrör sig från erfarenhetsbaserade justeringar och/eller förändringar i aktuariella antaganden, så kallade aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat direkt i den period de uppkommer.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Moderbolaget omfattas av ITP-planen som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda. Skillnaden jämfört med koncernens principer för redovisning av pensionskostnad är främst hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar samt att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

### Viktiga uppskattningar och bedömningar

#### Pensionsförpliktelser

Redovisade värden påverkas av förändringar i de aktuariella antaganden som ligger till grund för beräkningarna av förvaltningstillgångarna och pensionsförpliktelserna. De aktuariella antagandena liksom en känslighetsanalys anges ovan.

## Not 30

### Övriga skulder

Koncernen	2021	2020
<b>Övriga långfristiga skulder</b>		
Derivat som innehas för säkring		3
Övriga långfristiga skulder	47	57
<b>Summa</b>	<b>47</b>	<b>60</b>
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Förskott från kunder	183	525
Skulder till intresseföretag		7
Derivat som innehas för säkring	44	68
Skulder fastighetsförvärv		126
Övriga kortfristiga skulder	1 000	1 204
<b>Summa</b>	<b>1 227</b>	<b>1 930</b>

## Not 31

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Lönerelaterade kostnader	1 988	2 369	28	36
Förutbetalda hysesintäkter	19	4		
Förutbetalda intäkter hyresgarantier	150	84		
Projektrelaterade kostnader	1 016	769		
Administrationskostnader	46	62	12	7
Drifts- och försäljningskostnader	294	308		
Övriga kostnader	74	132		1
<b>Summa</b>	<b>3 588</b>	<b>3 727</b>	<b>40</b>	<b>44</b>

## Not 32 Transaktioner med närstående

Som närstående till NCC-koncernen rubriceras i första hand NCCs dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 17, Andelar i koncernföretag. För NCC:s ledande befattningshavare, se not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. För mellanhavanden med NCC-koncernens Pensionsstiftelse, se not 29 och 36.

Transaktioner som genomförts med NCC:s intressebolag och gemensamma verksamheter har varit av produktionskaraktär. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

Koncernen	2021	2020
<b>Transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang</b>		
Försäljning till intresseföretag och samarbetsarrangemang	41	36
Inköp från intresseföretag och samarbetsarrangemang	13	3
Utdelning från intresseföretag		
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	11	6
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	20	9
Räntebärande skulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	12	6
Rörelseskulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	9
<b>Moderbolaget</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Transaktioner med koncernföretag</b>		
Försäljning till koncernföretag	87	86
Inköp från koncernföretag	11	12
Ränteintäkter från koncernföretag	1	3
Räntekostnader till koncernföretag	2	9
Utdelning från koncernföretag	1 127	1 154
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	1 410	1 040
Räntebärande skulder till koncernföretag	141	751
Rörelseskulder till koncernföretag	6	14
Borgens- och garantiförpliktelser för koncernföretag	22 561	20 258

## Not 33 Leasing

NCC-koncernen redovisar leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Koncernens leasingavtal avser i huvudsak de ramavtal som innehas för leasing gällande personbilar, lastbilar, tunga produktionsmaskiner, rörelsefastigheter som tex hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden.

Koncernen	2021	2020
<b>Resultaträkning</b>		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-647	-725
Räntekostnader för leasingkulder	-42	-49
<b>Totala kostnader aktiverade leasingavtal</b>	<b>-689</b>	<b>-774</b>
Leasingavtal av lågt värde och med kortare livslängd	-1 565	-1 786
<b>Totala kostnader från icke-aktiverade leasingavtal</b>	<b>-1 565</b>	<b>-1 786</b>
<b>Totala kostnader från leasingavtal</b>	<b>-2 253</b>	<b>-2 560</b>
<b>Vinst från sale-and-leaseback transaktioner</b>		<b>223</b>
<b>Totalt kassaflöde gällande leasingavtal</b>	<b>-688</b>	<b>-765</b>
<b>Koncernen – Skulder för leasingavtal</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kortfristiga leasingkulder	513	591
Långfristiga leasingkulder	1 187	1 464
<b>Totala leasingkulder</b>	<b>1 700</b>	<b>2 055</b>

För leasingkuldens löptidsanalys, se not 36.

Koncernen	2021	2020
<b>Leasegivare</b>		
<b>Framtida leasingbetalningar</b>		
<i>Fördelade på förfalloperioder:</i>		
Leasingbetalningar under året	52	25
<b>Ej diskonterade framtida leasingbetalningar som löper ut:</b>		
Inom 1 år	68	43
Inom mer än 1 år men mindre än 5 år	10	88
Efter 5 år		20
<b>Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar</b>	<b>130</b>	<b>150</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Leasetagare</b>		
<b>Framtida leasingbetalningar</b>		
Ej diskonterade leasingkontrakt som löper ut:		
Inom 1 år	2	3
Efter 1 men mindre än 5 år	2	2
Senare än 5 år		
<b>Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

Kostnadsförda leasingavgifter för moderbolaget uppgick till 14 (24) MSEK.

Not 33 Leasing, forts.

**Nyttjanderättstillgångar**

2021	Rörelsefastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 452	1 973	10	3 435
Årets ökning av leasingavtal	109	199	-8	300
Avyttringar och utrangeringar	-103	-296	-1	-400
Omklassificeringar		-93		-93
Årets omräkningsdifferens	27	32		58
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>1 484</b>	<b>1 815</b>	<b>2</b>	<b>3 300</b>
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-409	-1 064	1	-1 472
Avyttringar och utrangeringar	98	256		353
Omklassificeringar		93		93
Årets avskrivningar	-261	-385		-646
Årets omräkningsdifferens	-11	-16		-27
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets slut</b>	<b>-583</b>	<b>-1 116</b>	<b>0</b>	<b>-1 699</b>
<b>Restvärde vid årets början</b>	<b>1 043</b>	<b>909</b>	<b>11</b>	<b>1 963</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>901</b>	<b>699</b>	<b>2</b>	<b>1 602</b>

2020	Rörelsefastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	989	1 801	49	2 839
Årets ökning av leasingavtal	772	425	12	1 209
Överföring inom NCC-koncernen		1		1
Avyttringar och utrangeringar	-268	-205	-50	-523
Årets omräkningsdifferens	-41	-50		-92
<b>Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut</b>	<b>1 452</b>	<b>1 973</b>	<b>10</b>	<b>3 435</b>
Akkumulerade avskrivningar vid årets början	-259	-815	2	-1 073
Avyttringar och utrangeringar	128	167		296
Årets omräkningsdifferens	12	19		31
Årets avskrivningar	-290	-435	-1	-725
<b>Akkumulerade avskrivningar vid årets slut</b>	<b>-409</b>	<b>-1 064</b>	<b>1</b>	<b>-1 472</b>
<b>Restvärde vid årets början</b>	<b>730</b>	<b>986</b>	<b>51</b>	<b>1 767</b>
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>1 043</b>	<b>909</b>	<b>11</b>	<b>1 963</b>

**Redovisningsprinciper****NCC som leasetagare**

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen och NCC har, i enlighet med RFR2, valt att inte tillämpa IFRS 16 för NCC AB. Samtliga leasingavgifter i NCC AB kostnadsförs löpande.

Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingkulda, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av leasingbetalningar i form av fasta avgifter samt rörliga avgifter kopplade till index. Leasingbetalningar som kommer göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar det belopp som leasingskulderna ursprungligen värderas till samt leasingavgifter som betalats vid, eller före, inledningsdatumet. När det är tillämpligt inkluderas även eventuella initiala direkta utgifter samt en uppskattning av kostnader för nedmontering och bortforsling av tillgången. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde, under 250 000 SEK, undantas och kostnadsförs därmed löpande.

Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingskulderna representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. NCC har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingskuld för fordon, tunga produktions-maskiner, hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden. Nyttjanderättstillgångar redovisas under materiella anläggningstillgångar respektive omsättningstillgångar. Tillhörande leasingskuld ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderätter skrivs av under leasingperioden, med undantag för tomträtter/markarrenden som inte är föremål för avskrivning. Kostnaderna för dessa kapitaliserade leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon och tunga maskiner som koncernen leasar använder NCC löpande respektive leasingavtals implicita ränta som diskonteringsränta. Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden används

respektive dotterbolags marginella upplåningsränta som diskonteringsränta.

Respektive dotterbolags marginella upplåningsränta är baserad på den legala enhetens finansiella styrka, land samt det aktuella leasingavtalets längd.

**NCC som leasegivare**

En leasegivare ska klassificera sina leasingavtal som antingen operationella eller finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. NCC som leasegivare har endast operationella leasingavtal och inkomster från dessa intäktsförs löpande.

**Sale-and-leaseback**

En sale-and-leaseback transaktion innebär att NCC som säljare överför en tillgång till en köpare samtidigt som NCC som leasetagare ingår ett leasingavtal med köparen. Detta inträffar t.ex. när NCC säljer ett kontorsprojekt och samtidigt tecknar ett hyresavtal omfattande hela eller delar av fastigheten.

När NCCs försäljning uppfyller kraven för resultatavräkning enligt IFRS 15 ska NCC som säljare och leasetagare värdera nyttjanderättstillgången hänförlig till leasingavtalet till den andel av det bokförda värdet vid försäljningstidpunkten som är hänförlig till den nyttjanderätt som behålls av NCC. Detta innebär samtidigt att NCC endast kan redovisa en försäljningsvinst på den del av nyttjanderätten som inte behålls av NCC.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar****Värdering av leasingavtal**

Vid värdering av leasingavtal enligt IFRS 16 så använder NCC en diskonteringsränta, antingen vid värdering av fordon och tunga maskiner respektive leasingavtals implicita ränta eller vid hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden respektive dotterbolags marginella upplåningsränta. Vid förändring av dessa diskonteringsräntor så kommer de framtida leasingbetalningarna i form av leasingskuld att värderas om och medför då redovisningsmässiga effekter för koncernen som helhet.

## Not 34

### Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Ställda säkerheter</b>				
<i>För egna skulder:</i>				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll m.m.	444	528		
Spärrade bankmedel				
<b>Summa</b>	<b>444</b>	<b>528</b>		
Övriga ställda säkerheter	10	8		
<b>Totalt ställda säkerheter</b>	<b>453</b>	<b>537</b>		

#### Borgens- och garantiförpliktelser

##### Egna förbindelser:

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning			22 540	20 258
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	117	114	21	21

##### Solidariskt med andra företag:

Skulder i konsortier, handels- och kommanditbolag	136	137		
---	-----	-----	--	--

<b>Summa borgens- och garantiförpliktelser<sup>1)</sup></b>	<b>253</b>	<b>251</b>	<b>22 561</b>	<b>20 279</b>
---	------------	------------	---------------	---------------

<sup>1)</sup> På grund av att borgensåtaganden för av NCC AB tidigare helägda dotterbolag inom Bonavakoncernen inte eliminerats, redovisas de borgensåtaganden som NCC AB fortfarande har utestående för Bonavabolags räkning i denna post (för koncernen 19 (19) och för moderbolag 19 (19)). Kvarstående volym avser bl.a. säkerhet avseende exploateringsavtal och har förmånstagare i form av kommuner och privata företag och kommer vidare hanteras under 2022. Genom avtal, NCC AB och Bonava AB emellan, hålls NCC AB skadelös av Bonava AB för alla åtaganden. Dessutom har NCC AB erhållit säkerhet från kreditförsäkringsbolag för de åtaganden som fortfarande är utestående för räkning, numera helägda Bonavablag.

#### Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll

Avser leasad utrustning i form av personbilar och lastbilar.

#### Borgensförbindelser för koncernbolags räkning

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning har i huvudsak utfärdats som säkerhet för:

- utnyttjade garantilimiten hos banker och försäkringsbolag
- NCC Treasury AB:s upplåning
- fullgörande av entreprenadavtal

#### Eventalförpliktelser m.m.

##### Tvister och rättsliga processer

NCC blir i den löpande affärsverksamheten från tid till annan involverad i tvister eller rättsliga processer. Inom ramen för framförallt entreprenadverksamheterna har NCC framfört vad NCC anser vara berättigade krav på beställaren men som beställaren, helt eller delvis, bestrider. I många fall har beställaren också framfört motkrav. I andra ärenden har beställare framfört krav på NCC för t.ex. påstådda brister i NCC:s utförande av det beställda arbetet. De sammanlagda beloppen är betydande. NCC:s redovisning speglar NCC:s bästa bedömning av utfallet men det kan inte uteslutas att slutligt utfall kan avvika, i vissa fall väsentligt, från nu gjorda bedömningar.

#### Tillståndspliktiga verksamheter

NCC bedriver tillståndspliktig verksamhet i form av t.ex. asfalt- och täktverksamhet, fabriker och deponier. Från tid till annan för NCC en dialog med berörda myndigheter rörande efterlevnad av villkoren för verksamhetens bedrivande. Sådana frågor hanteras inom ramen för den löpande verksamheten. Skulle NCC mot förmodan finnas brutit mot gällande tillstånd utan att kunna vidta erforderliga åtgärder, kan det komma att medföra betydande kostnader.

#### Redovisningsprinciper

##### Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad NCC ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar

##### Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera

Inom ramen för NCC:s ordinarie affärsverksamhet är NCC från tid till annan part i tvister eller rättsliga processer. I dessa fall görs en bedömning av NCC:s åtaganden och sannolikheten för ett för NCC negativt utfall. NCC:s bedömning görs utifrån den information och kunskap NCC har i dagsläget. Bedömningarna är i flera fall svåra och slutligt utfall kan bli annat än det nu bedömda.

## Not 35

### Kassaflödesanalys

#### Likvida medel

Koncernen	2021	2020
	Kassa och bank	2 561
<b>Summa likvida medel</b>	<b>2 561</b>	<b>2 155</b>
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader	487	174
<b>Moderbolaget</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	721	259
<b>Summa enligt kassaflödesanalys</b>	<b>721</b>	<b>259</b>

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel/kassa och bank med följande utgångspunkt:

- De har obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader vid anskaffningstidpunkten.

#### Förvärv av anläggningstillgångar

##### Koncernen

Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar leasing, för 782 (625) MSEK varav 0 (0) MSEK har lånefinansierats.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande om 0 (0) MSEK har gjorts, varav 0 (0) MSEK ej medfört kassaflöde. Försäljning av dotterföretag och innehav utan bestämmande inflytande har skett med 193 (89) MSEK varav 4 (-109) MSEK ej medfört kassaflöde. Således uppgick kassorna för sålda bolag till total 4 MSEK.

##### Moderbolaget

Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar för 0 (0) MSEK, varav 0 (0) lånefinansierats.

Moderbolaget har endast obetydliga likvida medel i utländsk valuta, varför endast mindre kursdifferenser i likvida medel kan uppkomma.

#### Upplysningar om erhållna och betalda räntor

##### Koncernen

Under perioden erhållen ränta uppgick till 2 (16) MSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 10 (95) MSEK.

##### Moderbolaget

Under perioden erhållen ränta uppgick till 1 (3) MSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 14 (24) MSEK.

#### Kassaflöde hänförligt från andelar i gemensamma verksamheter

Koncernen	2021	2020
Löpande verksamhet	59	72
Förändring av rörelsekapital	-5	45
Investeringsverksamhet	-78	-8
Finansieringsverksamhet	26	-7
<b>Summa kassaflöde</b>	<b>3</b>	<b>102</b>

#### Likvida medel som inte är tillgängliga för användning

Koncernen	2021	2020
Likvida medel i gemensamma verksamheter	232	229
<b>Summa likvida medel som inte är tillgängliga för användning</b>	<b>232</b>	<b>229</b>

#### Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen	2021	2020
Ökning nyttjanderättstillgångar leasing	300	1 209



Not 35 Kassaflödesanalys, forts.

**Icke kassaflödespåverkande förändringar i finansieringsverksamheten**

Koncernen	UB 2020	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande poster			UB 2021
			Nya leasingavtal	Ränteuppräknig	Valutakursdifferenser	
Räntebärande skulder	2 576	42			-57	2 561
Räntebärande fordringar	-425	-295			2	-718
Leasingskulder	2 055	-688	327	-42	48	1 700
<b>Summa skulder finansieringsverksamheten</b>	<b>4 206</b>	<b>-941</b>	<b>327</b>	<b>-42</b>	<b>-7</b>	<b>3 543</b>
<b>Utdelning</b>		<b>-538</b>				
Förvärv av egna aktier		-13				
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 492</b>				

Moderbolaget	UB 2020	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande poster		UB 2021
			Koncernbidrag 2021	Valutakursdifferenser/övrigt	
Räntebärande skulder	1 551	-610			941
Långfristiga räntefria skulder	4	2			6
<b>Summa skulder i finansieringsverksamheten</b>	<b>1 555</b>	<b>-608</b>			<b>947</b>
Räntebärande fordringar	-683	539	-452		-596
<b>Summa finansieringsverksamheten</b>	<b>872</b>	<b>-69</b>	<b>-452</b>		<b>351</b>

**Övriga förändringar i rörelsekapital**

MSEK	Koncernen	
	2021	2020
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager	-128	26
Ökning (-) / Minskning (+) av fordringar	-204	1 547
Ökning (+) / Minskning (-) av skulder	-436	-1 400
<b>Övriga förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-768</b>	<b>174</b>

**Nettoskuldens utveckling**

Koncernen, MSEK	2021	2020
	Jan-dec	Jan-dec
Nettoskuld ingående balans	-4 823	-4 489
Kassaflöde före finansiering	1 896	1 106
Förändring av leasingskuld	-290	-1 100
Förvärv/försäljning av egna aktier	-13	-34
Förändring av pensionskuld	835	8
Valutakursdifferenser i likvida medel	2	-44
Betald utdelning	-538	-269
<b>Nettoskuld utgående balans</b>	<b>-2 932</b>	<b>-4 823</b>
<i>Varav pensionskuld</i>	<i>-1 997</i>	<i>-2 832</i>
<i>Varav leasingskuld enligt IFRS 16</i>	<i>-1 700</i>	<i>-2 055</i>
<i>Varav övrig nettokassa / nettoskuld</i>	<i>766</i>	<i>64</i>

**Redovisningsprinciper**

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalys i enlighet med IAS 7, Kassaflödesanalys. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

**Likvida medel**

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

## Not 36

### Finansiella instrument och finansiell riskhantering

#### Finanspolicy (Principer för riskhantering)

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses refinansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker, kreditrisker, motpartsrisker och garantikapacitetsrisker. NCC:s Group Treasury Policy för hantering av finansiella risker beslutas av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för Group Treasurys verksamhet.

Inom NCC-koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till NCC Group Treasury, dels för att kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner, dels för att kunna uppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar, kompetensuppbyggnad och tillvarata koncerngemensamma intressen. I NCC hanteras koncernens ränte-, valuta-, kredit-, refinansierings-, motparts- och likviditetsrisk samt prisrisker i oljeprodukter genom koncernens internbank, NCC Treasury AB. Prisrisker i elprodukter samt kundkreditrisker hanteras i respektive affärsområde.

#### Avtalsvillkor

NCC har en finansiell nyckeltalsrestriktion i form av skuldsättningsgrad knuten till den syndikerade kreditfacilitet som tecknats med en grupp banker. Den 30 december 2021 tecknades en ny treårig kreditfacilitet om 280 (260) MEUR, med två ettåriga förlängningsoptioner. NCC uppfyller kraven för den finansiella nyckeltalsrestriktionen.

#### Referensräntereformen

NCC följer övergången från IBOR till RFR (riskfri referensränta) och anpassar verksamheten genom en flexibel arbetsprocess baserad på antaganden som kan justeras utifrån de förändringar som sker på marknaden.

#### Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att NCC inte ska kunna erhålla finansiering vid en given tidpunkt eller att kreditgivarna ska få svårigheter att infria sina utfästelser. NCC eftersträvar en riskspridning mellan olika finansieringskällor (marknadsfinansieringsprogram, banklån och andra låneformer) för att trygga koncernens långsiktiga försörjning av lånat kapital.

NCC:s policy för refinansieringsrisk är att NCC:s räntebärande företagsskuld ska ha en förfallostruktur som minimerar koncernens exponering ur perspektivet refinansieringsrisk. Skuldportföljens förfall ska vara spridd över tiden. Fördelningsnormen innebär att den vägda genomsnittliga återstående löptiden ska vara minst 18 månader. Per 31 december uppgick kapitalbindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld, 2 513 (2 516) MSEK, till 14 (34) månader. Ett långfristigt lån om 800 MSEK förtidslöses 10 januari 2022, därefter uppgår den genomsnittliga löptiden till 20 månader.

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder (inklusive räntebetalningar) samt nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

#### Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)<sup>1)</sup>

	2021						2020					
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse	800	800					836		12	337	327	160
Räntebärande skulder	1 729	4	860	865			1 748	4	16	972	756	
Leasingskulder	1 797		545	714	297	241	2 228		640	865	366	357
Ränteswappar	1			1			1			1		
Oljeterminer	2		2				8	1	5	2		
Leverantörsskulder	4 567	4 567					4 487	4 487				
<b>Totalt</b>	<b>8 896</b>	<b>5 371</b>	<b>1 407</b>	<b>1 580</b>	<b>297</b>	<b>241</b>	<b>9 308</b>	<b>4 491</b>	<b>673</b>	<b>2 177</b>	<b>1 449</b>	<b>517</b>

<sup>1)</sup> Exklusive pensionsskuld.

#### Förfallostruktur kapitalbindning<sup>1)2)</sup>

Förfallotid	2021		2020	
	Räntebärande skulder			
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2021			14	1
2022	1 663	66	1 011	40
2023	100	4	260	10
2024	750	30	910	36
2025			160	6
2026			160	6
<b>Totalt</b>	<b>2 513</b>	<b>100</b>	<b>2 516</b>	<b>100</b>

1) Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse 800 (800) MSEK.

2) Exklusive pensionsskuld och leasingsskuld.

NCC har följande marknadsfinansieringsprogram:

#### Marknadsfinansieringsprogram

	Utnyttjat Nom	
	Ram	MSEK
Commercial paper (CP) program i Finland	300	MEUR
Commercial paper (CP) program i Sverige	4 000	MSEK
Medium Term Note (MTN) i Sverige <sup>1)</sup>	5 000	MSEK
<b>Totalt</b>	<b>1 700</b>	<b>MSEK</b>

1) 1 700 MSEK är gröna obligationer varav 1 600 MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm.

Av NCC:s räntebärande företagsskuld utgjordes 68 (68) procent av marknadsfinansieringsprogram.

#### Likviditetsrisker

Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser. För att erhålla god flexibilitet och kostnadseffektivitet samt säkerställa tillgången på framtida finansieringsbehov anger Group Treasury Policy att koncernens betalningsberedskap ska uppgå till minst 7 procent av koncernens årsomsättning, varav minst 5 procent ska bestå av utnyttjade bindande kreditlöften. Betalningsberedskapen definieras som koncernens likvida medel, kortfristiga placeringar och utnyttjade bindande kreditfaciliteter minskat med förfallande marknadsfinansieringsprogram som har en kvarvarande löptid kortare än tre månader. Volymen utnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 3 127 (2 861) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 2,8 (1,9) år. Tillgängliga likvida medel placeras i bank eller räntebärande instrument med god kreditvärdighet och likvid andrahandsmarknad. Koncernens likvida medel samt kortfristiga placeringar per den 31 december uppgick till 3 048 (2 330) MSEK. Betalningsberedskapen uppgick per den 31 december till 12 (10) procent av omsättningen.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Nedanstående tabell visar koncernens bruttoreglerade derivat. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

### Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)

	2021				2020			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Valutaterminer								
– utflöde	-4 781	-3 505	-1 166	-110	-4 399	-3 597	-765	-37
– inflöde	4 754	3 478	1 164	112	4 348	3 551	760	36
<b>Nettouflöde från bruttoreglerade derivat</b>	<b>-27</b>	<b>-27</b>	<b>-2</b>	<b>2</b>	<b>-51</b>	<b>-45</b>	<b>-5</b>	<b>-1</b>

### Ränterisker

Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt. NCC:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt upplåning. NCC:s policy för ränterisk är att den vägda genomsnittliga återstående räntebindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld när exponeringen reducerats med räntebindningen för likvida medel<sup>1)</sup> inklusive ränteswappar i normalfallet ska vara 12 månader med ett avvikelsemandat på +/- 6 månader samt att skuldportföljens ränteomsättningsstruktur ska vara spridd över tiden. I de fall tillgänglig upplåningsform inte motsvarar önskvärd räntestruktur på låneportföljen används i huvudsak ränteswappar för att anpassa strukturen. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswap. Vid bedömning av effektivitet säkerställer NCC att det ekonomiska sambandet mellan ränteswap och underliggande lån är uppfyllt genom att ränteswappen är upptagen i samma valuta samt att löptid, tidpunkt för räntebetalningar, nominellt belopp samt räntebas överensstämmer med underliggande lån. Ränteswappen har samma kvantitet som underliggande lån (säkringskvot 1:1). NCC tillämpar säkringsredovisning för nominellt 400 (400) MSEK där STIBOR är räntebas, som kommer att påverkas av referensräntereformen. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkter för kassaflödet i ränteswappen respektive i underliggande lån inte helt överensstämmer samt om tidpunkten för byte av referensränta kommer att avvika mellan ränteswappen och underliggande lån. Ineffektiviteten hänförlig till ränteswappar var försumbar under 2021.

Den genomsnittliga räntebindningstiden på NCC:s räntebärande företags-skuld reducerad med räntexponeringen i likvida medel<sup>1)</sup> var 9 (15) månader inklusive ränteswappar. Likvida medel<sup>1)</sup> uppgick till 3 048 (2 330) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var 2 (3) månader. Per årsskiftet uppgick NCC:s räntebärande företagsskuld till 2 513 (2 516) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden var 6 (12) månader.

Per den 31 december 2021 hade NCC ränteswappar knutna till den räntebärande företagsskulden med ett nominellt värde på 590 (590) MSEK. Ränteswapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2021 netto till 3 (1) MSEK bestående av långfristiga fordringar om 3 (1) MSEK. Ränteswapparna har en förfallotidpunkt på mellan 0,5 (1,5) och 2,8 (3,8) år med en genomsnittlig

fast ränta på -0,03 (-0,03) procent. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 10 (8) MSEK givet de räntebärande tillgångar och skulder samt inklusive ränteswappar som finns per balansdagen. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 1 (2) MSEK samt övrigt totalresultat med 6 (9) MSEK avseende förändring av verkligt värde på koncernens ränteswappar.

<sup>1)</sup> Likvida medel och kortfristiga placeringar.

### Förfallostruktur räntebindning<sup>1)</sup>

Förfallotid	2021		2020	
	Räntebärande skulder inkl. ränteswappar			
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2021			1 926	77
2022	2 213	88	290	11
2023	100	4	100	4
2024	200	8	200	8
<b>Totalt</b>	<b>2 513</b>	<b>100</b>	<b>2 516</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Exklusive pensionskuld och leasingskuld.

### Valutarisker

Valutarisker utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden.

### Transaktionsexponering

I enlighet med Group Treasury Policy ska all valutaexponering säkras. Säkring sker av kontrakterade samt sannolika prognostiserade flöden. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda. Valutaterminer som säkrar flödet är upptaget i samma valuta, har samma belopp (säkringskvot 1:1) samt har samma förfallotidpunkt som det säkrade kassaflödet. Ineffektivitet kan uppstå om det sker en förändring av tidpunkten för när det framtida kassaflödet kommer att inträffa eller om det blir en förändring av kontrakterat eller prognostiserat flöde.

### Valutautflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoutflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutautflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade leverantörsskulder.

Motvärde i MSEK	2021				2020			
	Brutto utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	Brutto utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	1 951	1 638	84	12	1 551	1 321	85	9
DKK	104	30	29	3	159	23	14	5
NOK	157	144	91	1	329	182	55	6
Övriga	218	185	85	1	108	83	77	1
<b>Totalt</b>	<b>2 431</b>	<b>1 997</b>	<b>82</b>	<b>17</b>	<b>2 147</b>	<b>1 609</b>	<b>75</b>	<b>21</b>

### Valutainflöden

Följande tabell visar koncernens bruttointflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutainflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade kundfordringar.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Motvärde i MSEK	2021				2020			
	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	74	37	50	1	352	322	91	1
DKK	69	23	33	2	22	21	95	
NOK	7				5			
<b>Totalt</b>	<b>150</b>	<b>60</b>	<b>40</b>	<b>4</b>	<b>378</b>	<b>343</b>	<b>91</b>	<b>1</b>

Termiskontrakten som används för säkring av kontrakterade samt prognostiserade transaktioner är klassificerade som kassaflödessäkringar. Under 2021 var det inga kassaflödessäkringar som avslutades på grund av att det förväntade kassaflödet ej längre var sannolikt att inträffa.

### Kontrakterade samt prognostiserade valutautflöden, utestående säkringsposition

Nedanstående tabell visar den utestående totala säkringspositionen per valuta vid årsskiftet avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden, säkrad andel samt genomsnittliga terminspriser per valuta i SEK.

Motvärde i MSEK	2021				2020			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
EUR	953	270	600	83	515	213	282	20
NOK	105	38	39	28	134	35	88	11
PLN	52	26	24	2	30	9	21	
CZK	6		6		64	21	38	5
Övriga					47	36	11	
<b>Total säkringsposition</b>	<b>1 116</b>	<b>334</b>	<b>669</b>	<b>113</b>	<b>790</b>	<b>314</b>	<b>440</b>	<b>36</b>
Totalt kontrakterade samt prognostiserade valutautflöden.	1 566	349	990	227	1 107	328	637	142
Säkrad andel (%)	71	96	68	50	71	96	69	25
Genomsnittlig terminskurs i SEK avseende total säkringsposition för valutautflöden:								
EUR valutaterminer	10,22	10,21	10,23	10,18	10,38	10,41	10,36	10,42
NOK valutaterminer	0,99	0,98	0,99	0,98	0,92	0,93	0,92	0,92
PLN valutaterminer	2,22	2,24	2,19	2,19	2,26	0,28	0,26	
CZK valutaterminer	0,40		0,40		0,40	0,40	0,40	0,40

Säkringarna avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat. Det verkliga värdet på valutaterminer som använts för säkring av transaktionsexponering uppgick netto 9 (-21) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga långfristiga fordringar 2 (0) MSEK samt övriga fordringar 9 (4) MSEK och som övriga långfristiga skulder 0 (1) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 2 (24) MSEK.

### Kontrakterade valutainflöden, utestående säkringsposition

Den utestående säkringspositionen vid årsskiftet avseende kontrakterade valutainflöden uppgick vid årsskiftet till 0 (31) MSEK, varav 0 (0) MSEK förfaller inom 3 månader samt 0 (31) MSEK förfaller om 3-12 månader.

Säkringarna avseende kontrakterade valutainflöden uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat. Det verkliga värdet på valutaterminer som använts för säkring av transaktionsexponering uppgick till netto 0 (2) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 0 (2) MSEK

### Valutafördelning av finansiering

Enligt Group Treasury Policy ska koncernens tillgångar finansieras i lokal valuta. Extern och intern upplåning i NCC-koncernen sker främst genom Group Treasury och överförs sedan till affärsområden och dotterbolag i form av interna lån. Utlåningen sker i lokal valuta, medan den externa finansieringen till stor del sker i SEK. Via valutaderivat omvandlas delar av koncernens lån och likviditet till de valutor som koncernens tillgångar är upptagna till.

Följande tabeller visar NCC:s finansiering samt finansieringsvalutaswappar. Angivna värden inkluderar underliggande kapitalbelopp.

### Räntebärande skulder<sup>1)</sup>

Motvärde i MSEK	2021		2020	
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
EUR			5	
NOK			1	
SEK	2 513	100	2 510	100
<b>Totalt</b>	<b>2 513</b>	<b>100</b>	<b>2 516</b>	<b>100</b>

<sup>1)</sup> Exklusive pensionsskuld och leasingsskuld.

### Finansiering via valutaderivat<sup>1)</sup>

Motvärde i MSEK	2021	2020
Köp +/Sälj – DKK	2 042	1 478
Köp +/ Sälj – EUR	332	236
Köp +/ Sälj – NOK	-363	-1 145
<b>Netto</b>	<b>2 011</b>	<b>569</b>

<sup>1)</sup> Valutaswappar.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

### Omräkningsexponering

Enligt Group Treasury Policy ska inte koncernens omräkningsexponering valutakurssäkras.

### Koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

Nedanstående tabell visar koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag samt valutarisken på omräkningsexponeringen. Per den 31 december 2021 skulle en försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor med fem procent medföra en förändring av övrigt totalresultat med 160 (137) MSEK, se tabellen nedan.

Motvärde i MSEK	2021		2020	
	Nettoinvestering	Valutarisk 5 %	Nettoinvestering	Valutarisk 5 %
DKK	1 968	98	1 714	86
EUR	468	23	448	22
NOK	767	38	583	29
<b>Totalt</b>	<b>3 203</b>	<b>160</b>	<b>2 745</b>	<b>137</b>

### Prisrisker

#### Prisrisker i bitumen

En del av försäljningen av beläggningsentreprenader i NCC Industry sker till indexreglerat pris där index mot kund överensstämmer med det index som leverantören använder för prissättning av bitumen vilket innebär att NCC Industry inte löper någon risk vid förändring av bitumenpriset.

Det förekommer också kontrakt med fast pris utan index där Industry löper

risk vid förändring av bitumenpriset. Prisrisken hanteras av Group Treasury via oljeterminer. Policy är att hedga större kundkontrakt när arbetet ska utföras senare än två månader från order. NCC säkerställer att oljederivatet prissätts med samma underliggande index som gäller mot leverantör samt att antal inköpta ton bitumen per månad överstiger antal säkrade ton bitumen per månad. Säkrad kvantitet inköp av bitumen överensstämmer med derivatets kvantitet (säkringskvot 1:1). Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten för inköp av bitumen avviker från derivatens förfalltidpunkt.

