

Årsredovisning 1996





Innehåll

○	Bo Ax:son Johnson.....	2
○	NCC-koncernen idag.....	3
○	VD-kommentar.....	4
○	Affärsidé och strategi.....	6
○	Ekonomiska mål.....	8
○	Humankapitalet.....	9
○	Miljöarbete.....	12
○	NCCs marknader.....	14
●	Affärsområde Anläggning.....	18
●	Affärsområde Hus.....	24
●	Affärsområde Industri.....	28
●	Affärsområde Fastigheter.....	32
●	Affärsområde Invest.....	38
○	Definitioner.....	41
○	Sjuårsöversikt.....	42
○	Förvaltningsberättelse.....	44
○	Aktien.....	48
○	Ekonomisk redovisning.....	50
○	Redovisningsprinciper.....	56
○	Kommentarer och noter.....	59
○	Vinstdisposition.....	65
○	Revisionsberättelse.....	65
○	Styrelse och revisorer.....	66
○	Koncernledning och staber.....	68
○	Adresser.....	70

Ekonomisk information

Genom NCCs ovillkorade bud på Siab och det fusionsarbete som detta leder till kommer NCC inte att lämna någon delårsrapport för perioden januari - mars 1997.

18 augusti 1997: Halvårsrapport
januari - juni 1997

10 nov 1997: Delårsrapport
januari - september 1997

februari 1998: Bokslutskommuniké
för 1997

april 1998: Årsredovisning för 1997

Aktieägare, som så önskar, får automatiskt denna information. Övriga kan beställa den från NCC AB, Koncernstab Information, 170 80 Solna, fax 08-85 77 75, varifrån också NCC Fastigheter och NCC Miljörapport kan beställas.

NCC AB (publ) Org.nr. 556034-5174

Omslagsfoto: Mats Lundquist m fl
Produktion: Lexivision/Strokirk/Landströms, 1997

Sammanfattning

- Koncernens resultat efter finansnetto uppgick till 462 (230) MSEK.
- Årets resultat efter full skatt uppgick till 340 (227) MSEK, vilket motsvarar 4,20 (2,80) SEK per aktie.
- Ordergången i Byggverksamheten ökade med 17 procent och uppgick till 18,0 (15,4) miljarder SEK. Av detta hänförs 6,8 (2,6) miljarder SEK till ordergång utanför Sverige.
- Utdelningen föreslås till 1,50 (1,25) SEK per aktie.
- NCC förvärvade under 1996 entreprenadverksamheten i Danmarks största byggföretag Rasmussen & Schiøtz och i ett av Finlands största byggföretag, Puolimatka.
- Efter verksamhetsårets utgång:
 - NCC lade bud på Siab i februari 1997
 - NCC börsnoterar NK Cityfastigheter AB; fastigheter för varuhus och gallerior.

Nyckeltal

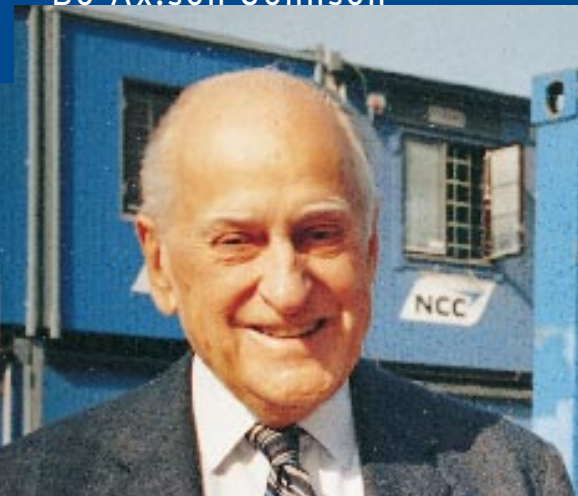
Nyckeltal i sammandrag

	1996	1995
Resultat efter finansnetto, MSEK	462	230
Soliditet	28 %	28 %
Synligt eget kapital per aktie, SEK	83,00	81,00
Resultat per aktie	4,20	2,80
Utdelning, SEK	1,50 ¹⁾	1,25

¹⁾ Styrelsens förslag till bolagsstämman

Arlandabanan beräknas vara klar för trafik år 1999. På bilden pågår arbete med berguttag i en av tunnarna.





I samband med bolagsstämman 1997 lämnar Bo Ax:son Johnson det aktiva styrelsearbetet i NCC AB.

"Från privatägt konglomerat till börsnoterat bygg- och fastighetsbolag"

När Bo Ax:son Johnson övertog ledningen för Nordstjärnan blev han inte bara ledare för ett företagsimperium. Han var också den som skulle förvalta sin farfars, fars och brors livsverk. Bolaget, som från början ägde ett enda ångfartyg, hade under hans farfars tid blivit ett av Sveriges främsta rederier. Under faderns ledning växte koncernen snabbt med hundratals bolag inom många olika affärsområden. Här fanns företag som Nynäs Petroleum, Avesta Jernverk, Försäkringsaktiebolaget Sirius, Nya Asfalt, Svenska Väg, Linjebuss, Lindholmens Varv och en rad verkstadsföretag såsom KMW, Motala Verkstad, Hedemora m.fl.

Brodern, Axel Ax:son Johnson, som ledde koncernen under ett 20-tal år fram till 1980, moderniserade fartygsflottan och startade ny linjetrafik. Han satsade kraftigt på det rostfria stålet i Avesta och utvecklade verkstadsindustrin samt byggde upp en dataindustri i koncernen, Datema. Samtidigt utvecklade han koncernens internationella affärer.

År 1979 blev Bo Ax:son Johnson VD i Nordstjärnan. Året därpå övertog han sin brors roll som koncernchef och styrelseordförande. Koncernen hade då en årsomsättning på drygt 12 miljarder kronor och omkring 29 000 anställda i drygt 300 dotterbolag i en mängd olika branscher. Familjeimperiet, som Bo Ax:son Johnson skulle leda, visade sig vara ett svåröverskådligt konglomerat. Att det rädde läggkonjunktur med kris inom verkstad, stål och sjöfart gjorde inte saken lättare. Lönsamheten i de flesta bolagen var dålig. Många gick med förlust.

Vi som inte själva har ärvt ett familjeimperium har kanske svårt att inse vidden av att strukturomvandla ett sådant till att passa det moderna, internationella samhället. För detta krävs en alldeles särskild viljekraft samt en uthållig och målinriktad strategi. Frestelsen att hålla fast vid gamla traditioner i stället för att fatta radikala beslut måste vara stor.

En av de första förändringarna vid strukturomvandlingen var att rollerna mellan ägare, styrelse och ledning renodlades. Ett annat viktigt steg var att gruppera koncernens bolag i ett antal affärsområden. Varje affärsområde fick en egen chef med ett specifikt uppdrag; att antingen utveckla verksamheterna inom området eller att sälja eller avveckla dem.

Av stor betydelse för koncernen var den omstrukturering av landets specialstålindustri som Bo Ax:son Johnson tog huvudansvaret för 1983. Denna ledde till en stark utveckling av Avesta och så småningom till en avyttring av NCCs innehav i Avesta, vilket skapade en stark kapitalbas för NCCs expansion inom byggeriet.

Bo Ax:son Johnson har aldrig tvekat i den omvandlingsprocess som koncernen genomgått sedan mitten av 80-talet. Han har med otålighet och framsynthet drivit på sina medarbetare i detta genomgripande förändringsarbete. Det gamla familjebetonade konglomeratet är idag koncentrerat till det börsnoterade NCC, som har en god finansiell ställning och som idag är ett marknadsledande byggföretag i Norden.

För mig har det varit en förmån att få arbeta med Bo Ax:son Johnson och att få vara med och genomföra denna omvandling. Hans förändringsvilja och det förtroende han visat sina medarbetare har möjliggjort en unik utveckling i svensk företagshistoria. I mer än 50 år har Bo Ax:son Johnson arbetat i koncernen och när han nu lämnar det aktiva styrelsearbetet i NCC vill jag å alla medarbetares vägnar framföra ett stort tack för de betydelsefulla insatser Bo Ax:son Johnson gjort för vårt företag.

Bernt Magnusson
styrelseordförande

NCC-koncernen idag

NCC-koncernen är ett ledande bygg- och fastighetsbolag, med hemmamarknader i Sverige, Danmark, Finland och Norge. I Sverige och Norge är vi ledande inom väg- och anläggningsområdet. I Danmark är vi störst på husmarknaden. I Finland tillhör vi en av de ledande aktörerna på husmarknaden.

Utanför Norden bygger NCC stora, tekniskt avancerade, anläggningsprojekt på utvalda marknader.

NCC bedriver fastighetsutveckling både för försäljning och för egen förvaltning. I koncernen finns ett omfattande fastighetsbestånd; cirka 978 000 m² i Sverige och 144 000 m² utanför Sverige.

Koncernen är organiserad i fem affärsområden: Anläggning, Hus, Industri, Fastigheter och Invest. I Danmark, Finland och Norge arbetar vi genom dotterbolagen NCC Rasmussen & Schiøtz, NCC Puolimatka och NCC Eeg-Henriksen.

NCC befinner sig nu i ett offensivt skede med siktet inställt på att ytterligare stärka positionerna på marknaden. Vår ambition är att leda utvecklingen inom bygg- och fastighetsbranschen.

Totalt är vi cirka 17 000 anställda och under 1996 omsatte vi cirka 23 miljarder SEK.

NCC-aktien är noterad på Stockholms Fondbörs.

I början av 1997 kom NCC och Siab överens om att gå samman. Genom affären skapas ett marknadsledande bygg- och fastighetsföretag i Sverige och övriga Norden. Omsättningen blir cirka 33 miljarder SEK.





"Från ett ledande svenskt till ett nordiskt"

På två år har NCC utvecklats från ett ledande svenskt, till ett ledande nordiskt bygg- och fastighetsbolag. Genom förvärven av NCC Rasmussen & Schiøtz i Danmark, NCC Puolimatka i Finland och NCC Eeg-Henriksen i Norge har vi befäst våra positioner på samtliga fyra hemmamarknader. I början av 1997 lade NCC bud på Siab. Omsättningen skulle därmed öka till cirka 33 miljarder SEK. Förvärven och samgåendet innebär bla att vi stärker vår konkurrenskraft på den internationella projektmarknaden.

Bredare bas ger ökad konkurrenskraft internationellt

De senaste årens förvärv ingår i en långsiktig strategi, och ska ses mot bakgrund av att NCC länge varit verksamt på de nordiska marknaderna. I Danmark har vi varit aktiva i 25 år genom byggföretaget Armtom. I Norge har vi i flera år samarbetat med det då delägda bolaget Eeg-Henriksen. Nu lägger vi kraft på att driva utvecklingsprojekt mellan de nordiska bolagen. Syftet är i första hand att, som industriell ägare, utveckla bolagen till att bli starka aktörer på respektive marknad. Syftet är också att utnyttja de synergi-möjligheter som en sammanhållen nordisk struktur ger.

Med Norden som bas vill vi även skapa förutsättningar för satsningar utanför våra hemmamarknader. En bredare bas för kompetens, resurser och finansiering ger oss konkurrensfördelar vid större, internationella projekt. Genom NCC Puolimatka har vi redan fått ett brohuvud till Ryssland och de baltiska staterna, där vårt senaste uppdrag är att bygga en wellpappfabrik åt Assi Domän utanför St Petersburg. NCC Eeg-Henriksens kompetens inom underjordsarbeten gör dem till partners med NCC i många projekt utanför Norge.

Uppgång på den svenska byggmarknaden väntas - men inte under 1997

Trots den geografiska närheten befinner sig de nordiska marknaderna i olika konjunkturfaser. I Danmark och Norge började nedgången i byggkonjunkturen ett par år tidigare än i Sverige och Finland. Sedan ett par år tillbaka råder tillväxt på den danska och norska byggmarknaden, medan återhämtningen på den svenska och finska marknaden just börjat. Med en gemensam nordisk plattform öppnas möjligheter att balansera konjunktursvängningar mellan

länderna. Genom att flytta resurser över gränserna minskar risken för överhettning i högkonjunktur, och för neddragningar i lågkonjunktur. Detta ökar förutsättningarna för att både utveckla, och behålla, värdefull kompetens.

I Sverige innebär den senaste tidens räntesänkningar, växande BNP, stigande fastighetspriser samt begynnande bostadsbrist i tillväxtregioner, att en uppgång i byggandet är att vänta. Byggandets negativa utveckling under 90-talet beror i allt väsentligt på raset i bostadsbyggandet. Det är också bostadsbyggandet som förmodas stå för den kraftigaste tillväxten. Väg- och anläggningsinvesteringarna väntas däremot minska de närmaste åren. Beslutet att riva upp Dennispaketet i början av februari 1997 innebär att nedgången riskerar att bli starkare än vad som tidigare prognostiserats.

Framtidens bostadsmarknad

Återhämtningen låter vänta på sig och byggbranschen andas just nu besvikelse över att inte heller 1997 kommer att uppvisa den uppgång man hoppats på. Reglerade hyresnivåer på bostadsmarknaden, i kombination med avtrappning av räntesubventioner och ökade skattekostnader, gör att marknadsförutsättningarna för att bygga nya bostäder fortfarande är dåliga. Marknadsekonomiska villkor är en förutsättning för att byggandet ska komma igång, och för att det ska bli balans mellan efterfrågan och tillgång på bostadsmarknaden. Inom NCC förbereder vi oss för en framtida marknadsanpassning genom att utveckla nya bostadskoncept där konsumenterna, i större utsträckning än idag, påverkar utformningen av bostaden.

Tillfrisknande fastighetsmarknad

Fastighetsmarknaden i Sverige, och även flera europeiska länder, börjar visa allt tydligare tecken på återhämtning. Inom NCC satsar vi nu på att koncentrera vårt bestånd till prioriterade orter. Vi lägger också kraft på att minska beståndet av exploateringsfastigheter, att effektivisera förvaltning och administration samt att optimera det strategiska markinnehavet. Ambitionen är att genom större strukturlösningar minska fastighetsportföljen och ytterligare koncentrera beståndet. Som ett led i detta bildades i början av 1997 NK Cityfastigheter AB.

”Marknadsekonomiska villkor är en förutsättning för att byggandet ska komma igång, och för att det ska bli balans mellan tillgång och efterfrågan på bostadsmarknaden.”

Jan Sjöqvist
verkställande direktör



ledande bygg- och fastighetsbolag”

Framtidens infrastruktursatsningar

Den nya infrastrukturproposition som regeringen presenterade i december 1996 innebär en kraftig omvärdering av synen på vad infrastrukturinvesteringar betyder för samhällsekonomin. Jämfört med nu gällande plan innebär det nya förslaget att väginvesteringarna dras ned med 40 procent och järnvägsinvesteringarna med 30 procent. Detta kompenseras bara i någon mån av ökade satsningar på vägunderhåll.

