



# Årsstämma 2009

Olle Ehrlén  
Koncernchef

Hudälvsbron, Bohuslän



# Utmanande år



Norrströmstunneln, Stockholm



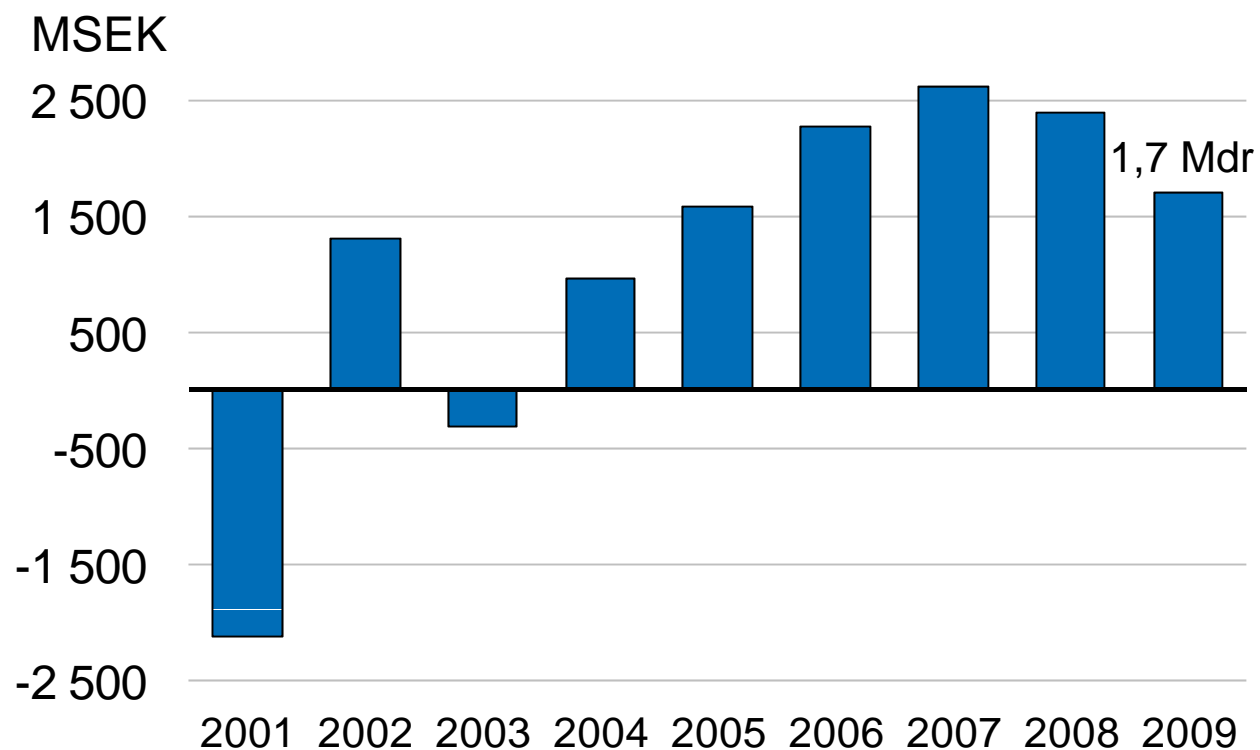
# Draghjälp av omvärlden

- Stöd och stimulansåtgärder
- Låga räntor
- Infrastrukturinvesteringar
- Stöd till ombyggnad och renovering