Det verkliga värdet på oljeterminer som använts för säkring av inköp och försäljning av prisrisken i bitumen uppgick till netto 4 (-5) MSEK varav ineffektiviteten om 0 (-3) MSEK redovisas i resultaträkningen medan den effektiva delen om 4 (-2) MSEK redovisas i övrigt totalresultat. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 6 (2) MSEK, övriga långfristiga skulder 0 (2) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 2 (5) MSEK.

Givet utestående oljeterminer på balansdagen skulle en ökning av bitumenpriset med 10 procent per 31 december 2021 förändra övrigt totalresultat med 2 (3) MSEK resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

#### Inköp av bitumen

Nedanstående tabell visar koncernens inköp av bitumen samt säkrad andel via oljeterminer under året.

	2021			2020		
	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %
<b>Totalt</b>	<b>298 215</b>	<b>33 417</b>	<b>11</b>	<b>286 330</b>	<b>77 454</b>	<b>27</b>

Nedanstående tabell visar koncernens prognostiserade volym inköp av bitumen, utestående säkringsposition vid årsskiftet samt säkrad andel via oljeterminer. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet. Terminkontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av bitumen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

	2021				2020			
	Totalt	<3 mån	3 mån-1 år	>1år	Totalt	<3 mån	3 mån-1 år	>1 år
Prognostiserad volym inköp av bitumen (ton)	482 581	5 838	235 453	241 290	621 499	7 447	300 371	313 681
Säkringsposition via oljeterminer (ton)	11 620	1 092	10 311	217	20 907	500	16 066	4 341
Säkrad andel (%)	2	19	4	0	3	7	5	1
Säkringsposition motvärde MSEK	34	3	30	1	51	1	38	11
Säkrat pris per ton (genomsnittligt pris i SEK)	2 930	2 843	2 940	2 902	2 429	2 729	2 364	2 631

### Försäljning av bitumen

I och med en förändring av indexbasen för prissättning av bitumen hos NCC:s största leverantör under 2020 fanns det kontrakt till indexreglerat pris där index mot kund inte överensstämde med det index som leverantören använde för prissättning av bitumen. Detta innebär att NCC Industry löpte risk att de två indexen utveckledes på olika sätt. Risken hanterades av NCC Treasury via oljeterminer på kundsidan. Totalt säkrades 2020, 37 511 ton bitumen avseende kontrakterad försäljning där index i kundavtalet avvek från index för prissättning av inköpt bitumen. Under 2021 har inga nya säkringar för försäljning gjorts. Den utestående säkringspositionen, av koncernens säkrade kontrakterade volym försäljning av bitumen med indexreglerat pris som avvek från index i inköpet från leverantören, uppgick vid årsskiftet till 873 (5 183) ton, motvärde SEK 2 (11) MSEK, varav 873 (4 310) ton förfaller om 3-12 månader samt 0 (873) ton förfaller efter 1 år.

Utestående säkringsposition vid årsskiftet uppgår till samma belopp som den kontrakterade försäljningen. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminkontrakten som används för säkring av försäljningen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

### Prisrisker i el

I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har NCC valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. NCC säkrar successivt upp till tre år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminkontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Den utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till 43 (42) MSEK, varav 5 (4) MSEK förfaller inom 3 månader, 20 (19) MSEK förfaller om 3-12 månader samt 18 (19) MSEK förfaller efter 1 år.

Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick till netto 39 (0) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 39 (0) MSEK.

Givet utestående elterminer på balansdagen skulle en ökning av elpriset med 10 procent per 31 december 2021 förändra övrigt totalresultat med 7 (3) MSEK och av resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

### Kreditrisker

#### Kreditrisker och motpartsrisiker i finansiell verksamhet

NCC:s placeringsreglemente för finansiella kreditrisker revideras kontinuerligt och karaktäriseras av försiktighet. Transaktioner sker endast med kreditvärdiga motparter med lägst rating A- (Standard & Poor's) eller motsvarande internationell rating samt lokala banker med en rating lägst motsvarande landets kreditvärdighet där NCC bedriver verksamhet. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal om netting med alla motparter avseende derivathandel används. I placeringsreglementet anges maximal kreditexponering samt löptid för olika motparter.

Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivat, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till 100 (41) MSEK vid utgången av 2021. Nettofordran per motpart beräknas enligt marknadsvärderingsmetoden, dvs marknadsvärdet på derivatet med tillägg av riskförändring (1% på nominellt belopp). Beräknad bruttoexponering för motpartsrisiker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 3 048 (2 330) MSEK.



Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

### Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster genom olika typer av säkerheter. Dessa kan till exempel vara bankgarantier, spärr i byggnadskreditiv, moderbolagsgarantier samt övriga betalningsgarantier. Andel kundfordringar med någon typ av säkerhet uppgår för året till 16,8% (15,5%).

### Åldersanalys kundfordringar

Koncernen	2021		2020	
	Brutto	Reserv för osäkra fordringar	Brutto	Reserv för osäkra fordringar
Ej förfallna kundfordringar	5 921		5 415	
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	463	-1	460	
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	41	-5	105	
Förfallna kundfordringar 61–180 dagar	150	-25	144	-5
Förfallna kundfordringar >180 dagar	1 900	-698	1 802	-837
<b>Summa</b>	<b>8 476</b>	<b>-728</b>	<b>7 926</b>	<b>-842</b>

Inom NCC finns dels bedömda/befarade kundförluster som i huvudsak är hänförliga till pågående diskussioner eller tvister med beställaren och dels konstaterade/befarade kreditförluster som i huvudsak är hänförliga till bristande betalningsförmåga hos beställaren.

Fordringar förfallna >180 dagar är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner/tvister med beställaren och avser inte en fråga om beställarens kreditvärdighet.

Reserven för osäkra fordringar förfallna >180 dagar hänför sig således i allt väsentligt till tidigare tvister och avser inte bedömd betalningsförmåga. Förutom dessa är kundförlusterna låga, vilket innebär att reserven för osäkra fordringar förfallna <180 dagar är låg.

Reserveringar för osäkra kundfordringar samt återföringar av desamma, vilka i huvudsak är hänförligt till pågående diskussioner/tvister med beställaren, s.k. performace obligations, redovisas som minskade intäkter i bolagets entreprenadprojekt och ingår följaktligen som nettoomsättning i resultaträkningen. De konstaterade eller befarade kreditförluster som uppkommer med

anledning av kundens bristande betalningsförmåga återfinns istället som kostnader för produktion eller som försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Se även under redovisningsprinciper.

### Reserv för osäkra fordringar

Koncernen	2021	2020
Ingående balans	-842	-1 903
Årets reservering	-252	-266
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	401	1 229
Omräkningsdifferenser	-36	98
<b>Utgående balans</b>	<b>-728</b>	<b>-842</b>

### Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

Nedanstående tabeller visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument. I NCC:s balansräkning är det huvudsakligen kortfristiga placeringar i bostadsobligationer och räntefonder samt derivat som värderas till verkligt värde. Kortfristiga placeringar värderas enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad för samma instrument.

Värderingen till verkligt värde på valutaterminer, valutaoptioner, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivaten.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar och likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet. För långfristiga obligationsinnehav (långfristiga räntebärande fordringar) samt kortfristiga placeringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde baseras det verkliga värdet på priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. För korta samt långa obligationslån noterade på Nasdaq Stockholm har verkligt värde beräknats enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. Verkligt värde för onoterade långa obligationer har beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor för liknande finansiella instrument. Verkligt värde för övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder bedöms inte väsentligt avvika från redovisat värde.

### Klassificering av finansiella instrument

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1)</sup>	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1)</sup>	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
<b>Koncernen, 2021</b>								
Långfristiga värdepappersinnehav				68			68	68
Långfristiga räntebärande fordringar			128				128	128
Övriga långfristiga fordringar		5					5	5
Kundfordringar			7 748				7 748	7 748
Kortfristiga räntebärande fordringar			103				103	103
Övriga fordringar	8	54	35				97	97
Kortfristiga placeringar	401		86				487	487
Likvida medel			2 561				2 561	2 561
<b>Summa tillgångar</b>	<b>409</b>	<b>59</b>	<b>10 661</b>	<b>68</b>			<b>11 196</b>	<b>11 196</b>
Långfristiga räntebärande skulder						2 038	2 038	2 038
Övriga långfristiga skulder						47	47	47
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser						1 997	1 997	1 997
Kortfristiga räntebärande skulder <sup>2)</sup>						2 176	2 176	2 176
Leverantörsskulder						4 567	4 567	4 567
Övriga kortfristiga skulder		5			39		44	44
<b>Summa skulder</b>		<b>5</b>			<b>39</b>	<b>10 825</b>	<b>10 869</b>	<b>10 869</b>

<sup>1)</sup> Obligatoriskt värderade till verkligt värde.

<sup>2)</sup> Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Koncernen, 2020	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1)</sup>	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen <sup>1)</sup>	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav				68			68	68
Långfristiga räntebärande fordringar			125				125	126
Övriga långfristiga fordringar		1					1	1
Kundfordringar			7 084				7 084	7 084
Kortfristiga räntebärande fordringar			126				126	126
Övriga fordringar	10	8	58				76	76
Kortfristiga placeringar	104		70				174	174
Likvida medel			2 155				2 155	2 155
<b>Summa tillgångar</b>	<b>114</b>	<b>9</b>	<b>9 618</b>	<b>68</b>			<b>9 809</b>	<b>9 810</b>
Långfristiga räntebärande skulder <sup>2)</sup>						3 965	3 965	3 946
Övriga långfristiga skulder		3				57	60	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse						2 832	2 832	2 832
Kortfristiga räntebärande skulder						606	606	606
Leverantörsskulder						4 487	4 487	4 487
Övriga kortfristiga skulder		29			39	133	201	201
<b>Summa skulder</b>		<b>32</b>			<b>39</b>	<b>12 080</b>	<b>12 151</b>	<b>12 132</b>

<sup>1)</sup> Obligatoriskt värderade till verkligt värde.<sup>2)</sup> Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Moderbolaget, 2021	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	689			689	689
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	721			721	721
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 410</b>	<b>45</b>		<b>1 455</b>	<b>1 455</b>
Övriga långfristiga skulder			6	6	6
Leverantörsskulder			10	10	10
Kortfristiga räntebärande skulder <sup>1)</sup>			800	800	800
Kortfristiga skulder till koncernföretag			147	147	147
<b>Summa skulder</b>			<b>963</b>	<b>963</b>	<b>963</b>

<sup>1)</sup> Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Moderbolaget, 2020	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	781			781	781
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	259			259	259
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 041</b>	<b>45</b>		<b>1 086</b>	<b>1 086</b>
Långfristiga räntebärande skulder <sup>1)</sup>			800	800	800
Övriga långfristiga skulder			4	4	4
Leverantörsskulder			8	8	8
Kortfristiga skulder till koncernföretag			765	765	765
<b>Summa skulder</b>			<b>1 577</b>	<b>1 577</b>	<b>1 577</b>

<sup>1)</sup> Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Klassificeringskategorierna Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är ej tillämpliga för moderbolaget. Inga omklassificeringar av finansiella tillgångar och skulder mellan ovanstående kategorier har gjorts under året. Verkligt värde för moderbolagets finansiella instrument bedöms inte avvika materiellt från redovisat värde.

I kommande tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de

finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde samt de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna och inga signifikanta ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen	2021				2020			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde</b>								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Kortfristiga placeringar	401			401	104			104
Derivatinstrument		8		8		10		10
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		59		59		9		9
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b>								
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande fordringar	128			128	126			126
Kortfristiga placeringar	86			86	70			70
<b>Summa tillgångar</b>	<b>615</b>	<b>67</b>	<b>68</b>	<b>750</b>	<b>300</b>	<b>19</b>	<b>68</b>	<b>387</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatinstrument		39		39		39		39
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		5		5		32		32
<b>Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde</b>								
Övriga räntebärande skulder	1 600	2 614		4 214	1 582	2 970		4 552
<b>Summa skulder</b>	<b>1 600</b>	<b>2 658</b>		<b>4 258</b>	<b>1 582</b>	<b>3 041</b>		<b>4 623</b>

### Kvittning av finansiella instrument

NCC har bindande ramavtal (ISDA-avtal) om netting med alla motparter avseende derivathandel, vilket innebär att NCC kan kvitta fordringar mot skulder i händelse av motpartens obestånd eller annan händelse. Nedanstående tabell visar redovisade finansiella tillgångar och skulder brutto samt belopp som är möjliga att kvitta. NCC har inte kvittat några belopp i balansräkningen.

Koncernen	2021		2020	
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Redovisade bruttobelopp <sup>1)</sup>	67	43	19	71
Belopp som omfattas av avtal om netting	-24	-24	-19	-19
<b>Nettobelopp efter avtal om netting</b>	<b>43</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>52</b>

<sup>1)</sup> I det redovisade bruttobeloppet för finansiella tillgångar ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga fordringar med 0 (0) MSEK och i övriga fordringar med 8 (10) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga fordringar med 5 (1) MSEK och i övriga fordringar med 54 (8) MSEK. I det redovisade bruttobeloppet för finansiella skulder ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga kortfristiga skulder med 39 (39) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga skulder med 0 (3) MSEK och övriga kortfristiga skulder med 5 (29) MSEK.

Moderbolaget har inga utestående derivat.

### Redovisningsprinciper

Förvärv och avyttringar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier för värdering:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument),
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde,
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Derivat som används i säkringsredovisning samt
- Övriga skulder.

En finansiell tillgång klassificeras vid första redovisningen utifrån NCC:s affärsmodell för hantering av den finansiella tillgången och de förväntade kassaflödernas karaktär. Omklassificering av finansiella tillgångar görs endast om affärsmodellen för tillgången har förändrats. En finansiell skuld redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som redovisas till verkligt värde.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde samt räntebärande värdepapper där NCC:s affärsmodell är att maximera avkastningen på tillgången inom givna risklimiter. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ett derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument ingår inte i denna grupp. För redovisning av säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan.

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Här ingår kundfordringar och lånefordringar samt investeringar i räntebärande värdepapper där målet med affärsmodellen är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Investeringar i räntebärande värdepapper med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristig räntebärande fordran. Övriga redovisas som kortfristiga placeringar.

### Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument)

Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde.

### Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan. Förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

#### Derivat som används i säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringen på ett effektivt säkringsinstrument redovisas mot säkringsreserven i eget kapital över övrigt totalresultat.

#### Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### Nedskrivning

NCC tillämpar nedskrivningskrav för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar och en förlustrereserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången. Detta avser finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustrereservering görs enligt något av följande sätt:

- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet.

För kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid enligt den förenklade modellen i IFRS 9. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 180 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger. Kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar skrivs därefter bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

#### Säkringsredovisning

NCC tillämpar säkringsredovisning inom följande kategorier: säkring av valutarisk i transaktionsflöden, säkring av koncernens räntebindning samt säkring av prisrisk i bitumen och el. Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller säkringsinstrumentet är sålt, förfallet, avvecklat eller inlöst upphör säkringsredovisningen framåttriktat. När säkringsredovisningen för kassaflödessäkringar har upphört behålls beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital till dess:

- den inkluderas i den icke-finansiella postens anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället (gäller för säkring av en transaktion som resulterar i redovisning av en icke-finansiell post) eller
- den omklassificeras till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet (gäller för andra kassaflödessäkringar).

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

#### Säkring av valutarisk i transaktionsflöden

Valutaexponering avseende framtida flöden säkras genom valutaterminskontrakt. Valutaterminen som skyddar detta kassaflöde redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringen i verkligt värde hänförlig till terminkursförändringar på valutaterminen redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven då säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Omföring görs av belopp från säkringsreserven mot det redovisade värdet av inköpet, så att detta redovisas till terminkursen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

#### Säkring av koncernens räntebindning

För hantering av ränterisk används räntederivat. Säkringsredovisning sker där effektiva säkringssamband kan bevisas. Värdeförändringar redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Eventuell ineffektivitet redovisas i finansnettot. Med säkringen av ränta uppnår NCC att rörlig ränta på delar av NCC:s finansiering blir fast ränta.

#### Säkring av prisrisk i bitumen och el

NCC Industry säkrar prisrisken för bitumen vid större kontrakt som ska utföras senare än två månader efter order genom upptagande av oljeterminer. Dessa oljeterminer klassificeras som kassaflödessäkringar. Förändringar i effektiva säkringar på grund av ändrade priser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

För att jämma ut variationerna på den svenska elmarknaden har NCC valt att genom elderivat successivt över en treårsperiod bygga upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Förändringar i effektiva säkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

#### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av fordringar och skulder gällande den operativa verksamheten redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

#### Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultat-effekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen ovan.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar

##### Värdering av fordringar

NCC:s kundfordringar inklusive fordringar för sålda fastighetsprojekt värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar.

## Not 37

### Uppgifter om moderbolaget

NCC AB, organisationsnummer 556034-5174 är ett svenskregistrerat aktiebolag och har sitt säte i Solna. NCC AB:s aktier är marknadsnoterade på Nasdaq Stockholm, listan för Large cap.

Huvudkontorets adress är NCC AB, Herrjärva Torg 4, 170 80 Solna.

Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolag och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även investeringar i intresseföretag, joint ventures och gemensamma verksamheter.

Ägarandelen för Nordstjernan AB uppgick per den 31 december 2021 till 17 procent av kapitalet och 48 procent av rösterna i NCC AB. Nordstjernan AB, organisationsnummer 556000-1421, har sitt säte i Stockholm.

## Not 38

### Händelser efter balansdagen

Under de första månaderna av 2022 förekom omfattande smittspridning och restriktioner till följd av coronapandemin i samtliga marknader. Det medförde ökad frånvaro såväl hos NCC som hos underleverantörer och enstaka tillfälliga produktionsstörningar och förseningar. Generellt var dock störningarna små och huvuddelen av verksamheten har haft god framdrift.

Kriget i Ukraina som utbröt i slutet av februari innebär risker för påverkan på den globala ekonomin, för prisökningar på insatsvaror och energi samt störningar i leveranskedjor. NCC har ingen verksamhet i berörda länder. NCC kan däremot påverkas framförallt av prisförändring och tillgång på olja och oljebaserade produkter samt av ökade energipriser. I mindre omfattning kan även tillgången till arbetskraft påverkas temporärt. Långsiktigt påverkas NCC av den globala ekonomiska utvecklingen.

## Not 39

### Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	3 910 321 015
Disponeras enligt följande:	
Ordinarie utdelning till aktieägarna 6,00 SEK per aktie <sup>1)</sup>	645 568 500
I ny räkning balanseras	3 264 752 515
<b>Summa SEK</b>	<b>3 910 321 015</b>

<sup>1)</sup> Den föreslagna utdelningens totalbelopp är beräknat baserat på antalet utestående aktier per 10 mars 2022.

# Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkras härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 mars 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 april 2022.

Solna den 10 mars 2022

Alf Göransson  
*Styrelseordförande*

Geir Magne Aarstad  
*Styrelseledamot*

Viveca Ax:son Johnson  
*Styrelseledamot*

Simon de Château  
*Styrelseledamot*

Mats Jönsson  
*Styrelseledamot*

Angela Langemar Olsson  
*Styrelseledamot*

Birgit Nørgaard  
*Styrelseledamot*

Karl-Johan Andersson  
*Styrelseledamot  
arbetstagarrepresentant*

Karl G Sivertsson  
*Styrelseledamot  
arbetstagarrepresentant*

Harald Stjernström  
*Styrelseledamot  
arbetstagarrepresentant*

Tomas Carlsson  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Häggglund  
*Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor*

Erik Bergh  
*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC AB (publ), org.nr 556034-5174

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCC AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12-67 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I en verksamhet som NCC:s är det framförallt den stora påverkan av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar på den finansiella rapporteringen som påverkar vår riskbedömning. Vi har bedömt den enskilt största risken för fel i årsredovisningen vara den successiva vinstavräkningen i vissa av de pågående projekten inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Därutöver har vi identifierat ett antal andra risker som även de i många fall speglar inslag av uppskattningar och bedömningar, till exempel garantiavsättningar och tvister. Baserat på riskbedömningen har det centrala revisionsteamet utarbetat en revisionsstrategi enligt vilken koncernrevisionen speglar NCC:s organisation och tar sin utgångspunkt i en granskning av de fem affärsområdena. Inom ramen för denna strategi har revisionen fokuserat på de största enheterna inom respektive affärsområde, för vilka genomförs en s.k. full revision. Det centrala revisionsteamet ansvarar för granskningen av moderbolaget och koncernredovisningen och lämnar, med utgångspunkt i den fastställda revisionsstrategin, instruktioner till revisionsteamerna inom respektive affärsområde. Vi genomför också en central granskning av bland annat utvalda kontroller inom de finansiella processer som hanteras av NCC:s koncernövergripande s.k. shared service centre samt av relevanta kontroller över NCC:s koncerngemensamma informationssystem. Resultaten av dessa granskningar delas sedan med lokala revisionsteam.

## Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

---

**Särskilt betydelsefullt område****Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt**

2021 års totala intäkter i NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet uppgår till ca 43 (43) Mdr SEK. I allt väsentligt härrör intäkterna från entreprenadprojekt och redovisas över tid, d.v.s. med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Se avsnitten "Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag", "Kritiska uppskattningar och bedömningar" (delavsnitten "Successiv vinstavräkning av projekt", "Garantiåtagande" och "Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera") i not 1 Redovisningsprinciper samt not 2 Intäktsredovisning, not 28 Övriga avsättningar och not 34 Ställda säkerheter, borgens- garanti- och eventalförpliktelser (delavsnittet "Eventalförpliktelser m.m.").

---

**Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området**

Vi har utvärderat och på stickprovsbasis testat utvalda nyckelkontroller i s.k. beslutsgrindar i NCC:s projektprocess, från kalkylering till löpande projektrapportering. Vi har även utvärderat processer, rutiner och metodik för projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av upparbetningsgrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Vi har med NCC diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från NCC:s juridiska ombud.

Vi har fört en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring NCC:s bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att NCC:s antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda.

---

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–11, 72–77 samt 114. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för 2021 som vi inhämtade för datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### **Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust**

##### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCC AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

##### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

##### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

**Revisorns granskning av Esef-rapporten****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NCC AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksum] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näralliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till NCC ABs revisor av bolagsstämman den 30 mars 2021 och har varit bolagets revisor sedan 5 april 2017.

Stockholm den 11 mars 2022  
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh  
Auktoriserad revisor

# Flerårsöversikt

RESULTATRÄKNING, MSEK	2017	IFRS 15 2017	2018	2019	2020	2021
Nettoomsättning	54 608	54 441	57 346	58 234	53 922	53 414
Kostnader för produktion	-50 460	-50 460	-55 205	-54 134	-49 589	-48 894
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4 148</b>	<b>3 981</b>	<b>2 140</b>	<b>4 101</b>	<b>4 333</b>	<b>4 520</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 933	-2 933	-2 875	-2 811	-2 967	-2 808
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	1	1	12	-11	-3	165
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	-7	-7	-82	-22	-24	-16
Resultat från försäljning av koncernföretag	21	21		18	9	-46
Resultat från andelar i intresseföretag	11	11	42	21	12	10
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 242</b>	<b>1 075</b>	<b>-764</b>	<b>1 296</b>	<b>1 360</b>	<b>1 825</b>
Finansiella intäkter	39	39	36	34	30	20
Finansiella kostnader	-130	-130	-121	-146	-110	-80
<b>Finansnetto</b>	<b>-91</b>	<b>-91</b>	<b>-85</b>	<b>-112</b>	<b>-80</b>	<b>-60</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 150</b>	<b>983</b>	<b>-849</b>	<b>1 184</b>	<b>1 281</b>	<b>1 765</b>
Skatt	-141	-106	99	-309	-22	-257
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 009</b>	<b>877</b>	<b>-750</b>	<b>875</b>	<b>1 259</b>	<b>1 508</b>
<b>Hänförs till:</b>						
NCC:s aktieägare	1 004	872	-756	873	1 259	1 508
Innehav utan bestämmande inflytande	5	5	6	2		
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 009</b>	<b>877</b>	<b>-750</b>	<b>875</b>	<b>1 259</b>	<b>1 508</b>

## Ändrade redovisningsprinciper – IFRS 15, jämförelsetalen för 2017 har omräknats

I årsredovisningen har jämförelsetalen för 2017 omräknats på grund av att IFRS 15 tillämpas från och med 1 januari 2018. Detta gäller för alla tabeller och sifferuppgifter avseende 2017 om inte annat framgår. Förändringen innebär i korthet att kraven har skärpts när det gäller att redovisa intäkter som avser avtalsförändringar ("contract modifications") relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande. Förändringarna berör affärsområdena Building Sweden, Building Nordics och Infrastructure.



BALANSRÄKNING, MSEK	2017	IFRS 15 2017	2018	2019	2020	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>						
<i>Anläggningstillgångar</i>						
Goodwill	1 848	1 848	1 861	1 893	1 800	1 852
Övriga immateriella tillgångar	335	335	339	368	342	335
Nyttjanderättstillgångar			493	1 716	1 952	1 600
Rörelsefastigheter	880	880	915	899	875	790
Maskiner och inventarier	2 712	2 712	2 559	2 611	2 306	2 296
Långfristiga värdepappersinnehav	129	129	119	114	93	82
Långfristiga räntebärande fordringar	575	575	195	144	125	128
Övriga långfristiga fordringar	26	26	119	34	19	23
Uppskjutna skattefordringar	239	338	531	524	587	609
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>6 743</b>	<b>6 843</b>	<b>7 133</b>	<b>8 302</b>	<b>8 099</b>	<b>7 714</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>						
Nyttjanderättstillgångar				51	11	2
Exploateringsfastigheter	1 696	1 696	1 633	1 391	1 492	1 005
Pågående fastighetsprojekt	1 039	1 039	2 292	3 042	4 610	5 370
Färdigställda fastighetsprojekt	870	870	308	936	496	
Andelar i intresseföretag			226	263	295	431
Material- och varulager	764	764	902	1 008	953	1 059
Skattefordringar	241	241	146	50	58	70
Kundfordringar	8 882	8 882	9 629	8 674	7 084	7 748
Upparbetade ej fakturerade intäkter	1 671	1 554	1 276	1 360	1 349	1 367
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 170	1 170	1 418	1 556	907	952
Kortfristiga räntebärande fordringar	167	167	163	226	126	103
Övriga fordringar	687	687	608	555	740	552
Kortfristiga placeringar	41	41	72	63	174	487
Likvida medel	3 063	3 063	1 197	2 416	2 155	2 561
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>20 292</b>	<b>20 174</b>	<b>19 868</b>	<b>21 589</b>	<b>20 450</b>	<b>21 707</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>27 035</b>	<b>27 018</b>	<b>27 001</b>	<b>29 890</b>	<b>28 549</b>	<b>29 421</b>
<b>EGET KAPITAL</b>						
Aktieägarnas kapital	5 516	5 168	2 931	3 044	3 972	5 844
Innehav utan bestämmande inflytande	12	12	17			
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 528</b>	<b>5 179</b>	<b>2 948</b>	<b>3 044</b>	<b>3 972</b>	<b>5 844</b>
<b>SKULDER</b>						
<i>Långfristiga skulder</i>						
Långfristiga räntebärande skulder	1 669	1 669	1 342	3 649	3 965	2 038
Övriga långfristiga skulder	54	54	8	52	60	47
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelse	1 407	1 407	2 279	2 840	2 832	1 997
Uppskjutna skatteskulder	438	438	297	170	196	464
Övriga avsättningar	1 889	1 889	2 563	2 777	2 586	2 608
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>5 456</b>	<b>5 456</b>	<b>6 488</b>	<b>9 488</b>	<b>9 639</b>	<b>7 154</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Kortfristiga räntebärande skulder	919	919	1 051	848	606	2 176
Leverantörsskulder	5 179	5 179	5 164	4 275	4 487	4 567
Skatteskulder	95	95		100	66	22
Fakturerade ej upparbetade intäkter	5 574	5 905	6 311	6 354	4 104	4 830
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 207	3 207	3 452	3 878	3 727	3 588
Avsättningar	24	24	68	24	19	13
Övriga kortfristiga skulder	1 052	1 052	1 520	1 878	1 930	1 227
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>16 051</b>	<b>16 382</b>	<b>17 566</b>	<b>17 358</b>	<b>14 938</b>	<b>16 422</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>21 507</b>	<b>21 838</b>	<b>24 054</b>	<b>26 846</b>	<b>24 577</b>	<b>23 577</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>27 035</b>	<b>27 018</b>	<b>27 001</b>	<b>29 890</b>	<b>28 549</b>	<b>29 421</b>

NYCKELTAL	2017	IFRS 15 2017	2018	2019	2020	2021
<b>Räkenskaper, MSEK</b>						
Nettoomsättning	54 608	54 441	57 346	58 234	53 922	53 414
Rörelseresultat	1 242	1 075	-764	1 296	1 360	1 825
Resultat efter finansiella poster	1 150	983	-849	1 184	1 281	1 765
Periodens resultat	1 009	877	-750	875	1 259	1 508
Investeringar i anläggningstillgångar	1 238	1 238	1 669	2 992	1 921	1 099
Investeringar i fastighetsprojekt	1 152	1 152	2 602	3 281	3 353	3 467
<b>Kassaflöde, MSEK</b>						
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 158	2 158	-375	2 214	1 569	2 260
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-797	-797	-782	-701	-463	-363
Kassaflöde före finansiering	1 361	1 361	-1 157	1 512	1 106	1 896
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 392	-1 392	-717	-308	-1 322	-1 492
Förändring av likvida medel	-30	-30	-1 866	1 219	-260	406
<b>Avkastningsmätt</b>						
Avkastning på eget kapital, %	18	17	-18	32	37	32
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	12	-9	13	12	16
<b>Finansiella mått vid periodens utgång, MSEK</b>						
EBITDA %	3,6	3,3	0,8	4,7	5,2	5,9
Räntetäckningsgrad, ggr	9,8	8,5	-6,0	9,1	12,7	23,0
Soliditet, %	20	19	11	10	14	20
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	15	15	17	25	26	21
Nettokassa +/Nettoskuld -	-149	-149	-3 045	-4 489	-4 823	-2 932
Skuldsättningsgrad, ggr	0,0	0,0	1,0	1,5	1,2	0,5
Sysselsatt kapital vid periodens slut	9 523	9 174	7 619	10 382	11 375	12 055
Sysselsatt kapital, snitt	9 418	9 138	8 780	9 936	10 983	11 430
Kapitalomsättningshastighet, ggr	5,8	6,0	6,5	5,9	4,9	4,7
Utgående ränta, % <sup>1)</sup>	2,0	2,0	1,3	1,1	1,1	1,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år <sup>1)</sup>	0,6	0,6	0,5	1,2	1,0	0,5
<b>Orderläge, MSEK</b>						
Orderingång	56 990	56 777	61 842	58 048	51 199	55 786
Orderstock	51 806	51 734	56 837	57 800	50 945	55 763
<b>Aktiedata per aktie, SEK</b>						
Resultat efter skatt, före och efter utspädning	9,29	8,07	-7,00	8,09	11,68	14,02
Kassaflöde från den löpande verksamheten, efter utspädning	19,97	19,97	-3,47	20,50	14,56	21,00
Kassaflöde före finansiering, efter utspädning	12,59	12,59	-10,71	14,01	10,26	17,62
P/E-tal, före utspädning	17	19	-20	19	13	12
Utdelning ordinarie	8,00	8,00	4,00	2,50	5,00	6,00 <sup>2)</sup>
Direktavkastning, %	5,1	5,1	2,9	3,3	3,3	3,6
Eget kapital, före och efter utspädning	51,04	47,81	27,13	28,21	36,89	54,32
Börskurs/eget kapital, %	308	329	508	543	407	309
Börskurs vid periodens slut, NCC B	157,30	157,30	137,80	153,20	150,00	167,70
<b>Antal aktier, miljoner</b>						
Totalt antal utgivna aktier <sup>3)</sup>	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4
Återköp av aktier vid periodens slut	0,4	0,4	0,4	0,5	0,8	0,8
Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut	108,1	108,1	108,0	107,9	107,7	107,6
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under perioden	108,1	108,1	108,1	108,0	107,8	107,6
Börsvärde, före utspädning, MSEK	16 997	16 997	14 896	16 548	16 144	18 035
<b>Personal</b>						
Medelantal anställda	17 762	17 762	16 523	15 273	14 388	13 002

<sup>1)</sup> Exklusive leasingsskuld och exklusive pensionsskuld.

<sup>2)</sup> Utdelning 2021 avser styrelsens förslag till årsstämman.

<sup>3)</sup> Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

Definitioner av nyckeltal, se sid. 76.