Inom NCC anser vi att propositionen baserar sig på en tveksam samhällsekonomisk kalkyl som inte tar hänsyn till välstäds- eller trafiksäkerhetsfrågor. Vi menar att det idag är felaktigt att måla upp ett motsatsförhållande mellan god miljö och ekonomisk tillväxt. Den tekniska utvecklingen ger möjlighet att åstadkomma båda delarna. God miljö har länge varit vägledande för om, och hur, infrastrukturinvesteringar ska genomföras. Nybyggda vägar och järnvägar medför både minskad miljöbelastning och en kraftig reduktion av trafikolyckor.

Infrastrukturpropositionen ger också indikationer om att alternativa finansieringslösningar, som kan frigöra statliga budgetmedel, blir vanligare i framtiden. Ansträngda statliga finanser har gjort att privat finansiering redan förekommer i samband med infrastrukturprojekt i andra europeiska länder. I Sverige är Arlandabanan det första större infrastrukturprojekt som samfinansieras av staten och det privata näringslivet. Viljan att acceptera alternativa finansieringslösningar kan ge förutsättningar till en efterfrågad investeringssatsning.

En annan möjlighet att avlasta statsbudgeten vore att på sikt ombilda vägverk och banverk till affärsdrivande verk eller aktiebolag. Precis som hos sjöfartsverket, luftfartsverket och Telia skulle användarna själva, dvs trafikanterna, betala de kostnader de orsakar; både vad gäller miljö- och direkta kostnader. En sådan lösning skulle minska risken för att samhällets resurser allokeras felaktigt, samtidigt som investeringarna skulle finansieras genom intäkter istället för genom politiskt beslutade anslag.

NCCs humankapital

Varje medarbetares kompetens och engagemang är avgörande för vårt företags framgång. För att utveckla kompetensen pågår kontinuerligt en lång rad utbildningsprojekt.

Det gäller såväl ledarskaps- och specialistutbildningar, som utveckling av platschefer och yrkesarbetare. Inom NCC pågår bla ett projekt som innebär att samtliga medarbetare ska genomgå en miljöutbildning före utgången av 1998.

NCC har under senare år utvecklat en modell för att mäta ”humankapitalet”. Modellen mäter faktorer som prestation, drivkraft, ledarskap, kompetens och organisation. Dessa faktorer är lika viktiga att följa som ekonomiska nyckeltal när det gäller att bedöma företagets framtid. Från och med 1996 redovisar vi därför nyckeltal för dessa faktorer i vår årsredovisning. Resultaten av de årliga interna attitydundersökningarna ligger till grund för inriktningen på koncernens utvecklings- och utbildningsprojekt.

NCC väl rustat

Byggkrisen i början av 90-talet tvingade fram en smärtsam, men nödvändig, omställning. Idag står NCC väl rustat för att möta framtidens krav. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra effektivitet och produktivitet i hela koncernen, bla genom en omfattande IT-satsning med syfte att datorisera hela byggstyrningsprocessen. Personalens utveckling är ett högprioriterat område. NCCs positioner ska stärkas genom hög kompetens på alla nivåer. Nya produkter och tjänster utvecklas med tydlig fokusering på kunden. Miljöarbetet i koncernen går in i ett nytt skede genom att konkreta miljömål fastställs för samtliga verksamheter. På fastighetssidan läggs ökad vikt vid att koncentrera beståndet och effektivisera förvaltningen. Vår samlade nordiska bas för kompetens, resurser och finansiering, ger oss konkurrensfördelar både lokalt och vid större, internationella projekt.

Solna den 25 februari 1997

Jan Sjöqvist
verkställande direktör



Från projektidé till förvaltning och försäljning

Koncernstruktur

NCC-koncernen är ett av Nordens ledande bygg- och fastighetsbolag, med hemmamarknader i Sverige, Danmark, Finland och Norge. Koncernen är organiserad i fem affärsområden; Anläggning, Hus, Industri, Fastigheter och Invest. I Danmark, Finland och Norge arbetar NCC genom dotterbolagen NCC Rasmussen & Schiøtz, NCC Puolimatka och NCC Eeg-Henriksen.

Övergripande affärsidé

- NCC ska arbeta över hela Sverige med att initiera, projektera, förädla och genomföra byggprojekt för att tillgodose såväl rikstäckande som lokala kunders behov. NCC ska också utveckla, tillverka och sälja krossprodukter, asfaltprodukter och fabriksbetong.
- I övriga Norden ska NCC arbeta genom dotterbolag med starka positioner på sina respektive marknader.
- Utanför Norden ska NCC företrädesvis arbeta med stora anläggningsprojekt, där NCC har konkurrensfördelar i form av tekniskt och finansiellt kunnande.
- NCC ska på ett begränsat antal orter i expanderande regioner i Norden och övriga Europa erbjuda hyresgäster högkvalitativa och välbelägna arbets- och boendemiljöer samt erbjuda attraktiva fastigheter för investerare.
- NCC ska uppfattas som det bästa och mest prisvärda byggföretaget samt det fastighetsföretag som ger bäst service till sina hyresgäster.

Fortsatt stark ställning i Norden

NCCs Norden-strategi bygger på förutsättningen att en stark marknadsposition är viktig för konkurrenskraften på mogna marknader. NCC har en ledande position på den nordiska bygg- och fastighetsmarknaden och ska fortsätta att stärka sin position. Detta ska ske genom organisk tillväxt på alla fyra marknaderna inom ramen för respektive affärsområdes strategi. Kompletterande företagsförvärv kan bli aktuella.

NCCs strategi för Norden är att:

- skapa ett starkt nordiskt byggföretag med en stark bas i respektive land
- skapa en bredare bas vad gäller kompetens, resurser och finansiering vilket ger styrka för att gå in i större projekt
- balansera konjunkturens vängningar.

Selektiv tillväxt på projektmarknaden

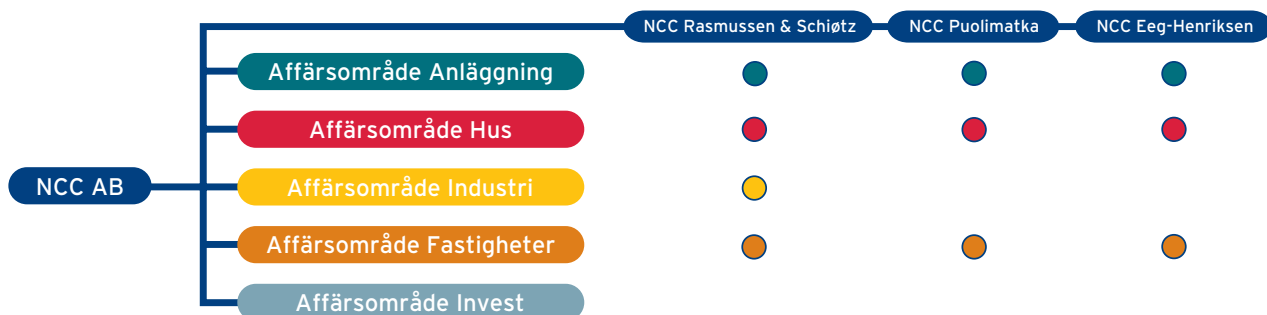
Projekt på utvalda marknader

Utanför hemmamarknaderna arbetar NCC i första hand på projektbasis inom produktområden där vi konkurrerar med hög teknisk och finansiell kompetens. De nordiska bolagens samlade kompetens medför konkurrensfördelar på projektmarknaden. Speciellt komplicerade anläggningsprojekt, både i och utanför Norden, drivs genom enheten Stora Projekt som organisatoriskt tillhör Affärsområde Anläggning.

NCCs bygg- och fastighetskoncept



NCC arbetar med ett affärskoncept som innefattar hela processen från projektidé till förvaltning och försäljning av fastigheter. Detta skapar synergieffekter inom hus-, anläggnings-, och fastighetsverksamheten, samt vid utveckling och produktion av material. Marknadsindelningen i affärsområden ger möjligheter till specialisering liksom fokusering på kunder, teknik, utveckling och kompetens.



SEC-Alliansen

För att öka möjligheterna på den europeiska marknaden ingår NCC i en strategisk allians – Société Européenne de Construction S.A. – SEC. Alliansen bevakar bla EUs infrastruktursatsningar och samarbetar kring utveckling av ny teknik. I SEC, som har sitt säte i Bryssel, ingår även franska GTM-Entrepose, engelska John Laing och tyska Strabag. Tillsammans omsätter de fyra företagen cirka 118 miljarder SEK. Ett projekt där SEC-företagen samarbetar  r Öresundsförbindelsen, tre av de fyra parterna i  resund Tunnel Contractors ingår i SEC – alliansen.

Koncentration av fastighetsbeståndet

På fastighetssidan  r strategin inriktad på att koncentrera beståndet, att  ka omsättningshastigheten i det totala beståndet samt att reducera andelen exploateringsmark. Detta ska främst ske genom projektutveckling, men även genom försäljning på oprioriterade marknader. Som ett led i fastighetsstrategin bildades NK Cityfastigheter AB i början av 1997.

Prioriterade områden

NCC ska fortsätta att stärka sin position inom ramen för ovannämnda strategi. För att uppnå detta har ett antal områden identifierats som särskilt avgörande f r NCCs utveckling. Dessa områden prioriteras under de närmaste åren.

 kad effektivitet genom IT-utveckling

P  IT-området bedrivs ett omfattande projekt med det överordnade målet att höja effektiviteten i koncernen. Byggarbetsplatser och kontor för nya IT-stöd som effektiviserar hela produktions- och försäljningsprocessen.

Kundbearbetning

Indelningen i affärsområden skapar möjligheter till specialisering samt fokusering på kunder, teknik, utveckling och kompetens. Inom de olika affärsområdena läggs ökad vikt på utveckling av nya koncept och produkter samt effektivare marknadsbearbetning.

Personalutveckling

NCC ska utveckla och stärka sin position genom hög kompetens på alla nivåer. Ledarutveckling och ny arbetsplatsorganisation h r till de områden som prioriteras.

Miljö

NCCs mål är att vara det ledande företaget i branschen när det gäller att miljöanpassa bygg- och fastighetsverksamheten. Miljöarbetet utvecklas ytterligare och konkreta miljömål fastställs. Miljöcertifiering av verksamheten prioriteras.

Optimera strategiska markinnehav

 kad vikt läggs vid att optimera NCCs strategiska markinnehav. Detta ska ske genom att exploateringsfastigheter med låg avkastning antingen utvecklas eller  vecklas. Samtidigt ska strategisk mark f rvarvas.

Nordenverksamheten

För att utveckla samarbetet mellan de nordiska bolagen ska utvecklingsprojekt drivas som syftar till att dels skapa synergieffekter, dels förbättra produktiviteten och effektiviteten.

Société Européenne de Construction S.A. 1995

	Omsättning miljarder SEK	Antal anställda
GTM-Entrepose	56,4	66 000
John Laing	10,0	8 000
Strabag	28,3	24 000
NCC*	23,0	17 000

* 1996

Mål: Värdetillväxt och finansiell balans

NCC-koncernens ekonomiska mål är att ge aktieägarna en god värdetillväxt på investerat kapital och att växa under finansiell balans.

Koncernens värdetillväxt och finansiella styrka uttrycks i lönsamhets- och soliditetsmål. Det långsiktiga målet är att soliditeten, över en konjunkturcykel, ska uppgå till 35 procent. För 1996 uppgick soliditeten till 28 (28) procent.

Det primära måttet på lönsamhet är räntabilitet på eget kapital. Lönsamhetsmålet baseras bl a på aktiemarknadens avkastningskrav på NCC-aktien. Bedömningen är att aktiemarknaden, med hänsyn till NCCs riskprofil, kräver en riskpremie på 4 procent utöver en riskfri långsiktig placeringsränta.

Sett över en konjunkturcykel, och med antagande om en riskfri placeringsränta på 6 procent, är räntabilitetskravet på eget kapital cirka 10 procent. 1996 uppgick räntabiliteten på eget kapital efter full skatt till 5 (4) procent

Koncernens mål för räntabilitet på eget kapital, omformuleras inom varje affärsområde till mål för räntabilitet på sysselsatt kapital. Tillsammans ska de enskilda kraven uppfylla koncernens övergripande mål för räntabilitet på eget kapital.

Vid nuvarande skattesatser, ränteläge och soliditetsmål motsvarar den långsiktigt eftersträlvade räntabiliteten på eget kapital en avkastning på sysselsatt kapital på 11 procent.

För byggverksamheten är nettomarginalen det viktigaste operativa styrmedlet. För 1996 uppgick nettomarginalen i Sverige till 5,5 (4,6) procent. För den totala byggverksamheten uppgick nettomarginalen till 3,4 (4,1) procent. Marginalerna i entreprenadbolag är generellt lägre än i tex industriföretag. Detta beror bl a på lägre kapitalbindning. Målet är att höja nettomarginalen, bl a genom effektivisering av byggprocessen.

För fastighetsverksamheten är avkastning på operativt sysselsatt kapital det viktigaste ekonomiska målet. För 1996 uppgick avkastningen före skatt till 5,4 (6,2) procent. Målet är att öka den synliga avkastningen genom en rad operativa och strukturella åtgärder. Detta ska bl a ske genom att minska och koncentrera fastighetsbeståndet, öka omsättningen i det förvaltade beståndet, samt ökad satsning på fastighetsutveckling.

Ekonomisk målsättning

Lönsamhetsmål	Utfall							Koncernmål
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	
Eget kapital, % ¹	12	-6	-22	5	14	4	5	10
Sysselsatt kapital, %	13	2	-3	8	12	8	7	11
Finansiella mål								
Soliditet, %	24	21	18	20	28	28	28	35

1) Efter full skatt.

Drivkraften hos medarbetarna utgör grunden för lönsamma affärer

Åldersstruktur och utbildningsnivå i NCC

Liksom många industriföretag i Sverige har NCCs medarbetare en hög medelålder. Medelåldern för yrkesarbetare i december 1996 var 43,3 år. Bland tjänstemän var medelåldern 45,4 år. Följande uppgifter gäller NCCs anställda i Sverige.