# Ett resultat påverkat av konjunkturen

Resultat efter finansiella poster



LKAB, Kiruna

# Avkastning på eget kapital

Procent

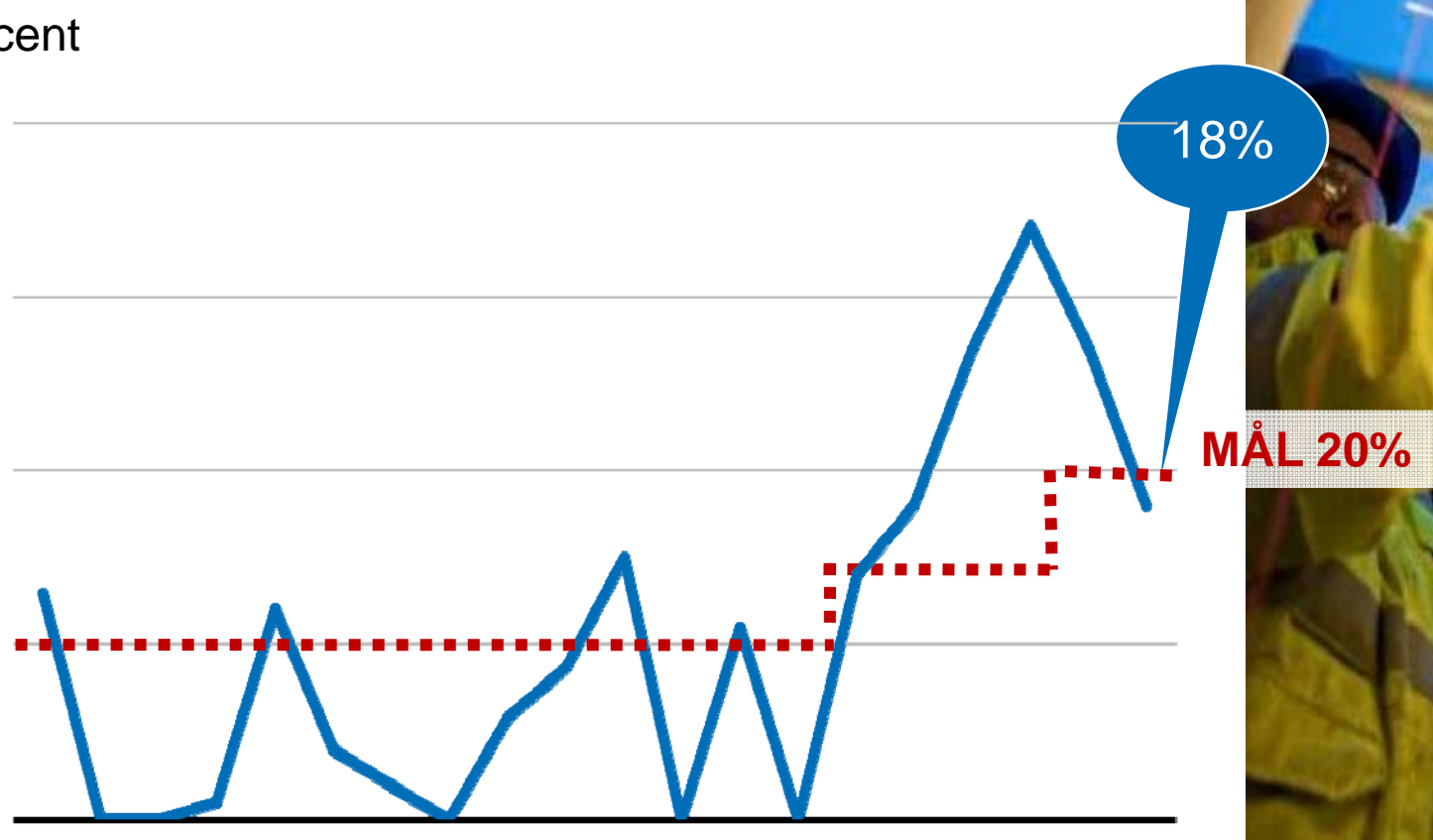
40

30

20

10

0



18%

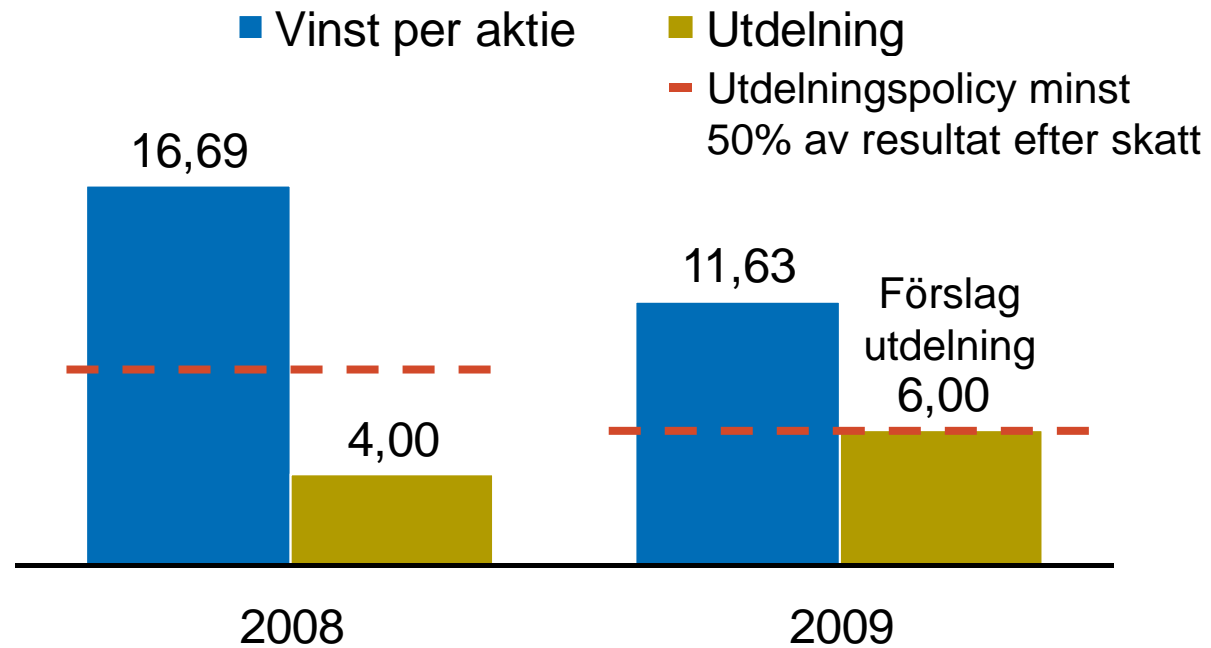
MÅL 20%



# Finansiella mål 2009

	Mål	Utfall
Avkastning på eget kapital efter skatt	20%	18%
Skuldsättning	Nettoskulden ej högre än eget kapital	31 dec 2009: 0,1 ggr
Kassaflöde före investeringar	Positivt	Positivt