# Kvartalsdata

MSEK	Kvartalsvärden, 2021				Helår 2021	Kvartalsvärden, 2020				Helår 2020
	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4		Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	
<b>Koncernen</b>										
Orderingång	14 255	16 568	8 905	16 059	55 786	15 458	12 730	9 026	13 984	51 199
Orderstock	56 096	58 816	54 525	55 763	55 763	62 333	59 486	54 821	50 945	50 945
Nettoomsättning	10 140	12 745	14 531	15 998	53 414	11 766	14 431	12 820	14 905	53 922
Rörelseresultat	-144	487	877	605	1 825	-69	483	567	379	1 360
Resultat efter finansiella poster	-152	476	864	577	1 765	-90	463	549	359	1 281
Resultat efter skatt	-124	388	706	538	1 508	-84	435	488	420	1 259
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-1,15	3,61	6,56	5,00	14,02	-0,78	4,03	4,53	3,90	11,68
Kassaflöde före finansiering	586	-772	1 389	687	1 896	1 018	-605	-63	756	1 106
Soliditet %	14	14	17	20	20	9	11	13	14	14
Nettokassa +/Nettoskuld -	-4 120	-4 878	-3 247	-2 932	-2 932	-4 474	-5 201	-5 052	-4 823	-4 823
<b>NCC Infrastructure</b>										
Orderingång	5 432	6 769	2 933	3 242	18 377	4 776	3 253	3 249	2 803	14 080
Orderstock	18 296	20 865	20 047	18 923	18 923	21 106	19 760	18 598	16 200	16 200
Nettoomsättning	3 486	4 118	3 789	4 946	16 339	4 092	4 763	4 230	5 185	18 271
Rörelseresultat	40	115	123	115	391	40	105	115	97	357
Rörelsemarginal, %	1,1	2,8	3,2	2,3	2,4	1,0	2,2	2,7	1,9	2,0
<b>NCC Building Sweden</b>										
Orderingång	3 665	4 203	2 290	4 210	14 369	4 458	3 729	2 438	3 860	14 484
Orderstock	18 256	18 700	17 846	18 046	18 046	17 630	17 898	17 602	17 670	17 670
Nettoomsättning	3 079	3 697	2 990	4 102	13 868	3 384	3 464	2 735	3 792	13 375
Rörelseresultat	90	129	100	137	457	87	90	78	126	381
Rörelsemarginal, %	2,9	3,5	3,4	3,3	3,3	2,6	2,6	2,9	3,3	2,9
<b>NCC Building Nordics</b>										
Orderingång	2 093	2 906	1 780	6 518	13 297	3 247	2 179	1 247	5 203	11 877
Orderstock	14 852	14 919	14 003	17 271	17 271	16 916	15 178	13 671	14 856	14 856
Nettoomsättning	2 420	2 680	2 788	3 437	11 324	2 856	3 142	2 795	3 342	12 134
Rörelseresultat	39	88	111	172	410	50	62	50	181	343
Rörelsemarginal, %	1,6	3,3	4,0	5,0	3,6	1,7	2,0	1,8	5,4	2,8
<b>NCC Industry</b>										
Orderingång	2 884	2 984	2 309	2 119	10 297	2 918	3 315	2 011	2 360	10 606
Nettoomsättning	822	3 107	3 769	3 058	10 755	926	3 139	3 706	3 099	10 870
Rörelseresultat	-298	243	273	2	220	-364	244	390	115	386
Rörelsemarginal, %	-36,3	7,8	7,2	0,1	2,0	-39,3	7,8	10,5	3,7	3,5
Sysselsatt kapital	4 903	5 418	5 474	4 772	4 772	4 978	5 307	5 201	4 465	4 465
<b>NCC Property Development</b>										
Nettoomsättning	1 136	40	2 072	1 528	4 775	1 577	679	18	464	2 737
Rörelseresultat	47	-25	277	179	478	323	68	-11	54	434
Sysselsatt kapital	5 703	6 401	5 517	6 567	6 567	4 624	5 337	5 793	6 433	6 433
Rörelsemarginal, %	4,1	-62,6	13,4	11,7	10,0	20,5	10,1	-58,5	11,6	15,9

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

# Definitioner

## Finansiella nyckeltal

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive andelen avseende innehav utan bestämmande inflytande, i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Avkastning på sysselsatt kapital används för att optimera koncernens kapitalallokering och värdeskapande.

### Direktavkastning

Utdelningen i procent av börskursen vid årets slut.

### Driftsnetto

Resultat från fastighetsförvaltning före avskrivningar.

### EBITDA

Rörelseresultatet enligt resultaträkningen med återläggning av av- och nedskrivningar (ej byggrelaterade projekt) inklusive nedskrivningar av omsättningsfastigheter och exklusive avskrivningar för leasing.

### Genomsnittlig räntebindningstid

Återstående räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder.

### Företagets nettoskuld

Total nettoskuld exklusive leasingsskuld och exklusive pensionsskuld.

### Genomsnittligt eget kapital

Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

### Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Nettoinvesteringar

Utgående balans minus ingående balans plus avskrivningar och nedskrivningar minus uppskrivningar avseende anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter.

### Nettoomsättning

Inom entreprenadrörelsen redovisas nettoomsättningen enligt principen för successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att entreprenadprojekten inom bolaget successivt färdigställts. Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då väsentliga risker och förmåner överförs till köparen, vilket normalt sammanfaller med ägandets övergång. I moderbolaget motsvaras nettoomsättningen av resultatavräknad fakturering på avslutade projekt.

### Net Debt/EBITDA

Företagets nettoskuld dividerad med EBITDA.

### Orderingång

Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden. Som erhållna uppdrag räknas även projekt i egen regi för försäljning för vilka beslut om igångsättning fattats samt sålda färdigställda bostäder från lager.

### Orderstock

Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag, inklusive ej avslutade projekt i egen regi för försäljning.

### P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie efter skatt.

### Resultat per aktie, efter skatt

Årets resultat hänförligt till NCC:s aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året.

### Räntebärande företagsskuld

Räntebärande skulder exklusive leasingsskuld och exklusive pensionsskuld.

### Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med återläggning av finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

### Skuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerad med eget kapital.

### Soliditet

Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

### Total avkastning

Kursutveckling under året plus utbetald utdelning dividerat med aktiekursen vid årets ingång.

### Total nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser minus likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar.

### Utgående ränta

Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder.

### Valutaeffekt

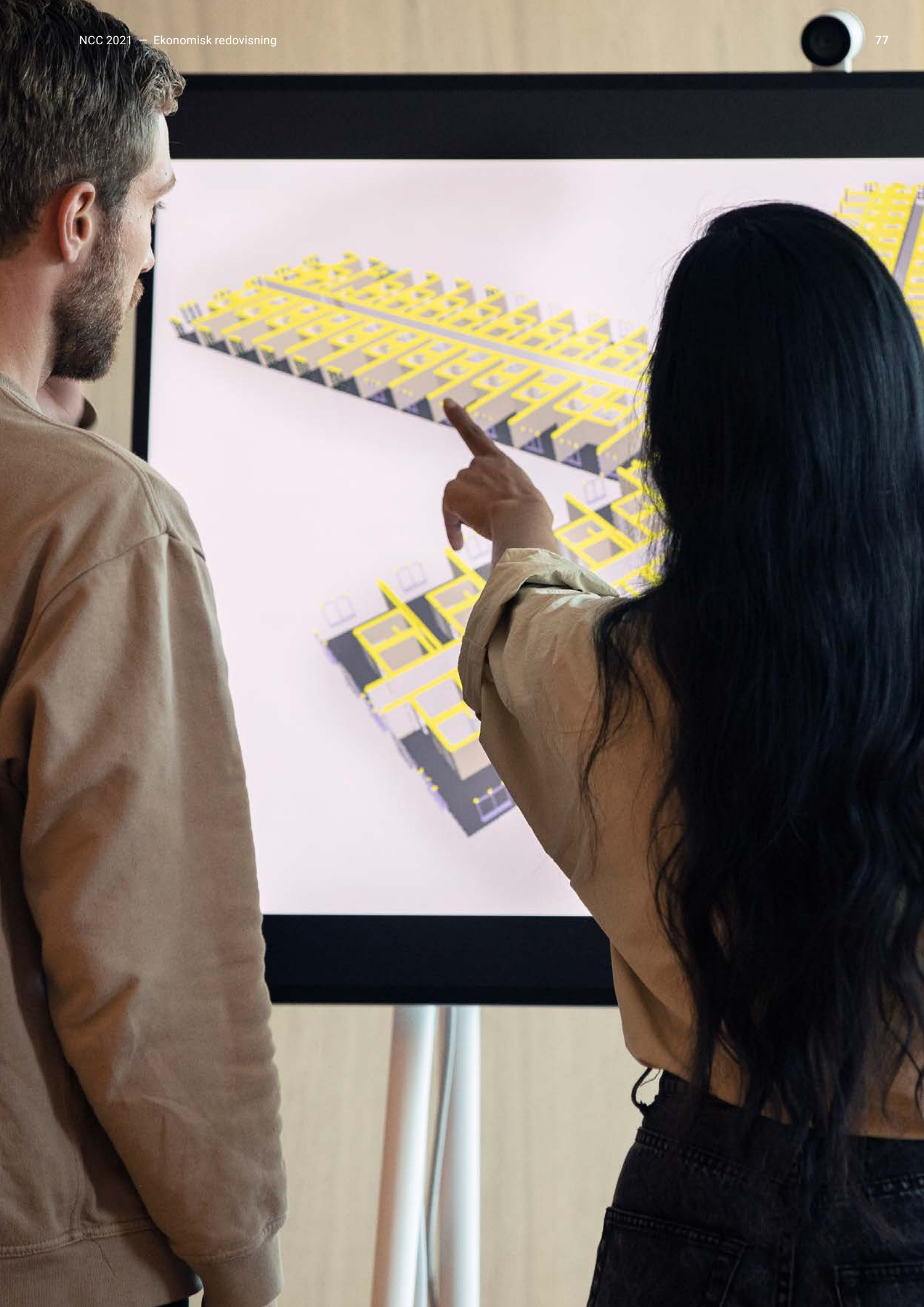
Den påverkan som förändringar i olika valutor har på den löpande rapporteringen i NCC-koncernen vid omräkning till svenska kronor.

### Valutakursdifferens

Kursförändringar hänförliga till förändringar i olika valutor vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta.

### Återköp egna aktier i aktiedata

Vid beräkning av de nyckeltal som beräknas utifrån antalet utestående aktier, har återköpta aktier exkluderats.





# Hållbarhetsrapport

## Hållbarhetsredovisning

NCC är ett av Nordens ledande företag inom kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt- och stenmaterial, och arbetar kontinuerligt och systematiskt för att bidra i omställningen till ett mer hållbart samhälle.

NCC bygger, underhåller och utvecklar den byggda miljön med fokus på hur material, metoder och processer kan minska belastningen på miljön och bidra positivt till samhället. NCC är ett kunskapsbaserat företag och grunden är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Styrkan är ett proaktivt arbete för att ta kunden genom byggprocessen, för ett positivt slutresultat för alla intressenter.

## Skapa värde genom hållbarhet

NCC ska vara en drivande partner och genom samarbete och dialog med kunder, olika samhällsaktörer och andra intressentgrupper möjliggöra byggnation av hälsosamma och trygga miljöer. Genom fastighetsutvecklingen är NCC ett stöd i stadsplaneringen kring hur människor kan utvecklas och må bra i både kontorsbyggnader och omgivande miljöer.

NCC tillhandahåller expertkunskap samt omfattande digital information om processer och produkter för att stödja beslut grundade på fakta och högkvalitativ data, vilket bidrar till att skapa en positiv förändring nu och i framtiden.

NCC tar ett långsiktigt ansvar och arbetar aktivt för att minska klimatpåverkan genom hela byggprocessen; minska koldioxidutsläpp, effektivisera energianvändning, ha en ansvarsfull resursanvändning, minska användning av jungfruligt material, sluta materialflöden samt öka återvinning och återbruk av material och av det avfall som genereras i byggprocessen.

NCC verkar för en säker och hälsosam arbetsmiljö för alla medarbetare, med målet att reducera alla typer av olyckor i enlighet med NCC:s nollvision, men med ökat fokus på att eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång. Vidare ska NCC hålla den högsta etiska standard och bedriva en verksamhet med sunda arbetsvillkor.

## Minskad klimatpåverkan

Inom NCC:s affärsområden bedrivs olika aktiviteter för att minska klimatpåverkan från den egna materialtillverkningen och produktionen, liksom från drift och underhåll av de färdiga produkterna.

Arbetet med att reducera koldioxidutsläppen i värdekedjan fokuseras på de fyra områden där klimatpåverkan är som störst: betong, stål, asfalt och transporter. Under året som har gått har NCC arbetat med att kartlägga klimatutsläppen inom dessa prioriterade områden och redovisar initialt, från och med 2021, utsläpp relaterade till färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt. NCC:s ambition är att inkludera fler produkter inom ovan nämnda kategorier, samt fler kategorier, för att successivt täcka en ännu större andel av koncernens scope 3-utsläpp. Arbetet pågår för att även redovisa utsläppen från transporter.

## NCC:s hållbarhetsramverk

NCC:s hållbarhetsramverk utgör utgångspunkten för koncernens hållbarhetsarbete. Under året har NCC uppdaterat sitt hållbarhetsramverk i syfte att bättre åskådliggöra vilka områden och frågor som är viktigast för NCC att arbeta med och där påverkan är som störst. Ramverket är indelat i åtta fokusområden: Data och expertkunskap, Naturresurser och biologisk mångfald, Material och cirkularitet, Klimat och energi, Hälsa och säkerhet, Medarbetare och team, Etik och compliance samt Ekonomiskt resultat. En god och uthållig lönsamhet är en förutsättning för ett långsiktigt hållbarhetsarbete. Ramverket presenteras på s.79.

Grunden för hållbarhetsarbetet utgörs av koncernens värderingar och önskade beteenden, Star behaviors.

NCC verkar också för att bidra positivt till och minska den

negativa påverkan på de globala målen för hållbar utveckling. Detta arbete utgår från koncernens hållbarhetsramverk. Läs mer nedan.

## Mål

NCC har externa mål inom två områden: Hälsa och säkerhet samt Klimat och energi. Dessa två mål kopplar till koncernens prioriterade fokusområden när det gäller att proaktivt arbeta för en hållbar utveckling för alla intressenter. NCC har även ett antal olika interna mål inom ett flertal fokusområden.

## Finansiella upplysningar

NCC publicerar årligen en investerarrapport för gröna obligationer, rapporterar till CDP samt tar ytterligare steg 2021 för att redovisa klimatrisker och möjligheter enligt ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer.

NCC omfattas av EU:s taxonomi och redovisar enligt denna på koncernnivå.

## De globala målen för hållbar utveckling

NCC stöder Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. NCC har tidigare valt ut fyra globala mål där koncernen har störst möjlighet att bidra genom olika samhällslösningar, samt identifierat ytterligare elva mål som är grundläggande för verksamheten och för koncernens erbjudanden, se nedan. NCC har också utvärderat de globala målen på delmålsnivå och valt ut 50 av de 169 delmålen som relevanta och vägvisande. NCC avser att fortsätta arbetet med att implementera de globala målen i verksamheten, bland annat genom att utveckla nya lösningar och involvera fler funktioner i affärsområden och deras verksamheter för ökat engagemang och delaktighet.

### Positiv påverkan genom kärnaffären

NCC:s expertkunskap och lösningar påverkar den hållbara utvecklingen på platser där människor bor, arbetar, reser och tillbringar sin fritid. NCC har en viktig roll att spela i det nordiska bidraget till målen 7: hållbar energi för alla; 9: hållbar industri, innovationer och infrastruktur; 11: hållbara städer och samhällen; samt 12: hållbar konsumtion och produktion. Genom att planera och utforma den fysiska miljön kan NCC bidra till ökad säkerhet, välbefinnande och inkludering. Detta åstadkoms bland annat genom att skapa inkluderande samhällen med bostäder och infrastruktur. Det handlar också om att bygga resilienta lösningar och samhällen som kan hantera klimatförändringar i form av till exempel stigande temperaturer och ökade regnmängder. Arbetet med ökad resurseffektivitet, nya cirkulära materialflöden och minskade avfallsmängder liksom NCC:s strävan mot ett oberoende av fossila bränslen är också viktiga aspekter i att minska koncernens miljöpåverkan och öka den operationella effektiviteten.

### Hantering av resurser

Koncernen har länge varit proaktiv i sitt arbete med att utveckla erbjudanden och arbetsmetoder som förbättrar situationen för både människor och miljö. Därför ser NCC mål 3: god hälsa och välbefinnande; 6: rent vatten och sanitet för alla; 13: bekämpa klimatförändringarna; 14: hav och marina resurser och 15: ekosystem och biologisk mångfald, som en grundläggande del av verksamheten och en förutsättning för att på lång sikt bibehålla de naturresurser som NCC behöver. Människors hälsa och välbefinnande kan främjas med smarta byggnader och hållbar infrastruktur. Genom att integrera gröna områden i urbana miljöer och gynna olika arter i täkter bidrar NCC också till ökad biologisk mångfald och hållbara ekosystem. Även om tillgången till rent vatten i Norden idag är relativt god, så anser NCC att rent vatten, hav och marina resurser är viktiga mål att främja, exempelvis genom ekosystemtjänster och vattneffektivisering i hela värdekedjan.

## NCC:s hållbarhetsramverk

NCC:s hållbarhetsramverk utgör utgångspunkten för koncernens hållbarhetsarbete. Utöver de koncerngemensamma hållbarhetsmålen sätter affärsområdena verksamhetsspecifika hållbarhetsmål.

### Fokusområden

#### Data och expertkunskap

- ♦ Certifierade konstruktioner och byggnader
- ♦ Produkter och koncept med hållbarhetsprofiler
- ♦ Miljövarudeklarationer och klimatberäkningar

#### Naturresurser och biologisk mångfald

- ♦ Biologisk mångfald
- ♦ Råmaterial
- ♦ Vatten

#### Material och cirkularitet

- ♦ Utformning och materialval
- ♦ Återvinning och återbruk
- ♦ Avfall

#### Klimat och energi

- ♦ Utsläpp av växthusgaser
- ♦ Energi
- ♦ Klimatanpassning

#### Hälsa och säkerhet

- ♦ Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

#### Medarbetare och team

- ♦ Mångfald och inkludering
- ♦ Medarbetar-engagemang
- ♦ Icke-diskriminering
- ♦ Lärande och utveckling

#### Etik och compliance

- ♦ Antikorruption
- ♦ Sund konkurrens
- ♦ Mänskliga rättigheter
- ♦ Leverantörs-utvärdering

### Ekonomiskt resultat

Stabil och uthållig lönsamhet

### Vår grund

#### Vår kärna

Förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess

#### Vårt syfte

Ta kunden genom byggprocessen för ett positivt slutresultat för alla intressenter

#### Våra värderingar

Årlighet / Respekt / Tillit

#### Våra Star behaviors

Ha och visa passion för att prestera / Bygg tillsammans / Genomför och följ upp / Agera med omtanke

#### Värderingsstyr

NCC genomför aktiviteter som främjar mål 4: god utbildning; 5: jämställdhet; 8: anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt; 10: minskad ojämlikhet; 16: fredliga och inkluderande samhällen samt 17: genomförande och globalt partnerskap. NCC höjer kunskap och kompetens inom dessa områden internt i företaget genom utbildningar. NCC följer principer för jämställdhet, minskad ojämlikhet samt anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt som direkt kan kopplas till målen 5, 8 och 10. NCC arbetar för att motverka korruption och mutor och verkar för de allra högsta etiska principer. NCC verkar för att främja sysselsättning av unga, säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö och proaktivt arbeta mot all typ av diskriminering. Samarbete och partnerskap med olika intressenter är en förutsättning för att ställa om mot en hållbar värld år 2030, vilket avspeglas i mål 16 och 17. Läs mer på [www.ncc.se/globalamalen](http://www.ncc.se/globalamalen).

#### Medlemskap, initiativ och nätverk inom hållbarhet

NCC deltar i branschsamarbeten och initiativ för ett hållbart näringsliv på alla marknader, och tar en aktiv del i arbetet i exempelvis branschföreningar, näringslivsorganisationer och handelskamrar. Nedan följer ett mindre urval av åtaganden som NCC undertecknat samt organisationer där NCC arbetar aktivt genom exempelvis en styrelseplats.

#### Undertecknade åtaganden och riktlinjer som NCC ställt sig bakom

- FN:s Global Compact
- Fossilfritt Sverige
- Sveriges Bergmaterialindustri – SBMI
- Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK)
- Task Force on Climate-Related Financial Disclosures

#### Urval av medlemskap, nätverk och stödjande av initiativ

- CDP (tidigare Carbon Disclosure Project)
- Branschorganisationerna Byggföretagen (Sverige), EBA (Norge), DI Byggeri (Danmark) och Finländska byggindustriernas förbund (Rakennusteollisuus RY)
- Sweden Green Building Council, Green Building Council Denmark, Green Building Council Finland, Norwegian Green Building Council
- Entreprenørföreningen – Bygg og Anlegg (Norge), Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar (Danmark)
- Institutet Mot Mutor (IMM), Transparency International – Sweden
- Sydsvenska handelskammaren, Västsvenska Handelskammaren, Stockholms handelskammare

# Hållbarhetsstyrning

Hållbarhetsarbetet i NCC styrs bland annat av koncernens hållbarhetsramverk, uppförandekoden och andra policyer som till exempel hållbarhetspolicy med miljöpolicy, hälso- och säkerhetspolicy samt direktiv för regelefterlevnad. NCC stödjer FN-initiativet Global Compact och dess tio principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. NCC följer också FN:s deklARATION om mänskliga rättigheter, ILO:s deklARATION om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för multinationella företag, samt RiodeklARATIONEN med försiktighetsprincipen, som innebär att NCC förbinder sig att arbeta förebyggande och riskminimerande inom miljöområdet.

## Uppförandekod

NCC:s uppförandekod beskriver det förväntade beteendet hos alla berörda parter: medarbetare, chefer, styrelse och affärspartners, och grundar sig på NCC:s värderingar och frivilliga initiativ som koncernen har antagit. Alla medarbetare utbildas regelbundet i uppförandekodens grunder, och förväntas följa dess principer i sitt dagliga arbete. NCC:s koncernledning ansvarar för att uppförandekoden efterlevs, vilket följs upp kontinuerligt inom ramen för den löpande verksamheten. Medvetenheten om uppförandekoden i NCC är mycket god.

## NCC:s uppförandekod för leverantörer

NCC:s affärspartners har en viktig roll i verksamheten och NCC förväntar sig att de ska respektera och leva upp till koncernens värderingar. Leverantörer ska följa NCC:s uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoden för leverantörer gäller alla som förser NCC med produkter, personal eller tjänster, och inkluderar direkta och indirekta leverantörer, tjänsteleverantörer, underleverantörer, mellanhänder och agenter, samt i förekommande fall även anställda hos leverantörer och dess underleverantörer och mellanhänder.

NCC har också en Ask Me- och en Tell Me-funktion. NCC uppmanar medarbetare att ställa frågor via Ask me-funktionen och tillhandahåller flera resurser som kan svara på frågor om regel efterlevnad. Dessa finns tillgängliga på den interna webbplatsen. Till personer som svarar på frågor hör medarbetares chefer samt representanter från HR, Legal, Finance och Compliance. Vid eventuella tveksamheter uppmanas alla medarbetare att fråga innan de agerar. Tell Me är en visselblåsarfunktion där medarbetare och andra intressenter, anonymt om så önskas, kan anmäla misstankar om beteenden eller ageranden som bryter mot NCC:s värderingar och uppförandekod. Alla anmälningar utreds på ett sakligt och noggrant sätt, vid behov även tillsammans med extern expertis, för att garantera en rättssäker hantering. Information om hur koncernen hanterar personuppgifter och eventuella förfrågningar och incidenter i enlighet med GDPR finns tillgängligt både på NCC:s externa webbplats och på intranätet. NCC utbildar löpande medarbetare i regelefterlevnad och antikorruption, konkurrensrätt samt GDPR.

Läs mer under Etik och compliance, sidan 99.

## Hållbarhetsorganisation

Vd är ytterst ansvarig för NCC:s hållbarhetsarbete och NCC:s koncernledning fattar beslut om vilka koncerngemensamma hållbarhetsmål som ska följas upp. Hållbarhetsarbetet bedrivs i de fem affärsområdena och samordnas regelbundet såväl per land som på koncernnivå där detta är relevant. I affärsområdena sätts verksamhets-specifika mål som följs upp i koncernledningen genom respektive affärsområdeschef. Samtliga affärsområden har en hållbarhetschef.

Styrelsen informeras löpande om olika delar av koncernens hållbarhetsarbete. Styrelsen granskar och följer upp såväl hållbarhetsarbete som -strategi, samt att NCC:s arbetar i linje med koncernens hållbarhetsmål.

NCC:s Sustainability Board hanterar NCC:s gemensamma hållbarhetsrelaterade uppgifter. Permanenta medlemmar är affärsområdenas hållbarhetschefer, chef för Sustainability Governance, chef för hållbarhetskommunikation samt representant från R&I och från Purchasing. Representanter från andra delar av koncernen deltar vid behov. Sustainability Board har mandat att besluta för NCC om hållbarhetsfrågor tillsammans med NCC:s Sustainability Sponsors: CFO och chef för Finance & IT, samt kommunikationsdirektör.

Respektive affärsområde rapporterar, i samarbete med sin hållbarhetsorganisation, utfallet av sina mål. Koncerngemensamma mål och initiativ koordineras av enheten Sustainability Reporting and Control.

Sustainability Reporting Forum består av medlemmar från affärsområdenas hållbarhetsorganisationer och arbetar främst med mål och hållbarhetsdata samt samordnar datainsamling och rapportering.

Vidare ansvarar de olika koncernfunktionerna, som Communication, Purchasing, Finance, Strategy och HR, för sina hållbarhetsrelaterade aktiviteter.

## Complianceorganisationen

NCC:s arbete med compliancerelaterade frågor sker via NCC Group Compliance Officer tillsammans med utvalda representanter från koncernstaberna och från samtliga affärsområden.

## Arbetsmiljöorganisationen

Det övergripande arbetsmiljöarbetet koordineras av koncernens arbetsmiljöchef. I varje affärsområde finns en arbetsmiljöchef samt specialister som arbetar med hälsa och säkerhet. Ansvar för det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen delegeras till ledare med personalansvar.

## NCC:s policyer

Område	Antikorruption	Miljö	Sociala frågor inkl. personal och mänskliga rättigheter
Policyer	Uppförandekod	Uppförandekod	Uppförandekod
	Direktiv för regelefterlevnad	Hållbarhetspolicy med miljöpolicy	Direktiv för regelefterlevnad
	Uppförandekod för leverantörer	Uppförandekod för leverantörer	Policy för hälsa och säkerhet
			Direktiv för hälsa och säkerhet
			Uppförandekod för leverantörer
			Alkohol- och drogpolicy

# Intressentdialog

NCC har en löpande dialog med sina intressenter i syfte att få insikt om vilka frågor som är viktigast för intressenterna samt deras behov och förväntningar på NCC.

De viktigaste intressentgrupperna är: aktieägare, investerare och banker, medarbetare, kunder, leverantörer och underentreprenörer samt samhälle. Dessa är identifierade sedan länge, med utgångspunkt i vilken utsträckning de påverkar eller påverkas av koncernens arbete.

NCC genomför regelbundet olika typer av dialoger med intressentgrupperna, såsom exempelvis kundundersökningar och medarbetarundersökningar. Under 2021 har djupintervjuer genomförts med investerare och analytiker samt koncerngemensamma leverantörer. Ett arbete har också initierats för att utveckla format för ytterligare löpande dialoger med medarbetare. Detta arbete kommer fortsätta under 2022. Dialogerna visar att det finns ett stort engagemang för NCC:s hållbarhetsarbete.

Intressentgrupp	Frågor i fokus	Typ av dialog
Aktieägare, investerare och banker	Ansvarsfullt etiskt företagande inklusive sunda arbetsvillkor och antikorrupcion. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvar i hela värdekedjan. Löpande riskkartläggning och riskhantering. Minska klimatpåverkan, inklusive att minska utsläppen, cirkularitet, materialanvändning, vatten, avfall och biologisk mångfald. Säkerhet och hälsa.	Årsstämma, analytikerträffar, besvarande av och dialog kring enkäter från investerare och analytiker, investerarträffar, enskilda möten med aktieägare, nationella och internationella skattningar. Djupintervjuer med investerare och analytiker.
Medarbetare	Ansvarsfullt etiskt företagande. Säkra och trygga arbetsplatser. Kompetensutveckling och karriärutveckling. Gott ledarskap. Likabehandling, mångfald och inkludering.	Pilotstudie för utveckling av vidare dialog med medarbetare. Daglig dialog, medarbetarundersökning, arbetsmiljömätning, arbetsmiljödialog, arbetsplatsmöten, internutbildningar, incidentuppföljning, medarbetarsamtal, studentrelationer.
Kunder	Ansvarsfullt etiskt företagande. Professionellt affärsmannaskap. Samarbete och samverkan. Kunskap och kompetens. Resurskapacitet, kvalitet, tillgänglighet. Goda arbets- och anställningsvillkor, inkluderande samt säkra arbetsplatser. Certifieringar. Klimat- och miljömedvetenhet och åtgärder för minskad klimat- och miljöpåverkan. Resurseffektivitet, återvinning och val av hållbara material i fokus. Bidra inom hållbar innovation och hållbara lösningar. Stötta kunder i att nå sina klimat- och miljömål. Bidra till lokal samhällsutveckling. Anpassning för städer och kommuner till klimatförändringar, miljöutmaningar och sociala behov.	Personliga möten, samarbetsprojekt, dialogmöten, kundträffar, mässor, kundenkäter, frågeformulär från kunder, upphandlingar och revisioner. Arbetsplatsbesök, samverkansprojekt, informationsträffar, nätverk, kontakter med länsstyrelser/ kommuner, miljöredovisningar.
Leverantörer och underentreprenörer	Ansvarsfullt etiskt företagande. Uppförandekod. Klimatet, utsläpp i värdekedjan, transporter, cirkularitet, användning av råmaterial, energi: minska energianvändning och använda förnybar energi, sunda arbetsvillkor, säkerhet, fortlöpande arbete med att integrera leverantörers anställda på arbetsplatserna.	Djupintervjuer med koncerngemensamma leverantörer. Upphandlingar, leverantörsutvärdering, personliga möten, leverantörsträffar, leverantörsrevisioner, hållbarhetsdialoger och samarbetsprojekt.
Samhälle	God dialog inför, under och efter bygg- och arbetsprocess, för ett bra slutresultat för alla intressenter. Skapa tillgängliga, trygga och levande stadsdelar och livsmiljöer. Skapa ändamålsenliga och säkra inom- och utomhusmiljöer. God arbetsmiljö. Anpassa och bygga med tanke på klimatförändringar och med hänsyn till miljö.	Närboendedialog. Dialog, inkludering och socialt engagemang genom exempelvis detaljplaneprocessen, medborgardialog och kommunikation med hyresgäster och nyckelpersoner. Samarbete med högskolor och universitet. Deltagande i branschorganisationer.

# Väsentlighetsanalys

För att definiera de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för NCC används resultat från intressentdialoger, analyser av NCC:s strategiska frågor, risker, utmaningar och mål, samt makrotrender och drivkrafter i samhället. Metoden för att definiera de väsentliga frågorna följer GRI:s riktlinjer och består av identifiering, prioritering och validering. Väsentlighetsanalysen valideras årligen.

I arbetet med att uppdatera koncernens hållbarhetsramverk har fokusområdet Naturresurser och biologisk mångfald och de väsentliga frågorna Biologisk mångfald och Vatten tillkommit, samt fokusområdet Data och expertkunskap med de väsentliga

frågorna Produkter och koncept med hållbarhetsprofiler och Miljövarudeklarationer och klimatberäkningar. Certifierade konstruktioner och byggnader ingår också i detta område. Material behandlas inom Råmaterial, Utformning och materialval samt Återvinning och återbruk. NCC kommer att fördjupa rapporteringen under 2022 när det gäller de nya väsentliga frågorna som tillkom efter 2021 års intressentdialog och väsentlighetsanalys. Läs mer om hållbarhetsramverket på sidan 79.

De väsentliga frågorna genomsyrar arbetet i hela värdekedjan.

NCC:s fokusområden	NCC:s väsentliga frågor	Motsvarande frågor enligt GRI Standards	Väsentlig påverkan		
			hos leverantörer	i NCC:s verksamhet	hos kunder
Data och expertkunskap	Certifierade konstruktioner och byggnader	Egen fråga	x	x	x
	Produkter och koncept med hållbarhetsprofiler	-		x	x
	Miljövarudeklarationer och klimatberäkningar	-		x	x
Naturresurser och biologisk mångfald	Biologisk mångfald	Biologisk mångfald		x	
	Råmaterial	Material	x	x	
	Vatten	Vatten och utsläpp		x	
Material och cirkularitet	Utformning och materialval	Material	x	x	x
	Återvinning och återbruk	Material	x	x	x
	Avfall	Avfall	x	x	x
Klimat och energi	Utsläpp av växthusgaser	Utsläpp	x	x	
	Energi	Energi		x	x
	Klimatanpassning	Ekonomiskt resultat		x	x
Hälsa och säkerhet	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	x	x	
Medarbetare och team	Mångfald och inkludering	Mångfald och jämställdhet		x	
	Medarbetarengagemang	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	x	x	
	Icke-diskriminering	Icke-diskriminering		x	
	Lärande och utveckling	Utbildning		x	
Etik och compliance	Antikorruption	Antikorruption	x	x	x
	Sund konkurrens	Konkurrenshämmande beteende	x	x	
	Mänskliga rättigheter	Leverantörsutvärdering – socialt	x		
	Leverantörsutvärdering	Leverantörsutvärdering – socialt och miljö	x		
Ekonomiskt resultat	Ekonomiskt resultat	Ekonomiskt resultat		x	



# EU:s taxonomi

Vid framtagandet av koncernens siffror har NCC följt instruktionerna i taxonomiförordningen som utgivits av Europeiska kommissionen. Omsättningen inbegriper intäkter som erkänts i enlighet med IAS 1 p.82a och rapporteringen är endast baserad på externa intäkter. För NCC tillämpliga investeringar (CapEx) ingår årets anskaffningar av materiella, så väl som immateriella, anläggnings-tillgångar, exklusive goodwill, samt justeringar av tillkommande nyttjanderätter i enlighet med IAS 16 p.73 e i och iii, IAS 38 p.118 e i samt IFRS 16 p.53 h. Driftsutgifterna (OpEx) består av kostnader för kortsiktiga leasingavtal då övriga punkter i taxonomin avseende driftsutgifter ej bedöms tillämpliga för NCC.