Tjänstemän			
Ålder	-35	36-50	51-65
Män	16%	35%	33%
Kvinnor	6%	6%	4%
Totalt	22%	41%	37%
Yrkesarbetare			
Ålder	-35	36-50	51-65
Män	28%	36%	33%
Kvinnor	1%	1%	1%
Totalt	29%	37%	34%

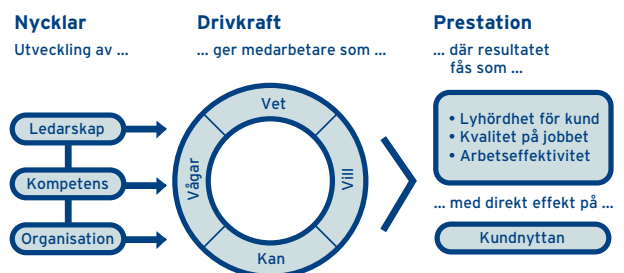
Huvudorsaken till den höga medelåldern i företaget är den dramatiska nedgången i byggkonjunkturen som inleddes i början av 90-talet. Byggkrisen tvingade fram betydande nedskärningar. Enligt gällande arbetsmarknadsregler betydde detta att en stor andel av NCCs yngre, välutbildade medarbetare, som rekryterats under högkonjunkturen på 80-talet, lämnade företaget. Andelen högskoleutbildade inom företaget är idag 6 procent. Bland tjänstemän är andelen 15 procent. Enligt SCB hade 2 procent av samtliga anställda inom byggindustrin 1995 minst 3 års eftergymnasial utbildning. Inom tillverknings- och utvinningsindustrin var andelen 6 procent.

För att säkra företagets framtid läggs nu betydande resurser på att rekrytera yngre, välutbildade medarbetare, samt på kompetensutveckling.

Av samtliga NCC-anställda i Sverige är cirka 8 procent kvinnor. Enligt SCB är andelen lika låg inom byggindustrin totalt. NCC eftersträvar att nå en jämnare könsfördelning vid nyrekrytering.

NCCs Humankapital - personalenkät 1996

Under senare år har NCC utvecklat en modell för att mäta företagets "humankapital". Modellen utgår från att det är drivkraften hos NCCs medarbetare som utgör grunden för lönsamma affärer. Nyckeln till framgångsrik utveckling av drivkraften ligger i förbättringar av ledarskap, kompetens och organisation.



Under 1996 har NCC genomfört en mätning av humankapitalet. Totalt har 4 800 medarbetare i den svenska verksamheten tillfrågats. Svaren redovisas i form av index för de två variablerna *prestation* och *drivkraft*, samt för "nycklarna" *ledarskap*, *kompetens* och *organisation*. Indexen är konstruerade för att ge olika regionala enheter en direkt signal över behovet av utveckling. Totalt ingår cirka 40 regionala enheter i koncernen. Genom jämförelser med den enhet som uppvisar det högsta indexvärdet identifieras en utvecklingspotential.

Humankapitalet i NCC enligt personalenkät 1996

	Högsta värde	Medelvärde	Lägsta värde
Prestation	80	72	68
Drivkraft	69	61	57
Ledarskap:			
Ledarstil	77	63	58
Styrning	75	65	53
Kompetens:			
Kompetenskrav	78	72	65
Kompetensutveckling	63	45	36
Organisation:			
Inflytande	75	58	47

Värdena i tabellen är index i intervallet 0-100. Varje värde har beräknats med utgångspunkt från flera frågor i personalenkäten.

Definitioner:

- Prestation** - att vara lyhörd för kundens krav och att göra ett kvalitetsjobb.
Drivkraft - den energi medarbetare lägger på sitt arbete, viljan att bjuda till.
Ledarstil - chefens förmåga att utveckla relationer, att vara ärlig och att vara mån om medarbetaren.
Styrning - chefens förmåga att lägga fast mål och planer, att genomföra och organisera.
Kompetenskrav - förmågan att lösa dagens uppgifter.
Kompetensutveckling - förmågan att lära nytt.
Inflytande - möjligheter till påverkan.



Drivkraften hos medarbetarna utgör grunden för lönsamma affärer. Förbättring av ledarskap, kompetens och organisation leder till starkare drivkraft.

Ur undersökningen framgår att den uppmätta kompetensutvecklingen, trots omfattande satsningar, är låg. Förklaringen ligger i den stora skillnaden mellan tjänstemän och yrkesarbetare. Tjänstemännens index för kompetensutveckling är 57, yrkesarbetarnas 38. Bland högskoleutbildade tekniker är index för kompetensutveckling 65. Skillnaden mellan tjänstemän och yrkesarbetare förklarar också det låga värdet för lärande i arbetet som visas längre fram.

Kompetensutveckling i NCC

Inom NCC genomförs ett mycket stort antal utbildningar inom områden som IT, teknik, ledarskap m m. Satsningarna drivs och samordnas av utbildningsfunktionen inom samtliga personalenheter. Men utveckling av kompetens är mycket mer än utbildning. Det handlar om hur NCCs totala lärande skall inspireras och styras.

I NCCs mätning av humankapitalet visar index för *kompetenskrav* förmågan att lösa dagens uppgifter och därigenom driva lönsam verksamhet. Index för *kompetensutveckling* visar förmågan att lära nytt och därigenom förnya dagens verksamhet. Här finns en mycket stor potential bland yrkesarbetarna inom NCC. Till stor del sker NCCs långsiktiga kompetensutveckling internt, men en viktig del sker i samverkan med högskolor och utbildningsföretag.

Individuell utvecklingsplan för varje medarbetare

Medarbetarnas utveckling är en central punkt i det årliga medarbetarsamtalet. I medarbetarsamtalet fogas förväntningar och åtaganden samman till ett ömsidigt "kontrakt" över vad som krävs och vilka utbildningsinsatser som behövs. NCC sammanställer en utvecklingsplan för varje medarbetare.

Lärande i arbetet

Det är ett ledaransvar att stimulera till lärande i arbetet. Genom nya arbetsuppgifter, genom att prova nya metoder, förnyas allas kompetens. Det index för *kompetensutveckling*

som framkommit ur 1996 års personalenkät avser både lärande i arbete och i utbildning. Med tanke på de utvecklingsatsningar som pågår visas nedan ett delindex för "lärande i arbete". Indexet anger den samlade effekten av medarbetarens uppfattning om det går att lära sig något nytt i arbetet samt chefens engagemang att föreslå nya arbetsuppgifter.

Ett ökat lärande i arbetet uppnås genom ett mer aktivt och inspirerande ledarskap. En stor satsning inom detta område pågår.

Lärande i arbetet hos NCCs medarbetare

	Högsta värde	Medel i koncern	Lägsta värde
Index	76	50	38

Lärande för förändring

För att skapa beredskap för framtida utmaningar satsar NCC på att utveckla kompetens i strategiskt ledarskap genom en årligt återkommande chefsutbildning. Andra satsningar innebär medveten rekrytering och utbildning för att få medarbetare med djupare och bredare referensramar. Forskning och utveckling har också en viktig plats. Tabellen visar de viktigaste nyckeltalen för analys av lärande för förändring.

Nyckeltal för lärande för förändring i svensk verksamhet

Strategisk ledarkompetens	
Antal personer med strategiskt ledarkompetens per miljard i omsättning	18
Teknisk utvecklingskompetens	
Antal högskole- och civilingenjörer per miljard i omsättning	29
Kompetens för förnyelse	
Antal elevingenjörer per miljard i omsättning	7



Ett byggprojekts planering, dvs kalkyl, budget, produktionstidplaner m m sker med hjälp av IT-stöd på arbetsplatsen.

Mångfald med systematik

NCCs verksamhet förutsätter att samtliga medarbetare tar ett stort eget ansvar. För att utveckla drivkraften genomförs ständigt aktiviteter som förnyar ledarskap, organisatoriska förutsättningar och kompetens.

NCCs företagskultur poängterar ledarskap och kompetens. För att säkerställa målinriktad utveckling har NCC skapat ett system för att löpande både kunna följa och utveckla humankapitalet. Det har inspirerat till flera nya kompetensutvecklingsprojekt 1996.

Arbete på väg - fokus på behörighet för produktion

Under 1996 genomfördes en mycket stor utbildningssatsning i enlighet med Vägverkets kompetenskrav. Steg ett var att utbilda 24 egna utbildare med lärare från Vägverket. NCCs internlärare har sedan utbildat 3800 personer i Arbete på väg. Denna tvåstegsmodell med utbildning av internlärare som sedan utbildar vidare kommer att användas under 1997 för miljöutbildning av samtliga anställda.

Aktivt ledarskap - fokus på operativt ledarskap

Det första momentet i "Aktivt ledarskap" är en enkät där medarbetarna svarar på frågor om chefens ledarskap och hur arbetsplatsen fungerar. Resultatet från enkäten ligger till grund för en diskussion mellan chef och medarbetare, som leder till en utvecklingsplan med konkreta och praktiska åtgärder som utvecklar ledarskap och arbetsplats. Planens genomförande stöds med fortlöpande seminarier och utbildningar. Under 1996 har 200 arbetschefer, platschefer och arbetsledare samt 1 800 yrkesarbetare deltagit i "Aktivt ledarskap".

Certifierad platschef - fokus på lärande för förändring

Genom att utveckla kvalificerad kompetens i produktionen påverkas över 90 procent av NCCs kostnader. Certifieringen bygger på ingående mätningar av kompetenskrav i framgångsrik produktion. Vid certifieringen får platschefen även en utbildningscheck för utveckling av spetskompetens

i produktionen. Platschefen har sedan uppdraget att använda sin nya spetskompetens för att utbilda på den egna arbetsplatsen. Under 1996 har 52 av NCCs platschefer certifierats och vidareutbildningen har startat. Inom tre år kommer NCC att ha ca 600 certifierade platschefer.

Företagsekonomi 20 poäng - fokus på lärande för förändring

Med företrädare för yngre tekniker driver NCC ett utbildningsprojekt med Företagsekonomiska institutionen vid Uppsala universitet. Utbildningen sker i huvudsak på distans med datoriserad kommunikation mellan lärare och elever. I juni 1996 avslutade en grupp på 30 deltagare - huvudsakligen tekniker - sina studier med mycket goda resultat. I september började nästa grupp på 33 deltagare sina studier.

IT - fokus på lärande i arbetet

Inom NCC pågår utformning av det datorstödd som krävs inom olika funktioner. Detta bygger på en likvärdig grundkompetens i att hantera data. NCC har därför prioriterat IT-utbildning under 1996. 25 procent av den totala utbildningstiden ägnades åt IT, dessa satsningar är lärarledda. För att ytterligare understryka behovet av bred IT-kompetens har NCC utvecklat en interaktiv datorbaserad utbildning - "Fundamentet." I augusti 1996 var "Fundamentet" installerad i 1 800 persondatorer. Den datorbaserade utbildningen, och möjligheten att rådfråga en arbetskamrat, förverkligar NCCs "on-the-job-learning" av IT-kompetens.

Total utbildningstid fördelat mellan olika kompetensområden

Informationsteknologi	25%
Produktionsteknik	15%
Produktionsstyrning	15%
Behörighet för produktion	23%
Entreprenadjuridik	6%
Ledarskap	16%

Integrering och delaktighet på alla nivåer

NCCs viktigaste strategiska mål är att uppnå långsiktig lönsamhet. Ett prioriterat område för att uppnå detta är miljöarbetet. Vi räknar med att NCCs miljöarbete både ska öppna nya affärsmöjligheter och leda till effektivare rutiner.

För att nå framgång i miljöarbetet fordras hänsyn till miljön i alla aktiviteter och processer; vid råvaruuttag, i byggprocessen och i fastighetsförvaltningen. Under de senaste åren har NCC arbetat med att införa system för att integrera miljöaspekterna i all verksamhet. Miljöledningssystem, miljöcertifieringar och omfattande personalutbildningar är exempel på detta.

Inom NCC kommer vi att fortsätta att utveckla, och förbättra, det interna miljöarbetet. I framtiden kommer även ökad utveckling av miljödrivna affärskoncept att prioriteras. Delar av NCCs verksamhet har sedan länge haft anknytning till miljöområdet. Detta kommer att bli ännu tydligare i takt med att NCC erbjuder tjänster och produkter som underlättar bygget av ett uthålligt och miljöanpassat samhälle. Ett exempel är Affärsområde Anläggning, som under 1996 har definierat ett nytt produktområde, "Miljö". Produktområdet erbjuder miljöförbättrande produkter och tjänster som sanering av förorenad mark, hantering av lakvatten från deponier, miljömuddring och erosionskydd.

Utvecklingen av miljöarbetet inom NCC

1994 Kartläggning av miljökrav och behov av åtgärder
Miljöpolicy skapas

1995 Strategiplan för koncernen inom miljöområdet
Miljöorganisation
Miljöledningssystem
Miljöcertifiering påbörjas
Miljöutbildning för personal i ledande befattningar

1996 Strategiplaner fastställs inom affärsområdena
Utbildning inom miljöområdet påbörjas för all personal
Nyckeltal för miljöbelastning fastställs
Framtagning av miljöplaner, rivningsplaner och byggvarudeklarationer

Kompetens och engagemang hos den egna personalen

För att åstadkomma förändringar krävs kunskap, engagemang och delaktighet. Under 1996 har NCC lagt ner avsevärda resurser på att utveckla kompetensen hos de anställda inom miljöområdet.

Under året avslutades utbildningen av nyckelpersoner, totalt cirka 400 personer. Samtidigt har NCC, i samarbete med ett utbildningsföretag, utarbetat en miljöutbildning för samtliga anställda. De anställda kommer att utbildas av egna miljöutbildare. Under hösten 1996 har utbildning av dessa miljöutbildare, cirka 150 personer, påbörjats. Miljöutbildarna ska även fungera som "miljöambassadörer" och interna kompetensresurser i det framtida miljöarbetet. Målet är att 80 procent av alla anställda ska vara miljöutbildade vid utgången av 1997.

NCCs miljöbelastning

Förbrukning av fossila bränslen för produktion, uppvärmning och transporter utgör den viktigaste miljöbelastningen från NCCs verksamhet. Därför är minskad förbrukning av fossila bränslen och minskat byggavfall de viktigaste åtgärderna ur miljösynpunkt.

Vårt mål är att minska energiförbrukningen med minst 5 procent per år under de närmaste åren.

Målet för restprodukter till deponi är högst 1,0 ton per MSEK i omsättning.

Certifiering

Som ett av de första företagen i Sverige miljöcertifierade NCC delar av sin verksamhet under 1995. Målet för 1997 är att certifiera tjugo enheter. Senast år 2000 ska samtliga tillverkande enheter vara certifierade. Kommande certifieringar sker enligt den internationella standarden ISO 14001.

Nyckeltal

Under 1996 har nyckeltal tagits fram dels för koncernen totalt, dels för enskilda projekt. Arbetet med att utarbeta relevanta nyckeltal är inte avslutat utan ska ses som en process. För koncernen har nedanstående övergripande nyckeltal identifierats. Nyckeltal som speglar transporter saknas, bl.a eftersom vi ännu har dålig kännedom om transporter som utförs av underentreprenörer.



NCC Maskin utvecklar produkter för att underlätta arbetet på byggarbetsplatser. Till de nya produkterna hör en ny typ av avfallsschakt som underlättar sortering av byggavfall.

På byggarbetsplatsen samlas miljöfarligt avfall på en sk miljöstation.

Erfarenheter från de nyckeltal som nu introducerats ligger till grund för en förbättrad analys av NCCs miljöprestanda.