# Utdelning enligt policyn SEK



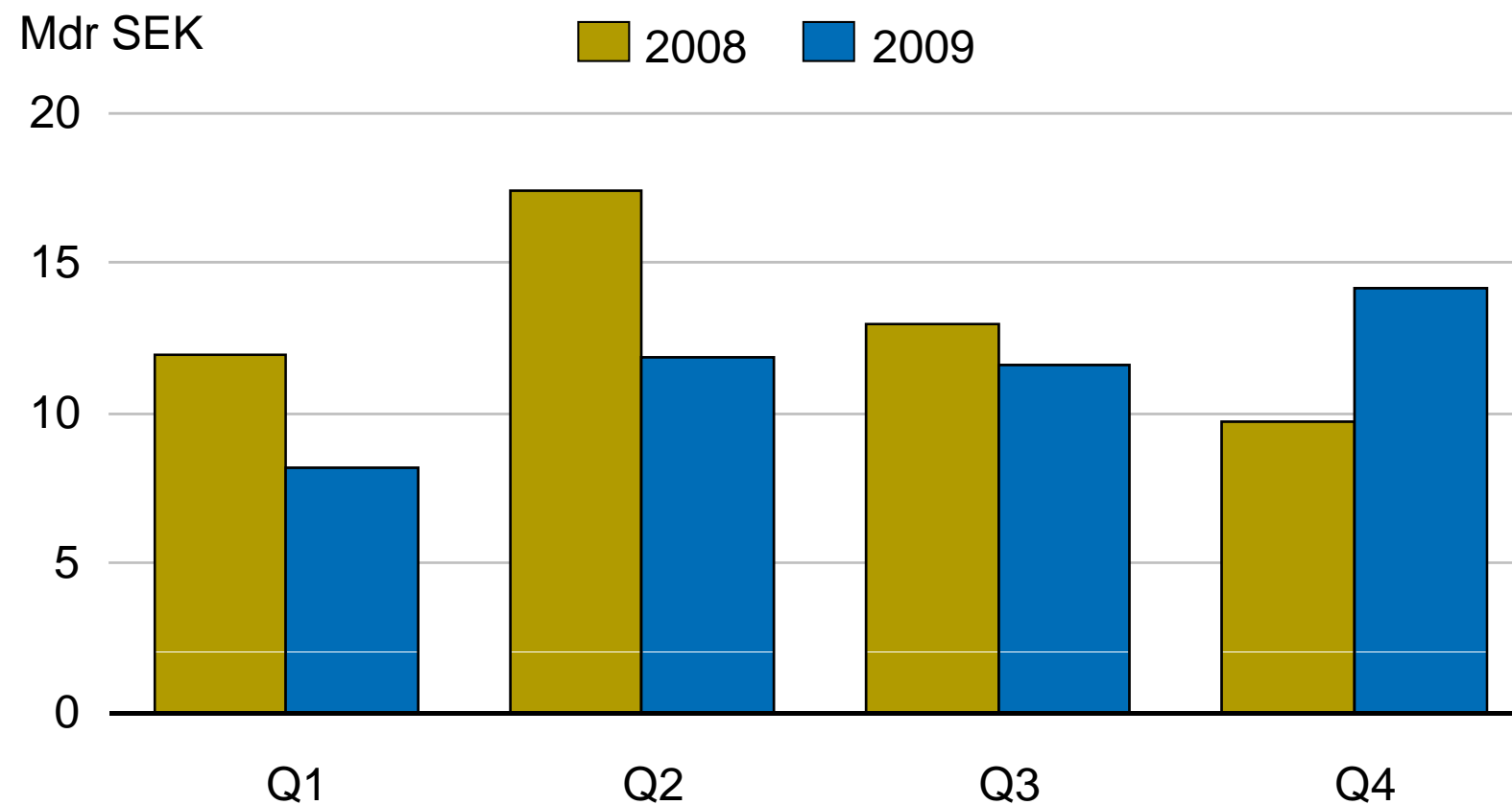
Tehuset, Borås

# Totalavkastning 2009



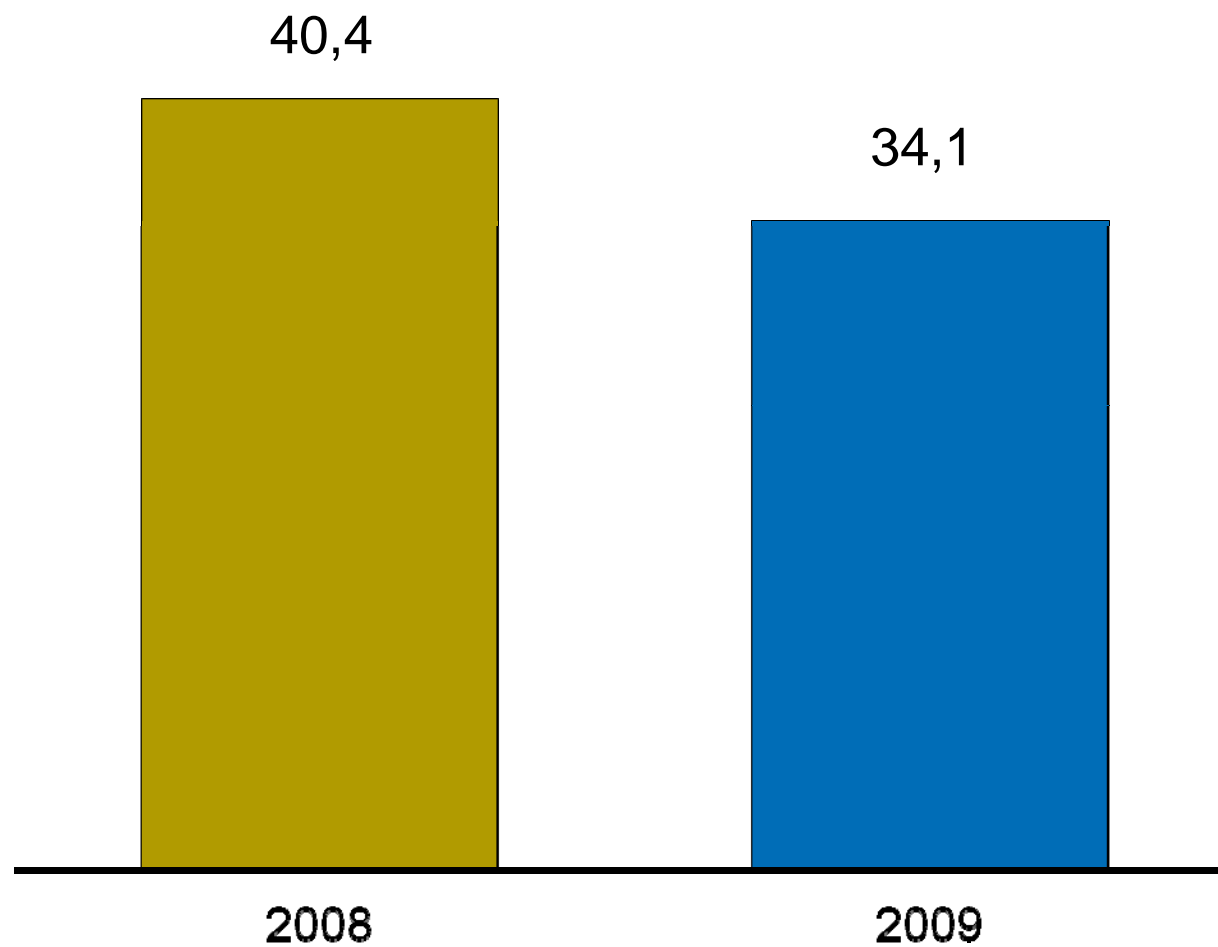


# Fallande ordergång första halvåret



# Orderstock 16 procent lägre

Mdr SEK



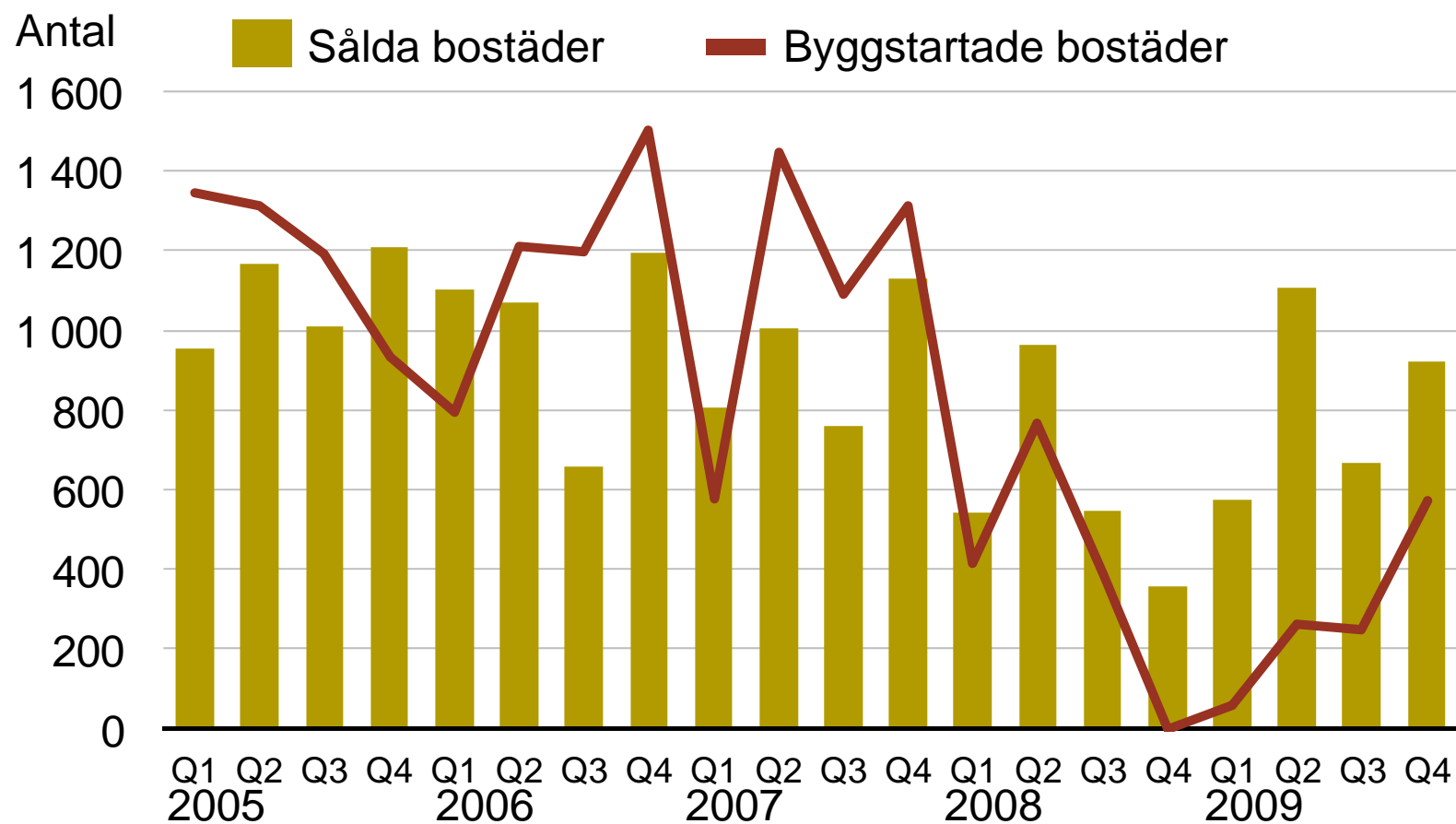


# Åtgärder för att möta en vikande marknad

- Tryggade krediter
- Samla boendeutvecklingsaffären i NCC Housing
- Stoppa påbörjade boendeprojekt
- Personalneddragningar
- Samla specialistkompetens inom infrastruktur i NCC Infra
- Sälja boendeprojekt till slutkonsument och investerare