För att utreda hur stor del av NCC:s omsättning som totalt omfattas av EU:s taxonomi har NCC under året analyserat vilka av respektive affärsområdes ekonomiska aktiviteter som omfattas. För entreprenadverksamheten, det vill säga affärsområdena Infrastructure, Building Sweden och Building Nordics, har bedömningarna gjorts på bygg- och anläggningsprojektnivå. I de fall projekt kan klassificeras enligt flera av de ekonomiska aktiviteter som beskrivs i Taxonomiförordningens delegerade akt med granskningskriterier för de två klimatrelaterade målen har projektet kvalificerats som den ekonomiska aktivitet som ansågs vara projektets huvudverksamhet. Om ett projekt exempelvis har avsett uppförande av vindkraftsfundament med tillhörande underhållsväg har projektet klassificerat med avseende på den ekonomiska aktiviteten "4.3 Elproduktion från vindkraft" då denna aktivitet omfattar

"Uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el från vindkraft" och utgör projektets huvudsakliga syfte. För affärsområdena Building Sweden och Building Nordics antas samtliga projekt i produktportföljen omfattas av taxonomin. Även för affärsområdet Property Development omfattas alla projekt förutom rena markförsäljningar. För affärsområdet Infrastructure har en översiktlig genomgång av projekt på motsvarande 80 procent av den årliga omsättningen gjorts. För återstående del, i huvudsak korta, små projekt, har dessa fördelats enligt den fördelning och klassning av projekt som utgör spannet mellan 60–80 procent av Infrastructures omsättning. Gällande affärsområdet Industry, som inte har en projektbaserad verksamhet, har hela verksamheten utvärderats. De delar som berör återvinning och återanvändning av material, såsom återvunnen asfalt, återanvänt entreprenadberg och återvunnet stenmaterial, omfattas av taxonomin.

Arbetet med att analysera uppfyllnad av tekniska granskningskriterier samt DNSH-kriterier (Do No Significant Harm) i hela verksamheten pågår.

Innehållet i NCC:s taxonomirapportering baseras på den information som fanns tillgänglig den sista januari 2022.

Mer information om NCC:s CapEx investeringar finns i not 15, 16 och 33 på sidorna 43, 44 respektive 55 och 56. För mer information kring omsättningen se not 2 och 3 på sidorna 34, 35 och 36.

KPI:er	Ekonomisk aktivitet <sup>1)</sup>	Totalt i SEK	Andel av ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin (%)	Andel av ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (%)
Omsättning	Byggnad och fastigheter	29 490 310 502	100%	0%
	Transporter	7 491 021 058	96%	4%
	Vattenförsörjning, avfallsrening, avfallshantering och sanering	2 952 337 555	98%	2%
	Energi	994 192 088	97%	3%
	Övrigt <sup>4)</sup>	11 920 664 797	0%	100%
	<b>Totalt</b>		<b>52 848 514 000</b>	<b>77%</b>
CapEx <sup>2)</sup>	Totalt	1 067 136 000	37%	63%
OpEx <sup>3)</sup>	Totalt	1 013 843 187	89%	11%

<sup>1)</sup> De ekonomiska aktiviteter som omfattas i respektive affärsområde är, enligt kategoriseringen i Taxonomiförordningens delegerade akt med granskningskriterier för de två klimatrelaterade målen i taxonomin, Annex I och II, där Annex I avser begränsning av klimatförändringarna samt Annex II avser anpassning till klimatförändringarna:

– NCC Industry: 5.9 (enligt Annex I)

– NCC Infrastructure: 4.3, 4.5, 4.9, 4.10, 4.12, 4.14, 4.15, 4.19, 4.20, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 5.9, 6.13, 6.14, 6.15, 6.16, 7.1, 7.2 (enligt Annex I)

– NCC Infrastructure: 4.3, 4.5, 4.9, 4.10, 4.12, 4.14, 4.15, 4.19, 4.20, 5.1, 5.2, 5.3, 5.4, 6.13, 6.14, 6.15, 6.16, 7.1, 7.2 (enligt Annex II)

– NCC Building Sweden och NCC Building Nordics: 7.1, 7.2 (enligt Annex I och Annex II)

– NCC Property Development: 7.1 (enligt Annex I och Annex II)

<sup>2)</sup> CapEx för respektive affärsområde hämtas ur interna system och för att beräkna den procentuella andelen CapEx som omfattas av taxonomin används andelen av omsättningen för respektive affärsområde i den byggande verksamheten som fördelningsnyckel. För NCC Industry beräknas CapEx som omfattas av taxonomin som summan av investeringar i utrustning för återvinning av asfalt samt mobila stenkrossar och annan utrustning på anläggningar där stenmaterial tas emot för återvinning och återanvändning. NCC Property Development bedöms för 2021 inte ha någon CapEx som är aktuell för taxonomirapporteringen.

<sup>3)</sup> OpEx för respektive affärsområde omfattar kortsiktiga leasingavtal och hämtas ur interna system. För att beräkna den procentuella andelen som omfattas av taxonomin används andelen av omsättningen för respektive affärsområde som fördelningsnyckel. NCC Property Development bedöms för 2021 inte ha någon OpEx som är aktuell för taxonomirapporteringen.

<sup>4)</sup> Under Övrigt redovisas den del av omsättningen som härrör från ekonomiska aktiviteter som inte faller in under kategorierna ovan.

# Task Force on Climate-related Financial Disclosures

NCC har under 2021 initierat arbetet för att redovisa klimatrisker och möjligheter enligt ramverket Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

Klimatförändringar påverkar samhället och människor och leder till förändringar i arbetssätt och produkter, och en anpassning är av stor vikt för att fortsätta vara konkurrenskraftigt. NCC arbetar kontinuerligt med att integrera klimatfrågan i projekt-utvecklingsprocessen samt med att driva utveckling för att främja användande av klimativänliga produkter och lösningar, minska sina koldioxidutsläpp, samt verka för en ökad resiliens.

## Styrning

NCC:s vd är övergripande ansvarig för koncernens klimatrelaterade risker och möjligheter. Koncernledning och respektive affärsområde hanterar klimatrelaterade risker och möjligheter på en operativ nivå. Arbetet i de fem affärsområdena samordnas regelbundet såväl per land som på koncernnivå där det är relevant. Styrelsen ansvarar för NCC:s övergripande strategi och fastställer koncernens mål inklusive de klimatrelaterade mål som lades fast 2020. Styrelsen får löpande uppdateringar om arbetet i affärsområdena inklusive arbetet med klimatrelaterade risker och möjligheter.

Vidare hanterar NCC:s Sustainability Board koncernens

gemensamma hållbarhetsrelaterade uppgifter inom klimat och miljö. Läs mer under Hållbarhetsstyrning samt i Bolagsstyrningsrapporten.

Under 2022 kommer NCC att fortsätta utveckla arbetet med klimatrelaterade risker och möjligheter samt rapportering.

## Strategi

NCC:s strategiska inriktning är att vara ett kunskapsföretag med kunskap och expertis för att hantera komplexiteten i en byggprocess. Detta gäller även koncernens arbete med klimatfrågor. Koncernens hållbarhetsramverk (se s.79) är en utgångspunkt för arbetet. Klimat och energi är ett av de prioriterade områdena.

Respektive affärsområde har under året genomfört en bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter för koncernen utifrån två scenarier: RCP 2,6 dvs ett scenario med en uppvärmning på 2°C och RCP 8,5, dvs ett scenario med en uppvärmning på 4°C grader, i enlighet med FN:s klimatpanels IPCC:s (Intergovernmental Panel on Climate Change) scenarier. Bedömningarna för båda scenarierna är gjorda dels på kort sikt, år 2030, och dels på lång sikt, år 2050.

När det gäller påverkan från riskerna är skillnaden mellan de två olika scenarierna relativt liten, och i tabellen nedan redovisas därför bara en samlad bedömning av utfallet.

I tabellen framgår de huvudsakliga klimatrelaterade riskerna och möjligheterna som identifierats. Eftersom de affärsområden

	Risker	Möjligheter
<b>Regulatoriska risker/möjligheter</b>		
Ökad efterfrågan på klimatrelaterad rapportering		
Ökat pris på koldioxidutsläpp och råvaror	●	○ ○
Ökad klimatrelaterad reglering av byggnader och infrastruktur	●	
<b>Risker/möjligheter kopplade till marknad/anseende</b>		
Ökad efterfrågan på hållbara produkter och tjänster	●	○
Förändringar i tillgång till kapital på grund av klimatrelaterad reglering		○
Ökade förväntningar på att NCC bidrar till begränsandet av klimateffekter		
<b>Fysiska risker/möjligheter</b>		
Översvämning, erosion eller jordskred på köpt mark	●	
Förseningar i projekt på grund av extrema väderhändelser		
Skador på lager, material och konstruktioner på grund av extrema väderhändelser		
Skador på färdigställda byggnader på grund av extrema väderhändelser		
Ökad efterfrågan på produkter och tjänster kopplade till klimatanpassning		○
Förändring av arbetsssäsongens längd		

Tabellen visar de huvudsakliga identifierade riskerna/möjligheterna, där de största riskerna/möjligheterna för respektive verksamhet är markerade.

- / ○ Största risker/möjligheter entreprenadverksamhet
- / ○ Största risker/möjligheter fastighetsutveckling
- / ○ Största risker/möjligheter industri

som har entreprenadverksamhet, det vill säga Infrastructure, Building Sweden och Building Nordics, identifierade samma risker och möjligheter som betydande, så redovisas dessa risker och möjligheter uppdelade på typ av verksamhet.

Tabellen ovan beskriver de huvudsakliga klimatrelaterade risker och möjligheter som verksamheten nu har identifierat och utvärderat. I ett antal workshoppar har sedan de största riskerna och möjligheterna identifierats för respektive verksamhet. Dessa beskrivs mer i detalj nedan.

## Kommentarer

**Regulatorisk risk – Ökat pris på koldioxidutsläpp och råvaror**  
NCC:s industriella verksamhet köper stora mängder energi i form av bränsle, främst för produktion av asfalt. Det innebär att även en relativt liten prisökning kan få påverkan på verksamheten. För att mitigera denna risk arbetar NCC aktivt med att ersätta

fossila bränslen med förnybara, med målet att minst 95 procent av energin i de svenska asfaltverken ska komma från biobränsle från och med 2024 och framåt. På motsvarande sätt finns en plan för att konvertera asfaltverken i Norge och Danmark (se sid 91). Även i övriga delar av verksamheten pågår arbetet med att ersätta fossila bränslen, antingen med förnybara alternativ eller med elektricitet. Initiativ för energieffektivisering pågår i hela koncernen. Verksamheten strävar även efter att öka mängden återvunnet stenmaterial och asfalt i produktionen, för att minska användningen av jungfruligt material.

**Regulatorisk möjlighet – Ökat pris på koldioxidutsläpp och råvaror**  
För NCC:s industriella verksamhet ligger möjligheterna i att fortsätta ligga i framkant vad gäller övergången till elektricitet eller förnybart bränsle från fossila motsvarigheter. En prisökning på stenmaterial skulle även det vara gynnsamt för verksamheten

då NCC är en betydande aktör på den nordiska marknaden för stenmaterial. För NCC:s fastighetsutveckling finns möjligheter att vinna marknadsandelar genom att erbjuda byggnader med högre klimatprestanda än övriga aktörer på marknaden.

#### *Regulatorisk risk – Ökad klimatrelaterad reglering av byggnader och infrastruktur*

För att vända denna risk till en möjlighet för NCC:s entreprenadverksamhet behöver NCC säkerställa resurser till utveckling av verktyg och arbetssätt samt följa den fastslagna planen att digitalisera verksamheten, både för att säkerställa ökad klimatprestanda i de konstruktioner NCC uppför samt öka de cirkulära flödena i verksamheten.

#### *Marknadsrisk – Ökad efterfrågan på hållbara produkter och tjänster*

För att vända denna risk till en möjlighet för NCC:s fastighetsutvecklingsverksamhet behöver NCC säkerställa resurser till utveckling av verktyg och arbetssätt samt följa den fastslagna planen att digitalisera verksamheten, både för att säkerställa ökad klimatprestanda i de konstruktioner NCC uppför samt öka de cirkulära flödena i verksamheten.

#### *Marknadsmöjlighet – Ökad efterfrågan på hållbara produkter och tjänster*

NCC har en långtgående plan för hur verksamheten ska digitaliseras, något som kommer medföra stora möjligheter framöver, vad gäller att leverera de byggnader och konstruktioner med hög klimatprestanda som marknaden med stor sannolikhet kommer att efterfråga.

#### *Marknadsmöjlighet – Förändringar i tillgång till kapital på grund av klimatrelaterad reglering*

Kapitalflödena kommer i allt större utsträckning allokeras till hållbara investeringar. Då NCC:s industriella verksamhet har ett stort fokus på att ställa om mot minskat fossilberoende ser man att det finns betydande möjligheter inom detta område.

#### *Fysisk risk – Översvämning, erosion eller jordskred på köpt mark*

Med större vattenmängder och högre vattennivåer kommer fler projekt att klassas som vattenverksamhet. Fler entreprenader kan påverkas av höjda vattennivåer vid nederbörd och när vindar tilltar i omfattning och styrka. NCC har god kompetens inom detta område men kommer ha fortsatt fokus på kompetensutveckling för att säkra att denna möjliga risk vänds till en möjlighet.

#### *Fysisk möjlighet – Ökad efterfrågan på produkter och tjänster kopplade till klimatanpassning*

Att anpassa infrastruktur för klimatförändringarna kommer att bli ett marknadssegment som ökar och behovet för dessa tjänster kommer därmed att växa. Ökade klimatförändringar kommer att kräva anpassning av befintlig infrastruktur, vägar, järnvägar, broar etc, samt utökade erosionskydd och höjning av vägar för att förhindra översvämningar eller åtgärder för att minska konsekvenserna från skyfall. Även uppgradering av dammar och kraftverk för att klara högre flöden kommer vara nödvändiga. Allt detta innebär möjligheter för NCC:s entreprenadverksamhet. Ökad komplexitet i byggprojekt är en fördel för NCC. NCC är ett kunskapsbaserat företag, experter på komplexa byggprojekt under utmanande förhållanden. För att säkerställa att NCC tar tillvara på de möjligheter som finns här behövs ett bibehållet fokus på att säkra och behålla kompetens kring nya material och tekniker.

NCC kommer under 2022 att fortsätta att utvärdera vidare hur klimatrelaterade risker och möjligheter påverkar koncernens befintliga strategi och lönsamhet, samt göra en fördjupning av genomförda scenarioanalyser.

#### **Riskhantering**

NCC har gjort en bedömning och analys av påverkan och sannolikhet för de mest relevanta klimatrelaterade riskerna och möjligheterna.

För att säkerställa att riskerna hanteras och integreras i respektive affärsområde har arbetet med att identifiera och analysera klimatrelaterade risker och möjligheter varit ett samarbete mellan hållbarhetschefer, strategichefer, riskansvariga och ledning. Slutresultatet har sedan validerats av koncernledningen.

En utbildningsinsats för kompetenshöjning inom klimatrelaterade risker och möjligheter och möjliga kommande framtidsscenarioer, baserat på klimatforskning, har genomförts på ledningsgruppsnivå under 2021.

Från och med 2022 kommer NCC:s arbete med att identifiera, utvärdera och hantera risker relaterade till klimatförändringar att integreras i den ordinarie riskprocessen för strategiska risker.

#### **Mål och mätetal**

NCC rapporterar koncernens CO<sub>2</sub>-utsläpp för scope 1, 2 och 3. För beräkning av utsläpp har omräkning från förbrukning till utsläpp skett enligt Greenhouse Gas Protocols riktlinjer.

Under 2022 kommer NCC att fortsätta arbetet med att följa upp satta mål relaterade till klimatrelaterade risker och möjligheter samt utreda om ytterligare mätvärden och mål behövs.

## Gröna företagsobligationer

Under 2019 gav NCC för första gången ut gröna företagsobligationer. De noterades på Nasdaq Stockholm till ett värde av 1,6 miljarder kronor. NCC gjorde dessutom en refinansiering av 100 miljoner kronor genom en grön privat placering under 2019. Obligationerna har finansierat investeringar i hållbara fastighetsutvecklingsprojekt, omvandling till förnyelsebara energikällor vid asfalttillverkning, elektrifiering av mobila krossar samt energieffektivisering

och minskad fukthalt i återvunnen asfalt. Det gröna ramverket för obligationerna har verifierats av Centre for International Climate and Environmental Research (CICERO), ett oberoende forskningscenter knutet till Universitetet i Oslo, och uppdaterades i april 2021. Ramverket klassas som "Medium green", den näst högsta nivån i CICERO:s bedömningar, och styrningsstrukturen gavs betyget "Excellent", vilket är högsta betyg.

# NCC:s fokusområden

## Data och expertkunskap

### NCC-1 Företagsspecifik upplysning: Certifierade konstruktioner och byggnader

NCC tillhandahåller data och expertkunskap till sina intressenter för att stödja datainformerade och hållbara beslut, vilket bidrar till en positiv förändring.

Genom att arbeta datainformerat förbättrar NCC både sin egen och sina kunders hållbarhetsprestanda, vilket bidrar till att förbättra produktiviteten och öka konkurrenskraften samt till att möjliggöra hållbara lösningar. Genom att bygga upp och dela expertis bidrar NCC också till kunskapsutveckling kring hållbara lösningar och arbetssätt i hela branschen.

Med hjälp av tillförlitlig och relevant data kan NCC genom klimatberäkningar och miljövarudeklarationer ta fram faktisk klimatpåverkan för projekt och produkter, förenkla arbetet för att erhålla hållbarhetscertifieringar, förbättra utvecklingen av produkter och koncept med hållbara profiler, samt mäta, granska och följa upp koncernens eget hållbarhetsarbete på arbetsplatserna.

Med expertkunskap kring materialval och kring byggprocessen kan NCC bidra till att kunder och andra intressenter kan göra hållbara val och fatta avvägda beslut inför och under byggprocessen. Samarbete i tidiga skeden är också en viktig faktor för att skapa bästa möjliga lösning. Tillgång till tillförlitlig och kvalitativ hållbarhetsdata är en konkurrensfördel och innebär att NCC kan göra skillnad och åstadkomma förändring, och vara en ännu bättre ledsagare till kunderna genom hela byggprocessen. Vid egen fastighetsutveckling är NCC:s tillgång till data och kunskap inom stads- och samhällsutveckling och hur man till exempel skapar bra kontorsmiljöer viktigt för slutresultatet.

Digitaliseringen är en förutsättning för att NCC ska kunna dra nytta av koncernens samlade information, kunskap och kompetens och effektivisera och utveckla hållbarhetsarbetet. En ökad digitalisering och standardisering krävs också för kunskapsdelning med andra aktörer i branschen, för att driva förändring och lyckas med klimatomställningen, för att ha ett effektivt resursutnyttjande samt en god spårbarhet och kontroll i värdekedjan.

Exempel på ett projekt där NCC tack vare noggrann datainsamling och ett datainformerat arbetssätt lyckades nå och överträffa högt uppsatta hållbarhetsmål, såsom reducerad energianvändning och minskade koldioxidutsläpp, är projektet VA4, renovering av 500 bostäder i Albertslund utanför Köpenhamn, Danmark. Till åtgärderna hörde bland annat att använda eldrivna arbetsmaskiner, optimera lastning av transporter, använda fjärrvärme för torkning av material samt att avfallet sorterades effektivt för att kunna återvinnas.

### Klimatberäkningar

NCC bedriver ett fokuserat arbete med att genomföra klimatberäkningar i byggprojekt, där klimatberäkningsprocessen blir allt mer digitaliserad för att säkerställa hög kvalitet.

Klimatberäkningar syftar till att få en översikt av och kontroll på den totala klimatpåverkan från ett projekt, och inkluderar bland annat data och relaterade koldioxidutsläpp kopplade till använda material, energianvändning och avfall. Detta är också ett viktigt steg på vägen till en klimatdeklaration, där en byggnads klimatpåverkan identifieras och kvantifieras med hjälp av faktisk leverantörsdata.

Intresset och efterfrågan från kunderna på klimatberäkningar ökar, och NCC har genomfört ett flertal initiativ under året för att involvera kunder i arbetet, exempelvis genom kundseminarium. NCC har även ett internt kompetenscenter med klimatberäkningsexperter. Vidare arbetar NCC med att ta fram referensvärden för olika typer av byggnader, för att öka kunskaperna kring vilken påverkan olika val har.

### Miljövarudeklarationer

Allt fler kunder efterfrågar och ställer krav på att produkter ska ha miljövarudeklarationer (EPD, Environmental Product Declaration) och en allt större andel av NCC:s basmaterial såsom asfalt och stenmaterial miljövarudeklaras. Miljövarudeklarationer är tredjepartsverifierade och innehåller transparent och jämförbar information om miljöpåverkan för en produkts hela livscykel, från utvinning av sten och andra råmaterial fram till leverans till kund samt vid framtida återvinning. Härigenom får kunderna en transparent och jämförbar livscykelanalys av produkten.

Kunderna får tillgång till objektiv och tillförlitlig data, och kan därmed bedöma produkternas miljöprestanda; detta förenklar för kunderna att göra miljömedvetna val och minska sina klimatavtryck. NCC:s miljövarudeklarationer är dessutom plats- och produktspecifika, vilket innebär att NCC också kan använda EPD:erna internt för att göra faktabaserade klimat- och miljöförbättringar i sina produktionsprocesser.

Hittills har NCC publicerat 18 miljövarudeklarationer för asfalt i Sverige, varav 16 under 2021. NCC har publicerat totalt 21 miljövarudeklarationer för stenmaterial i Danmark, Finland, Norge och Sverige, varav 11 under 2021. Ungefär 60 procent av NCC:s svenska asfaltverk har en miljövarudeklaration idag<sup>1)</sup>.

Målet är att alla asfaltverk i Sverige ska ha en publicerad miljövarudeklaration under 2022<sup>2)</sup>.

En effektiv och tillförlitlig process för att samla in kvalitativ och relevant data är en förutsättning för att framgångsrikt miljövarudeklara produkter.

### Hållbarhetscertifierade byggnader och konstruktioner

Certifieringssystem	Svanen			BREEAM			LEED			DGNB			MILJÖBYGGNAD			CEEQUAL			
	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal				
NCC	4	Pass	–	Bronze	–	Bronze	–	Bronze	–	Bronze	–	Pass	–	–	–	–	–	–	
	–	Good	–	Silver	–	Silver	1	Silver	6	Silver	6	Good	–	–	–	–	–	–	
	–	Very good	1	Gold	–	Gold	3	Gold	3	Gold	3	Very good	–	–	–	–	–	–	
	–	Excellent	4	Platinum	–	Platinum	–	Platinum	–	Platinum	–	Excellent	1*	–	–	–	–	–	
	–	Outstanding	–	–	–	–	–	–	–	–	–	Outstanding	–	–	–	–	–	–	–
<b>Totalt</b>	3	2	4	9	3	5	4	2	0	0	3	4	12	17	9	1	1	1	1

Att byggnader byggs för att klara ambitiösa certifieringskrav har blivit en självklarhet i många byggprojekt, däremot är det inte självklart att byggnaden faktiskt certifieras. Preliminära certifieringar noteras inte i tabellen utan endast genomförda certifieringar som har skett under respektive år.

\* Entreprenaden Barkarby arbetstunnlar Robothöjden och Landningsbanan är certifierad av Region Stockholm, Förvaltningen för utbyggd tunnelbana (FUT), som Whole Team Award där NCC har varit ansvarigt för frågor kopplade till produktionsarbeten.

1) EPD:erna kan laddas ned på [www.environdec.com](http://www.environdec.com).

2) I Norge och Danmark används inte NCC:s EPD-process för asfaltproduktionen. Det beror på att asfaltindustrin i dessa länder använder nationella förverifierade EPD-verktyg som har tagits fram branschgemensamt. Här är EPD:erna oftast projektspecifika och publiceras inte utan kommuniceras istället direkt till beställaren.

### Hållbarhetscertifieringar

NCC erbjuder kunderna alla tillgängliga typer av miljöcertifieringar av både byggnader och anläggningar. För bostads- och infrastrukturprojekt samt stadsdelar används Svanen, Miljöbyggnad, CEEQUAL, BREEAM, LEED, DGNB, WELL samt Citylab. I de projekt som NCC själva utvecklar används BREEAM och DGNB. Verifierad data för projekten gör det enklare att få byggnader och konstruktioner certifierade.

Ett exempel där hållbarhetskraven inför byggstart var mycket höga och projektet siktar på att certifieras enligt hållbarhetsklassificeringssystemet CEEQUAL:s högsta nivå Excellent, är NCC:s bygge av Granåsens vintersportarena i Trondheim i Norge.

För kontorslokalprojektet We Land i Helsingfors centrum, som NCC har utvecklat tillsammans med Helsingfors stad, är byggnaden utformad med målet att nå den högsta möjliga BREEAM-rankingen Outstanding, vilket blir den första gången för NCC i Finland och bland de första sådana byggnaderna i Finland.

Till ett av Building Swedens och Property Developments projekt som har certifierats under året hör NCC:s huvudkontor Herrjärva i Solna, som certifierades enligt BREEAM nivå Excellent.

### Produkter och koncept med hållbarhetsprofiler

NCC har under 2021 fortsatt utveckla produkter och koncept med hållbarhetsprofiler inom verksamheterna för stenmaterial och asfalt; "Smart choices for a better world". Detta inkluderar produkter och lösningar för att minska miljöpåverkan i ett

livscykelperspektiv såsom NCC Green Asphalt och NCC Machine Sand, samt produkter och lösningar för att hantera den negativa påverkan av klimatförändringar såsom dränerande produkter och NCC Armour Stone. NCC har också en metod för att öka biologisk mångfald i NCC:s täkter, se Naturresurser och biologisk mångfald.

### Hållbar arbetsplats

NCC har utvecklat ett eget arbetssätt kallat Sustainable site, eller Hållbar arbetsplats. Det innebär att alla NCC:s arbetsplatser har en gemensam grund att utgå ifrån i hållbarhetsarbetet, oavsett land eller verksamhet, från planering och genom hela projektets gång. Arbetssättet kontrolleras mot en checklista med ett flertal hållbarhetskrav, där klimatpåverkan är en av flera viktiga parametrar.

Tillämpningen av Hållbar arbetsplats är obligatorisk för alla projekt inom affärsområdet Building Sweden som har ett projektvärde över 20 MSEK, inom Infrastructure för projekt som har ett projektvärde över 100 MSEK och inom Building Nordics för projekt över 40 MNOK i Norge och 50 MDKK i Danmark, samt att det används i viss utsträckning i Finland. Affärsområdet Industry använder det för täkter inom området stenmaterial. Hållbar arbetsplats har vidareutvecklats under året med förändringar och skärpning av krav, för att ytterligare stötta projektens fokus på klimat och andra hållbarhetsfrågor. Hållbar arbetsplats följs upp vid miljöronder och interrevisioner.

## Naturresurser och biologisk mångfald

### GRI 303 Vatten och utsläpp

### GRI 304 Biologisk mångfald

NCC strävar efter en hållbar förvaltning av resurser, för att säkerställa väl fungerande ekosystem och en ansvarsfull användning av naturresurser.

#### Biologisk mångfald

##### Metod för att främja biologisk mångfald i täkter

NCC verkar för att främja biologisk mångfald där täktverksamhet bedrivs, både under produktionsfasen och under efterbehandlingen i samband med avslut. Utvinning av stenmaterial orsakar förändringar i naturen. För att motverka en negativ påverkan har NCC utvecklat en metod som främjar biologisk mångfald i täkter; NCC Kiolo, där NCC arbetar strukturerat utifrån ett antal kriterier. Genom detta arbete kan arter gynnas i det unika mikroklimat som täkter skapar. Det kan röra sig om att skapa förutsättningar för hotade fåglar, insekter, groddjur eller växter som vill ha näringsfattig jord eller andra speciella habitat för att trivas och fortplanta sig. För att klassas som en NCC Kiolo-täkt krävs en systematisk förundersökning, målsättning, plan, granskning och uppföljning av arbetet, samt en sammanställning av det biologiska resultatet för tükten.

NCC har totalt ca 220 täkter i Norden och 11 av dessa är godkända Kiolo-täkter, varav fyra i Danmark, tre i Finland, två i Norge och två i Sverige. Målet för 2021 var att sex nya täkter skulle bli Kiolo-täkter. Tre nya Kiolo-täkter tillkom under året.

##### Fastighetsutveckling och projekt

NCC har kunskap om och tar hänsyn till biologisk mångfald i sina byggprojekt. Affärsområdet Property Development har som ambition att beakta biologisk mångfald i alla projekt, utifrån varje

projekts specifika förutsättningar. Initiativen ingår vanligtvis som en del av BREEAM-certifieringar. Ett exempel är att installera gröna tak i form av sedumtak eller biotoptak.

Även inom infrastrukturprojekt är biologisk mångfald en viktig parameter och hanteras utifrån kraven och förutsättningarna i respektive projekt. Detta kan vara faunaåtgärder under och över vägar, alltifrån att älgar ska kunna passera säkert över vägar, till grodtunnlar och hasselmuspPASSAGER under vägkroppar. Det kan även röra sig om flytt av grodors övervintringsplatser och inventering av trädbestånd när områden ska exploateras. Ett exempel är upprustningen av Forshuvuds vattenkraftverk, då NCC också byggde fiskvägar förbi kraftverk i Dalälven för vandringsfisk som leker uppströms. Till andra exempel hör saneringar av markområden som genomförs med hänsyn till arters övervintrings- och fortplantningsperioder, som t ex inför bygget av stadsdelen Vårvik i Trollhättan.

I internutbildningar för projektansvariga ingår frågan om artskydd och åtgärder som krävs då fridlysta arter hittas. Under året har också utbildningsinsatser genomförts kring hantering av invasiva arter.

#### Råmaterial

Byggprocessen är materialintensiv, och det krävs stora mängder resurser för att färdigställa en byggnad eller en konstruktion. NCC strävar efter att använda naturresurser och råmaterial så effektivt som möjligt, och utvecklar produkter och lösningar där NCC med bibehållen kvalitet kan hushålla med resurserna och samtidigt effektivisera arbetet. Läs mer under Material och cirkularitet.



### Stenmaterial

NCC ska ha en ansvarsfull utvinning av stenmaterial, vilken bedrivs på täkter i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

NCC använder i första hand krossat grus (stenmaterial) framför naturgrus (så kallad singel). Ett av Sveriges miljömål innebär att naturgrusanvändning ska undvikas för att bevara grusåsar för framtida vattenförsörjning. NCC utvecklar ersättningsprodukter från krossat bergmaterial för att minska användningen av naturgrus, t ex för betongtillverkning.

Sand är en naturresurs som är viktig inom byggnation och tillverkning. NCC har utvecklat så kallade maskinsandsprodukter som kan ersätta natursand och naturgrus inom byggnation. NCC:s maskintillverkade sand baseras på sten som krossas, siktas och förädlas för att uppfylla kundernas krav för olika tillämpningsområden. Maskinsanden kan ersätta natursand eller -grus vid betongproduktion, asfaltproduktion, samt bygg- och infrastrukturprojekt. Den kan även användas vid exempelvis sandning när det är vinterväglag.

Framtagandet av maskinsand är också ett sätt för NCC att få massbalans i sina täkter, vilket är viktigt för en hållbar drift med lägre energiåtgång och klimatpåverkan, samt ett led i NCC:s arbete med att värna naturresurser.

### Massbalans

Målsättningen med massbalans är att ta tillvara på allt stenmaterial som utvinns i en täkt. Genom att arbeta med massbalans

får NCC avsättning för sitt finkorniga material, som kan ersätta naturgrus och sand.

Det som tidigare betraktades som en restprodukt tvättas och bearbetas till en mer anpassad form och används framförallt för betongprodukter. Ett framgångsrikt arbete med massbalans minskar energianvändningen och koldioxidutsläppen. Ett nära samarbete med kunder för att möta kundkraven är en förutsättning för ett framgångsrikt arbete med massbalans.

### Vatten

För infrastrukturprojekten är en noggrann vattenhantering central. NCC gör noggranna analyser och riskbedömningar för påverkan på vatten inför varje projektstart; hur grundvattnet påverkas och hur avrinning sker. NCC tar fram åtgärder för hur projekten ska drivas för att minimera påverkan på vatten. Lösningarna utformas utifrån projektspecifika krav.

Inom Industry är vattenanvändningen kartlagd samt mäts och följs upp för de asfaltverk och täkter som har en miljövarudeklaration (EPD). Detta inkluderar ursprung på det färskvatten som används (grundvatten, ytvatten, kranvatten etc.) samt mängden färskvatten som används under ett år.

NCC har under året initierat ytterligare arbete för att kartlägga sin användning av och påverkan på vatten, för att i ett nästa steg bättre kunna mäta och redovisa detta.

### Styrning

NCC:s hållbarhetspolicy med miljöpolicy är styrande policy.

## Material och cirkularitet

### GRI 301 Material

### GRI 306 Avfall

NCC strävar efter att sluta materialflöden och prioritera användning av hållbara material och produkter, minimera och ansvarsfullt hantera det avfall som skapas i byggprocessen samt projektera och konstruera för att möjliggöra återvinning och återbruk.

### Utformning och materialval

Arbetet med frågor som rör val av material, cirkularitet och avfall sker utifrån varje affärsområdes specifika förutsättningar och verksamhet.

De material som har störst klimatpåverkan är betong, stål och asfalt. Ett effektivt resursutnyttjande, inköp av material med lägsta möjliga miljöpåverkan och ökad återvinning är centralt.

Även vid användning av andra material, såsom berg- och jordmaterial, strävar NCC efter att sluta materialflöden.

### Betong

Klimatpåverkan för betongkonstruktioner (betong och stål) är relaterad till den mängd och kvalitet betong som används. Mer än 90 procent av klimatpåverkan för betong orsakas av tillverkning av cement, som är en komponent i betong.