Nyckeltal	1995	1996	mål 1997
Andelen miljöutbildade, %	1,5	7	80
Andelen byggprojekt (>5 MSEK) med miljöplan, %	-	-	10
Mängd restprodukter till deponi, ton/MSEK	-	0,9 ¹	1,0
Energiförbrukning kWh per m ² uthyrningsbar yta			
- el	75	77	≤ 73
- värme	132	134	≤ 127
Energiförbrukning kWh/ton			
-krossprodukter	9	8,9	8,8
-betong	14	13	12
-asfalt	74	76	74
Andelen återvunnen betong och asfalt av totalt producerad, %	2	3	10
Relation bergkross/naturgrus	70/30	70/30	72/28

1) I relation till omsättningen. Mätning endast genomförd vid en region med relativt hög återvinningsgrad. Totalrivning ingår ej.

Miljökostnader

Till miljökostnader räknas kostnader för att återställa mark och vatten till en acceptabel nivå. Även kostnader för att ta hand om miljöstörande material i samband med ombyggnad och rivning kan klassas som miljökostnader. NCC saknar ännu kunskaper för att tillförlitligt fastställa eventuella skulder i mark- och fastighetsinnehav. En allmän bedömning är dock att några större miljöskulder inte finns.

Separat miljörapport

NCCs miljörapport för 1996 redogör för hur miljöaspekterna integreras i verksamheten och för hur miljöarbetet utvecklats under året. Rapporten kan beställas från NCC, Koncernstab Information, 17080 Solna, telefon 08-655 20 00, fax 08-85 77 75.

Miljömål 1996

Inför 1996 formulerades följande mål:

- ✓ **NCC Miljöledningssystem ska vara infört**
Huvuddelarna av miljöledningssystemet tillämpas. Miljöorganisationen fungerar, uppföljning av miljöarbetet sker och projekt styrs enligt miljöledningssystemet.
- ✓ **Strategiplaner ska upprättas per affärsområde**
Strategiplaner för utveckling av miljöarbetet finns idag för affärsområdena Hus, Anläggning, Industri och Fastigheter.
- ✓ **Mall för miljöplaner för byggprojekt ska tas fram och vara tilläpplad**
Inom affärsområdena Hus och Anläggning har generella mallar för miljöplaner utarbetats under 1996. Miljöplaner enligt mallarna har upprättats för 50 projekt eller cirka 1 procent.
- ✓ **Miljöutbildning, nyckelgrupper under 1996, samtliga anställda senast under 1997**
Miljöutbildningen pågår.
- ✗ **Miljöcertifiering av fem enheter**
Certifieringarna har uppskjutits för att ingå i certifieringen av hela regioner.
- ✓ **Utveckling av nyckeltal**
Nyckeltal har tagits fram och kommer att utvärderas och kompletteras i takt med ny kunskap och nya erfarenheter. Se tabell med nyckeltal.

Mål för 1997

NCCs övergripande mål är att vara branschledande när det gäller att miljöanpassa verksamheten.

Inom concernens affärsområden har miljömål fastställts inom områden som utbildning, integrering av miljöaspekter i verksamheten, miljöcertifiering och avfallsminimering.

Koncerngemensamma mål för 1997 är:

- att skapa rutiner för hur miljöaspekter vägs in vid inköp av varor och tjänster
- miljöcertifiering av tjugo enheter
- att integrera de nya nordiska bolagen i det gemensamma miljöarbetet
- att uppdatera miljöledningssystemet och miljöpolicyen i enlighet med kraven i ISO 14001
- förbättra miljöprestandan enligt nyckeltal.

NCCs nordiska plattform ger möjligheter att balansera konjunktursvängningar mellan länderna. Genom att flytta resurser över gränserna minskar risken för överhettning i högkonjunktur och för neddragningar i lågkonjunktur.

Sammantaget väntas byggandet i Norden öka med 2 procent både under 1997 och 1998. Särskilt inom bostadssektorn väntas en uppgång.

Starkast tillväxt i Finland de närmaste åren

Sverige

Konjunkturinstitutet räknar med en gynnsam ekonomisk utveckling under 1997 och 1998 med en årlig BNP-tillväxt omkring 2,5 procent. Prognosen baserar sig på fortsatt räntenedgång, låg inflation och ökad privat konsumtion. Arbetslösheten visar dock inga tendenser till minskning.

Under 1996 vände det totala byggandet svagt uppåt för första gången sedan lågkonjunkturen i branschen inleddes. Ökningen berodde på fortsatt hög investeringsnivå i industrin samt investerings- och ROT-bidrag inom bostadssektorn. Utvecklingen inför 1997 ser dock svag ut, och en fortsatt tillväxt i branschen väntas inte förrän under 1998.

Den förbättrade ekonomiska utvecklingen, med stigande disponibla inkomster och lägre räntor, gynnar på sikt bostadsbyggandet. Men ännu saknas marknadsförutsättningar för att bostadsbyggandet ska komma igång. Under 1996 påbörjades 13 000 bostäder. Ökningen de närmaste åren förväntas bli låg; cirka 1 000 under 1997 och 4 000 under 1998.

Industrins bygginvesteringar antas ha passerat toppen, men har etablerats på en god nivå.

Väg- och anläggningsinvesteringarna kulminerade under 1995 och minskade något under 1996. Prognoser pekar på ytterligare nedgång under 1997 och 1998. Långsiktigt är utvecklingen beroende av Kommunikationskommitténs slutbetänkande som presenteras i mars 1997 och som ska ligga till grund för trafikinvesteringarna under perioden 1998–2007. I ett delbetänkande föreslogs en omfördelning från väginvesteringar till drift och underhåll. I februari 1997 beslöts att riva upp Dennisöverenskommelsen vilket kan få till följd att nedgången blir starkare än vad som tidigare prognostiserats.

Danmark

Den danska ekonomin utvecklas positivt. Tillväxten i BNP uppgick under 1996 till cirka 2 procent och beräknas uppgå till knappt 3 procent både 1997 och 1998. Förbättringen beror på ökad inhemsk efterfrågan och ökad export. Inflationen uppgick till 2,1 procent under 1996 och förväntas uppgå till 2,5 procent 1997.

Totalt byggande ökade med cirka 2 procent 1996. Tillväxten beräknas ligga på samma nivå 1997. Under 1998 väntas en nedgång i totalt byggande till följd av minskade väg- och anläggningsinvesteringar. Bostadsbyggandet ökade med 4 procent under 1996, ökningen väntas bli lika stor under 1997 och 3 procent 1998. Investeringar i övrigt husbyggande, dvs skolor, sjukhus m m, ökade med 8 procent under 1996. För 1997 och 1998 väntas ökningen bli 2 respektive 3 procent.

Anläggningsinvesteringarna väntas minska under 1998. Minskningen beror bl a på nedtrappningen och färdigställandet av arbetet på Stora Bältbron och anslutningar till Öresundsförbindelsen.

Finland

Även den finska ekonomin utvecklas positivt. Under 1996 växte BNP med 3,2 procent och under 1997 beräknas tillväxten bli närmare 4 procent. Valutan är stabil och räntemarginalen mot den tyska tioåriga statsobligationen har minskat kraftigt. Inflationen uppgick till 0,6 procent 1996 och väntas bli omkring 1 procent 1997. Arbetslösheten låg kvar på en hög nivå under 1996, 16,3 procent, men beräknas sjunka något under 1997. Totalt byggande ökade med 3 procent under 1996. För 1997 och 1998 väntas ökningen bli 5 respektive 4 procent.

Under 1996 påbörjades cirka 23 000 nya lägenheter. Enligt prognoser kommer antalet att öka till 27 000 under 1997. Volymen i renoveringsarbeten var 1996 större än volymen i nybyggande. Under 1997 beräknas renoveringsarbeten öka med cirka 6 procent. Investeringar i övriga hus och anläggningar väntas öka något under 1997 och 1998.

Norge

Den goda ekonomiska utvecklingen i Norge som pågätt under flera år förväntas fortsätta även 1997. Under 1996 växte BNP med cirka 5 procent. Sjunkande räntenivåer de senaste åren har haft en positiv påverkan på byggindustrin. En måttlig inflationstakt och en relativt strikt finanspolitik innebär att räntenivåerna troligen kommer att ligga kvar på nuvarande nivå 1997. Enligt de senaste rapporterna är



Från vänster: Nikolai Paus, VD i NCC Eeg Henriksen, Jan Sjöqvist, VD i NCC AB, Markku Markola, VD i NCC Poulimatka samt Kaj Kristensen, VD i NCC Rasmussen & Schiøtz.

arbetslösheten i Norge den lägsta på många år; 4,2 procent. Detta i kombination med en betydande inkomstökning för hushållen gör att påbörjade bostäder väntas öka från cirka 19 000 till 20 000 under 1997.

Under 1997 beräknas investeringarna inom övriga husektorn fortsätta öka med cirka 5 procent. De senaste årens starka tillväxt är bl a en följd av byggandet av den nya flygplatsen Gardermoen, Rikshospitalet i Oslo samt skolbyggnader p g a en genomgripande skolreform. För 1998 väntas dock en nedgång med 3 procent.

Anläggningsinvesteringarna bedöms minska under 1997 till följd av att staten drar ner nivån för väginvesteringar. Även järnvägsinvesteringarna väntas minska till följd av lägre aktivitet på Gardermoen.

Totalt väntas byggandet öka med cirka 2 procent både under 1997 och 1998. Under 1996 var ökningen 3 procent.

På Kastrups flygplats har NCC Rasmussen & Schiøtz byggt ut och moderniserat "Finger A".



Byggandets utveckling

	1995 miljarder SEK	1996 procent	1997 procent	1998 procent
Norden totalt				
Bostäder totalt	127	2	3	8
Övrigt husbyggande	126	7	2	0
Väg- och anläggning	105	-1	0	-6
Summa bygginvesteringar	358	3	2	1
Underhållsarbeten	173	1	3	3
Totalt investeringar och underhåll	531	3	2	2
Sverige				
Bostäder totalt	26	12	-2	16
Övrigt husbyggande	47	4	0	1
Väg- och anläggning	36	-2	-1	-4
Summa bygginvesteringar	109	4	-1	3
Underhållsarbeten	78	0	5	3
Totalt investeringar och underhåll	187	2	1	3
Danmark*				
Bostäder totalt	39	4	4	3
Övrigt husbyggande	30	8	2	3
Väg- och anläggning	31	-1	3	-17
Summa bygginvesteringar	100	3	3	-4
Underhållsarbeten	39	0	-1	2
Totalt investeringar och underhåll	139	2	2	-2
Finland*				
Bostäder totalt	33	-6	8	8
Övrigt husbyggande	19	9	2	1
Väg- och anläggning	15	2	3	2
Summa bygginvesteringar	67	1	5	4
Underhållsarbeten	28	8	6	3
Totalt investeringar och underhåll	95	3	5	4
Norge				
Bostäder totalt	29	1	2	7
Övrigt husbyggande	30	11	5	-3
Väg- och anläggning	23	-3	-5	0
Summa bygginvesteringar	82	4	2	2
Underhållsarbeten	28	1	2	3
Totalt investeringar och underhåll	110	3	2	2

* Värdet för 1998 bygger på NCCs egna bedömningar
Källa: Byggtrepenörerna och NCC



NCC Rasmussen & Schiøtz har varit med om att bygga det nya området Tuborg Nord, norr om Köpenhamns centrum, med utsikt över Öresund.



NCC Puolimatka har under året bland annat byggt ett kontorshus i Helsingfors åt ICL.

NCCs nordiska dotterbolag

NCC Rasmussen & Schiøtz

Den 1 oktober 1996 förvärvade NCC entreprenadverksamheten i Danmarks största byggföretag Rasmussen & Schiøtz. Köpeskillingen uppgick till 310 MDKK, efter det att säljaren tillskjutit 150 MDKK i kapital till bolaget. I köpet ingick R&S Byg, R&S Anlegg, E-service samt intressebolagen RGS (33%) och Betonelement (50%).

NCC var tidigare representerat på den danska marknaden genom dotterbolagen Armton, NCC Ejendomme och H. Poulsen & Co med en sammanlagd omsättning på närmare 600 MDKK. Den 1 januari 1997 lades dessa bolag samman i NCC Rasmussen & Schiøtz.

NCC Rasmussen & Schiøtz är verksamt inom anläggnings- och husbyggande samt byggmaterialindustrin. Företaget är Danmarks största aktör inom husbyggande. Ungefär 2 400 personer är anställda i företaget. Resultatet i de delar av Rasmussen & Schiøtz som förvärvats av NCC uppgick till 8 MSEK. Efter sammanslagningen med Armton och NCC Ejendomme, uppgick resultatet efter finansnetto till -12 (1) MSEK. Den resultatavräknade faktureringen uppgick till 1,4 (0,7) miljarder SEK.



Kaj Kristensen, VD i NCC Rasmussen & Schiøtz och NCCs koncernchef Jan Sjöqvist, skriver under avtal om förvärvet.

NCC Puolimatka

I januari 1996 förvärvade NCC 51 procent av aktierna i det finska entreprenadbolaget Puolimatka. Resterande 49 procent av aktierna förvärvades i maj 1996. Köpeskillingen uppgick sammanlagt till 177 MFIM. På den finska marknaden har NCC Puolimatka en stark position inom husbyggande och är en av de ledande bostadsbyggarna. Anläggnings- och fastighetsverksamheten är under uppbyggnad bl a med hjälp av NCC-koncernens erfarenhet och kompetens. NCC Puolimatka är verksamt i hela Finland men har den starkaste ställningen i sydvästra Finland och i Helsingforsområdet.

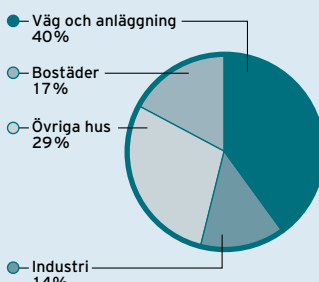
NCC Puolimatka är även verksamt på den ryska och baltiska marknaden. Bolagets erfarenheter är strategiskt viktiga och öppnar nya möjligheter för NCC-koncernen. Bland större projekt som NCC Puolimatka har genomfört i Ryssland märks finska ambassaden i Moskva och flera militärbyar. Bland nya order märks en wellpappfabrik som byggs utanför St Petersburg på uppdrag av AssiDomän. Totalt minskade den internationella verksamheten under 1996 till följd av det instabila politiska läget i Ryssland, vilket hämmade internationella investeringar.

Den resultatavräknade faktureringen uppgick 1996 till cirka 2,3 miljarder SEK och antal anställda var ungefär 1 500. Resultat efter finansnetto uppgick 1996 till 1 MSEK.