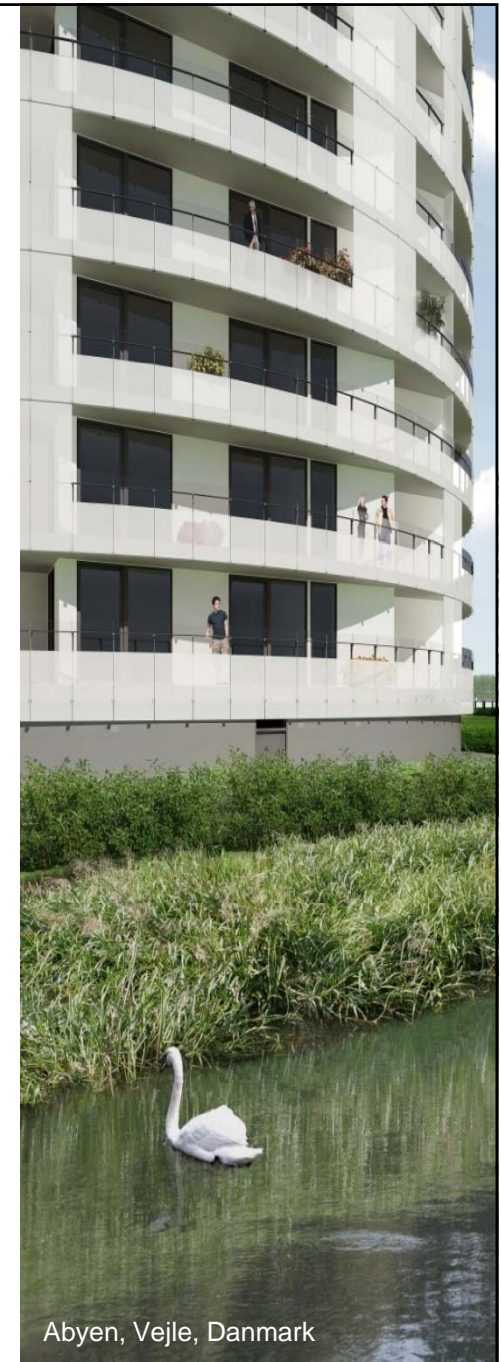
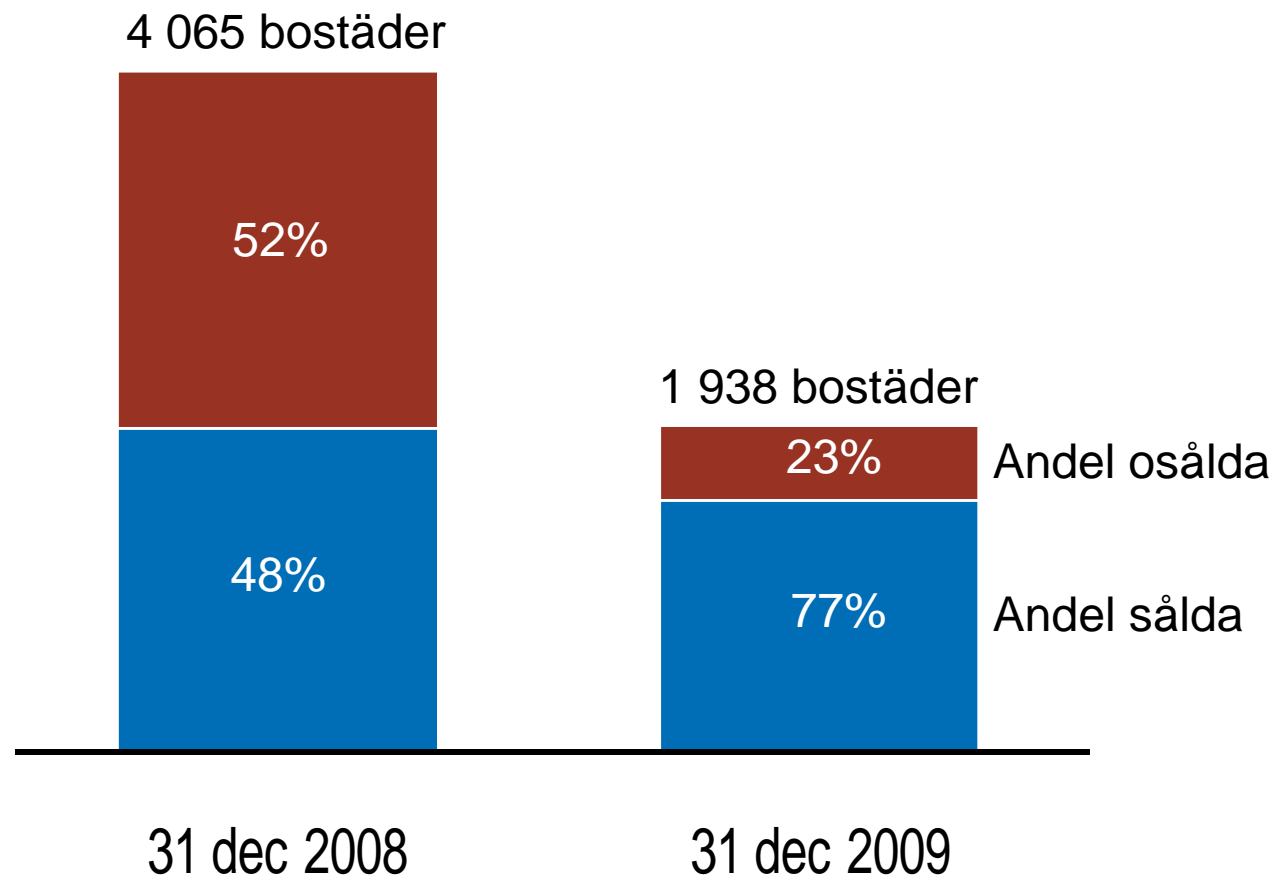