NCC bedriver ett noggrant och uthålligt arbete med att implementera kontinuerliga förbättringar i verksamheten för att möjliggöra ett effektivt resursutnyttjande, och har under året kartlagt sin betonganvändning. NCC har tagit fram en intern färdplan, struktur och process för att mäta och ta fram kvalitetssäkrad data, med målet att nå ett klimatneutralt betongbyggande. Detta inkluderar att minska andelen cement i betong, se över utformningen av konstruktioner för att minimera betongmängden samtidigt som rätt hållfasthet och funktion säkras, minska spill i produktionen, samt återvinna och återbruka betong där det är möjligt.

Exempel på ett pågående projekt där betong med lägre klimatpåverkan har använts är E02 Centralen, en del av Västlänken i Göteborg. NCC har använt anläggningsbetong med slagginblandning vid gjutningen av så kallade slitsmurar (tunnelväggar), där ca hälften av anläggningscementen har ersatts med slagg. Jämfört med den initiala klimatalkylen och utgångsläget för entreprenaden så har detta lett till en minskning av koldioxidutsläppen med 17 000 ton CO<sub>2</sub>e. Totalt i projektet kommer reduktionen att uppgå till cirka 46 500 ton CO<sub>2</sub>e jämfört med utgångsläget, tack vare NCC:s arbete med att ta fram optimerade betongrecept.

NCC bedriver också forskning och innovation kring att effektivisera betonganvändningen och främja en cirkulär hantering av betong. Ett av initiativen syftar till att utveckla hållbara lösningar för att återvinna betong och binda CO<sub>2</sub> i betongavfallet.

Vidare samarbetar NCC med leverantörer, kunder och andra aktörer i branschen gällande produktutveckling och innovation. Exempel på samarbeten med betongleverantörer är initiativ för att minska andelen cement i betong, och att ersätta natursand eller grus vid betongproduktion med maskinsand. Se även s.91.

### Stål

NCC strävar efter att köpa in armeringsstål med låg klimatpåverkan. För att ha kontroll på materialets klimatpåverkan köper NCC framförallt in armeringsstål som har miljövarudeklarationer (EPD:er). Majoriteten av det armeringsstål som köps in i Sverige, Danmark och Norge har EPD:er. Läs mer under Klimat och energi.

### Asfalt

NCC:s ambition är att använda återvunnen asfalt i så stor utsträckning som möjligt.

Asfalt består i princip av två saker: krossat stenmaterial och det oljebaserade bindemedlet bitumen, och är till 100 procent återvinningsbart. Genom att använda återvunnen asfalt minskar åtgången av bitumen och jungfruligt stenmaterial.

Återvinning sker genom att använd asfalt blandas i den nya asfalten som tillverkas i asfaltverk. Asfalten kan också återvinnas på plats vid asfaltering av vägar genom så kallad repaving- eller remixing-teknik. Graden av återvinning bestäms framförallt av regelverk och av tekniken och kapaciteten på asfaltverken.

All asfaltbeläggning som tas bort vid ombyggnad eller underhåll, där NCC kan styra graden av återvinning, återvinnas. NCC använder så mycket återvunnen asfalt som regelverk och myndigheter tillåter, och förbättrar kontinuerligt tekniken och kapaciteten för återvinning i asfaltverken.

Under 2021 bestod den totala mängden producerad asfalt av 26 (26) procent återvunnen asfalt. Inblandning av återvunnen asfalt innebär att utsläppen av växthusgaser är ca 16 800 ton CO<sub>2</sub>e lägre per år, i jämförelse med om asfalten hade producerats med konventionell teknik utan inblandning av återvunnen asfalt.

#### Berg- och jordmaterial

Cirkularitet av berg- och jordmaterial är ett komplext men viktigt område som avser att minska klimateffekterna relaterade till utvinning, schaktning och transport av sten och jordmassor samt förhindra utarmningen av naturens resurser.

Affärsområdet Industry arbetar med att främja återanvändning och återvinning av stenmaterial, jordmassor, grus, betong, asfalt och trädgårdsavfall, och både köper och tar emot material från NCC:s andra affärsområden, samt från externa kunder. Industry strävar efter att öka volymen mottaget material för återanvändning och återvinning samt att öka volymen sålt återvunnet material. 2021 tog NCC emot 493 kton material för återanvändning och återvinning (exkl asfalt) och sålde 738 kton återvunnet material (exkl asfalt). Det kan jämföras med 2020 då NCC tog emot 312 kton och sålde 729 kton återvunnet material.

#### Återvinning och återbruk

Det finns stor potential i det byggspill som genereras på byggarbetsplatserna eftersom det kan användas i andra projekt. NCC samarbetar internt mellan olika funktioner och affärsområden, men också med leverantörer, för att utveckla nya sätt att minska byggspillet och återinföra det i produktionen, och återvinna eller återanvända material.

Samverkan kring cirkularitet sker också mellan fastighetsutveckling och entreprenadverksamheten utifrån projektens specifika förutsättningar.

#### Spårbarhet

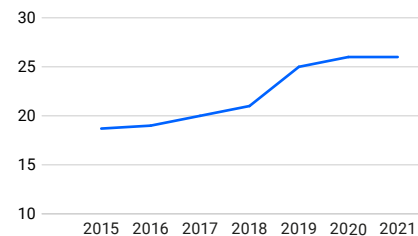
NCC:s ambition är att endast använda material och produkter som är miljö- och hälsomässigt sunda. På sikt är målet att allt ingående material i byggnader ska kunna återanvändas när byggnadens livslängd har uppnåtts. Ett viktigt led i övergången till mer återvinningsbara produkter och material är att ställa krav på leverantörer och att arbeta med spårbarhet genom hela värdekedjan.

NCC:s arbete med digitalisering stödjer koncernens hållbarhetsambitioner. Digitala modeller och verktyg är en förutsättning för arbetet med att exempelvis minimera spill i produktionen, göra rätt materialval med hänsyn till påverkan genom hela livscykeln, hantera innehåll av kemikalier och öka recirkulering av byggmaterial vid renovering och rivning.

#### Återhus

Ett initiativ i Sverige där NCC arbetar för att främja cirkulära arbetsmetoder och ta tillvara på material och delar från hus, är forskningsprojektet Återhus. I projektet samarbetar NCC med andra branschaktörer för att möjliggöra återbruk av tunga

#### Återvunnen asfalt (RAP), %



Den ökade andelen RAP gör att klimatpåverkan för all asfalt NCC tillverkade under 2021 var ca 5 300 ton CO<sub>2</sub>e lägre jämfört med 2015.

byggnadsdelar, med fokus på stomdelar och betong för återbruk inom ny- och ombyggnation.

Till andra cirkulära initiativ hör ett projekt för återvinning av linoleumgolvs. Genom att samla in utrivna linoleumgolvs kan materialet användas som råvara vid produktion av nya golvs. Rester av materialet kan nyttjas som fyllmedel vid tillverkning av ny linoleum. Klimatbesparingen för varje återvunnen kvadratmeter linoleumgolvs i projektet är cirka 5 kg CO<sub>2</sub>e.

Vidare arbetar NCC med materialåtervinning av uttjänta fönster, där processer för att demontera och returnera fönster för cirkulärt återbruk har etablerats, samt med återvinning av byggpallar. Initiativet att återvinna byggpallar leder till ekonomiska besparingar genom minskade containerkostnader och ersättning för pallarna vid returnering, men minskar också mängden avfall på byggarbetsplatserna och minskade koldioxidutsläpp från nyproduktion av pallar. Under 2021 returnerade NCC drygt 26 000 pallar i Sverige.

#### Prisbelönt pionjärprojekt

Vid bygget av kontorsbyggnaden Kristian Augusts Gate 13 (KA-13) i Oslo har NCC:s dotterbolag Haandverkerne tillsammans med flera andra aktörer arbetat för att effektivt öka återanvändningen av material. Cirka 80 procent av materialet i kontorsbyggnaden utgörs av återvunnet material: stål, begagnade dörrar, fönster, toaletter, kakel m.m. Det är det enskilt största byggprojektet i Norge vad gäller återvinning och återbruk av material, och kan bidra med kunskap till hela branschen.

Utsläppen av växthusgaser, inklusive utsläpp från energi, materialanvändning och transport, har minskat med cirka 70 procent jämfört med traditionell nybyggnation.

KA-13 har vunnit Oslo kommuns miljöpris, och är ett exempel på där NCC:s expertkunskap inom återbruk har bidragit till ett prisbelönt projekt med extraordinära lösningar.

#### Cirkulär masshantering

Vid infrastrukturprojekt är NCC:s ambition att inte schakta mer jord- och bergmaterial än nödvändigt, och NCC strävar efter att öka återanvändningen av massor som tidigare deponerades.

Återanvändning sker antingen inom det specifika projektet eller i ett närliggande projekt som har behov av utfyllnadsmassor, och där massorna har de tekniska och miljömässiga kvaliteterna som krävs.

Under året har NCC arbetat med att förbättra förutsättningarna för en cirkulär masshantering av t ex berg där det finns förekomst av sulfid. Numera görs en systematisk provtagning och kemisk analys av berget för att hitta lämpliga projekt för mottagning av material. Denna metod har bland annat tillämpats vid hanteringen av entreprenadberg från utbyggnaden av tunnelbanan i Stockholm.

#### Styrning

Vid byggprojekt görs specifika materialval utifrån projektets/kundens krav/behov och önskemål, samt att även specifika certifieringssystem kan ställa krav på materialval. NCC arbetar för att säkerställa spårbarhet med hjälp av GTIN, som bland annat då registreras i loggböcker mm.

För att stödja en effektiv styrning och uppföljning är NCC certifierat och arbetar i enlighet med ISO 14001 samt ISO 90001.

## Avfall

NCC arbetar aktivt för att ställa om till cirkulära flöden och för att minimera uppkomsten av avfall i hela byggprocessen. NCC samarbetar med olika aktörer i värdekedjan, för att ställa om till en cirkulär och hållbar byggprocess samt minimera den negativa påverkan på människor och miljö som uppkomsten av avfall ger upphov till.

### Avfallens påverkan på människor och den omgivande miljön

Bygg- och anläggningssektorn är den sektor som efter gruvsektorn genererar mest avfall i Sverige<sup>1)</sup>. Bygg- och rivningsavfall orsakar stora mängder utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan, från utvinning av naturresurser och produktion av material till avfallshantering vid byggnation och rivning. I bygg- och anläggningsprodukter finns farliga ämnen som kan medföra skada och olägenheter för människors hälsa och den omgivande miljön; med risk för bland annat läckage till mark och vatten vid bristfälligt hantering av avfall.

### NCC:s arbete i hela byggprocessen

NCC verkar för en effektiv användning av material och kemiska produkter ur ett livscykelperspektiv och arbetar i enlighet med EU:s avfallstrappa, vilket innebär prioriteringsordningen att först och främst förebygga avfall, för att sedan i fallande ordning återanvända, materialåtervinna, energiåtervinna och som ett sista alternativ bortskafta, dvs lägga på deponi.

Det förebyggande arbetet i de tidiga skedena i processen är viktigt för att lyckas uppnå goda resultat. Det handlar om lag- och kundkrav samt att säkra en väl fungerande design, planering och projektering där mål och åtgärder för cirkularitet och avfall är integrerat. Det sker ett aktivt arbete i alla affärsområden, som bl a handlar om att använda mer återbrukat material, säkerställa giftfria material, ett standardiserat byggande med måttbeställda och förprefabricerade produkter för att minska spill samt att projektera byggnaderna så att materialet går att återanvända och återvinna (se även exempel ovan).

### På byggarbetsplatserna

På byggarbetsplatserna arbetar NCC med att minska materialanvändningen och förebygga uppkomsten av avfall. NCC har höga krav på avfallssortering i verksamheten och har lösningar för att återinföra byggspill och material inom verksamheten.

Väsentliga aktiviteter handlar om att säkerställa att överblivet inköpt material kan återbrukas, skydda väderkänsligt material, minimera förpackningar genom smarta transportlösningar och att ha en väl utbyggd sortering. När det gäller kemikalier upprättas en kemikalieförteckning för att säkerställa en korrekt avfallshantering av dessa.

Till de organisatoriska aspekterna hör att projekt har en avfallsansvarig, att det finns en plan för avfallshantering och att regelbundna möten hålls. Vidare utbildar och informerar NCC medarbetarna regelbundet. NCC:s krav avser både egna medarbetare och alla underentreprenörer som arbetar på NCC:s byggarbetsplatser.

De väsentliga materialkategorier som ger upphov till stora mängder avfall är gips, plast, betong, tegel, trä och metall. De vanligaste typerna av restprodukter som återgår till cirkulära flöden idag är lastpallar, golvspill, mattor, gips, tegel och plast. Genom ett ökat samarbete med leverantörer finns det stor potential att öka den cirkulära användningen av olika restprodukter som uppstår, exempelvis förpackningsmaterial.

### Affärsmodeller och samarbeten i värdekedjan

NCC samarbetar med aktörer såsom leverantörer, transportföretag och avfallsentreprenörer för att öka cirkulära flöden och minimera

## Avfall per byggd area

Byggd area (m <sup>2</sup> )	Totala mängden avfall (kg)	Kg avfall/m <sup>2</sup>
513 208	19 573 681	38,1

Tabellen innehåller data för nyproducerade byggnader där projekten slutförts under 2021.

mängden avfall, samt verka för en resurseffektiv hantering av det avfall som uppstår. Detta inkluderar utvecklingsarbete och att initiera olika pilotprojekt. NCC deltar även i forskningsprojekt inom området. Till dessa hör projekt kring cirkulär emballageplast i byggbranschen tillsammans med Chalmers Industriteknik, samtdigital innovation i cirkulära affärs ekosystem tillsammans med Ragnsells och RISE.

### Mål och plan framåt

Att arbeta för en ökad cirkularitet såsom hållbara material- och konstruktionsval har stor betydelse för att koncernen ska lyckas nå målet om klimatneutralitet. Exempelvis Building Sweden har som mål att 2045 ha cirkulära materialflöden i alla projekt. År 2030 ska den plast som levereras till NCC:s arbetsplatser inom Building Sweden bestå av minst 30 procent återvunnet material samt vara 100 procent återvinningsbar.

NCC redovisar avfallsmängder i byggproduktionen (Building Sweden, Building Nordics och Infrastructure) enligt kategorierna i tabellen nedan.

## Redovisningsprinciper

NCC samlar in statistiken för avfall via avfallsleverantörer och sammanställer per enhet (division eller affärsområde). Den aggregeras och sammanställs därefter på koncernnivå.

## Styrning

NCC följer upp och styr avfallsarbetet på byggarbetsplatserna genom löpande avstämningar av avfallsstatistik, i produktionsmöten och vid miljöronder. För hantering av det avfall som uppstår på byggarbetsplatsen har NCC etablerade samarbeten. I Sverige har NCC ett etablerat samarbete med Ragnsells för återvinning och sortering av avfall i olika kategorier. Ragnsells sammanställer och levererar avfallsstatik till NCC på regelbunden basis. NCC och Ragnsells har även en regelbunden dialog för att ta initiativ till att öka de cirkulära flödena.

## Avfallsmängd per typ och hanteringsmetod

Restprodukt och avfallskategori	2021		2020		2019	
	Total vikt, ton	%	Total vikt, ton	%	Total vikt, ton	%
<b>Icke farligt avfall</b>						
Sortering	5 961	11	8 189	17	9 802	19
Energiåtervinning	7 617	14	9 023	19	8 894	18
Återanvändning/materialåtervinning	37 036	69	27 563	58	27 662	55
Plast	1 069					
Trä	14 149					
Gips	3 825					
Metall	11 664					
Betong, tegel, kakel/klinkers	1 546					
Övrigt återanvändning/återvinning	4 783					
Deponi	1 445	5	2 194	5	2 887	16
<b>Farligt avfall</b>						
Specialbehandling	608	1	611	1	813	2
<b>Total mängd genererat avfall</b>	<b>53 667</b>		<b>47 580</b>		<b>50 058</b>	

Den totala mängden avfall har ökat något under 2021, delvis beroende på att rapporteringen har utökats med fler fraktioner. Sorteringsgraden till återanvändning/materialåtervinning fortsätter dock att öka och har stigit från 48% 2016 till 69% 2021. Arbetet fortsätter för att säkerställa att mängden avfall minskar och att sorteringsgraden fortsätter att öka under 2021. Statistiken täcker traditionellt byggspill. Jord-, sten- och fyllnadsmassor, som är direkt beroende av projektens geografi, hanteras ofta separat och ingår inte i statistiken. Betong, tegel och kakel/klinkers återvinns i viss utsträckning och redovisas för delar av verksamheten.

<sup>1)</sup> Rapport avfall: [https://www.avfallsverige.se/fileadmin/user\\_upload/4\\_kunskapsbank/Svensk\\_Avfallshantering\\_2020\\_publ2021\\_01.pdf](https://www.avfallsverige.se/fileadmin/user_upload/4_kunskapsbank/Svensk_Avfallshantering_2020_publ2021_01.pdf)

# Klimat och energi

## GRI 302 Energi

## GRI 305 Utsläpp

NCC strävar efter att eliminera utsläpp från hela värdekedjan, öka energieffektiviteten och möjliggöra en anpassning till klimatförändringarna. NCC:s mål är att vara klimatneutralt 2045.

Byggbranschen står för stora utsläpp av växthusgaser och klimatfrågan är en prioriterad fråga för NCC. För att minska klimatpåverkan har NCC fokus på material och transporter som koncernen använder såväl som ökad användning av förnybara bränslen och el, energieffektivitet samt processförbättringar.

### Minskat klimatavtryck

NCC arbetar fokuserat och målmedvetet för att eliminera koldioxidutsläpp från hela värdekedjan, vilket krävs för att nå klimatneutralitet. Samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt är av största vikt.

NCC:s mål är att minska utsläppen från sin egen verksamhet (scope 1 och 2)<sup>1)</sup> med 60 procent till år 2030 (basår 2015), mätt som ton koldioxidekvivalenter per MSEK i omsättning. 2021 uppgick utsläppsintensiteten till 3,5 CO<sub>2</sub>e ton/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 41 procent jämfört med 2015. Koldioxidutsläppen relaterade till inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla har minskat under året. Detta beror till största delen på energieffektiviseringar samt en ökad användning av el från förnybara källor. Även andelen förnybara bränslen har ökat under året. Koldioxidutsläppen relaterat till bränslen har dock ökat något till följd av en ökning i total mängd inköpta bränslen.

### Scope 3

De fyra områden där klimatpåverkan är störst är utsläpp relaterade till betong, asfalt, stål och transporter. Under året som har gått har NCC arbetat med att kartlägga klimatutsläppen inom dessa kategorier samt arbetat med att identifiera processer och åtgärder som krävs för att nå de uppsatta målen. Att ta fram kvalitets-säkrad data för betong, asfalt, stål och transporter är en viktig pusselbit i arbetet med att minska utsläppen.

Målet för betong, asfalt och stål är att minska utsläppen med 50 procent CO<sub>2</sub>e till år 2030, mätt som kg CO<sub>2</sub>e per köpt volym, jämfört med 2015. Initialt rapporteras volymer för färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

NCC:s ambition är att inkludera fler produkter inom ovan nämnda kategorier, samt fler kategorier, för att successivt täcka en ännu större andel av koncernens scope 3-utsläpp.

Målet för transporter är att minska utsläppen med 50 procent CO<sub>2</sub>e till år 2030 jämfört med 2015. Arbetet fortgår med att kartlägga och mäta utsläppen för transporter.

### Betong

För att minska klimatpåverkan och nå en reduktion om 50 procent till år 2030 har NCC tagit fram en intern färdplan och processer för att mäta och ta fram kvalitetssäkrad data, med målet att nå ett klimatneutralt betongbyggande. För hela verksamheten innebär detta att optimera betongrecept och blanda in olika tillsatser som t ex flygaska och slagg, se över utformningen av konstruktioner för att minimera mängden betong samtidigt som rätt hållfasthet och funktion säkras både produktionstekniskt och i färdiga konstruktioner. Till andra åtgärder hör att minska spill i produktionen, samt att återvinna och återbruka betong där det är möjligt. Läs mer om betong under Material och cirkularitet.

### Asfalt

NCC:s asfalttillverkning står för 36 (38) procent av koncernens koldioxidutsläpp (scope 1 och 2). Asfaltdivisionens totala koldioxidutsläpp, från både asfalttillverkning och utläggning, står för 59 (61) procent av koncernens totala utsläpp (scope 1 och 2).

Den primära åtgärden för att minska klimatutsläppen är en fortsatt konvertering av asfaltverken till att kunna drivas med biobränsle. Samtliga asfaltverk i Sverige har nu konverterats till att kunna drivas med biobränsle. I Sverige är målet att minst 95 procent av energin i asfaltverken ska komma från biobränsle (huvudsakligen träpellets) från och med 2024 och framåt. Det kan jämföras med 2015 då andelen biobränsle uppgick till 53 procent.

I Norge har NCC för avsikt att konvertera alla asfaltverk från att värmas med enbart fossil gasol och eldningsolja till att värmas med biobränsle, huvudsakligen träpellets. Målet är att konvertera alla asfaltverk i Norge till 2030, om rätt förutsättningar finns. Tillgången på träpellets, utmanande geografi och brist på fysiskt utrymme vid vissa asfaltverk begränsar konverteringen.

I Danmark undersöker NCC möjligheterna att byta från naturgas till biogas på de två största asfaltverken i Danmark. Dessa två verk står för ca 1/3 av affärsområdet Industrys totala energi-användning vid asfalttillverkning i Danmark.

Vidare arbetar NCC med att ersätta fossilt bitumen med biobaserade bindemedel i asfalten.

### Green asphalt

NCC strävar efter att utveckla mer miljöanpassade asfaltprodukter och öka andelen återvunnen asfalt i produktionen. Läs mer under Material och cirkularitet.

NCC Green asphalt är samlingsnamnet på NCC:s metod att framställa asfalt som har väsentligt lägre koldioxidutsläpp jämfört med traditionellt tillverkad asfalt. Metoden omfattar inblandning av återvunnen asfalt, minskad tillverkningsstemperatur och användning av biobränsle. NCC har idag 56 asfaltverk som samtliga utom ett producerar NCC Green Asphalt.

### Stål

För att nå en halvering av klimatpåverkan från armeringsstål är medvetna inköp från producenter som tillhandahåller produkter med lägre klimatpåverkan avgörande. EPD:er (miljövarudeklARATIONER för material) används i utvärdering av leverantörer för att bedöma om de uppfyller NCC:s krav.

Armering från återvunnet stål är också en viktig komponent i NCC:s resa mot klimatneutralitet. Genom att använda återvunnet stål kan energianvändningen minskas med upp till 75 procent<sup>2)</sup> jämfört med produktion av stål från malm.

För att armeringsstål ska bli fossilfritt, behövs även nya tekniker för framställning av stål. Ett exempel är HYBRIT-initiativet<sup>3)</sup>, där NCC har anlagt ett bergtrum för vätgaslagring, som ska möjliggöra fossilfri stålproduktion. Processen vid framställning av fossilfritt stål innebär att reducering av järnmalm inte kommer ske med kol och koks utan med vätgas som framställs med fossilfria energikällor. Järnet smälts sedan med ljusbågsugn som även den drivs med fossilfria energikällor.

<sup>1)</sup> Scope 1: Utsläpp relaterade till förbrukning av bränslen i asfaltverk samt från egna fordon och maskiner. Scope 2: Utsläpp relaterade till produktionen av den el, fjärrvärme och fjärrkyla verksamheten använder. Scope 3: Indirekta utsläpp från inköpt material och externa tjänster, resor, underleverantörers fordon och maskiner, transporter samt rivning av koncernens produkter och avfall.

<sup>2)</sup> <https://celsa-steelservice.se/kvalite-och-miljo/gront-stal/>

<sup>3)</sup> <https://www.hybritdevelopment.se/en-fossilfri-framtid/en-vardekedja-for-fossilfritt-stal/>

## Transporter

NCC arbetar för att optimera logistikkedjorna och effektivisera transporter för att minska koldioxidutsläppen.

Stora insatser krävs för att nå målet om en 50-procentig minskning av koldioxidutsläppen. NCC använder ett stort antal underleverantörer för transporter, och det är centralt att arbetet för datainsamling och utsläppsminskning inkluderar dessa och även kan driva klimatarbetet framåt för samtliga aktörer.

NCC har under året påbörjat ett arbete för att kartlägga utsläppen från transporter, vilket inkluderar både egna och inköpta transporter. Fokus har varit på att ta fram handlingsplaner och processer för datainsamling.

En viktig åtgärd för att reducera antalet transporter är att optimera lastningen vid bygg- och anläggningsprojekt. Att säkerställa optimala laster på lastbilarna medför såväl minskade utsläpp som lägre kostnader. Digitala verktyg för att samla in data på ett strukturerat sätt bidrar till insikter som kan leda till en bättre planering av transportarbetet samt förenklad administration.

Till klimatreducerande åtgärder som har genomförts under året hör också att inom affärsområdet Industry kartlägga hur maskiner används, i syfte att minska tomgångskörning, samt att utbilda hjullastarförare i eco-driving där mål sätts på minskad tomgångskörningstid på hjullastarna på varje tåkt.

NCC deltar även i externa initiativ så som att utveckla en branschgemensam standard för att redovisa utsläpp för transporter, samt tar en aktiv roll i projektet Energiledningssystem för anläggningar (ELSA), som drivs av Trafikverket och Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), där målet är att sänka energiomsättningen i transportsektorn.

## Energi

Centralt i arbetet med att minska koldioxidavtrycket är energieffektivisering i processer och produktion, och att ersätta fossila energikällor med förnyelsebara.

Koldioxidutsläpp relaterade till inköpta bränslen samt till el, fjärrvärme och fjärrkyla har minskat sedan 2015.

För att fortsätta minska koldioxidutsläppen arbetar NCC med en rad olika initiativ såsom fortsatta energieffektiviseringar, ökad inblandning av förnybart bränsle i arbetsmaskiner, fortsatt övergång till miljömärkt el samt elektrifiering av maskiner och arbetsplatser. Property Development strävar efter att följa upp energiprestandan i alla sina projekt.

## Asfaltverk

En viktig åtgärd under året har varit en fortsatt utfasning av fossila bränslen och fortsätta ställa om asfaltverken till att drivas med biobränsle, där fossila bränslen har ersatts med i huvudsak träpellets (läs under Asfalt, ovan).

Omfattande arbete har också genomförts under året för att minska antalet starter och stopp av asfaltverken, för att minska energianvändningen.

Till ytterligare åtgärder hör att minska fukt i stenmaterial som blandas in i asfalten och hålla detta torrt, för att reducera energiåtgången vid asfalttillverkning.

## Energikartläggning

NCC har fortsatt genomföra en energikartläggning av den egna verksamheten i Sverige för att identifiera möjliga energieffektiviseringar i produktionen. Kartläggningen inkluderar bland annat platsbesök, mätningar och beräkningar på asfaltverk och tåkter samt byggarbetsplatser. Utifrån kartläggningen kan åtgärder för att minska energianvändningen identifieras och vidtas.

NCC bedriver flera utvecklingsprojekt och initiativ för att minska energianvändningen. Ett utvecklingsinitiativ är Gullåkraskolan i Staffanstorps i Sverige, där den förväntade fjärrvärmekostnaden halverades för uppvärmning och uttorkning under produktions-tiden. Genom att noggrant kontrollera och styra värmeförlusten, fuktnivåer och temperaturen i lokalerna minskade energianvändningen drastiskt. Den faktiska fjärrvärmeanvändningen var 56 procent lägre än i den ursprungliga produktionskalkylen, vilket motsvarar 14,4 ton CO<sub>2</sub>e för projektet.

## Förnybar el

NCC har som målsättning att enbart köpa förnybar el. 2021 uppgick andelen förnybar el till 95 (93) procent av den totala elanvändningen.

Affärsområdet Property Developments ambition är att varje byggnad ska producera lokal energi på plats.

## Ökad elektrifiering

NCC har under året ökat elektrifieringen av maskiner, så som mobila krossar i tåkter och arbetsmaskiner i byggprojekt, samt arbetat för att öka elektrifieringen av arbetsplatser.

I Norge har koncernen haft fortsatt fokus på att ha fossilfria arbetsplatser, vilket innebär att endast fossilfritt bränsle eller maskiner som drivs av el används på arbetsplatserna, och två byggarbetsplatser i Oslo har som målsättning att bli utsläppsfria.

## Fjärrvärme/fjärrkyla inom organisationen

MWh	2021	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Fjärrkyla	0	-100%	75	598	624	22	1 286	209
Fjärrvärme	27 647	-44%	29 560	42 508	29 156	29 207	48 933	49 239
<b>Fjärrkyla/Fjärrvärme, totalt</b>	<b>27 647</b>	<b>-44%</b>	<b>29 635</b>	<b>43 106</b>	<b>29 780</b>	<b>29 229</b>	<b>50 219</b>	<b>49 448</b>

Behovet av fjärrvärme och fjärrkyla varierar från år till år. Hur mycket fjärrvärme och fjärrkyla som köpts beror till stor del på de projekt som pågått under året, var de varit placerade samt i vilken fas de har befunnit sig.

## Elanvändning inom organisationen

MWh	2021	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Elektricitet från förnybara källor <sup>1)</sup>	162 558	59%	159 561	157 204	152 259	118 754	108 927	102 360
Övrig elektricitet	8 879	-93%	12 037	13 535	18 559	55 259	102 861	131 120
<b>Elektricitet, totalt</b>	<b>171 437</b>	<b>-27%</b>	<b>171 598</b>	<b>170 736</b>	<b>170 817</b>	<b>174 013</b>	<b>211 787</b>	<b>233 480</b>

<sup>1)</sup> Vattenkraft och vindkraft.



### Elektrifierad produktionsarbetsplats

Exempel på ett utvecklingsprojekt som har inletts under året är Electric Worksite i Göteborg, där NCC tillsammans med flera andra aktörer testar hur eldrivna arbetsmaskiner så som hjullastare, hjulgrävare och bandgrävare kan fungera och integreras i verkliga miljöer i bygg- och anläggningsprojekt samt vid underhåll av vägar och snöröjning. Målsättningen är att uppnå en helt elektrifierad produktionsarbetsplats.

### Fossilfritt Sverige

Sedan 2018 är NCC delaktigt i arbetet för ett Fossilfritt Sverige. Initiativet utgör en plattform för samverkan och dialog med fler än 300 aktörer som vill göra Sverige fossiloberoende. Arbetet med tillämpningen av denna färdplan har fortsatt under 2021.

### Klimatförändringar – risker och möjligheter

NCC är beroende av en stor mängd råmaterial, bränsle och andra resurser för att bedriva sin verksamhet. Förändringar i tillgång, pris och tillhandahållande av dessa varor på grund av klimatförändringar, samt framtida skatter på bränslen, energi eller koldioxid, kan påverka NCC:s kostnadsbas. NCC strävar efter att långsiktigt minska sin klimatpåverkan, fasa ut fossila bränslen och röra sig mot en mer cirkulär användning av råmaterial. Klimatförändringar som exempelvis extremväder, översvämningar och stigande temperaturer kan också leda till förändrade byggprocesser och förändrade förutsättningar för att bedriva bygg- och anläggningsverksamhet. Risken för översvämningar, erosion och jordskred kan också ha en negativ påverkan på medarbetarnas säkerhet, såväl som på förvaringen av material på byggnadsarbetsplatser.

NCC utvecklar material och produkter som hjälper samhället i anpassningen till ett förändrat klimat, exempelvis dräneringsprodukter, samt att byggnader och anläggningsprojekt i allt större utsträckning byggs för att kunna hantera framtida klimateffekter.

NCC genomför riskbedömningar för samtliga projekt. Läs mer om klimatrelaterade risker och möjligheter s.84.

### Mål

NCC:s mål är att vara klimatneutralt 2045. Delmålen är:

- 60 procent minskning av CO<sub>2</sub>e (scope 1 och 2) till år 2030 (basår 2015) mätt som ton CO<sub>2</sub>e per MSEK i omsättning
- 50 procent minskning av CO<sub>2</sub>e (scope 3) till år 2030 (basår 2015) för betong, asfalt, stål och transporter<sup>4)</sup> mätt som kg CO<sub>2</sub>e per köpt volym. Initialt rapporteras volymer för färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

NCC:s ambition är att inkludera fler produkter inom ovan nämnda kategorier, samt fler kategorier, för att successivt täcka en ännu större andel av koncernens scope 3-utsläpp.

### Utfall och kommentar

Utsläppsintensiteten uppgick till 3,5 CO<sub>2</sub>e ton/MSEK för 2021, vilket innebär att utsläppen relaterade till scope 1 och 2 har minskat med 41 procent sedan 2015. Koldioxidutsläppen relaterade till inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla har minskat under året. Andelen förnybar el fortsätter att öka och står nu för 95% av inköpt el. Även andelen förnybara bränslen har ökat under året. Totalt ses dock en liten ökning i totala utsläpp relaterat till scope 1 på grund av en ökning i totala mängden inköpta bränslen. Bidragande orsaker är ett delvis ändrat tillvägagångssätt vid insamlingen av bränsledata, som syftar till att fånga data på en mer detaljerad nivå, samt variationer i verksamhetens affärsmix. För scope 3, se grafer sidan 94.

### Redovisningsprinciper

För beräkning av utsläpp har omräkning från förbrukning till utsläpp skett enligt Greenhouse Gas Protocols riktlinjer. Marknadsbaserad beräkningsmetodik används för att beräkna växthusgasutsläppen från el och uppvärmning. Platsbaserad beräkningsmetod redovisas också men ligger inte till grund för beräkningar kring klimatmålet. NCC använder inte klimatkompensation. Information om inköpta volymer av bränslen, el, uppvärmningsenergi, färsk betong, armeringsstål samt asfalt samlas in från NCC:s leverantörer. Det egenutvecklade digitala verktyget Tolero har använts för sammanställning av statistiken som ligger till grund för den redovisade klimatdatan. I de fall NCC inte använder leverantörsspecifika emissionsfaktorer används emissionsfaktorer från DEFRA eller Naturvårdsverket beroende på applicerbarhet.