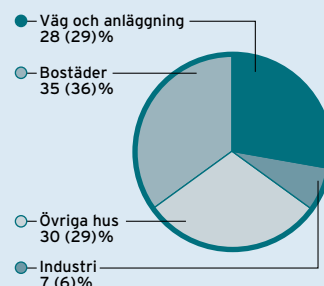
Produktmix i Norden 1996

NCC-koncernen



Källa: Byggtreprenörerna och NCC

Byggföretagens marknad



I Helsingfors arbetar NCC Puolimatka med renoveringen av Statsrådsborgen. Bland annat grundförstärks huset och rummen restaureras m.m.

NCC Eeg-Henriksen

NCC Eeg-Henriksen är Norges tredje största renodlade byggföretag. Företaget, som 1997 firar 75-års jubileum, är ursprungligen ett anläggningsföretag. Omsättningen inom husverksamheten har genom organisk tillväxt blivit lika stor som inom anläggningsverksamheten.

På den norska marknaden är NCC Eeg-Henriksen ledande inom anläggningsbyggande. Företaget har en stark position inom stora betongarbeten, t ex bro- och offshore-arbeten, kraft- och tunnelanläggningar, samt vägbyggande.

Inom husverksamheten har NCC Eeg-Henriksen en stark position inom övriga hussektorn, dvs skolor, sjukhus m.m. Vad gäller anläggningsverksamheten dominerar den offentliga sektorn som beställare, medan husbyggnadsverksamheten har en mer spridd kundstruktur där den privata sektorn överväger.

Antalet anställda under 1996 var cirka 1300. Resultat efter finansnetto uppgick 1996 till 24 (7) MSEK. Den resultatavräknade faktureringen uppgick till 2,5 (0,4) miljarder SEK.

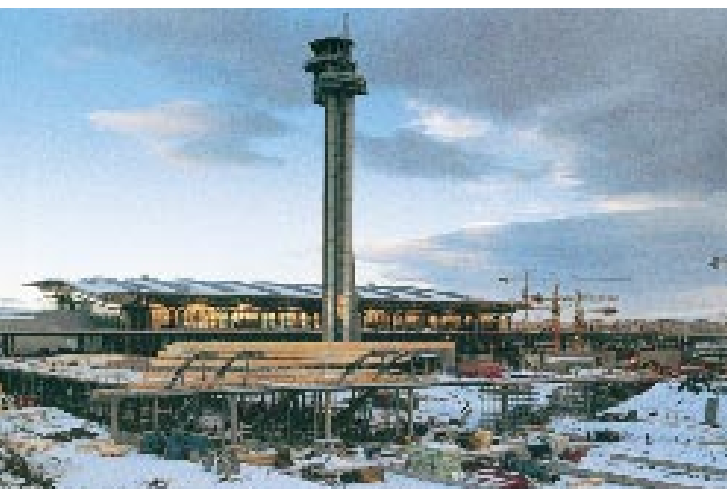
Största byggbolagen

Fakturering 1995, MSEK¹

Danmark	
NCC Rasmussen & Schiøtz	4 200
Højgaard & Schultz	2 827
Monberg & Thorsen	2 353
C G Jensen	1 915
H Hoffman & Sønner	1 469
Finland	
YIT	3 962
Lemminkäinen	3 231
NCC Puolimatka	2 232
Polar	2 070
Skanska Oy	1 723
Norge	
Veidekke	3 991
Selmer	3 809
NCC Eeg-Henriksen	2 475
Norwegian Contractors ²	2 159
Peab AS	901

1) NCCs bedömning av byggrelaterad fakturering i respektive land

2) Endast offshore



NCC Eeg-Henriksen deltar i utbyggnaden av den norska storflygplatsen Gardermoen utanför Oslo. Till de största projekten hör en etapp av snabbjärnvägen, angoringspirerna och järnvägsstationen.

Största byggföretagen i Sverige

Mdr	1994		1995		1996	
	Marknadsandel	Årets fakturering	Marknadsandel	Årets fakturering	Marknadsandel	Årets fakturering
Skanska	7,6%	14,5	8,4%	15,7	8,5%	16,3
NCC	6,0%	11,4	7,0%	13,0	6,3%	12,0
SIAB	4,0%	7,7	4,9%	9,1	4,3%	8,2
PEAB	4,0%	7,6	4,6%	8,6	4,6%	8,8
JM	1,5%	2,9	1,6%	3,0	2,0%	3,8
Övriga ¹	76,9%	147,2	73,5%	138,0	74,3%	142,4
	100%	191,3	100%	187,4	100%	191,5

Total fakturering enligt Byggtreprenörerna, 1995 års priser.

1) Här ingår bl a statlig och kommunal egenregiverksamhet.

Affärsområde Anläggning utför nybyggnad, reparation och underhåll inom väg- och anläggningsområdet i Norden. Utanför Norden utförs anläggningsprojekt på utvalda marknader. Hög teknisk kompetens, specialistkunnande och en flexibel organisation är viktiga konkurrensfaktorer. Årets fakturering uppgick 1996 till 7,2 (7,9) miljarder SEK, varav 2,2 (2,0) miljarder utanför Sverige.

Den nordiska basen ger konkurrensfördelar



Affärsidé

Affärsområde Anläggning ska med hög kompetens, kvalitet och kostnadseffektivitet samt i dialog med kunden initiera, projektera, förädla och producera väg- och anläggningsprojekt.

Affärsområde Anläggning ska ha en stark ställning i de nordiska länderna. Med den samlade kompetensen ska affärsområdet konkurrera om stora anläggningsprojekt i Norden och på utvalda marknader utanför Norden.



Alf Algotsson
Affärsområdeschef

Affärsområde Anläggning

Staber

Svenska Regioner

Stora Projekt

Nordiska Dotterbolag

även utanför Norden

Strategi

Strategin inriktas på att dels utveckla NCCs position på den svenska marknaden, dels utveckla anläggningsverksamheten i de nyförvärvade dotterbolagen i Norden så att synergi- och samverkans effekter tas tillvara. Härigenom ska NCCs position på anläggningsmarknaderna i Norden stärkas.

På projektmarknader utanför Norden ska större anläggningsprojekt prioriteras. Samarbetet inom alliansen Société Européenne de Construction, SEC, ska utvecklas med inriktning mot stora infrastrukturprojekt.

Organisation

Affärsområde Anläggning är organiserat i enheterna Svenska Regioner, Stora Projekt och Nordiska Dotterbolag. Den svenska verksamheten är starkt decentraliserad inom Svenska Regioner och drivs i nio regioner. Stora Projekt ansvarar för stora och/eller speciellt komplicerade projekt såväl inom Sverige som på utländska marknader. Enheten Nordiska Dotterbolag ska ta tillvara synergieffekter och utveckla anläggningsverksamheten i såväl dotterbolagen som den svenska verksamheten.

Produkter

Affärsområde Anläggning utför nybyggnad, reparation och underhåll inom områdena

- vägar, broar, tunnlar och bergrum
- järnvägar och flygfält
- mark- och ledningssystem
- beläggningar
- drift och underhåll av vägar och kommunala anläggningar
- övriga anläggningsarbeten, som tex energianläggningar, anläggningar för processindustri, vatten- och avloppsverk, kajer och hamnar.

Fortsatt specialisering

Affärsområde Anläggnings inriktning mot specialisering inom vissa områden fortsatte under 1996. Sedan flera år finns specialiserade enheter för bland annat beläggningar, underjordsarbeten, tekniskt avancerade broar och ledningsrenovering. För att ytterligare stärka fokuseringen på miljöfrågorna har ett nytt produktområde för miljöfrågor inrättats inom Svenska Regioner, där bland annat sanering av förorenad mark, miljömuddring, lakvattenhantering och deponigas anläggningar vid soptippar m m återfinns.

Hercules Grundläggning, som är ett dotterbolag inom grundläggnings- och förstärkningsarbeten, har en stark marknadsposition. Sedan den 1 januari 1997 ingår Byggs Sprutbetong, specialiserat inom bergförstärkningsområdet, i Hercules Grundläggning.

Forskning och utveckling

Den tekniska utvecklingen i affärsområdet sker till stor del i anslutning till bygguppdragen och i nära samarbete med andra enheter inom koncernen, främst NCC Teknik. Kunder och leverantörer är andra viktiga samarbetspartners i utvecklingsarbetet.

I nära samverkan med Affärsområde Hus drivs arbetet vidare med att införa nya systemstöd. Det sk VINST-projektet, Verksamhetsbaserad informationsstruktur, innebär att nya system successivt införs inom i stort sett alla verksamhetsområden. NCCs byggstyrningssystem anpassades under 1996 så att det harmonierar med kraven i ISO 9001. Det övergripande målet är att uppnå synergieffekter inom resurshantering och erfarenhetsåterföring för att kunna leverera prisvärda produkter till kunderna.

Ett antal forskningsprojekt drivs i direkt anslutning till bygguppdragen. Vid arbetena med Arlandabanan genomförs dels ett forskningsprojekt kring ventilationsutformning vid tunneln, dels ett industridoktorandprojekt vid Kungl Tekniska Högskolan kring optimal utformning av injektering med hänsyn till tätning.

Tillverkningen av tunnelementen till Öresundstunneln är baserad på avancerad betongteknologi särskilt vad gäller styrning av betongens härdning och temperaturutveckling. Inom ramen för ett större europeiskt forskningsprojekt bedriver NCC fortsatt forskning inom detta område.

Drogdientunneln utgör en viktig del i den 16 kilometer långa Öresundsförbindelsen mellan Sverige och Danmark. När förbindelsen är klar år 2000 blir den 3,7 km långa sänktunneln den volymmässigt största i världen.



Inom beläggningsverksamheten pågår ständigt forskning och utveckling. Under 1996 utfördes bla beläggningsarbetena på den nya etappen av motorväg E6 utanför Halmstad som forskningsprojekt.

Ett antal motorvägsetapper färdigställdes under året som t ex E4 vid Mölletofta i södra Sverige, E6 Stinneröd-Lerbo-Grohed samt motorvägen mellan Fors-Jordbro.

Betongtekniken är ett viktigt område, där NCC ingår som aktiv part i det nationella forskningsprogrammet Högpresterande betong.

NCC är också en av industriparterna i det nationella forskningsprogrammet Väg/Bro/Tunnel och medverkar med ett flertal industridoktorer. Bland annat vad gäller forskning med dimensioneringsmodeller för vägbyggnad som genomförs vid Chalmers Tekniska Högskola.

Ökad satsning på kompetensutveckling

Under 1996 har satsningarna på kompetensutveckling fortsatt. Certifiering av platschefer påbörjades och resulterade under året i att 24 platschefer certifierades. Planerna för 1997 är att ytterligare 100 platschefer ska certifieras. Utbildningen för internationella projektledare har fortsatt. Under 1996 infördes nya regler för dem som arbetar på vägar, vilket innebar en omfattande utbildningsinsats i kursen "Arbete på väg". Cirka 3 000 medarbetare samt ytterligare cirka 800 underentreprenörer och leverantörer utbildades under året.

Under 1996 genomfördes ett omfattande arbete inom Affärsområde Anläggning med att diskutera och förankra NCCs företagskultur. Ett par regioner driver pilotprojekt, som utvecklar ledarskapet kopplat till företagskulturen.

Satsningen på ett elevingenjörsprogram för nyutexaminerade civil- och högskoleingenjörer fortsatte under 1996 i samma omfattning som tidigare år.

Den svenska marknaden

Enligt Byggtreprenörerna beräknas investeringarna inom väg- och anläggningsbyggandet för 1996 uppgå till 34,8 miljarder SEK, vilket innebar en minskning om 2 procent jämfört med föregående år. Väg- och anläggningsbyggandet, som de senaste åren, legat på en historiskt hög nivå, bedöms nu minska under lång tid framöver. Den "bantade" Dennisöverenskommelsen innebär att stora investeringar skjuts på framtiden.

Under 1996 presenterade regeringen sitt förslag till framtida investeringar inom infrastrukturområdet med en minskad totalram från 206 miljarder till 188 miljarder SEK 1998–2007. Förslaget innebär en minskning av investeringarna inom infrastrukturområdet med drygt 30 miljarder SEK och en omfördelning av resurserna till förmån för drift, underhåll och olika satsningar på miljö och tra-

fiksäkerhet. Väginvesteringarna dras ned med cirka 40 procent mot nu gällande plan, järnvägsinvesteringarna med 30 procent. Den ökning som förutspås inom underhållssektorn kommer troligtvis att utföras i statlig och kommunal egen regi.

Beläggningsmarknaden minskade kraftigt under 1996. Nivån låg kring 5,7 miljoner ton. En så låg nivå har inte förekommit sedan 1950- och 1960-talen. Nedgången beror på minskad satsning på infrastrukturutbyggnad samt neddragningar i Vägverkets upphandling av underhållsbeläggning.

Marknaderna i övriga Norden

Den norska anläggningsmarknaden ligger sedan några år på en relativt hög nivå. En nedgång väntas i och med att de stora anläggningsarbetena vid Gardermoen avslutas, men planer finns på ytterligare ett par stora infrastrukturprojekt i Osloreregionen. Även inom vattenkraftsektorn planeras nya projekt.

Den finska ekonomin är på väg uppåt. Volymen på anläggningsmarknaden är emellertid mycket låg. De statliga kundernas ekonomi är hårt pressad.

I Danmark väntas anläggningsinvesteringarna öka under 1997 för att sedan minska kraftigt 1998. Minskningen beror bla på nedtrappningen och färdigställandet av arbetet på bron över Stora Bält och landanslutningarna till Öresundsförbindelsen.

Marknaderna utanför Norden

Utanför Norden fokuserar affärsområdet på större anläggningsprojekt i Centraleuropa, Ryssland, Mellanöstern och vissa länder i Asien.

Behovet av infrastrukturinvesteringar är stort i Polen, Tjeckien och Ungern. Finansieringsresurserna och tillgången på riskvilligt kapital är emellertid starkt begränsande faktorer. I Ryssland och Baltikum förväntas osäkerheten kring den ekonomiska och politiska utvecklingen leda till stor återhållsamhet vad gäller infrastrukturinvesteringar de närmaste åren.

I Mellanöstern ligger investeringsnivåerna på en betydligt lägre nivå än vad som gällde fram till i slutet av 1980-talet. Projektuppslagen är många, men få går till genomförande.

I Sydostasien är byggmarknaden expansiv. Malaysia har förmodligen passerat toppen, medan länder som Thailand och Indonesien är på väg uppåt.



I februari 1997 nåddes en milstolpe i byggandet av Arlandabanan, då den norra och södra tunneln möttes under Sky City på Arlanda flygplats.



I anslutning till Arlandabanan byggs denna järnvägsbro över E4 norr om Arlanda.

Nya finansieringslösningar och utökade åtaganden, som ibland omfattar såväl deläggande som ansvar för drift och underhåll, blir allt viktigare vid projektupphandling.

Många små och medelstora projekt

Den största delen av produktionen som utförs i Sverige är små och medelstora projekt. Under 1996 drevs totalt cirka 2 700 projekt inom affärsområdet.