# Fler sålda än byggstartade bostäder i egen regi



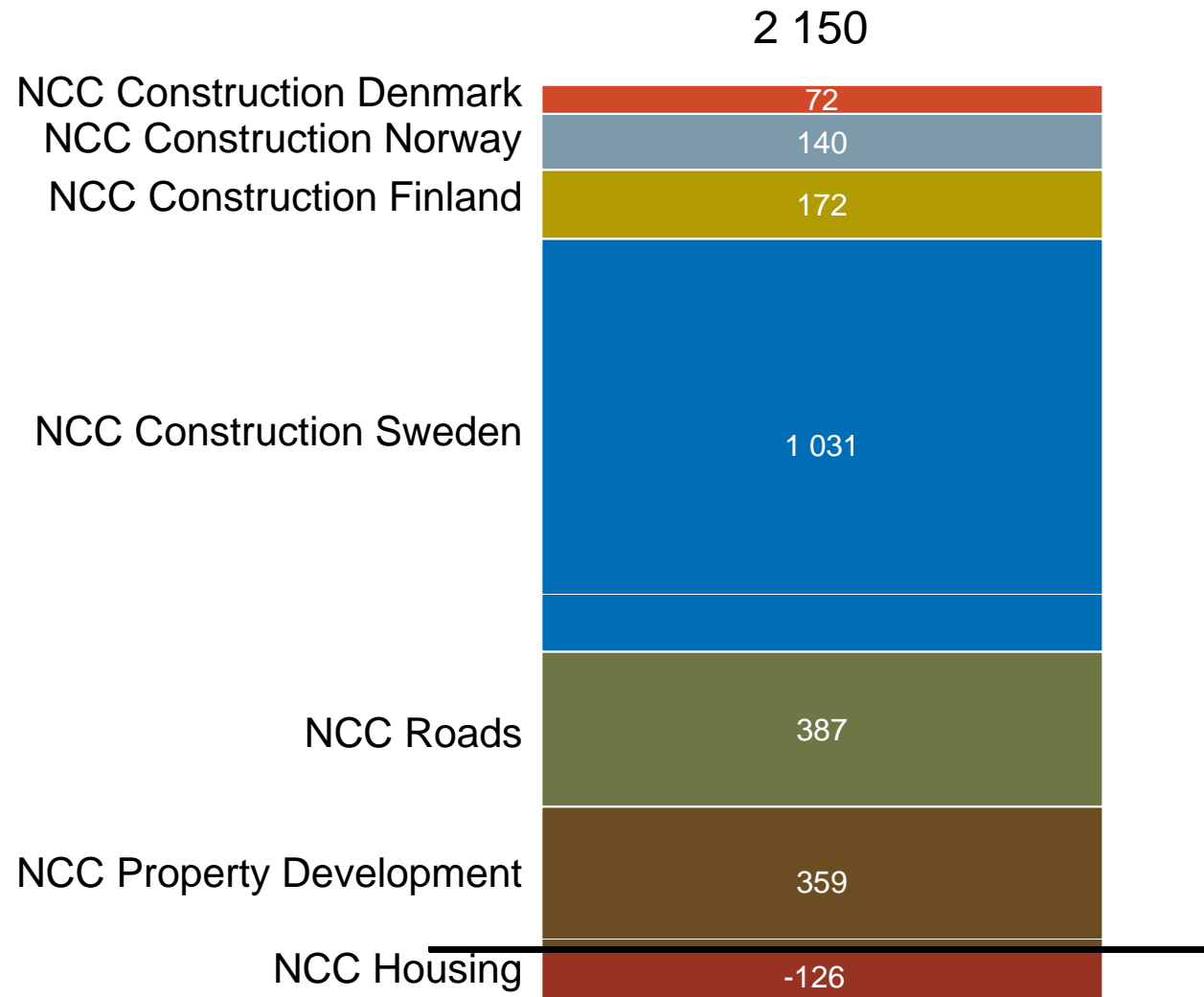


# Lägre risk i boendeaffären



# Rörelseresultat nästan i nivå med 2008

MSEK