Under 2021 har arbetet med att efterfråga specifika data från leverantörer i Norden intensifierats, för att erhålla en heltäckande bild av NCC:s klimatavtryck. Förutsättningarna för vad som är möjligt att begära in beträffande historiska värden skiljer sig åt mellan länder och leverantörer.

För betong ingår data för färsk betong. Underliggande data på volymer, inklusive kopplade EPD-baserade emissionsfaktorer för specifika produkter, är inhämtat från respektive leverantör för den svenska marknaden. På övriga marknader kommer volymer från leverantörer, men i de fall produktspecifika emissionsfaktorer saknas har branschspecifika, alternativt officiella generiska, emissionsfaktorer för respektive hållfasthetsklass använts.

### Bränsleanvändning<sup>1)</sup> inom organisationen

MWh	2021	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Förnybara bränslen	192 683	84%	164 725	137 273	111 879	114 206	87 893	104 786
Fossila bränslen	751 719	-27%	746 055	854 982	889 356	951 544	906 966	1 034 349
<b>Bränslen totalt</b>	<b>944 402</b>	<b>-17%</b>	<b>910 780</b>	<b>992 255</b>	<b>1 001 234</b>	<b>1 065 750</b>	<b>994 854</b>	<b>1 139 135</b>

<sup>1)</sup> Bränslen inkluderar köpta drivmedel till fordon, uppvärmning, industriella processer samt tex uttorkningsprocesser på byggarbetsplatser. NCC fortsätter att minska sin användning av fossila bränslen. Sedan 2015 har användningen minskat med 27 procent, till stor del på grund av konverteringen till biobränslen i de svenska och norska asfaltverken..

### Total energianvändning<sup>1)</sup> i organisationen

MWh	2021	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Energianvändning totalt</b>	<b>1 143 487</b>	<b>-20%</b>	<b>1 112 013</b>	<b>1 206 097</b>	<b>1 201 831</b>	<b>1 268 992</b>	<b>1 256 865</b>	<b>1 422 063</b>

<sup>1)</sup> Total energianvändning är en summa av redovisad energianvändning för el, fjärrvärme, fjärrkyla och bränsle.



Utsläppsnivåer är direkt relaterade till tekniska krav för olika typer av byggnadsverk, och projektportföljen varierar över tid. Basåret 2015 är valt för att korrespondera med basår för energi, asfalt och stål. Det pågår ett arbete med att sätta basnivån så att denna avspeglar vår produktmix och variation mellan länder, samt är i enlighet med kommande branschbasnivå. Att använda material mer effektivt och minska materialanvändningen genom textkonstruktionsoptimering och minskat spill är en viktig del arbetet mot minskad klimatpåverkan från byggsektorn. Därför kommer basnivån för betong att kompletteras med ett nyckeltal så att effekten av minskade volymer betong inkluderas.

För asfalt beräknas klimatpåverkan enligt standard för miljövarudeklarationer (EPD). För 2021 redovisas data på internt köpt asfalt som svarar för cirka 85 procent av totala volymen köpt asfalt. Arbeta pågår för att kunna redovisa kvalitetssäkrad data för den totala volymen inköpt asfalt.

<sup>4)</sup> Utsläpp från transporter rapporteras inte för 2021.

<sup>5)</sup> Trafikverket (2018) Klimatkalkylmodell 6.0. <http://webapp.trafikverket.se/Klimatkalkyl/>, Rekommendationer för klimatkrav i upphandling (byggforetagen.se) [https://byggforetagen.se/app/uploads/2020/10/Rekommendationer\\_h%C3%A5llbar\\_upphandling\\_bygg\\_anl%C3%A4ggningsbranschen.pdf](https://byggforetagen.se/app/uploads/2020/10/Rekommendationer_h%C3%A5llbar_upphandling_bygg_anl%C3%A4ggningsbranschen.pdf), Indicator data report 2021.pdf (worldsteel.org) <https://www.worldsteel.org/en/dam/jcr:250286d3-431b-43a2-9665-51b5abb19e9d/Indicator%20data%20report%202021.pdf>

För stål baseras NCC:s basnivå för armering på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer<sup>5)</sup> samt armeringstillverkare i Europa och deras EPD:er. Nivåerna för CO<sub>2</sub>e för stål varierar mycket beroende på mängden skrot i tillverkningen och energieffektiviteten hos tillverkare. Basnivån för armeringsstål har satts till 1000 kg CO<sub>2</sub>e /ton och basåret till 2015. Klimatbelastningen åskådliggörs med början 2017, då tidigare data inte finns tillgänglig. Data från Finland är exkluderad i redovisningen, då det saknas kvalitetsgranskade EPD-värden inrapporterade för Finland. Data med siffror omräknade från inköpsvolymen ingår inte, till följd av bristande tillförlitlighet. NCC köper även andra typer av stål exempelvis konstruktionsstål som används i stommar. Arbeta pågår för att kunna redovisa klimatpåverkan även från dessa ståltyper.

För att stödja en effektiv styrning och uppföljning är NCC certifierat och arbetar i enlighet med ISO 14001 samt ISO 90001.

## Växthusgasutsläpp från NCC:s verksamhet

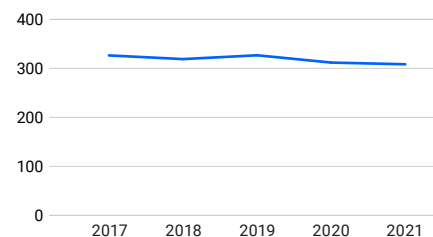
Marknadsbaserad beräkningsmetod	2021	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Växthusgasutsläpp, <sup>1)</sup> CO <sub>2</sub> e (tusen ton)	185	-41%	185	216	227	260	267	312
varav scope 1 <sup>2)</sup>	181	-29%	179	209	217	234	223	255
varav scope 2 <sup>3)</sup>	4	-94%	6	7	10	26	44	57
Nettomsättning, MSEK	53 414	1%	53 922	58 234	57 346	54 608	52 934	53 116
Utsläppsintensitet, CO <sub>2</sub> e (ton)/MSEK	3,5	-41%	3,4	3,7	4,0	4,8	5,0	5,9
CO <sub>2</sub> e (ton)/MWh	0,163	-26%	0,166	0,179	0,189	0,205	0,212	0,219
Platsbaserad beräkningsmetod, CO <sub>2</sub> e (ton)	9 619	-60%	11 217	12 184	11 360	11 078	8 929	24 280

<sup>1)</sup> Växthusgaserna N<sub>2</sub>O, CH<sub>4</sub> och CO<sub>2</sub> inkluderas i beräkningarna.

<sup>2)</sup> Avser direkta utsläpp från NCC:s verksamhet, varav 0,8 (tusen ton) från förbränning av biomassa (år 2021).

<sup>3)</sup> Avser indirekta utsläpp från el och uppvärmning.

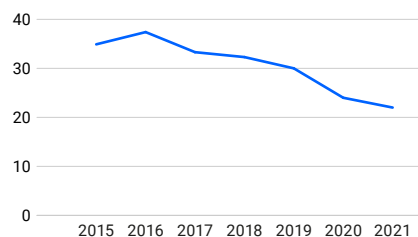
### Betong (kg CO<sub>2</sub>e/m<sup>3</sup>)



Utfall 2021: 6% från 2017

Grafen ovan visar utsläpp från färsk betong i medelvärde i CO<sub>2</sub>e/m<sup>3</sup>. Arbetet med att samla in data är under uppbyggnad. Dataunderlag i redovisningen är data från Sverige 2017–2021, Danmark 2020–2021, Norge 2017 och 2021, samt Finland 2020–2021.

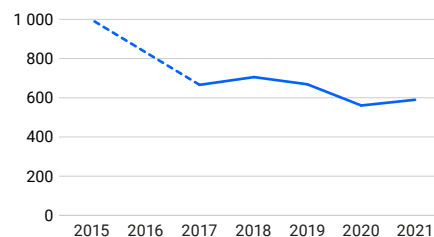
### Asfalt (kg CO<sub>2</sub>e/ton)



Utfall 2021: 37% från 2015

Grafen ovan visar volymen internt köpt asfalt vilket motsvarar ca 85 % av totala volymen

### Armeringsstål (kg CO<sub>2</sub>e/ton)



Utfall 2021: 41% från 2015

Grafen ovan visar data för armeringsstål 2017–2019 för Sverige och Norge. För 2020 och 2021 inkluderas även data för Danmark. Basnivå för armering baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer samt armeringstillverkare i Europa och deras EPD:er. För mer information se redovisningsprinciper ovan.

## Hälsa och säkerhet

### GRI 403 Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

NCC ska ha en trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö. NCC:s mål är att reducera alla typer av olyckor, och att eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång.

NCC har ett koncernövergripande mål inom hälsa och säkerhet för antal olyckor i förhållande till arbetade timmar (så kallat Lost Time Injury Frequency, LTIF). Målet för 2022 är en olycksfallsfrekvens på 3,0 för olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar. Under 2021 uppgick denna olycksfallsfrekvens till 3,7.

#### Covid-19

Arbetet under 2021 har givetvis påverkats av coronapandemin. För att minimera smittspridningen av coronaviruset på arbetsplatserna har NCC vidtagit en rad åtgärder. Till dessa hör noggranna riskbedömningar, omfattande informationsinsatser, låta genomföra covid-tester i vissa situationer och en systematisk hantering av smittrisker och sjukdomsutbrott. NCC:s produktionsarbetsplatser har kunnat vara i drift hela tiden under pandemin, men det har rått tydliga begränsningar för besök. Det har inneburit att hälso- och säkerhetsrevisioner både av chefer och av arbetsmiljöpersonal har minimerats. Förvaltning och förbättring av hälso- och säkerhetsarbete som görs av kontorspersonal har framgångsrikt fortgått, delvis hemifrån delvis via digitala kanaler.

#### Ny strategisk inriktning

Under året har NCC tagit fram en ny strategisk inriktning för hälso- och säkerhetsarbetet för att reducera olyckor generellt samt eliminera allvarliga olyckor och incidenter. De allvarliga olyckorna ska hindras genom att arbetet fokuseras på aktiviteter för att komma åt identifierade rotorsaker inom de tre högriskområdena: tunga kranlyft, arbete på höjd och arbete nära och kring tunga maskiner. Till aktiviteterna hör god planering, säkert beteende samt tekniska säkerhetsbarriärer.

Handlingsplaner för dessa områden ska implementeras i alla affärsområden under 2022.

#### Inga olyckor

Ett exempel där säkerhetsarbetet har gett gott resultat är avdelning Stone Materials Denmark, som nådde milstolpen att inte ha en enda olycka som ledde till frånvaro under en tolv månaders period.

#### Riskarbetet

Avgörande för hälso- och säkerhetsarbetet är att förutse och bygga bort de moment eller situationer som skapar risk för olyckor. NCC arbetar för att alla NCC:s medarbetare och underentreprenörer ska ha god riskmedvetenhet. Varje arbetsdag inleds med en daglig säkerhetsgenomgång för att göra alla medarbetare medvetna om eventuella risker med dagens arbetsuppgifter, samt säkerställa att riskerna är hanterade innan arbetet påbörjas. Vidare finns NCC:s koncept Time Out, som ger alla medarbetare mandat att avbryta arbetet om en ny, oväntad riskfylld eller ohälsosam situation skulle uppstå, för att säkra situationen och återuppta arbetet på ett säkert sätt.

Vidare finns riskarbete inbyggt i NCC:s rutiner till exempel genom att en riskanalys måste genomföras för hela projekt innan dessa startar. Riskanalysen ska utöver detta omfatta en säkerhetsanalys för varje riskfyllt arbetsmoment.

Utöver högriskområden för allvarliga skador är de största riskerna för sjukdom för medarbetare i produktionen kopplade till arbete med asbest, belastningsskador och arbete med kvartshaltigt damm. Sett till hela organisationen är organisatorisk och psykosocial hälsa en risk.

Urledvridning, vrickning, sträckning, benbrott, sår och ytliga skador är de vanligaste förekommande skadorna i alla länder.

#### Sjukfrånvaro<sup>1)</sup> NCC:s anställda

	Sjukfrånvaro %		
	Alla typer av sjukdom och ohälsa		
	2021	2020	2019
Sverige	3,3	3,5	2,9
Norge	5,3	5,8	4,7
Danmark	4,0	3,7	3,6
Finland	2,7	4,2	3,8
<b>Totalt</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>3,1</b>

<sup>1)</sup> Från NCC:s system för arbetsmiljö och lönesystem.

#### Tillbud och observationer<sup>1)</sup>

	2021	2020	2019
Sverige	11 648	10 520	8 413
Norge	4 658	6 023	5 290
Danmark	9 935	8 723	6 440
Finland	11 342	11 641	17 825
<b>Totalt</b>	<b>37 583</b>	<b>36 907</b>	<b>37 968</b>

<sup>1)</sup> Från NCC:s system för arbetsmiljö. Data inkluderar NCC:s anställda och underleverantörer

#### Arbetsrelaterade olyckor/skador, olycksfallsfrekvens samt dödsolyckor

		Arbetsrelaterade dödsolyckor			Olycksfallsfrekvens för arbetsrelaterade dödsolyckor			Mycket allvarliga arbetsrelaterade skador <sup>1)</sup>			Olycksfallsfrekvens för mycket allvarliga arbetsrelaterade skador		
		2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Sverige	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	7	4	3	0,55	0,29	0,20
	Underentreprenörer	1	1	1	0,05	0,11	0,11	8	0	0	1,06	0	0
Norge	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0,33	0	0
	Underentreprenörer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Danmark	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	1	4	0	0,30	1,13	0
	Underentreprenörer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Finland	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	1	2	2	0,47	0,80	0,71
	Underentreprenörer	0	0	0	0	0	0	5	0	0	1,74	0	0
<b>Totalt</b>	<b>NCC:s anställda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>0,46</b>	<b>0,42</b>	<b>0,20</b>
	<b>Underentreprenörer</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0,13</b>	<b>0,04</b>	<b>0,04</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,69</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not) Underentreprenörer inkluderar även inhyrd personal. Data för NCC:s anställda är hämtad från NCC:s system för arbetsmiljö och lönesystem. Totalt antal arbetade timmar för NCC:s anställda och extern personal (underentreprenörer och inhyrd personal) är 40 350 960 timmar.

<sup>1)</sup> Skada med bestående men eller över 30 dagars frånvaro.

## Forts. Arbetsrelaterade olyckor/skador, olycksfallsfrekvens samt dödsolyckor

		Olyckor/skador med en dags sjukfrånvaro eller mer			Olycksfallsfrekvens för olyckor med en dags frånvaro eller mer per miljon arbetade timmar			Olyckor utan frånvaro		
		2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Sverige	NCC:s anställda	95	103	116	7,5	7,4	7,5	288	399	418
	Underentreprenörer	76	86	133	25,3	9,3	14,4	179	197	223
Norge	NCC:s anställda	11	6	10	3,7	2	3	53	49	76
	Underentreprenörer	5	5	4	1	0,9	0,6	10	11	14
Danmark	NCC:s anställda	28	33	28	8,6	9,3	8	120	133	117
	Underentreprenörer	29	19	28	7,7	5,1	8,9	34	32	16
Finland	NCC:s anställda	14	13	20	6,6	5,2	7,2	22	28	117
	Underentreprenörer	43	57	53	15	13,7	13,3	47	28	34
Totalt	NCC:s anställda	148	155	176	6,9	6,7	7	483	609	728
	Underentreprenörer	153	167	218	8,2	7,4	9,5	270	268	287

**Datainformerad utveckling**

Alla olyckor och incidenter ska rapporteras i NCC:s koncern-gemensamma incidentrapporteringssystem. Det kan göras via dator eller en applikation i telefonen. Systemet kan användas av alla som vistas på en av NCC:s arbetsplatser. En rapporterad olycka skickas i systemet till ansvarig chef som har i uppdrag att följa upp och arbeta fram säkerhetsförbättringar.

I systemet finns också möjlighet att rapportera positiva och negativa säkerhetsobservationer. Den rapporteringen främjar medarbetarnas engagemang i säkerhetsarbetet, ger organisationen möjlighet att fånga upp potentiella risker i ett tidigt skede och exponerar föredömen.

Den data som samlas in i incidentrapporteringssystemet används för att på ett mer övergripande plan utvärdera risker och arbeta fram gemensamma lösningar, samt för rapportering.

**Arbetsmiljösamarbeten**

NCC har flera viktiga samarbetsparter för att förbättra arbetsmiljön. Det finns ett väl inarbetat samarbete med de fackliga representanterna, skyddsombud och NCC:s arbetsmiljöråd. Arbetsmiljöråden består av företrädare från alla fackföreningar och omfattar alla arbetstagare som har inflytande på beslutsfattandet avseende NCC:s arbetsmiljö.

NCC deltar i flera externa forum och branschgemensamma initiativ som verkar för ökad säkerhet och för att skapa en positiv effekt på arbetsmiljön. Erfarenhetsutbyten sker exempelvis i det europeiska nätverket ENCORDER, Håll Nollan i Sverige och det danska samarbetet Företagspanel på Nationella Forskningscentret för Arbetsmiljö (rådgivande nämnd för forskningsinstitution).

**Företagshälsovård**

Företagshälsovård tillhandahålls av NCC genom externa vårdgivare i enlighet med varje lands socialförsäkringssystem.

Alla personuppgifter hanteras enligt GDPR. Företagshälsovården tillhandahålls under arbetstid för medarbetare.

I Sverige finns tjänsten "Frisklinjen" som del av företagshälsovården. Den ger medarbetarna tillgång till professionell hälsorådgivning. Den ger också NCC stöd för hantering av medarbetarnas hälsa bland annat då vårdgivaren med uppgifter från Frisklinjen kan uppmärksamma upprepade kortvarig frånvaro och arbetsrelaterad ohälsa. NCC:s underleverantörer hanterar sina anställdas hälso- och sjukvård enligt sina respektive fackliga avtal.

**Utbildning och engagemang**

Avgörande för ett systematiskt säkerhetsarbete är att samla kunskap (se ovan under Datadriven utveckling) och att de personer som ska utföra arbetet får rätt utbildning. Det är därför obligatoriskt för alla medarbetare och underentreprenörer att genomgå säkerhetsutbildning innan arbete påbörjas på en produktionsarbetsplats. Utöver den grundläggande utbildningen finns också arbetsplats-specifika och uppdrags-specifika utbildningar som ska genomföras.

Under 2021 har NCC utvecklat ett digitalt stöd för att genomföra och registrera utförda utbildningar och underlätta introduktionen till produktionsarbetsplatser. Detta ska i sin tur synkroniseras med passerkorten på byggarbetsplatsen för att säkerställa att rätt

kompetens finns hos de som vistas där. Pilotprojekt har påbörjats, och systemet ska under 2022 först komma i bruk på NCC:s produktionsarbetsplatser i Sverige för att därefter successivt implementeras i övriga länder.

I arbetsmiljöorganisationen säkras hög kompetens genom formell utbildning och lång erfarenhet.

Till årliga initiativ för att skapa ytterligare engagemang och höja säkerhetsmedvetandet, främja ett säkert beteende och stärka den gemensamma säkerhetskulturen hör temadagen Awareness Day, en dag då hela organisationen stannar och gemensamt reflekterar och fokuserar på hälso- och säkerhetsfrågor, samt Hälso- och säkerhetsveckan, då alla medarbetare genomför olika hälso- och säkerhetsaktiviteter.

Båda dessa initiativ ägde rum även 2021, trots coronapandemin, men med anpassade aktiviteter och särskilda åtgärder vidtagna för att kunna genomföras på ett säkert sätt.

Nytt för 2021 är också ett koncerngemensamt arbete med Star behaviors, läs mer på sidan 10.

**Mål**

Målet är att 2022 nå en LTIF4-frekvens på 3,0 (arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra kalenderdagens frånvaro per en miljon arbetade timmar).

**Utfall och kommentar**

Under 2021 uppgick LTIF4 till 3,7, vilket är något högre än helåret 2020 med 3,6. Resultaten varierar mellan affärsområdena, där affärsområde Building Sweden och Building Nordics under 2021 ligger under målet 3,0 som har satts för 2022. Det pågår ett systematiskt arbete på koncernnivå såväl som i varje affärsområde.

**Definitioner**

LTIF4 definieras som arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra kalenderdagens frånvaro per en miljon arbetade timmar.

Skadefrekvens per miljon arbetade timmar definieras som antalet olyckor i relation till miljon arbetade timmar.

**Styrning**

NCC:s policy samt direktiv för hälsa och säkerhet omfattar alla medarbetare och alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser.

**Ledningssystem**

NCC:s policy samt direktiv för hälsa och säkerhet är integrerade i koncernens och affärsområdenas ledningssystem. Ledningssystemen bygger på ISO 45001, som följande enheter är certifierade mot: Infrastructure i Danmark och Norge, Building i Danmark samt Special Projects inom Building i Finland.

Respektive lands styrning av arbetsmiljöarbetet bygger på Europeiska unionens direktiv 89/391/EEG (inklusive Norge) vilken är införd i nationella lagar och förordningar, samt övriga nationella regleringar. Ledningssystemet för hälsa och säkerhet omfattar alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser, det vill säga NCC:s anställda, inhyrd personal, leverantörer och underentreprenörer.

NCC:s interna arbetsmiljöorganisation upprätthåller ledningssystemet. Intern granskning sker löpande och de enheter som är certifierade enligt ISO 45001 granskas även externt.

## Medarbetare och team

### GRI 404 Utbildning

### GRI 405 Mångfald och jämställdhet

### GRI 406 Icke-diskriminering

NCC strävar efter att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande team, samt arbetar för att ingen ska uteslutas på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar.

#### Mångfald och inkludering

NCC har behov av de mest kompetenta, kunniga och erfarna människorna i branschen för att fortsätta växa och nå framgång. Det är därför viktigt att vara ett attraktivt val för samtliga målgrupper som har den kompetens som NCC efterfrågar. Under året har NCC tagit fram nya mål för mångfald och inkludering:

- Rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen
- Stödja utvecklingen av högpresterande team
- Arbetar aktivt för att ingen utesluts på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar

Uppföljning av målen sker på koncernnivå, medan aktiviteter för att främja målen planeras och genomförs inom respektive affärsområde.

#### Initiativ för ökad mångfald

NCC driver ett flertal satsningar för att öka mångfalden i koncernen. I Sverige finns bl a en mångfaldskommitté som arbetar med olika initiativ för att främja inkludering och mångfald, exempelvis vid chefers arbetsmiljöuppföljning och vid onboarding av nyanställda. Vidare lyfter NCC fram förebilder och personer med olika bakgrund och erfarenheter i samband med rekrytering.

Till ytterligare exempel hör ett lokalt projekt där NCC har tagit fram ett lärlingspaket riktat enbart till kvinnor som inte har någon byggutbildning, men som vill lära sig mer om och arbeta inom byggbranschen. Syftet är att bredda rekryteringsbasen och attrahera kvinnor. Vidare har NCC representanter i utbildningsråd för yrkeshögskolor, som bland annat har till uppgift att planera, organisera och granska yrkesutbildningar samt arbeta för att få in flera kvinnor i branschen.

I Stella, NCC:s kvinnliga nätverk i Sverige, får kvinnor möjlighet att utbyta erfarenheter och utvecklas i sina roller. Stella har idag cirka 500 medlemmar. Exempel på genomförda aktiviteter inom Stella är studiebesök och inspirationsföreläsningar. NCC deltar även i externa initiativ såsom Mentorskapsprogrammet Pepp, för kvinnor på Chalmers tekniska högskola, KTH och Luleå universitet, samt i Diversitas som är Norges ledande nätverk för att främja mångfald och jämställdhet i branschen.

#### Icke-diskriminering

NCC accepterar ingen form av diskriminering och agerar kraftfullt när incidenter rapporteras. Ingen medarbetare ska diskrimineras avseende kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionsvariation, ålder, eller något annat.

Skulle någon form av trakasserier, diskriminering eller kränkande särbehandling upptäckas har NCC en väl inarbetad process och handlingsplaner så att lämpliga åtgärder vidtas. NCC:s Ask Me/Tell Me-funktioner finns tillgängliga för alla typer av ärenden, externa som interna, där händelser som upplevs bryta mot NCC:s uppförandekod kan rapporteras anonymt. Fem ärenden kopplade till diskriminering, trakasserier eller kränkande särbehandling har rapporterats genom Tell Me-funktionen under året. NCC vidtar alltid åtgärder, såsom disciplinära åtgärder, när det är lämpligt. 2020 uppgav fem procent av de svarande i NCC:s medarbetarundersökning att de upplevt diskriminering på grund av kön eller ålder, trakasserier eller mobbing under året, vilket är samma nivå som 2019. Motsvarande mätning har inte gjorts under 2021.

#### Könsfördelning<sup>1)</sup> på NCC

Andel, %	2021		2020		2019	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	43	57	43	57	50	50
Koncernledning	55	45	43	57	25	75
Ledningsgrupper	34	66	34	66	32	68
Chefer	18	82	18	82	17	83
Anställda	16	84	16	84	15	85
Tjänstemän	28	72	27	73	26	74
Yrkesarbetare	3	97	2	98	2	98

<sup>1)</sup> Ledningsgrupper i mätningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande

#### Åldersfördelning<sup>1)</sup> på NCC

Andel, %	2021			2020			2019		
	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50	<30	30-50	>50
Styrelse	0	0	100	0	29	71	0	13	87
Koncernledning	0	45	55	0	43	57	0	38	62
Ledningsgrupper <sup>1)</sup>	1	58	41	1	57	42	0	58	42
Chefer	2	59	39	2	59	39	2	59	39
Anställda	14	50	36	15	50	35	16	49	35
Tjänstemän	9	56	35	10	56	34	11	56	33
Yrkesarbetare	20	42	38	20	42	38	21	41	37

<sup>1)</sup> Ledningsgrupper i mätningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande

#### Gemensamma värderingar och beteenden

NCC:s värderingar och Star behaviors utgör grundstenar i NCC:s företagskultur och strategiska inriktning. Star behaviors är ett antal beteenden som ska vägleda hur alla medarbetare på NCC ska agera, för att möjliggöra förändring och bidra till att göra NCC till ett starkare företag. Under året har NCC gjort en stor satsning på att implementera Star behaviors genom workshoppar med merparten av alla medarbetare.

Star behaviors har även implementerats i flera grundläggande HR-processer så som medarbetarsamtal, introduktion för nyanställda, successionsplanering och arbetssätt, samt utgör en viktig del i NCC:s utbildningar. Läs mer om Star behaviors på sidan 10.

#### Kollektivavtal och medarbetare

NCC har kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren på samtliga marknader. Totalt omfattas 91 procent av NCC:s medarbetare av kollektivavtal. I Sverige och Norge omfattas samtliga medarbetare, i Danmark och Finland tillämpas kollektivavtal, men i viss mån även lokala avtal.

NCC har 12 401 medarbetare (per utgången av 2021). Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom Building Sweden, Building Nordics och Infrastructure.

## Anställningsformer 2021

Antal anställda <sup>1)</sup>	Antal anställda			Tillsvidareanställning						Visstidsanställning					
	2021	2020	2019	2021		2020		2019		2021		2020		2019	
				Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	7 784	8 539	-	6 077	1 227	6 892	1 338	7 469	1 347	408	72	268	41	288	48
Norge	1 438	1 440	-	1 186	1 55	1 213	159	1 319	154	78	19	58	10	50	11
Danmark	2 001	2 269	-	1 704	2 56	1 945	280	1 912	275	34	7	37	7	34	7
Finland	1 178	1 393	-	922	2 34	1 079	276	1 169	281	15	7	32	6	45	6
<b>Totalt NCC</b>	<b>12 401</b>	<b>13 641</b>	<b>14 415</b>	<b>9 889</b>	<b>1 872</b>	<b>11 129</b>	<b>2 053</b>	<b>11 869</b>	<b>2 057</b>	<b>535</b>	<b>105</b>	<b>395</b>	<b>64</b>	<b>417</b>	<b>72</b>

<sup>1)</sup> Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av 2021 och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem. Viss säsongvariation finns.

## Kollektivavtal 2021

Antal anställda <sup>1)</sup>	2021		2020		2019	
	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal
Sverige	7 784	100	8 539	100	9 152	100
Norge	1 438	100	1 440	100	1 534	100
Danmark	1 097	55	1 325	58	1 311	59
Finland	934	79	1 200	82	1 343	83
<b>Totalt NCC</b>	<b>11 253</b>	<b>91</b>	<b>14 504</b>	<b>92</b>	<b>13 340</b>	<b>93</b>

<sup>1)</sup> Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av 2021 och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem.

## Anställningsformer 2021

Antal anställda <sup>1)</sup>	Heltid		Deltid	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	6 434	1 233	51	66
Norge	1 256	164	8	10
Danmark	1 721	230	17	33
Finland	927	233	10	8
<b>Totalt NCC</b>	<b>10 338</b>	<b>1 860</b>	<b>86</b>	<b>117</b>

<sup>1)</sup> Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av 2021 och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem.

## Medarbetarengagemang

NCC genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att fånga upp medarbetarnas åsikter om bland annat ledarskap, utveckling och trivsel. Undersökningarna inkluderar även frågor som rör användning av NCC:s uppförandekod. Den senaste koncerngemensamma medarbetarundersökningen genomfördes 2020, och nästa undersökning ska genomföras under 2022. Under 2021 har medarbetardialogerna inkluderat bland annat internutbildningar, arbetsplatsmöten och medarbetarsamtal, vilket erbjuds till alla medarbetare.

## Individuella utvecklingsmöjligheter

Medarbetare som börjar på NCC får en onboardingplan som tillgodoser att individen har relevant utbildning för den aktuella befattningen. Därefter övergår planering av medarbetarens kompetensutveckling till en individuell utvecklingsplan, som utvärderas och uppdateras vid det årliga medarbetarsamtalet.

NCC erbjuder kompetensutveckling inom områden såsom teknik, ledarskap, arbetsmiljö, projektledning och ekonomi. En del utbildningar är obligatoriska för vissa befattningar. Utbildningarna ska möta individens behov av att utvecklas i sitt nuvarande arbete såväl som att få personlig utveckling, samt säkerställa att NCC behåller sin attraktionskraft på arbetsmarknaden.

## Satsning på ledarutveckling

Tillgång till rätt kompetens är av yttersta vikt för NCC:s fortsatta framgångar och tillväxt; förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens. NCC erbjuder medarbetare kontinuerlig kompetensutveckling anpassad till individens och företagets behov.

NCC:s ledarskapsprogram omfattar olika faser i ledares utveckling för att säkerställa en framgångsrik successionsplanering. De olika utbildningsinsatserna består av traditionell undervisning, e-learning samt sammansatta utbildningsprogram

och längre utbildningar, vilka samlas inom NCC Academy. En stor kompetenssatsning har genomförts under året. Denna innefattar vidareutveckling av utbildningarna:

- NCC Mega Project Management Program, för mycket erfarna personer med nyckelkompetenser. Det koncerngemensamma programmet riktar sig till de medarbetare som kan och vill ta steget till att leda riktigt stora och komplexa byggprojekt
- Strategic Leadership Program för framtida ledartalanger
- Praktiskt ledarskap för chefer i olika delar av verksamheten

Vidare finns Arbetsledarskolan där yrkesarbetare ges möjlighet att utbilda sig till arbetsledare samt Platschefsprogrammet, där en arbetsledare eller motsvarande kan ta nästa steg i karriären och utbilda sig till platschef. NCC har också tagit fram ett Senior Executive Program tillsammans med IMD Business School i Lausanne.

## Mål

- Rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen
- Stödja utvecklingen av högpresterande team
- Arbeta aktivt för att ingen utesluts på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar

## Redovisningsprinciper

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av 2021 och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem.

## Styrning

Det styrande ramverket för arbetet med att främja mångfald, inkludering och motverka diskriminering utgörs av NCC:s uppförandekod samt Direktiv för regelefterlevnad. Utbildningar utvärderas löpande och följs upp genom bl a enkäter, intervjuer, prov och redovisningar.



## Etik och compliance

### GRI 205 Antikorrupktion

### GRI 206 Konkurrenshämmande beteende

### GRI 308 Leverantörsutvärdering – miljö

### GRI 414 Leverantörsutvärdering – socialt

NCC ska agera i enlighet med högsta etiska standarder och med transparens, och vara en pålitlig partner genom hela värdekedjan.

Koncernens uppförandekod är en viktig del i arbetet med compliance, både som intern kompass för att beskriva hur NCC:s medarbetare ska agera och som extern kommunikation för att tydliggöra NCC:s förväntningar på sina leverantörer och affärspartners. Uppförandekoden utgör också grunden för uppförandekoden för leverantörer, som är en del av NCC:s avtal med leverantörer. Övriga intressenter informeras om koncernens uppförandekod genom NCC:s hemsida, kontrakt och avtal.

NCC arbetar kontinuerligt för att säkerställa att uppförandekoden följs i alla samarbeten som koncernen har, och att inga överträdelse sker exempelvis när det gäller konkurrenssituationer och affärsetik.

NCC utvärderar ledningssystem för compliance genom analys av statistik från Ask Me- och Tell Me-funktionerna, medarbetarenkäter och resultat av interrevisioner. Under 2021 rapporterades genom visseblåsningsfunktionen Tell Me och genom andra rapporteringslinjer 88 (64) misstänkta överträdelse mot uppförandekoden, vilket är något högre än föregående år. Incidenterna gällde exempelvis bedrägeri och stöld, intressekonflikter och andra avsteg från NCC:s uppförandekod. Av de ärenden som avslutades under året ledde fyra ärenden till uppsägningar och 42 till andra åtgärder, som exempelvis samtal, att rutiner och processer förändrades eller att riktade kommunikationsinsatser genomfördes.