Beläggningsarbeten på entreprenad utförs åt såväl kommuner, Vägverket som privata kunder.

Ett uppmärksammat motorvägsprojekt som avslutades under året var den nya infarten till Helsingborg. Här passerar 28 000 fordon per dygn, som nu kan närma sig Helsingborg på en trafiksäker och vacker väg. Genom att vägen görs trängre närmare city anpassar trafikanterna självmant hastigheten till omgivningen.

Under 1996 slutfördes arbetena med en ny förbifart utanför Tranås, ett projekt om cirka 150 MSEK. Totalt har 12,5 km ny väg med anslutningar samt tre trafikplatser byggts. Tio broar ingick i uppdraget liksom en rastplats.

Bland nya order under 1996 märks en ny sträckning av väg 61 mellan Kil och Fagerås i Värmland för cirka 200 MSEK, förbifarten förbi Sigtuna innefattande bland annat en bro över Garnsviken samt order på 12 nya broar vid E4:an förbi Mjölby.

NCC deltar också i de första förberedelserna för Öresundsförbindelsen på den svenska sidan genom att bland annat uppföra en ny järnvägsbro på Kontinentalbanan.

På Ostkustbanan utanför Älvkarleby håller omfattande arbeten med två etapper på att avslutas. NCC har här utfört dubbelspår i ett s k BEST-projekt, vilket innebär att projektet förutom banbyggnad även omfattat el, signal och tele; åtaganden som Banverket tidigare ofta utfört i egen regi.

Bland nya uppdrag under året märks den största enskilda entreprenaden på Stockholms nya snabbspårsväg om drygt 180 MSEK.

Mälärbanan

Utbyggnaden av järnvägen för snabbtåg mellan Stockholm och Örebro, den sk Mälärbanan, kommer att färdigställas under våren 1997. Projektet har för NCCs del uppgått till närmare en miljard SEK och är det första stora järnvägsprojektet som utförs på funktionsentreprenad.

Arlandabanan

Sedan 1995 pågår byggnadsarbetena på Arlandabanan. Arlandabanan ska förbinda Stockholms Central och Arlanda flygplats och är det första BOT- (build, operate, transfer) projektet i Sverige. Byggnadsarbetena omfattar bland annat cirka 20 km järnväg och bergtunnlar på sammanlagt 7 km, vilket innebär mycket omfattande bergarbeten. Eftersom delar av tunnelsträckningen går endast 10 meter under flygterminalerna ställs stora krav på säkerhet och kontroll.

Direkt under terminalerna på Arlanda byggs tre järnvägsstationer, två av dem för flygpendeln och den tredje för genomgående trafik. Även här ägnas säkerhetsfrågorna särskild uppmärksamhet. Under 1997 genomförs ombyggnad på Stockholms Central. Perrong 1 görs om till terminal för flygpendeln där tillgänglighet och bekvämlighet förbättras. Arlandabanan beräknas vara klar för trafik 1999.

I Arlanda Link Consortium, ALC, ingår förutom NCC, GEC Ahlstrom och Mowlem från England och Siab. Investeringen uppgår till 4,5 miljarder SEK. Ordersumman för NCCs bygguppdrag uppgår till 1,1 miljarder SEK.

NCC äger 22 procent i A-Train, det bolag som dels är byggherre för Arlandabanan, dels ska driva flygpendeln. Se vidare Affärsområde Invest, sid 40.

Övertäckningen av M/S Estonia

Det internationella konsortiet Nordic Marine Contractors J.V. som leddes av NCC fick i början av 1996 uppdraget att svara för övertäckningen av M/S Estonia. I konsortiet ingick NCCs norska dotterbolag NCC Eeg-Henriksen, det norska bolaget Jepsens ACZ och det holländska företaget Smit Tak B.V. Ordersumman uppgick till 352 MSEK. Efter ett regeringsbeslut i juni 1996 avbröts uppdraget.

Byggandet av Öresundstunneln i full gång

Byggandet av den 3,7 km långa sänktunneln som utgör en del av Öresundsförbindelsen är i full gång. I en nybyggd fabrik i Norra Hamnen i Köpenhamn göts det första tunnelsegmentet i december 1996. Totalt ska 160 tunnelsegment gjutas. Varje segment är drygt 8 m högt, 42 m brett och 22 m långt. Segmenten gjuts i en kontinuerlig process av 2 500 m³ betong. Åtta segment sätts samman och bildar ett 175 m långt tunnelement. Elementen bogseras sedan



Tunnelsegmenten tillverkas under kontrollerade klimatförhållanden i den specialuppförda fabriken i Norra Hamnen i Köpenhamn.



Vattenkraftverket i Uri, Indien, färdigställs våren 1997 och kommer då att generera 480 MW.

ut och sänks i en muddrad ränna i Öresund. Samtidigt pågår arbetena såväl på den konstgjorda halvön som byggs utanför Köpenhamns flygplats, Kastrup, som på den konstgjorda ön som uppförs strax söder om Saltholm.

I Öresund Tunnel Contractors, ØTC, som leds av NCC, ingår Dumez-GTM, Frankrike, John Laing Construction, England, Boskalis Westminster Dredging bv, Nederländerna och det danska byggföretaget Pihl & Søn A/S. Ordersumman uppgår till cirka 5 miljarder SEK, varav NCCs andel är cirka 1,2 miljarder SEK. Uppdraget omfattar projektering och byggande av sänktunneln. Öresundsförbindelsen ska öppna för trafik år 2000.

Norsk storflygplats

NCC är tillsammans med dotterbolaget NCC Eeg-Henriksen djupt involverade i utbyggnaden av den norska storflygplatsen Gardermoen utanför Oslo. En etapp av snabbjärnvägen, byggandet av angoringspireerna och järnvägsstationen



Utanför Märsta har Affärsområde Anläggning, i samarbete med Affärsområde Hus, uppfört en kraftvärmelanläggning baserad på biobränslen.

tillhör de största projekten. Den nya flygplatsen, som ska tas i drift hösten 1998, är ett gigantiskt bygge och en investering på totalt cirka 20 miljarder NOK. Totalt uppgår NCCs engagemang på Gardermoen till cirka 1 miljard SEK.

Danska projekt

I Tårnby kommun på Amager pågår en del av anslutningsarbetena till Öresundsförbindelsen, där Affärsområde Anläggning och Armton bland annat bygger en överdäckning av en 700 m lång motorvägs- och järnvägssträcka. Projektet ska vara klart under 1997. Tillsammans med NCC Rasmussen & Schiøtz byggs också broar och 3 km motorväg mellan Tårnby och Kastrup. Totalt omfattar NCCs engagemang i anslutningsarbetena för Öresundsförbindelsen cirka 0,8 miljarder SEK.

Projekt utanför Norden

NCC arbetar främst med stora anläggningsprojekt som t ex civilförsvarsprojekt, underjordslagring, hamnar och vattenkraft, på marknader utanför Norden. I Europa pågår ett antal projekt, främst byggledningsuppdrag. Genom NCC Puolimatka har NCC en stark position vad gäller svenska industriers investeringar inom papper och massa i Ryssland.

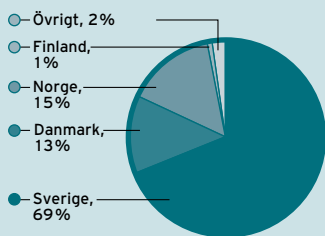
I Mellanöstern deltar Affärsområde Anläggning med ledning och teknisk assistans i flera stora projekt.

I Indien kommer vattenkraftverket Uri att färdigställas i början av 1997. Projektet, som drivs i ett svenskt-brittiskt konsortium, uppgår för NCCs del till cirka 1,4 miljarder SEK.

NCCs norska dotterbolag NCC Eeg-Henriksen har i konsortium med Kvaerner Energy A/S och ABD Kraft A/S under 1996 fått i uppdrag att bygga ett vattenkraftverk i Costa Rica. Ordersumman uppgår till 270 MNOK, varav NCC Eeg-Henriksen svarar för drygt hälften.

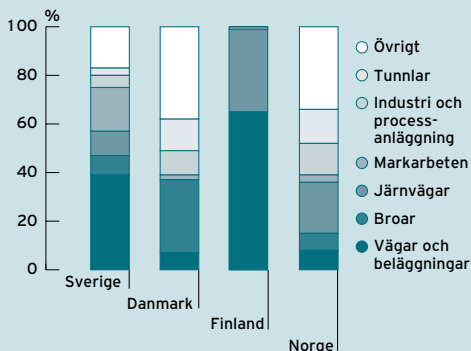
Fakturering 1996

per land, %



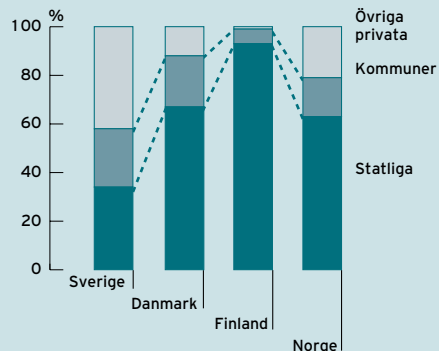
Produktmix

Årets fakturering per produktgrupp, %



Kundstruktur

Årets fakturering per kundkategori, %



Resultat

Affärsområde Anläggnings ordergång uppgick till 7,0 (7,9) miljarder SEK. Vid utgången av 1996 uppgick orderstocken till 5,6 (6,6) miljarder SEK.

Årets fakturering uppgick till 7 212 (7 946) MSEK. Den resultatavräknade faktureringen var 9 297 (6 584) MSEK, vilket innebär en resultatavräkningsgrad om 129 (83) procent. Ökningen beror på att ett antal stora, fleråriga projekt resultatavräknats under året. Resultatet efter finansnetto uppgick till 319 (192) MSEK. Nettomarginalen var 3,4 (2,9) procent. Förbättringen förklaras av att ett antal framgångsrika projekt resultatavräknats under året.

Framtid

Anläggningsmarknaden i Sverige, Danmark och Norge kommer med största sannolikhet att minska något de närmaste åren, medan den finska anläggningsmarknaden väntas utvecklas positivt. Sammantaget förutses en nolltillväxt för de nordiska anläggningsmarknaderna under 1997 och en tillbakagång under 1998. De kombinerade resurserna i de nordiska bolagen ger NCC konkurrensfördelar bland annat på stora och komplexa anläggningsprojekt såväl inom som utanför Norden.

I Sydostasien räknar NCC med att vara verksamt på projektbasis.

Med anledning av budet på Siab lämnas en bedömning om 1997 års resultat vid ett senare tillfälle.

Affärsområde Anläggning

MSEK	1994	1995	1996
Ordergång	7 254	7 939	7 010
Orderstock	5 549	6 603	5 608
Resultat efter finansnetto	135	192	319
Operativt sysselsatt kapital vid årets slut	695	1 324	1 352
Kassaflöde	539	209	-369
Relationstal			
Rörelsemarginal	0,2%	-0,3%	1,7%
Nettomarginal	2,1%	2,9%	3,4%
Resultatavräkningsgrad	91%	83%	129%
Räntabilitet på operativt sysselsatt kapital	20%	25%	28%
Övrigt			
Medelantal anställda	5 872	6 409	6 033
RESULTATRÄKNING, MSEK			
Årets fakturering	7 044	7 946	7 212
Resultatavräknad fakturering	6 426	6 584	9 297
Rörelsekostnader	-6 358	-6 525	-8 926
Avskrivningar enligt plan	-52	-82	-209
Rörelseresultat efter avskrivningar	16	-23	162
Finansnetto	119	207	157
Andelar i intressebolag	0	8	0
Resultat efter finansnetto	135	192	319
BALANSRÄKNING, MSEK			
Likvida tillgångar	2 344	3 106	2 684
Omsättningstillgångar	1 730	1 911	1 768
Omsättningsfastigheter	74	44	2
Anläggningstillgångar	419	766	552
SUMMA TILLGÅNGAR	4 567	5 827	5 006
Saldo i pågående arbeten	1 790	2 115	1 112
Förskott från kunder	347	174	162
Övriga räntefria skulder	1 706	2 023	2 365
Latenta skatteskulder	10	31	27
Räntebärande skulder	163	662	676
Minoritetsandelar	4	5	7
Eget kapital	547	817	657
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	4 567	5 827	5 006

Affärsområde Hus utför nyproduktion, ombyggnad och renovering av byggnader som t ex bostäder, industrier, skolor och sjukhus. Kvalitet, kostnadseffektivitet, produktionsutveckling och hänsyn till miljön är nyckelfaktorer tillsammans med en väl utvecklad kunddialog. Årets fakturering uppgick 1996 till 10,2 (6,5) miljarder SEK, varav 3,9 (0,3) miljarder utanför Sverige.

Effektivare produktion med ny

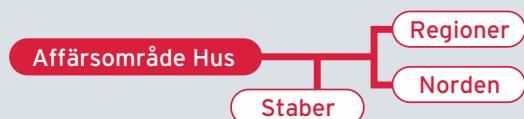


Affärsidé

Affärsområde Hus ska initiera, projektera, förädla och producera husbyggnadsprojekt över hela Norden och tillgodose såväl rikstäckande som lokala kunders behov.

Affärsområde Hus ska genom en utvecklad kunddialog och hög produktkvalitet uppfattas som den bästa och mest prisvärda husbyggaren.

Kenneth Orrgren
Affärsområdeschef



IT-struktur

Strategi

Strategin är inriktad på att utveckla nya koncept för att möta kundens framtida behov.

Under 1996 har arbetet inletts med att utveckla en ny bostadsstrategi. Bostadsstrategin innebär att vi i framtiden dels ökar byggandet i egen regi, dels även kommer att förvalta bostäder.

Som en ledande aktör på den nordiska byggmarknaden ska NCC vara beredd att anta alla typer av större byggprojekt, samtidigt som vi ska leva upp till ansvaret hos en lokal byggare.

Satsningen på effektivare produktion, erfarenhetsåterföring och kunskapsspridning fortsätter, främst genom entreprenadrörelsens nya IT-struktur som växer fram. Planering och projektstyrning ska ske direkt på arbetsplatsen genom IT-baserade byggstyrningssystem.

NCC Bygg-Garanti innebär att NCC förbinder sig att hålla avtalade tider och överenskommen kvalitet samt att korrigera eventuella fel inom två veckor efter slutbesiktning.

Organisation

Affärsområde Hus är organiserat i enheterna Regioner och Norden. Den svenska verksamheten drivs i 13 regioner. Under året har en ny ledningsfunktion inrättats med uppgift att leda den operativa affärsverksamheten i Sverige.

Kundorientering

För att höja professionalismen och konkurrenskraften har affärsområdet startat en särskild säljingenjörsskola. Under 1996 utbildades de första säljingenjörerna, en ny kull utbildas under 1997.

Under året har även en stor utbildningsinsats genomförts i det skräddarsydda datorbaserade marknadssystem som infördes 1995.