# Ett starkt år – trots stora utmaningar

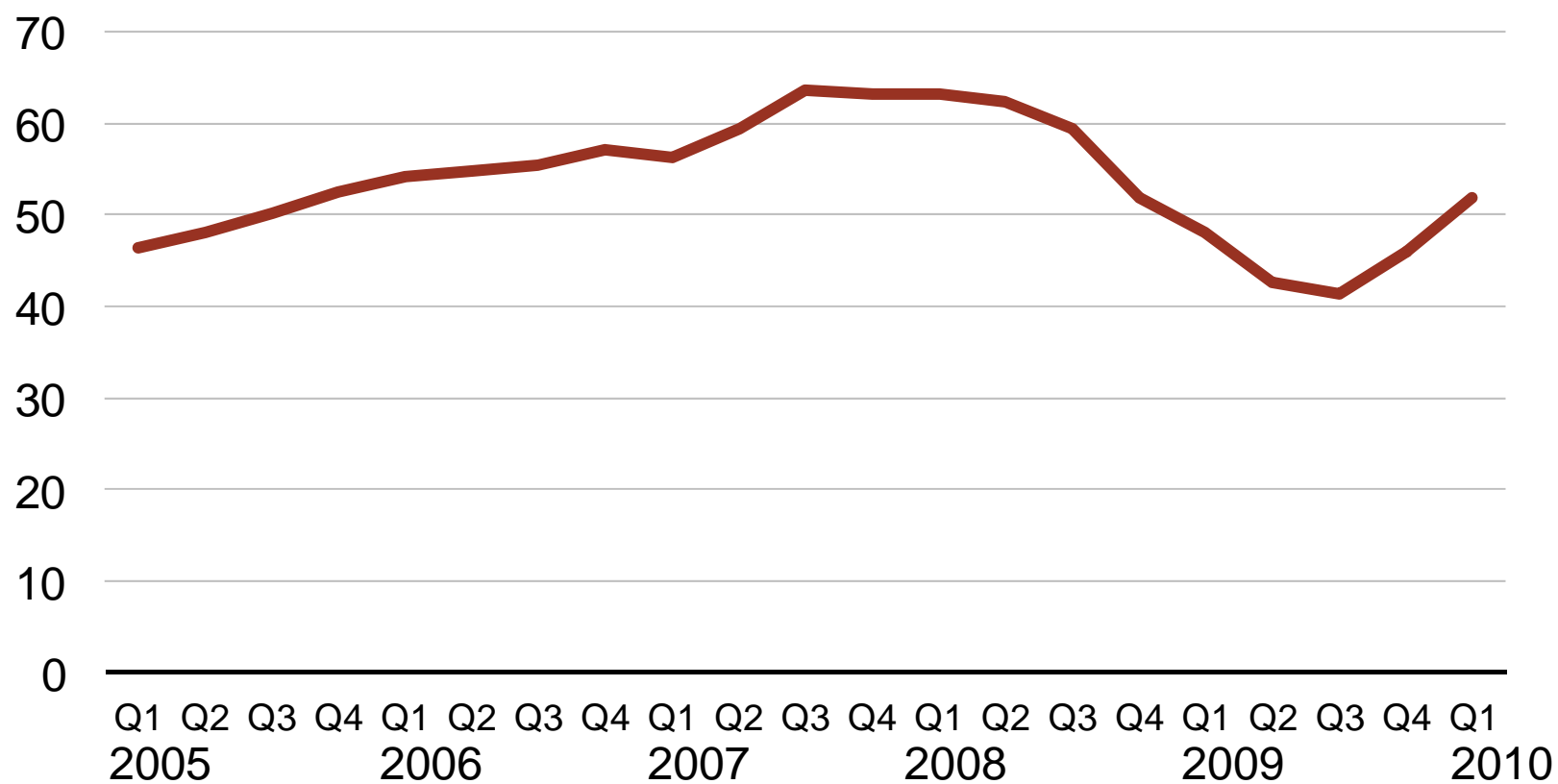
- Relativt bra resultat
- Bibehållen marginal
- Positivt kassaflöde
- Minskad skuldsättning