Genom analys av risken att NCC:s uppförandekod inte efterföljs har tre områden identifierats som speciellt viktiga för NCC: mutor och korrupktion, konkurrensrätt samt intressekonflikter.

NCC bedriver verksamhet i en bransch där komplexa projekt och leverantörskedjor samt både privata och offentliga kunder leder till en ökad korrupktionsrisk. Risker för korrupktion kan uppstå i relation till NCC:s affärspartners, vilket inkluderar leverantörer, samt är också kopplat till beteenden hos anställda i relation till offentliga tjänstemän och andra kundrepresentanter.

NCC har en antikorrupktionspolicy och genomför antikorrupktionsträning som täcker alla verksamheter och länder. NCC genomför årligen riskbedömningar på koncernövergripande nivå där både koncernstab och NCC:s affärsområden värderar och rapporterar risker i verksamheten. Antikorrupktion har identifierats i vissa delar av verksamheten som en risk dock ej en hög risk med tanke på att NCC:s verksamhet bedrivs i länder med låg korrupktionsrisk enligt Transparency International Corruption Perception Index. Däremot finns en del av NCC:s leverantörer i länder med högre risk för korrupktion.

Vidare bedriver NCC verksamhet i en bransch där det historiskt sätt har förekommit konkurrenshämmande aktiviteter. Därför är sund konkurrens ett fokusområde hos NCC.

NCC utvärderar och förbättrar kontinuerligt sin styrning över compliance. Under 2021 har NCC uppdaterat, kommunicerat och introducerat flertalet riktlinjer som en del av arbetet mot korrupktion och konkurrensrättsliga överträdelse, däribland Koncernens direktiv för regelefterlevnad som innehåller NCC:s policyer Bekämpning av Korrupktion och Sund Konkurrens. Antalet anmälda misstänkta överträdelse mot uppförandekoden som hanterats har ökat under året (se nedan), vilket NCC ser som en positiv utveckling av de nya riktlinjerna samt kommunikations- och utbildningsinitiativen under 2021.

NCC:s målsättning är att utbilda alla tjänstemän i etik, konkurrensrätt, antikorrupktion och GDPR. Under 2021 har 1 380 medarbetare inklusive ledningsgrupper utbildats inom compliance och antikorrupktion, varav 554 i Sverige, 116 i Norge, 361 i Danmark och 349 i Finland. Under året har även 2 056 medarbetare genomgått träning i GDPR och 5 367 i konkurrensrätt, vilket är en ny utbildning som rullades ut under 2021 och som är obligatorisk för alla

tjänstemän. Det är obligatoriskt för nya medarbetare att fullgöra dessa tre kurser inom den första anställningsmånaden. Under 2021 har NCC även arbetat med att implementera sina Star behaviors hos medarbetarna, där värderingar och etik är en central del av det önskade beteendet hos medarbetarna. Cirka tre fjärdedelar av medarbetarna, inklusive yrkesarbetare, har deltagit i workshoppar under 2021.

Dessutom har NCC lanserat en årlig certifiering av uppförandekoden för företagets mest seniora chefer.

NCC är medlem i Transparency International Sweden och svenska Institutet Mot Mutor (IMM), följer Näringslivskoden från IMM och har en policy samt riktlinjer för antikorrupktionsarbetet. Tillsammans med flertalet branschaktörer i Sverige har en gemensam policy, "Överenskommelse för att motverka mutor och korrupktion", tagits fram. NCC har även medverkat i bildandet av ett svenskt Ethical Trading Initiative (ETI), ett aktörsöverskridande initiativ för att främja goda arbetsvillkor i produktionsländer.

NCC arbetar kontinuerligt med att motverka korrupktion i leverantörskedjan. NCC har under året utrett två fall av misstänkt korrupktion. NCC kunde inte bekräfta korrupktion i den ena utredningen och den andra utredningen är fortfarande pågående. Under 2021 har inget avtal med en leverantör avslutats på grund av korrupktion. Inga publika legala fall av korrupktion har inträffat under 2021.

Även tio misstänkta fall av intressekonflikter gällande affärer med egna bolag, organisationer och närstående som inte ligger i linje med NCC:s regler har hanterats under året.

Ingen överträdelse av konkurrenslagen har lett till rättsliga åtgärder under 2021.

	2021	2020	2019
Tell Me	88	64	53

### Ansvarsfulla inköp

NCC arbetar för att ha en ansvarsfull leverantörskedja där verksamheten bedrivs enligt sunda arbetsvillkor och på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt.

Till grund för arbetet ligger koncernens uppförandekod för leverantörer som alla leverantörer ska åta sig att följa.

Uppförandekoden för leverantörer inkluderar riktlinjer för lag- efterlevnad och ett etiskt agerande, samt riktlinjer för att motverka mutor och korrupktion, undvika intressekonflikter, respektera konkurrenslagstiftning, värna mänskliga rättigheter, främja mångfald och inkludering, ha säkra och hälsosamma arbetsplatser och minska miljöpåverkan.

På de flesta större ramavtalsleverantörer ställs också kravet att de ska vara certifierade enligt ledningssystemet ISO 9001/14001 eller motsvarande.

### Bred leverantörsbas

NCC har samarbeten med flera tusen leverantörer genom inköp av allt från byggmaterial till resor och kontorsmaterial.

Leverantörerna finns till största delen i Norden, men också i andra länder såsom Polen, Estland, Lettland, Litauen och Kina. Leverantörsbasen består av ramavtalsleverantörer, internationella leverantörer, nordiska projektinköpsleverantörer, samt interna leverantörer.

NCC arbetar för att minska det totala antalet leverantörer. En del i detta arbete är att öka andelen inköp som görs genom ramavtal. Syftet är att förbättra kontrollen, effektivisera inköpsarbetet, främja hållbarhetsfokus i värdekedjan samt sänka NCC:s inköpskostnader. NCC har drygt 1 400 ramavtal motsvarande 34,5 procent av den totala inköpsvolymen 2021.

Den totala inköpsvolymen är indelad i olika kategorier, där de tio största produktionsrelaterade kategorierna är: Transporter/

Anläggningsentreprenader, Tekniska installationer, Byggmaterial/VA-material/Verktyg och förnödenheter, Väg/Park/Järnväg, Hyresmaterial, Interiör, Bärande konstruktioner, Produktionsmaterial industri, Betong/Form/Armering samt Exteriör.

### Ökat samarbete

NCC samarbetar med de större ramavtalsleverantörerna för att utveckla hållbara datadrivna lösningar, öka produktiviteten samt bedriva kontinuerlig kvalitetsutveckling.

Vidare arbetar NCC tillsammans med leverantörerna för att minska koldioxidutsläppen, främja en ansvarsfull användning av naturresurser och för ökad cirkularitet. Ett exempel under året är att NCC har kartlagt användningen av plast, som ett led i Building Swedens kommande krav på att den plast som levereras till arbetsplatserna ska innehålla en viss del återvunnet material och vara anpassat för återvinning.

För information om hur NCC arbetar med hälsa och säkerhet med sina leverantörer, se Hälsa och säkerhet.

Under året har NCC också initierat ett arbete för att på ett mer strukturerat och enhetligt sätt utvärdera, utveckla och förbättra samarbetet med leverantörerna.

### Granskning

Alla större ramavtalsleverantörer utvärderas initialt, innan ett samarbete påbörjas.

För att säkerställa efterlevnad av NCC:s uppförandekod och att leverantörerna arbetar i enlighet med ISO 9001/14001, genomför NCC granskningar av ramavtalsleverantörerna.

Åtta ramavtalsleverantörer har tredjepartsgranskats under året. Inga av dessa var nya 2021.

Samtliga utomnordiska materialleverantörer, med avtal som löpte under 2021, har utvärderats initialt innan ett samarbete påbörjades.

För att utvärdera och utveckla utomnordiska leverantörer arbetar NCC också med kompletterande granskningar av hur dessa arbetar med socialt ansvar, kvalitet, miljö samt hälsa och säkerhet. Under året har NCC genomfört cirka 110 granskningar av utomnordiska leverantörer, varav 25 var av nya leverantörer.

NCC är medlem i Amfori BSCI (The Business Social Compliance Initiative) och får därigenom tillgång till ytterligare verktyg för att utbilda leverantörerna. NCC:s egen granskning av leverantörer i riskländer (enligt Amfori BSCI:s definition) kompletteras med att dessa leverantörer integreras i Amfori BSCI:s processer, för utbildning och samarbete. NCC följer regelbundet upp granskningarna av såväl ramavtalsleverantörer som av utomnordiska leverantörer. Skulle avvikelser och bristande efterlevnad noteras under leverantörsgranskningen så ska detta justeras av leverantören enligt en åtgärdsplan. Om inte åtgärderna genomförs, kan samarbetet med leverantören komma att sägas upp.

## Ekonomiskt resultat

### GRI 201 Ekonomiskt resultat

En sund och uthållig lönsamhet utgör grunden för koncernens hållbarhetsarbete. NCC strävar efter att ha en stabil och hållbar lönsamhetsförbättring och skapa värde för sina intressenter.

### Skapat och distribuerat ekonomiskt värde

MSEK	2021	2020	2019
<b>Skapat ekonomiskt värde</b>			
Kunder	53 561	53 940	58 262
<b>Distribuerat ekonomiskt värde</b>			
Leverantörer	-40 497	-41 092	-44 673
Anställda	-8 299	-8 671	-9 392
Långivare	-60	-80	-112
Staten (kostnadsförd skatt och sociala avgifter)	-3 197	-2 839	-3 211
Aktieägare <sup>1)</sup>	-646	-538	-540
<b>Behållet ekonomiskt värde</b>	<b>862</b>	<b>720</b>	<b>334</b>

<sup>1)</sup> Föreslagen utdelning.

### Om rapporten

NCC rapporterar årligen sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning. Sedan 2010 tillämpas Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation. Hållbarhetsredovisningen, som avser verksamhetsåret 2021, är upprättad i enlighet med GRI Standarder nivå Core. Den är upprättad enligt GRI:s principer om inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet för att definiera innehåll, och utgör även NCC:s Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compact.

På sidorna 78–100 presenteras fördjupad hållbarhetsinformation och nyckeltal. För GRI-index, se följande sidor. Redovisningen är inte granskad av tredje part. Koncernens förra hållbarhetsredovisning publicerades 8 mars 2021. I de fall inget annat anges avser informationen hela NCC-koncernen. Inga revideringar av tidigare års lämnad hållbarhetsinformation har gjorts i denna årsredovisning. Vidare har inga väsentliga förändringar skett i organisationen, aktiekapitalstrukturen eller leverantörskedjan som har påverkat hållbarhetsrapporteringen under 2021.

Kontaktperson: CFO samt chef för Finance & IT Susanne Lithander, 08-585 510 00, susanne.lithander@ncc.se

### Lagstadgad hållbarhetsrapport

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen är inkluderad i årsredovisningen på följande sidor: 2–3, 8–11, 23–25, och 78–103. NCC:s affärsmodell och hållbarhetsramverk presenteras på sidorna 2 och 78–79, miljö på sidorna 83–85, 87–94, sociala förhållanden på sidorna 95–100, medarbetare på sidorna 95–98, mänskliga rättigheter på sidorna 97–100 samt antikorrupcion på sidorna 99–100. Riskbeskrivningar återfinns på sidorna 23–25 och 84–85. I de fall inget annat anges, avser informationen hela NCC-koncernen, inklusive direkta, helägda dotterbolag.

### Revisors yttrande avseende den Lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

#### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på de i rutan till vänster angivna sidorna och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

#### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämförd med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

#### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats

Stockholm den 11 mars 2022  
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh  
Auktoriserad revisor

# GRI-index

GRI-standard	Upplysning	FN:s Global Compacts Principer	Sidhänvisning (ÅR)	Avsteg från standarden och orsak
<b>GRI 101: Foundation, 2016</b>				
<b>GRI 102: Generella upplysningar, 2016</b>				
<b>Organisationsprofil</b>				
102-1	Organisationens namn		12	
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster		2, 12	
102-3	Huvudkontorets lokalisering		12	
102-4	Verksamhetens lokalisering		2	
102-5	Ägande och företagsform		12, 21–22, 104	
102-6	Marknader som organisationen är verksam på		2	
102-7	Organisationens storlek		2–3, 26–28	
102-8	Information om anställda och andra arbetare		20, 97–98	
102-9	Leverantörskedja	1–10	99–100	
102-10	Väsentliga förändringar gällande organisationen eller dess leverantörskedja		51, 100	
102-11	Försiktighetsprincipen	7	80	
102-12	Externa initiativ		79, 99	
102-13	Medlemskap i organisationer		79	
<b>Strategi</b>				
102-14	Uttalande från vd		4–5	
102-15	Huvudsaklig påverkan, risker och möjligheter		23–24, 84–85, 93	
<b>Etik och integritet</b>				
102-16	Värderingar, principer, standarder och etiska riktlinjer	1–10	10–11, 79–80, 99–100	
<b>Styrning</b>				
102-18	Bolagsstyrning		80, 84, 104–107	
<b>Intressentdialog</b>				
102-40	Lista över intressentgrupper		81	
102-41	Kollektivavtal	3	97–98	
102-42	Identifiering och urval av intressenter		81	
102-43	Tillvägagångssätt vid intressentdialog		81	
102-44	Viktiga frågor som lyfts i intressentdialogen		81–82	
<b>Om redovisningen</b>				
102-45	Enheter som inkluderas i den finansiella årsredovisningen		20, 45, 100	
102-46	Process för att definiera redovisningens innehåll och ämnenas avgränsningar		82, 100	
102-47	Lista över väsentliga ämnen		82	
102-48	Justeringar av tidigare lämnad information		100	
102-49	Förändringar i redovisningen		82	
102-50	Redovisningsperiod		100	
102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen		100	
102-52	Redovisningscykel		100	
102-53	Kontaktperson för frågor angående redovisningen		100	
102-54	Rapportering i enlighet med GRI Standards		100	
102-55	GRI-index		101–103	
102-56	Extern bestyrkande		100	
<b>GRI 200: Ekonomiska standarder</b>				
<b>Ekonomiskt resultat</b>				
GRI 103: Management approach, 2016	103-1–3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	78, 82, 104–109	
GRI 201: Economic Performance, 2016	201-1	Skapat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	100	

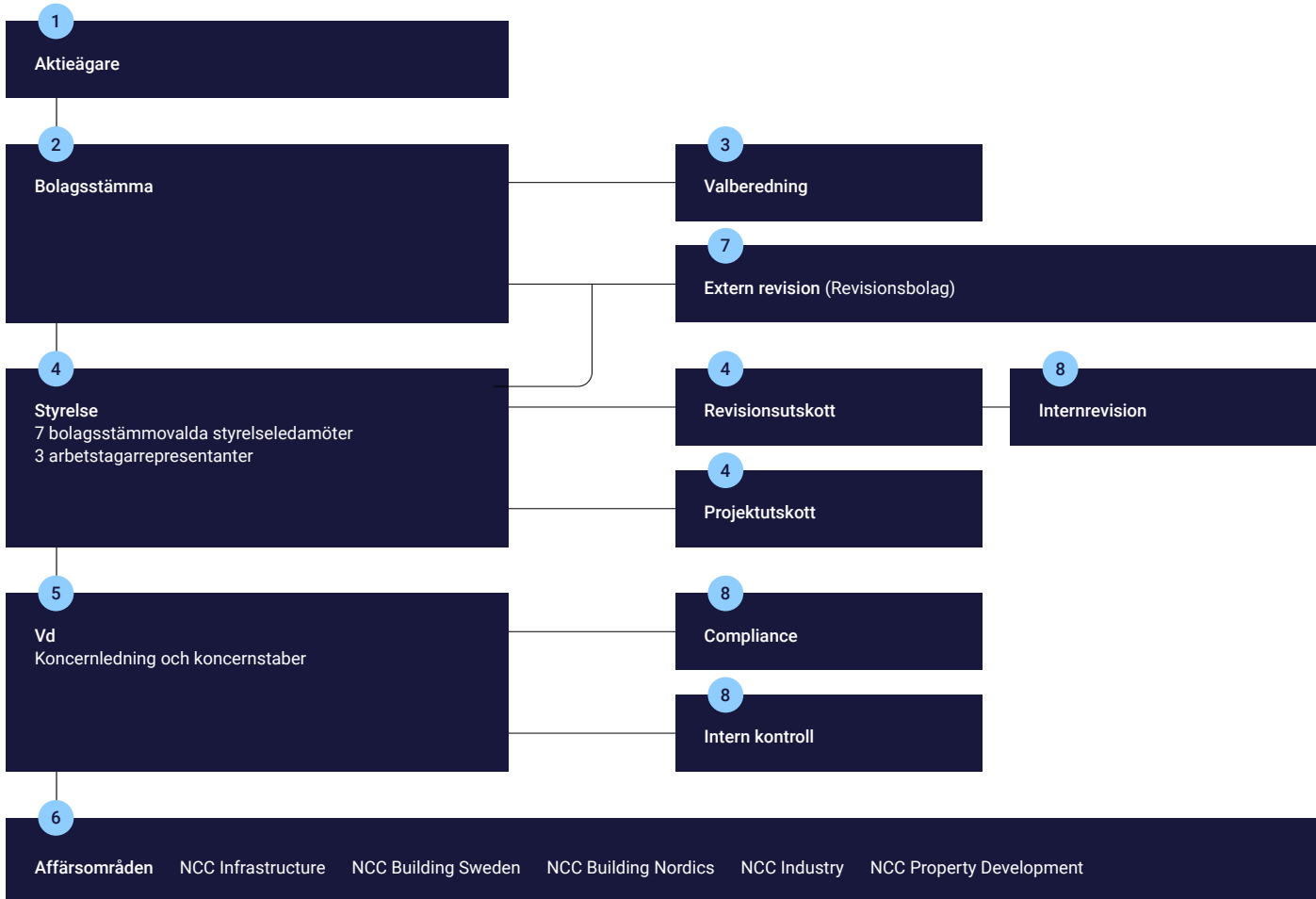
GRI-standard	Upplysning	FN:s Global Compacts Principer	Sidhänvisning (ÅR)	Avsteg från standarden och orsak
	201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter orsakade av klimatförändringar	24, 84–85	Viss information ej tillgänglig. Arbete pågår för att utveckla TCFD-rapporteringen under 2022.
	<b>Antikorruption</b>		10	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	23, 78–80, 82, 99–100, 105	
GRI 205: Anticorruption, 2016	205-1	Verksamheter som utvärderats för risker avseende korruption	99	Information saknas.
	205-2	Kommunikation kring och utbildning i antikorruptionspolicyer och rutiner	99	
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	99	
	<b>Konkurrenshämmande beteende</b>		10	
GRI 103: Management approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	23, 78–80, 82, 99–100, 105	
GRI 206: Anticompetitive Behavior, 2016	206-1	Antal rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande och monopolfrämjande beteende, samt resultat	99	
<b>GRI 300: Miljöstandarder</b>				
	<b>Material</b>		7, 8, 9	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	23, 78–80, 82, 84, 88–90, 105	
GRI 301: Materials, 2016	301-2	Andel återvunnet material	89	
	<b>Energi</b>		7, 8, 9	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	78–80, 82, 91–93, 105	
GRI 302: Energy, 2016	302-1	Energiförbrukning i organisationen	92–93	
	<b>Vatten och utsläpp</b>		7, 8, 9	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	78–80, 82, 88, 105	
GRI 303: Water and Effluents, 2018		Information saknas	–	Information saknas. Arbete pågår för att börja rapportera detta 2022.
	<b>Biologisk mångfald</b>		7, 8, 9	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	78–80, 82, 87, 105	
GRI 304: Biodiversity, 2016	304-1	Verksamhetsplatser som ägs, hyrs eller förvaltas, i eller i anslutning till, skyddade områden samt områden med rik biologisk mångfald utanför skyddade områden	–	Information saknas. Arbete med att kartlägga täkterna utifrån detta perspektiv pågår.
	<b>Utsläpp</b>		7, 8, 9	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	3, 8–9, 24, 78–80, 82–85, 91–94	
GRI 305: Emissions, 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	8–9, 91–94	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	8–9, 91–94	
	305-4	Intensitet avseende växthusgasutsläpp	94	
	305-5	Minskning av utsläpp av växthusgaser	93–94	
	<b>Avfall</b>		7, 8, 9	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	78–80, 82, 88–90	
GRI 306: Waste, 2020	306-1	Generering av avfall och väsentlig avfallsrelaterad påverkan	90	
	306-2	Hantering av väsentlig avfallsrelaterad påverkan	90	
	306-3	Genererat avfall	90	
	<b>Leverantörsutvärdering miljö</b>		7, 8, 9	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	78–80, 82, 99	
GRI 308: Supplier Environmental Assessment, 2016	308-1	Nya leverantörer som granskats avseende miljömässig påverkan	99–100	
<b>GRI 400: Sociala standarder</b>				
	<b>Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen</b>			
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	3, 10, 23, 78–80, 82, 95–96	
GRI 403: Occupational Health and Safety, 2018	403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	95–96	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	95–96	
	403-3	Arbetsrelaterad hälsovård	95–96	
	403-4	Arbetstagarnas deltagande, samråd och kommunikation om arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	95–96	
	403-5	Utbildningar för arbetstagarna om hälsa och säkerhet	95–96	
	405-6	Främjande av arbetstagarnas hälsa	95–96	
	403-7	Förebyggande och lindring av påverkan på hälsa och säkerhet hos affärspartners	95–96	

GRI-standard	Upplysning	FN:s Global Compacts Principer	Sidhänvisning (ÅR)	Avsteg från standarden och orsak
	403-8	Antal arbetstagare som omfattas av ett ledningssystem för hälsa och säkerhet	95–96	
	403-9	Arbetsrelaterade skador och olyckor	95–96	
	<b>Utbildning</b>		1–10	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	23, 78–80, 97–98	
GRI 404: Education, 2016	404-2	Program och utbildningar för anställdas utveckling	97–98	
	<b>Mångfald och jämställdhet</b>		6	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	23, 78–80, 82, 97–98	
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity, 2016	405-1	Mångfald i styrande organ och bland medarbetare	97–98	
	<b>Icke-diskriminering</b>		1, 2, 6	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	23, 78–80, 82, 97–98	
GRI 406: Non-discrimination, 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	97–98	
	<b>Leverantörsutvärdering socialt</b>		1–6, 10	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	78–80, 82, 99	
GRI 414: Supplier Social Assessment, 2016	414-1	Nya leverantörer som granskats avseende social påverkan	99–100	
	<b>Certifierade konstruktioner och byggnader</b>		9	
GRI 103: Management Approach, 2016	103-1-3	Beskrivning av det väsentliga ämnet, dess avgränsningar och styrning	78–80, 82, 86–87	
Företagsspecifik upplysning: Certifierade konstruktioner och byggnader	NCC–1	Typ av hållbarhetscertifieringar, antal och gradering av märkning	86–87	



# Bolagsstyrningsrapport

NCC AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är upptagna till handel vid börsen, Nasdaq Stockholm. NCC AB styrs av och följer svensk bolagsrättslig lagstiftning och andra regelverk som gäller för börsnoterade bolag, bland annat Svensk kod för bolagsstyrning, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, och god sed på aktiemarknaden. Denna rapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.



## Så styrs NCC

### 1 Aktieägare

Vid årsskiftet 2021 hade NCC AB ca 39 704 aktieägare med Nordstjernan AB som största enskilda ägare med 16,83 procent av kapitalet och 48,18 procent av rösterna.

### 2 Bolagsstämma

Aktieägare får vid bolagsstämma medföra högst två biträden, om aktieägaren gjort föregående anmälan om detta. Bestämmelser i bolagsordningen om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen, saknas. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktie av serie B till en röst. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. Kallelseförfarandet till bolagsstämma anges i bolagsordningen.

### 3 Valberedning

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och val av styrelseledamöter samt arvoden till dessa. Valberedningen

ska även lämna förslag på revisorer och arvode till dessa. Valberedningens arbete följer den instruktion som fastställts av årsstämman. Styrelsen utvärderas inom ramen för valberedningens arbete.

Revisionsutskottet biträder valberedningen vid utvärdering av revisionsarbetet.

### 4 Styrelse, revisionsutskott och projektutskott

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio ledamöter som utses av årsstämman för en period om ett år. De anställda är representerade i styrelsen. Under 2021 var sju styrelseledamöter valda av årsstämman. Dessutom ingick tre ordinarie representanter med två suppleanter för de anställda. För information om enskilda styrelseledamöter, se sidorna 110-111. Styrelsens ordförande är Alf Göransson (för uppgifter om ordförandens ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sid 110). Ordföranden leder styrelsearbetet och har regelbundet kontakter med vd för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor och är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt.

Styrelsens revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Angela Langemar Olsson, Mats Jönsson och Birgit Nørgaard. Ordförande i revisionsutskottet är Angela Langemar Olsson. Styrelsens projektutskott utgörs av styrelseledamöterna Alf Göransson och Geir Magne Aarstad. Ordförande i projektutskottet är Alf Göransson.

## 5 Vd och koncernledning

Verkställande direktör i bolaget är Tomas Carlsson (för uppgifter om vd:s ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sid 112). Styrelsen har upprättat instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen (se även "Styrelsens rapport om intern kontroll", sid 108). Bolaget har inte utsett någon vice vd.

Under 2021 utgjordes NCC:s koncernledning av vd, cheferna för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development, chefsjuristen, personaldirektören, inköpsdirektören, kommunikationsdirektören och ekonomisk- och finansdirektören. För information om medlemmar i koncernledningen, se sidorna 112-113.

Koncernledningen arbetar i huvudsak med strategiska och andra koncerngemensamma frågor och har som regel möte en gång per månad.

## 6 Affärsområdenas styrning

Koncernen är sammansatt av affärsområden. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef och har ett råd för översyn där bland annat vd, ekonomisk- och finansdirektören samt chefsjuristen ingår. För vissa beslut krävs godkännande av vd eller styrelsen i NCC AB.

Cheferna för respektive koncernstab har koncernövergripande funktionsansvar för frågor som faller under respektive stabschefs befattning och mandat.

## 7 Extern revision

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning, bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning ska på årsstämman utses auktoriserad revisor. Registrerat revisionsbolag kan även utses till revisor i bolaget. Valberedningen nominerar revisorer. Mandattiden för nuvarande revisor är ett år. Bolagets revisor är, fram till slutet av den årsstämma som hålls 2022, PricewaterhouseCoopers AB (PwC). Som huvudansvarig revisor från PwC har auktoriserade revisorn Ann-Christine Hägglund utsetts. För mer information om revisorn, se sid 111.

## 8 Intern styrning och kontroll

NCC:s verksamhet kräver en hög grad av delegerat ansvar.

I koncernen finns ett gemensamt direktiv som klargör vem som äger rätt att fatta beslut i olika frågor. Områden som regleras, förutom strategiska och organisatoriska frågor, är till exempel investeringar och försäljningar, hyres- och leasingavtal, finansiering, borgensförbindelser, och entreprenadåtaganden. Det finns även en rad andra koncerngemensamma styrande dokument avseende bland annat kommunikation, finans, uppförandekod, miljö och arbetsmiljö.

Antalet pågående projekt i produktion varierar mellan olika år och uppgår till flera tusen. Organisationen för ett projekt varierar med projektets storlek och komplexitet. Varje projekt drivs av en projektledare som är ansvarig för produktutformning, inköp, ekonomi, produktion, kvalitet, färdigställande och överlämnande till kund. Större projekt följs upp varje månad av affärsområdeschef, vd och ekonomisk- och finansdirektören. Anbud på projekt överstigande 300 MSEK genomgår en särskild anbudsprövning och ska godkännas av ansvarig affärsområdeschef. Anbud på projekt överstigande 500 MSEK genomgår en särskild prövning på koncernnivå och godkänns av vd. I projekt över 1 500 MSEK involveras styrelsens projektutskott. Projekt över 300 MSEK följs också upp via NCC Project Trend Report (PTR) processen. Fastighetsprojekt i egen

regi som överstiger en investering på 50 MSEK ska godkännas av vd och investering avseende projekt i egen regi överstigande 150 MSEK ska godkännas av NCC AB:s styrelse. Investeringsbeslut understigande 50 MSEK hanteras av respektive affärsområde.

Angående internrevision, se sid 109, punkt 5, Uppföljning.

## Compliance

Compliance-funktionens ansvar är att granska och utvärdera frågor kring regelefterlevnad inom organisationen för att säkerställa att ledningen och medarbetarna i koncernen efterlever lagar och regler samt etiska riktlinjer inom de främsta riskområdena såsom antikorrupktion och konkurrensrätt. Compliance-funktionen övervakar även implementeringen av program som säkerställer personuppgiftshandling inom koncernen. NCC:s Group Head of Compliance sammanfattar halvårsvis, i en skriftlig Compliance Report, eventuella incidenter och status över pågående utredningar, vilken presenteras för NCC:s styrelse. Funktionen leds av koncernens Group Head of Compliance som rapporterar till chefsjuristen. För mer information, se den separata Hållbarhetsrapporten.

NCC:s arbete med compliance-relaterade frågor sker via NCC Group Head of Compliance tillsammans med utvalda representanter inom varje affärsområde och koncernstab.

## Hållbarhetsarbetet

Vd är ytterst ansvarig för NCC:s hållbarhetsarbete. Koncernledningen ansvarar för att sätta och följa upp koncernens hållbarhetsmål. Det operativa hållbarhetsarbetet bedrivs i NCC:s affärsområden.

Affärsområdena ansvarar för att sätta upp strategier och aktiviteter för att nå målen. Arbetet koordineras av affärsområdenas hållbarhetschefer. Samverkan sker mellan affärsområdena men också genom andra funktioner i organisationen, exempelvis inköps- och HR-funktioner.

Styrelsen informeras löpande om olika delar av koncernens hållbarhetsarbete. Styrelsen granskar och följer upp såväl hållbarhetsarbete som -strategi, samt att NCC arbetar i linje med koncernens hållbarhetsmål.

NCC:s Sustainability Board hanterar NCC:s gemensamma hållbarhetsrelaterade uppgifter. Permanenta medlemmar är affärsområdenas hållbarhetschefer, chef för Sustainability Governance, chef för hållbarhetskommunikation samt representant från R&I och från Purchasing. Koncerngemensamma mål och initiativ koordineras av enheten Sustainability Reporting and Control, som också ansvarar för rapportering, datainsamling och att säkerställa data för kommande krav.

### Interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd
- Revisionsutskottets arbetsordning
- Projektutskottets arbetsordning
- Koncernens och affärsområdenas direktiv om delegering av behörigheter och intern styrning
- NCC:s Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer
- Group Compliance Directive
- Group Tax Policy, Group Treasury Policy och informationspolicy
- Andra styrande dokument i form av policies, direktiv, regler, riktlinjer och instruktioner för vd

### Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen
- Marknadsmissbruksförordningen

# Bolagsstyrning i NCC 2021

## Årsstämma 2021

Årsstämma 2021 genomfördes, i syfte att motverka spridning av coronaviruset, genom enbart poströstning, utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående, den 30 mars 2021. 182 aktieägare var representerade, vilket motsvarade 56,2 procent av aktiekapitalet och 69,2 procent av det totala antalet röster. Protokoll från årsstämman finns på [www.ncc.se](http://www.ncc.se). Vid årsstämman 2021 beslutades bland annat följande:

Utdelning för verksamhetsåret 2020 om 5,00 SEK per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen.

Till styrelseledamöter omvaldes Alf Göransson, Viveca Ax:son Johnson, Geir Magne Aarstad, Simon de Château, Mats Jönsson, Angela Langemar Olsson och Birgit Nørgaard. Alf Göransson omvaldes till styrelseordförande. Arvode till styrelsen och dess utskott beslutades utgå med totalt 5 150 000 SEK.

Riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning samt ersättningsrapporten antogs. Vidare beslutades att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2021 Aktieprogram) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

För att täcka åtaganden enligt LTI 2021 Aktieprogram be- myndigade årsstämman styrelsen att, intill nästa årsstämma, få återköpa högst 560 000 B-aktier, samt överlåta för tilldelning av prestationsaktier till deltagarna i LTI 2021 Aktieprogram, högst 365 000 B-aktier.

Överlåtelse ska kunna ske av högst 100 000 B-aktier på Nasdaq Stockholm för att administrera deltagarnas inköp av sparaktier. Överlåtelse ska även ske av högst 200 000 B-aktier för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2019, LTI 2020 samt LTI 2021 Aktieprogram).

Resultat- och balansräkningar för 2020 fastställdes och ansvarsfrihet beviljades för styrelsen och den verkställande direktören.

## Styrelsens arbete

Styrelsen hade under år 2021 sex ordinarie möten, ett extra möte samt ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, fastställande och uppföljning av verksamhetsmål, affärsplaner, bokslut, större investeringar och försäljningar samt andra beslut som ska behandlas av styrelsen. Styrelsen genomförde, i anslutning till ett styrelsemöte, arbetsplatsbesök i Göteborg. I övrigt genomförde styrelsen, på grund av coronaviruset, inte arbetsplatsbesök i samma utsträckning som tidigare år. Andra ledande befattningshavare i NCC har utöver vd och ekonomi- och finansdirektör deltagit vid möten som föredragande och chefsjuristen har varit sekreterare.

Revisionsutskottet ska inom ramen för styrelsearbetet bl.a. övervaka bolagets finansiella rapportering och bereda frågor rörande bolagets finansiella rapportering och revision, se sid.109 punkt 5, Uppföljning. Utskottet har hållit sex möten 2021 där samtliga ledamöter var närvarande.