För att ytterligare förbättra kunddialogen kommer Affärsområde Hus från 1997 att kontinuerligt mäta, och arbeta med, Nöjd-kund-index.

Den svenska marknaden

I Sverige låg bostadsbyggandet kvar på en låg nivå under 1996, cirka 13 000 nya bostäder påbörjades. Ett delsegment som ökat under året och där Affärsområde Hus varit framgångsrikt, är byggandet av studentbostäder på högskoleorter.

Den svenska industrins bygginvesteringar kulminerade 1996 och ökningen tycks nu ha avstannat enligt SCBs investeringsenkäter.

Övrigt husbyggande, som bland annat omfattar kommersiella och offentliga lokaler, fortsatte sin positiva trend och ökade något under 1996.

Marknaderna i övriga Norden

Den danska marknaden för nybyggda bostäder ökade med 3 000 under 1996 och uppgick till 15 800 lägenheter. Under 1997 och 1998 väntas 16 500 respektive 17 000 lägenheter påbörjas. Ungefär hälften är statligt subventionerade.

I Finland uppgick antalet nybyggda lägenheter till cirka 23 000 under 1996. Enligt prognoser kommer antalet att öka till 27 000 under 1997. Investeringar i övriga hus väntas öka med cirka 2 respektive 1 procent under 1997 och 1998.

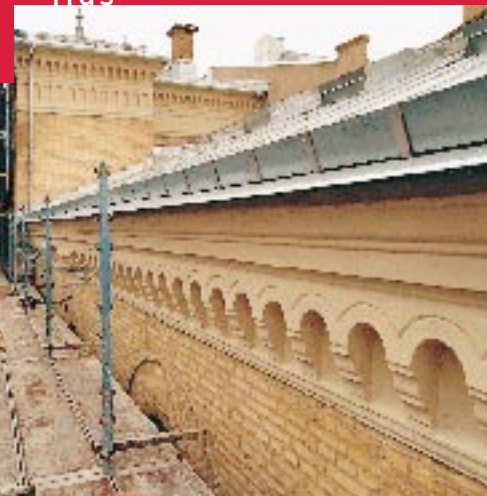
Antal påbörjade bostäder i Norge väntas öka från cirka 19 000 till 20 000 under 1997. Under 1997 beräknas investeringarna inom övriga hussektorn att fortsätta öka med cirka 5 procent.

Nya bostäder i ny tid

Avreglering av byggnormer och förändrade ränteavdrag innebär nya villkor för byggandet. I projektet "Nya bostäder i ny tid" tar affärsområdet fasta på den nya bostads- och finansieringspolitiken. Kunderna erbjuds ett stort urval av olika hustyper. Under året har ytterligare idéskisser utvecklats och modifierats.

Byggservice

NCC Hus introducerade 1995 ett koncept för Byggservice, med syftet att tydligare marknadsföra NCCs kunskaper om mindre entreprenader och projekt. Under 1996 har affärsområdet koncentrerat sig på profilering och fördjupade



I Göteborg deltar NCC i renoveringen av det hundraåriga Rehnsströmska badet som åter ska bli badinrättning. För NCCs del är ordern värd 60 MSEK.



I stadsdelen Gårda i Göteborg bygger NCC 184 studentlägenheter. Genom ombyggnad av en textilfabrik blir i en första etapp 132 lägenheter klara till vårterminen 1997. Ytterligare 52 lägenheter står färdiga i september 1997.



Affärsområde Hus och NCC Teknik har tillsammans drivit ett utvecklingsprojekt kring rationellt husbyggande, där man bland annat använt sig av modellbaserad CAD-teknik. Tekniken har använts vid småhusprojektet "Växhuset" som byggdes under 1996 utanför Göteborg.

kundkontakter. Diskussioner förs med nationella kunder om rikstäckande avtal.

Intressanta projekt

I oktober 1996 köpte NCC det attraktiva området Saltsjöqvarn vid inloppet till Stockholm. Avsikten är att bebygga området med cirka 600 bostäder. Projektet beräknas ta sex år och den årliga omsättningen uppskattas till 150–200 MSEK. Den första inflyttningen sker någon gång under 1998.

Under slutet av 1996 färdigställdes byggandet av världens största kartongfabrik, KM8 i Skoghall utanför Karlstad. Under första kvartalet 1997 genomförs besiktningssarbeten. För NCC har ordern, tillsammans med tilläggsorder, uppgått till cirka 500 MSEK och sysselsatt cirka 250 medarbetare.

Tillsammans med NCC Eeg-Henriksen är NCC engagerat i utbyggnaden av Oslos nya flygplats Gardermoen. Bland annat bygger NCC den nya terminalbyggnaden. Totalt uppgår NCCs engagemang till cirka 1 miljard SEK.

En annan stor husbyggnadsorder är det nya huvudkontoret för Christiania Bank og Kredittkassen i Oslo. Entreprenaden uppgår till 430 MSEK och genomförs av NCC Eeg-Henriksen och NCC.

I oktober 1996 fick NCC Rasmussen & Schiøtz, i konsortium med Pihl & Søn, i uppdrag att bygga en ny terminal på Köpenhamns flygplats, Kastrup. Kontraktet omfattar angoringspirer, ankomsthallar, lounges, förbindelsegångar och kontorshus. Ordern är värd totalt cirka 300 MSEK, varav NCC Rasmussen & Schiøtz andel uppgår till hälften.



I Halmstad bygger NCC ett 80 meter högt mälteri som ska producera 75 000 ton ölmalt per år.

NCC Puolimatka medverkar i byggprojekt på den ryska marknaden tillsammans med de svenska företagen AGA och Tetra Laval. I oktober fick NCC Puolimatka ordern att bygga en ny wellpappfabrik åt AssiDomän strax utanför St Petersburg. Uppdraget är värt drygt 50 MFIM och ska vara avslutat sommaren 1997.

Teknik och FoU

En stor del av forsknings- och utvecklingsarbetet i koncernen sker inom NCC Teknik och genom samarbete mellan olika enheter. De olika affärsområdena bedriver även eget utvecklingsarbete, ofta i anslutning till olika bygguppdrag.

Det s k VINST-projektet, Verksamhetsbaserad informationsstruktur, innebär att nya datasystem införs i alla verksamhetsområden. Tillsammans med Affärsområde Anläggning driver Affärsområde Hus den del av VINST-projektet som anpassar byggstyrningen till ny informationsteknologi. På sikt ska alla byggarbetsplatser arbeta inom samma dateriserade system och med samma projektrutiner.

Att bygga torrt leder till både bättre kvalitet på slutprodukten och bättre arbetsplatsmiljö. I samarbete med Jonserseds Miljösystem bedriver NCC utveckling av väderskyddat bygge.

Miljöarbetet inom NCC Hus

NCC har under året aktivt deltagit i arbetet med att utforma en nationell standard för rivningsplaner. Efter miljöinventering av den aktuella fastigheten ska rivningsplanen urskilja miljö- och hälsofarligt avfall från material som går att återanvända etc.

Affärsområdet har utvecklat ett unikt miljödokument – ekoprofil. Detta är tänkt som ett hjälpmedel för att tillsammans med kunder och myndigheter starta en dialog om ekologi och miljö i ett bostadsprojekt. Ekoprofilen tar hänsyn till såväl teknik som ekonomi.

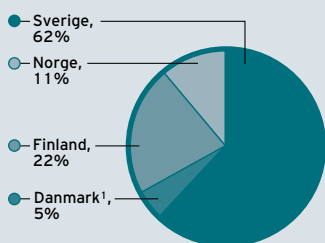
NCC genomför, i samarbete med Boverket, en studie kring miljövärdering av byggnader. Syftet är att ge betyg och omdöme ur ett miljöperspektiv. Motsvarande arbete har bland annat pågått en tid i England.

Personal och kompetensutveckling

Liksom övriga affärsområden har Affärsområde Hus behov av att trygga det framtida ledarskapet. Därför har NCC ett väl utvecklat elevingenjörsprogram som innebär att cirka

Fakturering 1996

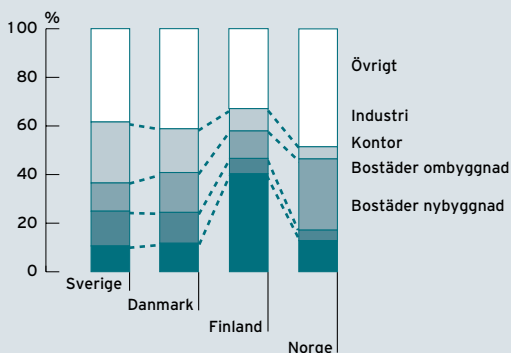
per land, %



1) avser oktober-december 1996

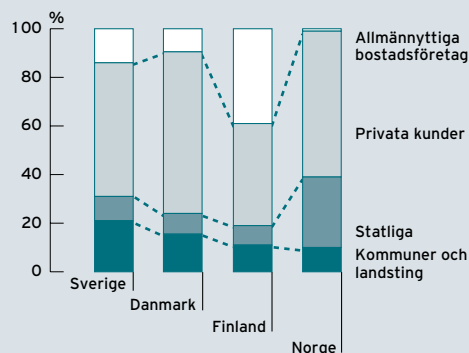
Produktmix

Årets fakturering per produktgrupp, %



Kundstruktur

Årets fakturering per kundkategori, %



30 unga högskole- och civilingenjörer varje år får möjlighet till en tvåårig praktik, med sikte på framtida anställning, inom NCC. Affärsområdet satsar också på att rekrytera unga och kvalificerade medarbetare, både yrkesarbetare och högskoleutbildade.

Affärsrådets stora satsning på ledarskapsutveckling – Aktivt Ledarskap – har under året engagerat ett stort antal medarbetare, platschefer, arbetschefer och regionchefer. Hittills har tio regioner påbörjat projektet, övriga tre påbörjar projektet under 1997.

NCC har under året certifierat ett stort antal platschefer, bara inom Affärsområde Hus certifieras cirka 300 platschefer under den första tvåårsperioden. Teknisk och administrativ kompetens och ledarskapsförmåga värderas, betygsätts och premieras.

Affärsområde Hus arbetar också med att utveckla specialistkompetensen hos medarbetarna, bla genom olika teknikseminarier.

Resultat

Året fakturering uppgick till 10 248 (6 532) MSEK och den resultatavräknade faktureringen till 10 450 (6 856) MSEK. Ökningen beror på förvärv av de nordiska dotterbolagen. Det innebär en resultatavräkningsgrad om 102 (105) procent. Resultatet efter finansnetto uppgick till 127 (119) MSEK. Nettomarginalen var 1,2 (1,7) procent.

Orderingången i Affärsområde Hus uppgick till 10,3 (6,8) miljarder SEK. Orderstocken var 5,1 (3,3) miljarder SEK.

Framtidsutsikter

Inom Affärsområde Hus har vi hela tiden anpassat oss efter rådande marknad, men också tagit tillfället i akt att vidareutbilda personal. Vi har utvecklat nya produkter och nya koncept. Under 1997 beräknas den första etappen av NCCs utvecklingsprojekt på IT-området tas i bruk, vilket ökar affärsområdets effektivitet.

Indelningen i affärsområden, med målsättningen att förbättra kunskapsspridning och erfarenhetsöverföring inom företaget, har gett resultat. Nu börjar motsvarande process mellan de nordiska länderna. Utvecklingsprojekt har redan påbörjats som ska leda till samordningsvinster inom områden som metod- och teknikutveckling, inköp, materialval, specialisering och IT.

Med anledning av budet på Siab lämnas en bedömning om 1997 års resultat vid ett senare tillfälle.

Affärsområde Hus

MSEK	1994	1995	1996
Orderingång	5 882	6 787	10 269
Orderstock	2 434	3 299	5 086
Resultat efter finansnetto	102	119	127
Operativt sysselsatt kapital vid årets slut	416	545	757
Kassaflöde	348	-84	-194
Relationstal			
Rörelsemarginal	0,3%	0,5%	0,6%
Nettomarginal	1,4%	1,7%	1,2%
Resultatavräkningsgrad	117%	105%	102%
Räntabilitet på operativt sysselsatt kapital	21%	28%	27%
Övrigt			
Medelantal anställda	4 295	4 127	6 311
RESULTATRÄKNING, MSEK			
Årets fakturering	6 188	6 532	10 248
Resultatavräknad fakturering	7 236	6 856	10 450
Rörelsekostnader	-7 210	-6 814	-10 329
Avskrivningar enligt plan	-6	-6	-55
Rörelseresultat efter avskrivningar	20	36	66
Finansnetto	82	83	61
Resultat efter finansnetto	102	119	127
BALANSRÄKNING, MSEK			
Likvida tillgångar	1 149	1 100	1 414
Omsättningstillgångar	1 010	1 429	2 094
Omsättningsfastigheter	173	240	370
Anläggningstillgångar	89	156	558
SUMMA TILLGÅNGAR	2 421	2 925	4 436
Saldo i pågående arbeten	739	765	796
Övriga räntefria skulder	1 251	1 642	2 950
Räntebärande skulder	47	139	303
Eget kapital	384	379	387
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	2 421	2 925	4 436

Affärsområde Industri är en av Sveriges ledande tillverkare av krossprodukter, asfaltprodukter och fabriksbetong. Affärsområdet är också en av landets ledande leverantörer av hyresmaskiner, utrustning och tjänster som underlättar ett effektivt byggande. Faktureringen 1996 var 2,2 (2,2) miljarder SEK.

Fortsatt specialisering genom indelning



Affärsidé

Affärsområde Industri ska tillgodose marknadens behov av

- krossprodukter, asfaltprodukter och fabriksbetong genom produktutveckling, tillverkning och försäljning.
- maskiner, utrustning och andra förnödenheter för bygg- och anläggningsverksamhet genom uthyrning och försäljning.

Hans Kjellgren
Affärsområdeschef



Affärsområde Industri

Staber

Ballast

NCC Maskin

Utland

i produktion och försäljning

Strategi

Strategin är inriktad på att öka avkastningen på insatt kapital genom specialisering, forskning och utveckling samt satsningar på miljö och kvalitet.

Målet är att upplevas som det ledande företaget i branschen av såväl kunder som anställda och ägare.

Verksamheten inriktas i första hand mot de nordiska marknaderna samt Baltikum och Polen.

Organisation

Affärsområdets svenska verksamhet är organiserad i NCC Maskin och Ballast, med vardera fem geografiskt identiska regioner. För den internationella verksamheten svarar NCC Industri Utland.

Affärsområde Industri svarar för stöd i arbetsmiljöfrågor inom hela NCC-koncernen.

Under 1996 genomfördes en större omorganisation inom NCC Maskin. Som ett led i den ökade specialiseringen delades verksamheten upp i tre olika produktområden: Bygghjälpsassistans, Uthyrning och Verkstad.