- Utökad konkurrensskadeavgift
- Kvalitetsproblem

# Nuläget

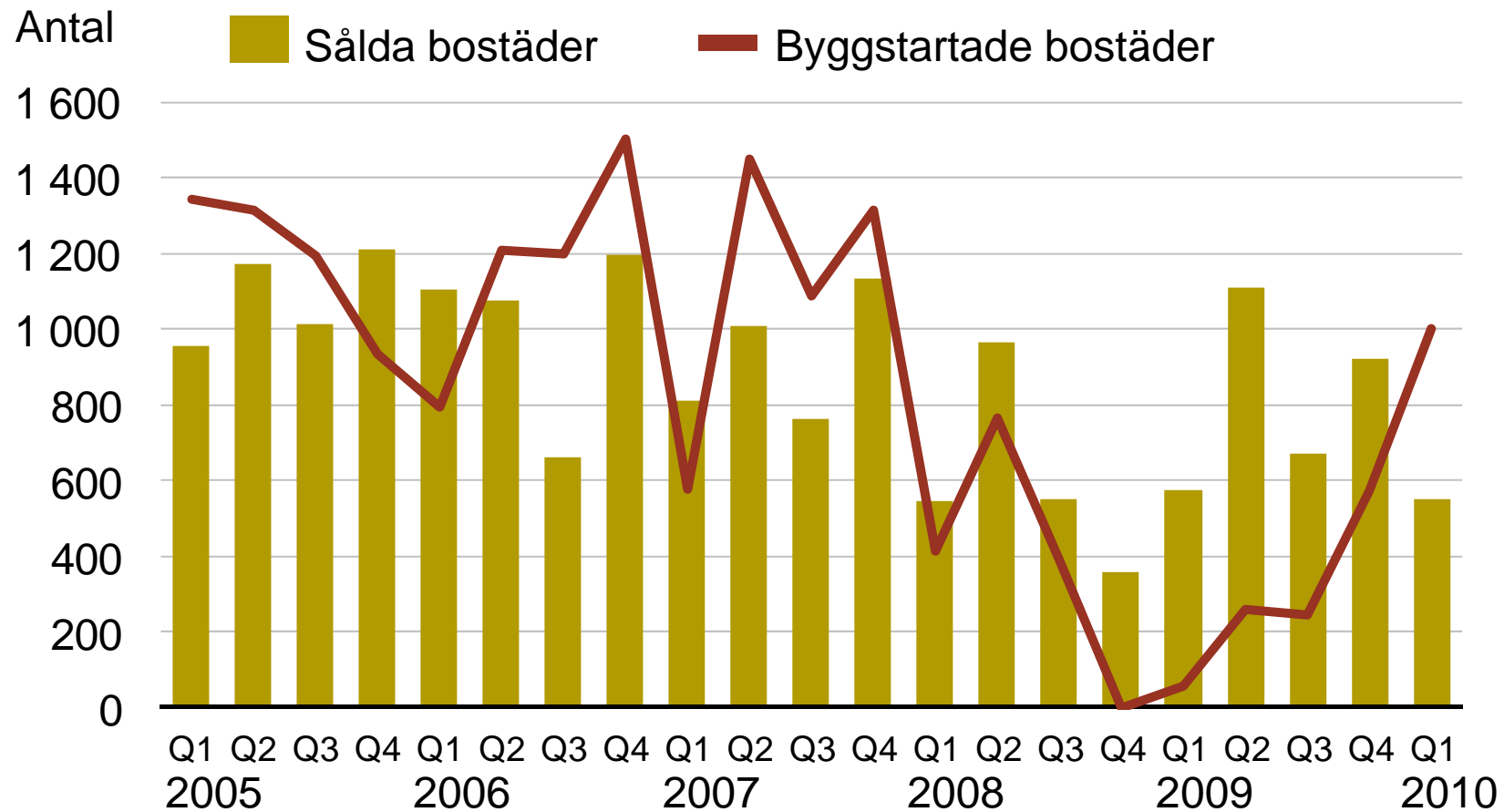
# Orderingång

Mdr SEK, rullande 12 mån





# Antalet byggstarter i egen regi ökar från en låg nivå





# Långsiktig strategi







# NCC Partnering

- Lägre totalkostnad
- Nöjdare kunder
- Stabil marginal
- Ökad andel 2009  
– 10 Mdr SEK

Sjukhus, Västerås



# Funktionskontrakt

Helhetsgrepp på produktion  
och underhåll i många år

Norrortsleden, Stockholm



# Hållbar utveckling

Erbjudanden inom  
energieffektivisering  
– passivhus

Beckomberga, Stockholm



# Passivhus gynnar miljön och ekonomin



Vargbroskolan, Storfors

# Kommersiella utvecklingsprojekt

- GreenBuilding – 25% lägre energiförbrukning
- Livscykel tänkande
- Miljöklassningssystem BREEAM

Västerport, Stockholm

# Gröna anbud

- NCC Construction Sverige lämnar gröna anbud i tillägg till alla anbud över 50 MSEK
- Över 1 000 klimatneutrala sidoanbud per år





# Inköp



Tehuset, Borås

# Plattformar

- Lägre kostnader
- Högre kvalitet

Bolhall, Haninge

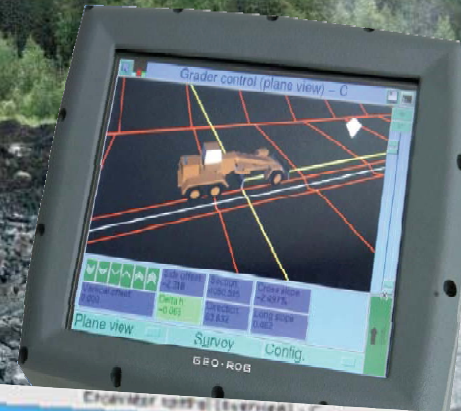


# Virtuellt byggande

- NCC ledande inom virtuellt byggande
- Ritningar i 3D och 4D
- Effektivare projektering och genomförande



Vi arbetar inte på tomgång





# Affärsmässighet

NCC säljer de två första etapperna av Lempola Retail Park, Lohja Finland, för cirka 170 MSEK

NCC säljer mark och bostadsentreprenad i Finland för 590 MSEK



A screenshot of a website featuring a real estate advertisement. The main headline reads 'JUST NU! ETT RUM PÅ KÖPET.' with the NCC logo and 'FÖRÄNTALITEN' below it. The advertisement includes a photo of a modern living room with a red sofa and a dining table. Below the photo, there is a section titled 'SETT PÅ TV' with a small video player and a caption: 'Jag tänkte jag skulle ge TVS en chans. Jag tänkte fel. Se dagens tv-tablå här'. Another section titled 'DÄR GRÖN REIR TVÄ STJÄRNIG' features a photo of a man and a caption: 'Mathias Dahlgrens Matsalen i Stockholm blir Sveriges andra tvåstjärniga restaurang i Guide Michelin. Läs mer'. At the bottom, there is a link: 'Läs mer om Michelinguiden här' and a section titled 'SPRIT OCH SKIT GER HUSEN VÄRME' with a link to 'Lohja och Båstad'.



# NCC Infra – möter Trafikverket

- Specialistenhet i Sverige
- Kompetens för ökad andel total- och funktions-entreprenader



# Riksväg 50 Mjölby – Motala

Ordervärde 1,3 Mdr SEK



- 28 km väg
- 39 broar
- Drift och underhåll i 20 år



Fokus på hälsa, miljö och säkerhet



Vi som byggde Hamnhuset



”Jag är stolt över att arbeta i NCC”



Fokus 2010

# Finansiella mål 2010

Skuldsättning

Nettoskulden  
ej högre än 1,5 ggr  
eget kapital

Avkastning på eget  
kapital efter skatt

20%

Utdelningspolicy

Minst hälften av årets resultat  
efter skatt delas ut



# Fokus 2010

- Samverkan, synergier, kostnadseffektivitet
- Investera utan att öka finansiella risken
- Hållbar utveckling
- Trend, tempo, timing

Ett företag  
i lokal världsklass