Styrelsens projektutskott medverkar i beredning, analys och beslut avseende anbud inom entreprenadverksamheten vid projekt över 1,5 Mdr SEK. Utskottet har under 2021 behandlat åtta projekt och hållit sju möten där samtliga ledamöter varit närvarande.

Styrelsens utvärdering av sitt arbete har genomförts genom att samtliga styrelseledamöter ombetts att anonymt besvara en enkät. Resultatet har sedan sammanställts och diskuterats i styrelsen. Underlaget har även redovisats för valberedningen.

## Återköp av egna aktier

Bolaget innehar 841 072 aktier av serie B för att täcka åtaganden enligt de pågående långsiktiga incitamentsprogrammen. Under 2021 har 6 570 aktier sålts för att täcka kostnader, 4 625 aktier överförts till deltagarna i LTI 2018 och 88 000 aktier återköpts.

## Ersättning till bolagsledningen

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska styrelsen inrätta ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Om styrelsen, som i NCC:s fall, finner det mer ändamålsenligt, kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Riktlinjer för lön och annan ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman. Vd:s ersättning föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Övriga ledande befattningshavares ersättningar föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande efter styrelsens mandat. Ersättning till vd och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och övriga förmåner.

Årsstämman 2021 beslutade om ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2021 Aktieprogram) omfattande vd, bolagsledning samt ytterligare upp till 180 ledande befattningshavare inom koncernen. LTI 2021 Aktieprogram är ett tre-årigt program som innebär att deltagarna genom egen investering blir aktieägare vid programmets start. Kortfristig rörlig ersättning beslutas av styrelsen. De rörliga ersättningar som kan utgå till vd och andra ledande befattningshavare är kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, vilka utformats i syfte att även främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Därtill tillämpas tydliga gränser för det maximala utfallet av rörliga ersättningar. Styrelsen följer upp och utvärderar tillämpningen av ersättningsprogrammet avseende ledande befattningshavare inom bolaget. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som utöver vd utgör koncernledningen. En specifikation över löner och andra ersättningar avseende styrelse, vd och ledande befattningshavare finns i not 4, sidorna 37-40.

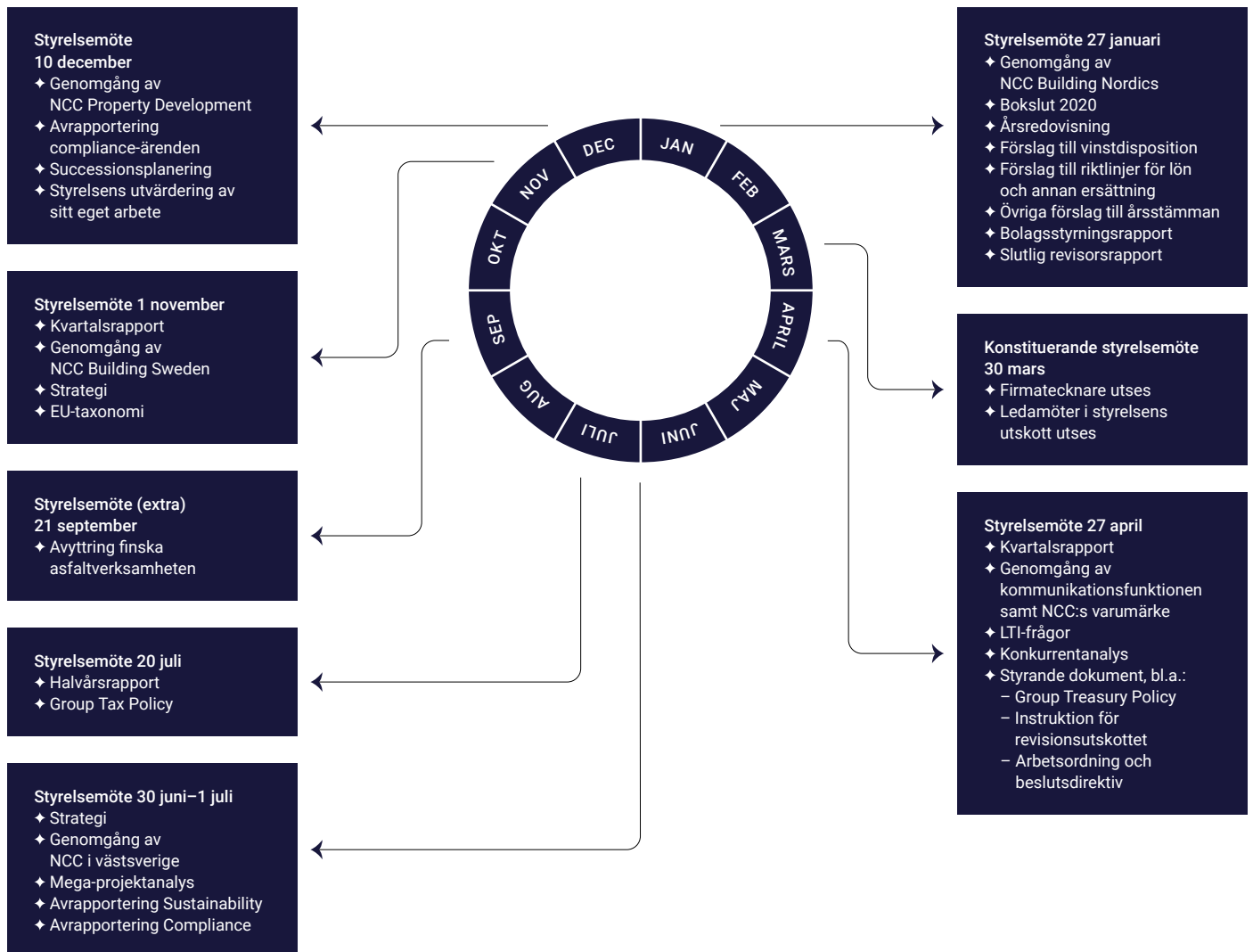
## Valberedning 2021

Till ledamöter i valberedningen omvaldes vid årsstämman den 30 mars 2021 Viveca Ax:son Johnson (styrelseordförande Nordstjernen AB), Simon Blecher (fondförvaltare Carnegie Fonder), Peter Guve (förvaltare AMF Fonder) samt Mats Gustafsson (förvaltare och ägaransvarig vid Lannebo Fonder) med Viveca Ax:son Johnson som ordförande. Peter Guve ersattes senare av Sussi Kvart (Handelsbanken Fonder). Styrelsens ordförande Alf Göransson är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt. Ersättning har ej utgått till valberedningens ledamöter. Den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpar följer artikel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag till årsstämman 2022 finns på [ncc.se](http://ncc.se).

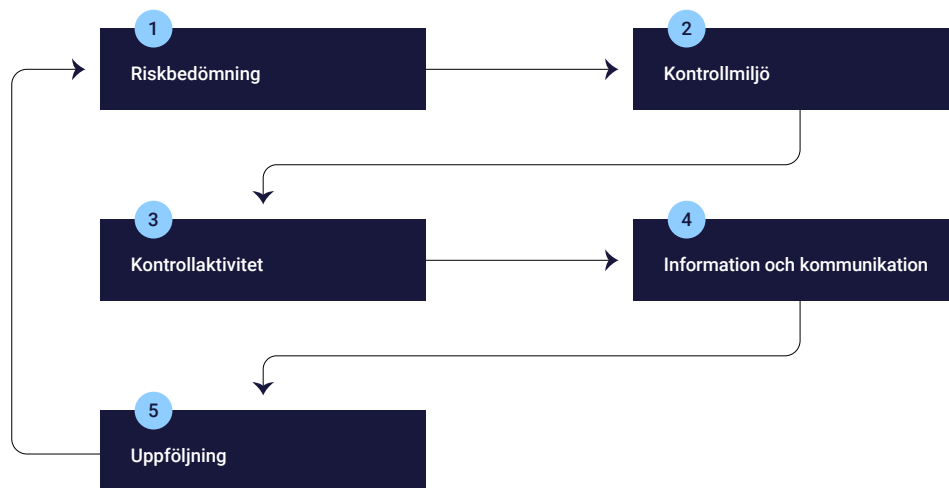
## Styrelsens arbetsår 2021

Utöver stående punkter som investeringar och försäljningar inom NCC Property Development samt Finans



# Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering, i samband med den finansiella rapporteringen, samt vid upprättande av bolagets koncernredovisning. Dessa uppgifter lämnas i detta avsnitt.



## 1 Riskbedömning och riskhantering

NCC genomför metodiskt riskbedömning och riskhantering, som ett led i det interna kontrollarbetet, för att säkerställa att de risker som NCC är utsatt för och som kan påverka den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen, hanteras inom bolagets fastställda processer.

Väsentliga risker som beaktas är bland annat marknadsrisker och operativa risker, samt övriga risker för fel i den finansiella rapporteringen. Vad gäller de senare sker en systematisk och dokumenterad uppdatering en gång per år. Väsentliga risker innefattar främst fel i den successiva vinstavräkningen, samt poster som baseras på uppskattningar och bedömningar, till exempel värderingar av exploateringsmark och pågående utvecklingsprojekt, goodwill och avsättningar.

I NCC följs risker bland annat upp på följande sätt:

- Regelbundna avstämningar hålls, enligt en strukturerad plan, av vd och ekonomi- och finansdirektör tillsammans med affärsområdeschef, affärsområdescontroller samt andra relevanta funktioner från koncernen, affärsområden och/eller andra specialistfunktioner. Deltagarna i dessa möten varierar beroende på vilka områden som tas upp. Områdena kan inkludera, bland annat, resultat, ställning och kassaflöde, både för utfall, prognos och alternativ budget. Dessa möten och avstämningar täcker även in ordergång, större pågående och problematiska projekt, utestående kundfordringar, anbud och större investeringar. Mötesstrukturen täcker in såväl kvartalsvisa större möten som månadsvisa möten. Prognos upprättas och genomgås i samband med kvartalen mars, juni och september och budget för nästkommande år i november.
- NCC AB:s styrelse får månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte presenteras NCC:s ekonomiska situation.
- Kvartalsvis uppföljning av väsentliga krav och tvister, som även rapporteras till styrelsen.
- Årsvis analys av verksamheten och av koncernens kommitté för uppföljning av strategiska risker.

Hantering av finansiella riskpositioner såsom ränte-, kredit-, likviditets-, valuta- och refinansieringsrisker görs inom specialistfunktionen Group Treasury. NCC:s Group Treasury Policy innebär att Group Treasury alltid ska konsulteras och där Group Treasury bedömer det lämpligt, handlägga finansiella ärenden. Risker som också kan påverka rapportering är exempelvis brott mot NCC:s uppförandekod och brister i försäkringsskydd. Dessa risker följs upp av funktionen Compliance respektive NCC Försäkring.

## 2 Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och över den finansiella rapporteringen. En god kontrollmiljö kännetecknas av att företaget har upprättat och efterlever fastställda policys, direktiv, riktlinjer, kontrollramverk, manualer och arbetsbeskrivningar. Dessa ska vara dokumenterade och finnas tillgängliga. I NCC betyder det att styrelsen årligen fastställer en arbetsordning för styrelsens arbete med en instruktion för vd. Verkställande direktören ansvarar enligt instruktionen för att arbetet med den interna kontrollen bidrar till en effektiv kontrollmiljö.

NCC-koncernen är en internationell organisation som styr och bedriver sin verksamhet i en nordisk operationell struktur. Den operativa ledningen i koncernen baseras på ett koncerndirektiv om delegering av behörigheter och intern styrning som styrelsen årligen fastställer. Direktivet anger vilka ärenden som kräver styrelsens godkännande. Detta återspeglas i sin tur i affärsområdenas motsvarande direktiv och attestregler. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av det som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policys, direktiv, riktlinjer, kontrollramverk, instruktioner och övriga manualer. NCC-koncernens legala styrning sker utifrån en bolagsstruktur med dotterbolag i varje land.

## 3 Kontrollaktiviteter

NCC:s hantering av risker bygger på att ett antal kontrollaktiviteter sker på olika nivåer för affärsområdena, Shared Service Centers (SSC) och centrala funktioner.

Kontrollaktiviteterna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer, som en god hantering av identifierade risker. För affärsverksamheten är verksamhetssystemen grunden för den kontrollstruktur som satts upp. Den fokuserar på viktiga steg i affärsverksamheten som investeringsbeslut, anbudsprövning och starttillstånd. NCC lägger stor vikt vid uppföljning av projekt.

Det är ett starkt fokus på att affärstransaktioner som inkluderas i den finansiella rapporteringen är korrekta.

NCC har sedan ett antal år ett antal SSC-enheter, dels NCC Business Services (NBS), vilken hanterar merparten av den nordiska verksamhetens ekonomiska transaktioner, dels Human Resources Services (HRS) vilken hanterar NCC:s löneadministration för de nordiska länderna. Vidare har IT ett centralt ansvar för de gemensamma IT-systemen inom NCC.

Funktionerna har som krav att deras processer ska ha kontrollaktiviteter som hanterar identifierade risker på ett för NCC effektivt sätt i förhållande till nedlagd kostnad. Enheterna utvecklar sina processer med hjälp av så kallade kontrollmatriser. En kontrollmatris knyter ihop risk och kontroll samt säkerställer att kontrollen är dokumenterad och att bevis finns på att kontroll har utförts så som planerat.

#### 4 Information och kommunikation

Information och kommunikation av interna policyer, direktiv, riktlinjer, manualer och koder som gäller den finansiella rapporteringen återfinns på NCC:s intranät (MyNCC).

Informationen innehåller vidare metodik, instruktioner och stödjande dokument i form av checklistor och övergripande tidplaner. Det är ett levande regelverk, som regelbundet uppdateras med till exempel nya regelverk avseende IFRS och krav från Nasdaq Stockholm. Det är ekonomi- och finansdirektören i NCC som är huvudansvarig för dokument avsedda att hantera den interna kontrollen över finansiell rapportering. MyNCC innehåller bland annat:

- Policyer och regler för värdering och rubricering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.
- Redovisnings- och rapporteringsinstruktioner.
- Ramverk för självutvärdering av intern kontroll.
- Attestinstruktioner.

All finansiell rapportering ska följa ovanstående regelverk. Finansiell rapportering sker dels med siffror i ett koncerngemensamt rapporteringssystem, dels med skriftliga kommentarer enligt särskilt fastställda mallar. Regelbundna utbildningsprogram och konferenser hålls för ledning och ekonomipersonal avseende gemensamma principer och ramverk rörande krav som ställs på den interna kontrollen.

Avrapportering av statusen av den interna kontrollen sker årligen till styrelsen i NCC AB genom revisionsutskottet. Avrapportering sker även på affärsområdesnivå. Ansvarig för att information och kommunikation av den interna kontrollen är upprättad och effektiv är NCCs ekonomi- och finansdirektör.

#### 5 Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten och kvaliteten på den interna kontrollen inom NCC sker på olika sätt. NCC har utvecklat ett system (ramverk) för dokumenterad självutvärdering av intern kontroll. Självutvärderingen genomförs regelbundet för NCC:s affärsområden, staber och koncernkontor och är en del av underlaget för styrelsens bedömning av den interna kontrollen.

Verksamhetssystem, som är affärsområdenas ledningssystem, utvärderas genom affärsområdenas verksamhetsrevisioner, där även eventuella brister åtgärdas. Den interna kontrollen följs via affärsområdesmöten i de olika affärsområdena och där punktsatser anses behövas utnyttjas ekonomi- och controllerorganisationen eller externa konsulter med rätt kompetens för uppgiften.

NCC har en oberoende internrevisionsfunktion. Funktionen leds av chefen för internrevision och är ansvarig för att tillhandahålla oberoende och objektiv försäkran och utvärdering av riskhantering och interna kontrollprocesser. Funktionens arbete är planerat i samråd med revisionsutskottet och rapporteringen sker till styrelsen genom revisionsutskottet.

Vid revisionsutskottets möten 2021 har PwC deltagit vid samtliga dessa. Revisionsutskottets uppdrag är bland annat att med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering. Styrelsen träffar den externa revisorn minst en gång per år. Däröver har styrelsens ordförande direktkontakt med externa revisorn vid ett flertal tillfällen under året. Inför dessa möten har synpunkter från revisionen av affärsområden och dotterföretag föredragits på styrelsemöten i respektive affärsområde eller för respektive affärsområdesledning. De synpunkter som framkommer beaktas och följs upp i respektive enhet. NCC:s externa revisor har även översiktligt granskat bolagets niomånadersrapport.



För mer information om kontroll och styrning i NCC, se koncernens webbplats [www.ncc.se](http://www.ncc.se). Där återfinns bland annat bolagsordning och Uppförandekod.

#### Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

##### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 104-113 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

##### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

##### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 11 mars 2022  
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh  
Auktoriserad revisor



# Styrelse



**Alf Göransson**  
Styrelseordförande  
Ordförande i projektutskottet

Född 1957. Internationell ekonom.

*Invald år:* 2019 (styrelseledamot),  
ordförande sedan 2020

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Loomis, Hexpol och AxFast, styrelseledamot i Sweco, Attendo, Melker Schörling, Sandberg Development Group och Anticimex.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Koncernchef för Securitas, koncernchef för NCC och koncernchef för Svedala Industri.

*Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen:* Ja

*Oberoende gentemot större aktieägare:* Ja

*Närvaro, styrelsemöten:* 8 (8)

*Total ersättning:* 1 526 TSEK

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 10 000 B-aktier



**Geir Magne Aarstad**  
Styrelseledamot  
Ledamot i projektutskottet

Född 1960. Civ.ing.

*Invald år:* 2017

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande och partner i GRAA AS, styrelseordförande i Beerenberg AS och Segulah Brekke & Strand Akustikk AS.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Vd för AL Rahhi Contracting Company Ltd (Saudiarabien), vd för Skanska Norge och regionchef för Skanska Norge.

*Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen:* Ja

*Oberoende gentemot större aktieägare:* Ja

*Närvaro, styrelsemöten:* 8 (8)

*Total ersättning:* 600 TSEK

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 5 200 B-aktier genom privat bolag



**Viveca Ax:son Johnson**  
Styrelseledamot

Född 1963.

*Invald år:* 2014

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Nordstjärnan och Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål. Styrelseledamot i Bonava, FPG Media, Prima Vård Sverige, Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse samt Parkinson Research Foundation.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Vice ordförande Nordstjärnan, ordförande samt olika positioner inom Nordstjernankoncernen.

*Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen:* Ja

*Oberoende gentemot större aktieägare:* Nej

*Närvaro, styrelsemöten:* 8 (8)

*Total ersättning:* 500 TSEK

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 64 000 (inkl. närstående) samt 25 000 A-aktier och 41 000 B-aktier genom privat bolag



**Simon de Château**  
Styrelseledamot

Född 1970. Civ.ek.

*Invald år:* 2020

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i och grundare av Alma Property Partners. Styrelseledamot i Atrium Ljungberg och Akka Egendom. Tidigare erfarenheter bland annat: Partner och vd för Sveafastigheter, partner och chef för Corporate Finance och analys på Leimdörfer.

*Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen:* Ja

*Oberoende gentemot större aktieägare:* Ja

*Närvaro, styrelsemöten:* 8 (8)

*Total ersättning:* 500 TSEK

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 40 000 B-aktier



**Mats Jönsson**  
Styrelseledamot  
Ledamot i revisionsutskottet

Född 1957. Civ.ing.

*Invald år:* 2017

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Bonava, Tengbomgruppen och Lekolar samt Styrelseledamot Coor och Assemblin.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Vd och koncernchef för Coor Service Management, affärsenhetschef i Skanska Services och divisionschef i Skanska Sverige.

*Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen:* Ja

*Oberoende gentemot större aktieägare:* Ja

*Närvaro, styrelsemöten:* 8 (8)

*Total ersättning:* 625 TSEK

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 20 000 B-aktier



**Angela Langemar Olsson**  
Styrelseledamot  
Ordförande i revisionsutskottet

Född 1970. Civ.ek.

*Invald år:* 2018

*Övriga uppdrag:* CFO i Bonnier Group, Senior Advisor i Nordstjärnan samt styrelseledamot i Bonava och Voxear Technologies.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Investment Director och CFO, Nordstjärnan, koncerncontroller, Hufvudstaden och Assistant Controller, Swedish Match.

*Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen:* Ja

*Oberoende gentemot större aktieägare:* Nej

*Närvaro, styrelsemöten:* 8 (8)

*Total ersättning:* 675 TSEK

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 5 700 B-aktier



**Birgit Nørgaard**  
Styrelseledamot  
Ledamot i revisionsutskottet

Född 1958. Civ.ek. och MBA

*Invald år:* 2017

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande i Norisol A/S (samt koncernbolagen NRSL Holding A/S och NO Invest A/S), vice styrelseordförande i NNE A/S, Danska Statens IT Råd och Dansk Vækstkapital I. Styrelseledamot i DSV A/S, WSP Global Inc., RGS Nordic A/S, ABP, Dansk Vækstkapital II och Consolis Group SAS.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Koncernchef i Carl Bro A/S, COO i Grontmij NV samt CFO i Danisco Distillers A/S.

*Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen:* Ja

*Oberoende gentemot större aktieägare:* Ja

*Närvaro, styrelsemöten:* 8 (8)

*Total ersättning:* 625 TSEK

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 6 500 B-aktier



**Karl G. Sivertsson**  
Styrelseledamot  
Arbetsagarrepresentant

Född 1961. Snickare och kranförare.  
*Invald år: 2009*

Anställd i NCC sedan 1981.  
Facklig förtroendevald i NCC.  
Arbetsagarrepresentant för Svenska  
Byggnadsarbetareförbundet.

*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i  
Byggnads region Mellannorrland.  
*Aktieinnehav i NCC AB\*: 200 B-aktier*



**Karl-Johan Andersson**  
Styrelseledamot  
Arbetsagarrepresentant

Född 1964. Beläggningsarbetare.  
*Invald år: 2011*

Anställd i NCC sedan 1984.  
Facklig förtroendevald i NCC.  
Arbetsagarrepresentant för SEKO.

*Övriga uppdrag:* Ordförande  
klubb SEKO Väg och Ban Skåne.  
Ordförande i SEKO förhandlings-  
organisation NCC.  
*Aktieinnehav i NCC AB\*: 0*



**Harald Stjernström**  
Styrelseledamot  
Arbetsagarrepresentant

Född 1962. Projektchef inom NCC  
Building, avd Hus Stockholm.

*Invald år: 2018*  
Anställd i NCC sedan 1984. Facklig  
förtroendevald i NCC. Arbetsagar-  
representant för Ledarna.  
*Aktieinnehav i NCC AB\*: 0*



**Mats Johansson**  
Suppleant  
Arbetsagarrepresentant

Född 1955. Byggnadssnickare.  
*Invald år: 2011*

Anställd i NCC sedan 1977. Facklig  
förtroendevald i NCC samt hand-  
läggare, arbetsmiljö. Arbetsa-  
garrepresentant från Svenska  
Byggnadsarbetareförbundet.

*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i  
Ronneby Industrifastigheter samt  
vice ordförande Byggnads region  
Småland/Blekinge.  
*Aktieinnehav i NCC AB\*: 510 B-aktier*

Revisorer – PricewaterhouseCoopers AB

**Ann-Christine Hägglund**

Huvudansvarig revisor. Född 1966.

*Övriga väsentliga uppdrag:* Huvudansvarig  
revisor i JM, Atrium Ljungberg, Scandi Standard och Business Sweden.

**Erik Bergh**

Auktoriserad revisor. Född 1979.

*Övriga väsentliga uppdrag:* Huvudansvarig revisor på Formpipe Software  
samt medpåskrivande revisor i Cloetta.

Styrelsens sekreterare

**Ann-Marie Hedbeck**

Född 1972. Jur.kand.

Chefsjurist i NCC sedan 2018.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Chefsjurist i NCC Infrastructure och  
chefsjurist i Skanska. Anställd i NCC sedan 2017.

*Aktieinnehav i NCC AB: 430*

\*Uppgifter om aktieinnehav i NCC avser direktägda, via närstående och via  
bolag ägda, aktier per den 31 december 2021.

# Koncernledning



**Tomas Carlsson**  
Vd och koncernchef

Född 1965. Civ.ing. och MBA.

Vd och koncernchef sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2018 samt 1991–2012.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Vd Sweco, chef NCC Construction Sweden och regionchef NCC Construction Väst.

*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i Alimak Group.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 71 334 B-aktier och 130 376 köpoptioner B-aktier



**Susanne Lithander**  
Ekonomi- och finansdirektör samt chef för Finance & IT

Född 1961. Civ.ek.

Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018, chef för Finance & IT sedan 2020.

Anställd i NCC sedan 2018.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* CFO på Billerud Korsnäs, vd för Mercuri International samt flertal positioner inom Ericsson.

*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i Svedbergs Group.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 2 335 B-aktier



**Kenneth Nilsson**  
Chef för affärsområde NCC Infrastructure

Född 1961. Civ.ing.

Chef NCC Infrastructure sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2018.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* 20 års erfarenhet från olika chefspositioner inom Skanska, bl a som vice vd Skanska Sverige och ansvarig för väg- och anläggningsverksamheten samt vd för Skanska i Finland. Ytterligare tio års erfarenhet som arbetschef, projekt- och arbetsledare.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 2 408 B-aktier och 14 957 köpoptioner B-aktier



**Henrik Landelius**  
Chef för affärsområde NCC Building Sweden

Född 1975. Civ.ing.

Chef NCC Building Sweden sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2014 samt 2005–2011.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Chef division NCC Building Sverige, vice vd NCC Construction Sverige, chef Projektutveckling Fastighets AB L E Lundberg och vd Byggnads AB L E Lundberg samt affärschef NCC Construction Sverige.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 4 844 B-aktier och 6 518 köpoptioner B-aktier



**Catarina Molén-Runnäs**  
Chef för affärsområde NCC Building Nordics

Född 1966. Civ.ing.

Chef NCC Building Nordics sedan 2020.

Anställd i NCC sedan 2020 samt 1988–1999.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Vd Nordic Property Management och CPO Nordic Choice Hotels. Projekt- och fastighetsutveckling i Norden och Tyskland under ett flertal år samt en bakgrund från NCC 1988–1999.

*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i Helvar OY.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 1 356 B-aktier



**Ylva Lagesson**  
Chef för affärsområde NCC Industry

Född 1971. Civ.ing.

Chef NCC Industry sedan 2020.

Anställd i NCC sedan 2018 samt 1997–2000 och 2006–2017.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Chef för Development and Operations Services, NCC, vd för Nobelhuset. Dessförinnan bland annat vice divisionschef NCC Building, chef för marknad och affärsutveckling på NCC Construction Sverige samt ett antal roller inom entreprenad och produktion.

*Övriga uppdrag:* Styrelseledamot i Aros Bostadsutveckling samt Svensk Byggtjänst.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 5 415 B-aktier



**Joachim Holmberg**  
Chef för affärsområde NCC Property Development

Född 1971. Civ.ing.

Chef NCC Property Development sedan 2019.

Anställd i NCC sedan 2019.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Chef Skanska Sveriges kommersiella projektutveckling, affärsutvecklingschef Skanska Sveriges kommersiella projektutveckling, distriktschef Skanska Sverige, projektchef Skanska Sverige.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 3 200 B-aktier



**Maria Grimberg**  
Kommunikationsdirektör

Född 1969. Civ.ek.

Kommunikationsdirektör sedan 2019.

Anställd i NCC sedan 2019.

*Tidigare erfarenheter bland annat:* Kommunikationskonsult och chef för JKL.

*Övriga uppdrag:* Styrelseordförande Insamlingsstiftelsen Operation Smile Sverige.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 4 165 B-aktier



**Ann-Marie Hedbeck**  
Chefsjurist

Född 1972. Jur.kand.  
Chefsjurist sedan 2018.  
Anställd i NCC sedan 2017.

*Tidigare erfarenheter bland annat:*  
Chefsjurist i NCC Infrastructure  
samt chefsjurist i Skanska.  
*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 430 B-aktier



**Johan Lindqvist**  
Inköpsdirektör

Född 1975. Civilekonom  
Inköpsdirektör sedan  
1 november 2021.

Anställd i NCC sedan 2021.  
*Tidigare erfarenheter bland annat:*  
Vice President & Head of Purchasing  
North America Volvo Bus Corporation  
2016-2021, Vice President Global  
Purchasing Volvo Buses 2015-2016,  
Purchasing Director Volvo Buses  
2012-2015, Volvo Global Trucks  
Purchasing 2001-2011.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 1 356 B-aktier



**Marie Reifeldt**  
Personaldirektör

Född 1963. Socionom  
Personaldirektör sedan 2018.  
Anställd i NCC sedan 2007.

*Tidigare erfarenheter bland annat:*  
HR-chef för NCC Construction Sveri-  
ge, HR-chef koncern Bravida, perso-  
naldirektör Teracom, personalchef  
Stokab och personalchef Stockholm  
Energi Elnät.

*Aktieinnehav i NCC AB\*:* 2 926  
B-aktier

Klaus Kaae var tillförordnad inköpsdirektör från den 1 januari 2021.  
Johan Lindqvist tillträdde som inköpsdirektör den 1 november 2021.

\*Uppgifter om aktieinnehav i NCC avser direktägda, via närstående och via bolag ägda, aktier per den 31 december 2021.

# Finansiell information och kontakt

NCC lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2022 vid följande tillfällen:

5 april	Årsstämma
28 april	Delårsrapport januari–mars
19 juli	Halvårsrapport januari–juni
1 november	Delårsrapport januari–september
31 januari 2023	Bokslutskommuniké 2022

NCC:s delårsrapporter finns att hämta på NCC:s webbplats, [www.ncc.se](http://www.ncc.se), där all information om NCC-koncernen finns samlad på svenska och engelska. På webbplatsen finns även ett arkiv med delårsrapporter sedan 2011 och årsredovisningar sedan 1996. NCC trycker och distribuerar inte delårsrapporter och årsredovisning.

Under fliken "Investor Relations" finns kursutveckling för NCC:s A- och B-aktie med uppdatering var 15:e minut varje handelsdag samt relevanta nyckeltal. På webbplatsen återfinns NCC:s pressmeddelanden.

Den som vill beställa finansiell information från NCC kan aningen använda beställningsformuläret på webbplatsen [www.ncc.se](http://www.ncc.se), skicka e-post till [ir@ncc.se](mailto:ir@ncc.se), skriva till NCC AB, 170 80 Solna, eller ringa till NCC AB på telefon 08-585 510 00. Ansvarig för aktieägarfrågor och finansiell information för NCC-koncernen är Maria Grimberg, telefon 070-896 12 88, e-post: [ir@ncc.se](mailto:ir@ncc.se).

## Årsstämma

Årsstämma hålls den 5 april 2022 kl. 16.30. Plats: Norra Latin, Drottninggatan 71 B, Stockholm. För mer information angående anmälan, se kallelse till årsstämman.

Kallelse till årsstämman finns på NCC:s webbplats, [www.ncc.se](http://www.ncc.se) och var införd i Post- och Inrikes Tidningar den 24 februari 2022. Att kallelse skett annonserades i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet.

NCC AB, Org.nr 556034-5174, säte Solna.

Adresser till bolagen i NCC-koncernen finns på [www.ncc.se](http://www.ncc.se).

## Aktieägarinformation på [ncc.se](http://ncc.se)

På NCC:s hemsida under fliken Investor Relations hittar du all finansiell information kring NCC-koncernen och det som rör dig som är aktieägare i NCC.

## NCC:s 10 största ägare\*

Namn	NCC A	NCC B	Kapital	Röster
Nordstjernen	10 000 000	8 251 759	16,83%	48,18%
Carnegie Fonder		6 890 000	6,35%	3,07%
Lannebo Fonder		6 244 150	5,76%	2,78%
State Street Bank and Trust co, w9	30 906	4 020 664	3,74%	1,93%
Handelsbanken fonder		3 978 263	3,67%	1,77%
Länsförsäkringar fondförvaltning AB		3 746 039	3,45%	1,67%
Nordea Nordic Small Cap Fund		2 467 893	2,28%	1,10%
JP Morgan Chase bank na	113 065	2 354 328	2,28%	1,55%
Verdipapirfondet Odin Sverige		2 450 000	2,26%	1,09%
CBNY-Norges Bank	4 239	2 373 915	2,19%	1,08%
Summa 10 största	10 148 215	43 364 123	49,35%	64,47%
Övriga ägare	2 765 908	52 157 576	50,65%	35,53%

\* Per 31 dec 2021.

### Prenumerationstjänst

På vår prenumerationstjänst kan du prenumerera på den information du önskar få.

### NCC-aktien och nyckeltal

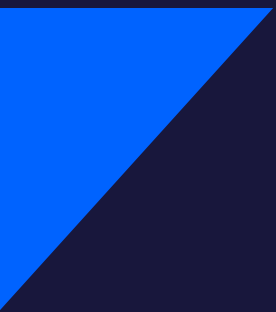
Kursinformation finns med 15 minuters fördröjning och du har även möjlighet att se totalavkastning (inklusive återinvesterade utdelningar) och jämföra NCC-aktiens utveckling med nordiska konkurrenter.

Här finns en lista över de analytiker som löpande följer NCC.

### Mer information/ kontaktperson

Maria Grimberg  
Kommunikationsdirektör  
Tel: 070-896 12 88  
E-post: [ir@ncc.se](mailto:ir@ncc.se)

Läs gärna vår digitala årsredovisning:  
<https://annualreport.ncc.se/>







### Granåsen Idrottspark (från omslagets framsida)

Under utvecklingsfasen har NCC i stor utsträckning använt digitala verktyg och 3D-modeller i sin kommunikation inom projektorganisationen och med tredje parter såsom backhoppningsintressenter på lokal, nationell och internationell nivå. Detta säkerställer att alla inblandade har samma förståelse för de planer som finns på plats vid varje given tidpunkt.



NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial. 2021 omsatte NCC ca 53 miljarder SEK och hade 13 000 anställda.