Marknad

Affärsområde Industris större kunder är byggtreprenörer, kommuner och kommunala bolag samt statliga verk. Privata och kooperativa näringsidkare är också viktiga kunder. Affärsområde Anläggning och Affärsområde Hus är de största enskilda kunderna, men över hälften av faktureringen sker externt.

NCC Industri är Sveriges ledande aktör inom kross- och asfaltprodukter. NCC Maskin är den näst största leverantören av hyresmaskiner, utrustning och tjänster som underlättar ett effektivt byggande.

Under 1996 har statens och kommunernas kraftiga minskning av nybyggnad och underhåll av vägar och gator resulterat i en historiskt låg efterfrågan på asfaltprodukter. Volymen har minskat med närmare 21 procent och efterfrågan på krossprodukter har minskat med cirka 8 procent.

Den låga nivån på bostadsbyggandet har lett till att efterfrågan på betongprodukter under året minskat med 6 procent. Marknaden för NCC Maskins produktområden har ökat något.

Totalt uppgick den svenska marknaden 1996 till 11 miljarder kronor.

Total svensk marknad

Mdr	1996	1997, prognos
Kross	3,0	2,9
Asfalt	1,4	1,4
Betong	1,5	1,5
Maskin	5,1	5,1
Summa	11,0	10,9

Källa: NCC

NCC Industri Utland

NCC Industri Utlands marknad omfattar i huvudsak Norden, Baltikum, Polen och Tyskland.

Utlandsverksamheten bedrivs genom samarbete med NCCs dotterbolag i Finland, Norge och Danmark och med dotterbolag i Baltikum, Polen och Tyskland. Verksamheten omfattar både Ballasts och NCC Maskins produktområden.

Affärsområde Industri exporterar även krossprodukter till Tyskland, Danmark, Lettland, Litauen och Polen.

Under 1996 har affärsområdet bla etablerat fabriker för asfalttillverkning i Riga, Lettland.

Affärsområde Industri har under året skapat en bas för verksamheten i Danmark genom koncernens förvärv av Rasmussen & Schiøtz.

Produktområden

NCC Maskin

NCC Maskin har 16 kundcenter över hela landet.

Bygghjälpsassistans omfattar tjänster som stöder och underlättar ett effektivt byggande, tex dimensionering och etablering av tillfällig el, kran och hiss, form och ställning, bodar och lokaler m m. Inom *Bygghjälpsassistans* genomförs också en stor del av utvecklingsarbetet, tex egna cadsystem för olika etableringstjänster och beräkningsprogram för byggvärme och tillfällig el.

Under året introducerades en ny typ av vält som konstruerats efter kundernas krav och önskemål. Samarbetet har bland annat resulterat i högre effektivitet och bättre arbetsmiljö.



Fabriksbetong tillverkas vid Ballasts 35 betongfabriker.



Under 1996 fick affärsområdet som första privata entreprenör sju laboratorier ackrediterade enligt standarden SSEN 45000.

Transporter styrs och övervakas med hjälp av satelliter och datorer - sk GPS-teknik. Tekniken innebär ökad leveranssäkerhet och snabbare leveransinformation.

Uthyrning omfattar uthyrning av bygg- och anläggningsmaskiner samt försäljning av tillbehör. NCC Maskin erbjuder ett brett sortiment, bestående av mer än 60 000 enheter – med allt från spik och handhållna maskiner till kranar, bodar och tung bergutrustning.

Verkstad omfattar alla typer av verkstadsjänster, t ex reparation och underhållsarbeten på maskiner, elutrustningar, bodar och fordon. Verkstad erbjuder även olika typer av smidesarbeten.

Ballast

Krossprodukter är ett grundläggande material i all byggverksamhet och utgör råvaran i asfalt och betong. Råvaran utvinns och framställs vid egna täkter och förädlas vid ett 80-tal egna fabriker.

Asfaltprodukter används för olika typer av beläggningar. Vid 60 fabriker tillverkas standardprodukter och specialprodukter, bland annat den egenutvecklade VIACO-serien, beläggningar med extra lång livslängd och låga underhållskostnader.

Fabriksbetong används för hus- och anläggningskonstruktioner. Förutom standardprodukter tillverkas egenutvecklade specialprodukter, t ex stål- och plastfiberbetong, vinterbetong och skumbetong. Ballast har 35 betongfabriker.

Teknik och kvalitet

Affärsområde Industri fortsätter certifieringen av verksamheten enligt kvalitetsnormen ISO 9001. Under 1996 har ytterligare ett 40-tal fabriker och enheter certifierats. Målet är att hela affärsområdet ska vara kvalitetscertifierat senast 1998. Processen leder till färre fel, lägre kostnader och ökad konkurrenskraft.

Nya IT-baserade stödsystem har utvecklats. Under 1996 påbörjades både utbildning och införande. Målet är att förbättra effektiviteten, bidra till ökad decentralisering och på sikt skapa förbättrad lönsamhet och ökad konkurrenskraft.

Forskning och utveckling

Vid NCC Industris auktoriserade laboratorier bedrivs utveckling, specifikation och kontroll av produkter, material och metoder.

Produktutveckling sker ofta i samverkan med kunderna. Under 1996 slutfördes ett samarbetsprojekt med Vägverket där en ny beläggning med extrem slitstyrka, bärighet och livslängd har utvecklats.

NCC Industri utvecklar även egna verksamhetsbaserade programvaror, bl a för energiplanering och arbetsplatsetablering. Programmen ger kunderna hjälp med både dimensionering och beräkning av kostnader.

Affärsområdet bedriver också ett flertal forskningsprojekt, i egen regi och tillsammans med tekniska högskolor eller andra forskningsorgan.

Kundfokus

Affärsområde Industri arbetar mot en ökad grad av specialisering, bl a genom en indelning av organisationen i produktion och försäljning. Syftet är att bättre kunna möta kundernas krav och önskemål.

Varje år genomförs en kundundersökning som ligger till grund för utveckling av tjänster och arbetssätt. Resultatet sammanställs till NöjdKundIndex som är ett mått på hur väl NCC Industri lever upp till kundernas krav. Målet är att ha ett NKI på 85, vilket motsvarar betyget 4+.

NöjdKundIndex

1994	1995	1996	Långsiktigt mål
72	76	74	85

Källa: Research International

1996 års resultat på 74 motsvarar betyget 3+, vilket är fullt godkänt men något lägre än 1995. Eget inre utvecklingsarbete har påverkat resultatet, ett arbete som krävs för att på sikt nå målet 85.

Miljö

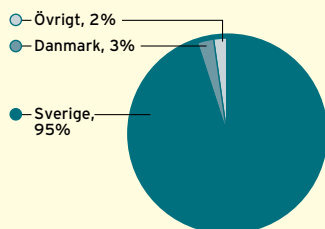
Affärsområde Industri var först i branschen med att miljöcertifiera delar av verksamheten enligt den brittiska standarden BS 7750. Under året påbörjades arbetet med att miljöcertifiera hela affärsområdet. Målet är att affärsområdet ska vara miljöcertifierat senast år 2000. Resultatet av miljöarbetet, t ex lägre energiförbrukning och reducerat spill, innebär både bättre miljö och lägre kostnader.

Användning av naturresurser från grus- och bergtäkter kräver långsiktig planering. Innan en täkt tas i bruk görs en noggrann plan för öppnande, användning och efterbehandling. Efterbehandlade täkter kan bli rekreationsområden, mark för industri- och bostadsbyggande eller deponier. Målet är att skapa mervärde för samhället.

Naturgrus börjar bli en bristvara på vissa platser i Sverige. NCC Industri har därför valt att prioritera krossat

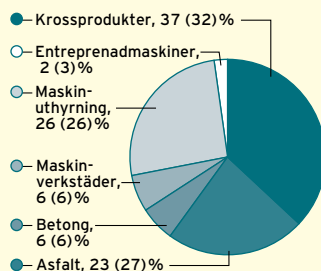
Fakturering 1996

per land, %



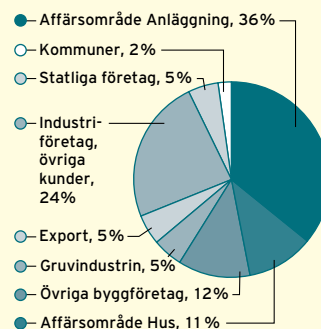
Produktmix

Årets fakturering per produktgrupp inkl intern fakturering, %



Kundstruktur

Årets fakturering per kundkategori, %



berg. Redan idag svarar naturgrus för mindre än en tredjedel av företagets produktion av krossprodukter.

Personal

Affärsområde Industri har cirka 1400 medarbetare. Nyrekryteringen inriktas på unga och välutbildade medarbetare. Under 1996 anställdes 15 högskoleutbildade ingenjörer och ekonomer.

Kompetensuppbyggnad

Affärsområde Industri prioriterar utbildning som syftar till att effektivisera datorutnyttjande på alla nivåer. Under 1996 påbörjades bla utbildning i nya datoriserade styrsystem.

Stora utbildningsinsatser för samtliga anställda i miljökunskap och kvalitet påbörjades också under 1996.

Investeringar

Bruttoinvesteringarna uppgick 1996 till 415 (201) MSEK. Ballast har bland annat investerat i helt nya betongfabriker i Staffanstorps och Stockholm samt förvärvat företaget Skånebetong AB. NCC Maskin har fortsatt arbetet med att bygga om och kundanpassa sina kundcenter i bla Gävle och Hässleholm.

Resultat

Faktureringen uppgick till 2 189 (2 240) MSEK. Resultatet efter finansnetto uppgick till 241 (261). Nettomarginalen blev 11,0 (11,7) procent.

Framtid

Den väntade tillväxten på svensk byggmarknad dröjer. För Ballasts produktområden innebär detta en lägre efterfrågan 1997.

Den uteblivna tillväxten i svensk byggmarknad leder till en svagare efterfrågan av maskinprodukter. Dock förväntas satsningarna inom Byggassistans, Uthyrning och Verkstad sammantaget leda till en oförändrad volym för NCC Maskin 1997.

De satsningar på kvalitet och FoU samt investeringar i teknik och humankapital som genomförs ger goda förutsättningar för en effektivare produktion.

Fortsatt specialisering av organisationen genom en indelning i produktion och försäljning leder till ökat kundfokus och bättre möjligheter till produktutveckling i samarbete med kunderna.

Sammantaget ger detta goda förutsättningar för Affärsområde Industri att bibehålla sin starka position på samtliga marknader.

Med anledning av budet på Siab lämnas en bedömning om 1997 års resultat vid ett senare tillfälle.

Affärsområde Industri

MSEK	1994	1995	1996
Resultat efter finansnetto	205	261	241
Operativt sysselsatt kapital vid årets slut	632	526	676
Kassaflöde	266	217	-87
Relationstal			
Rörelsemarginal	12,1%	12,9%	11,9%
Nettomarginal	10,0%	11,7%	11,0%
Räntabilitet på operativt sysselsatt kapital	31%	43%	36%
Övrigt			
Medelantal anställda	1 375	1 413	1 343
RESULTATRÄKNING, MSEK			
Resultatavräknad fakturering	2 045	2 240	2 189
Rörelsekostnader	-1 619	-1 788	-1 756
Avskrivningar enligt plan	-179	-163	-173
Rörelseresultat efter avskrivningar	247	289	260
Finansnetto	-42	-28	-19
Resultat efter finansnetto	205	261	241
BALANSRÄKNING, MSEK			
Likvida tillgångar	115	15	18
Omsättningstillgångar	398	424	506
Anläggningstillgångar	696	708	931
SUMMA TILLGÅNGAR	1 209	1 147	1 455
Räntefria skulder	586	803	948
Latenta skatteskulder	34	18	36
Räntebärande skulder	370	148	227
Eget kapital	219	178	244
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	1 209	1 147	1 455

Affärsområde Fastigheters fastighetsbestånd har ett bokfört värde om cirka 11,3 miljarder SEK. Huvuddelen av beståndet är kommersiella lokaler; de flesta är nyproducerade eller renoverade under senare år.

Koncentration av fastighetsbeståndet och



Affärsidé

Affärsområde Fastigheter ska, på ett begränsat antal orter i expanderande regioner i Sverige och övriga Europa, erbjuda hyresgäster högkvalitativa och välbelägna arbets- och boendemiljöer samt erbjuda attraktiva fastigheter för investerare.

Magnus Mannesson
Affärsområdeschef



minskad andel exploateringsmark

Strategi

Verksamheten består av tre affärer; fastighetsutveckling, fastighetsförvaltning samt fastighetsförsäljning. Fastighetsutveckling kan ske dels för försäljning, dels för egen förvaltning.

I Sverige ska långsiktigt alla tre affärerna bedrivas. I utlandet är verksamheten koncentrerad till fastighetsutveckling för försäljning.

Den svenska verksamheten koncentreras till storstads- och tillväxtregioner. NCCs prioriterade orter är storstadsregionerna Stockholm, Göteborg och Malmö/Lund samt Jönköping, Linköping, Norrköping, Umeå, Uppsala och Västerås. Utlandsverksamheten ska koncentreras till Köpenhamn, Helsingfors, Oslo, Bryssel och Düsseldorf.

Strategin inriktas på att koncentrera beståndet, att öka omsättningshastigheten i det totala beståndet samt att reducera andelen exploateringsmark. Detta ska främst ske genom projektutveckling, men även genom försäljning på oprioriterade marknader.

NK Cityfastigheter AB

I februari 1997 bildades NK Cityfastigheter AB. Affären är ett led i strategin att minska och koncentrera fastighetsbeståndet samt öka omsättningen i det förvaldade beståndet.

NK Cityfastigheter AB ska äga, utveckla och hyra ut butiks- och kontorslokaler i bästa citylägen. Fastighetsbeståndet utgörs av NK-fastigheterna i Stockholm och Göteborg samt centralt belägna gallerifastigheter i ytterligare fyra städer i Sverige. Fastigheter till ett bokfört värde om knappt 2,2 miljarder SEK ingår i affären.

NCC kommer att börsnotera bolaget på Stockholms Fondbörs under våren 1997. NCC avser att sälja 60–75 procent av aktierna till ett pris i intervallet 55–64 SEK per aktie. NCC kommer att kvarstå som en betydande ägare i bolaget för att få del av värdetillväxten.

Tillfrisknande marknad

Sverige

Efter nedgången i början på 90-talet har efterfrågan på kontorslokaler de senaste åren hämtat sig. Marknaden är starkast i storstäderna där efterfrågan koncentreras till moderna lokaler i både centrala lägen och områden utanför stadskärnorna. Hyresnivåerna har stigit i storstäderna samtidigt som de har legat relativt still på övriga marknader. Vad gäller butikslokaler finns just nu ett efterfrågeöverskott som resulterat i stigande hyror.

Efterfrågan på bostäder är fortsatt starkast i storstäderna samt universitets- och högskoleorter. Intresset bland investerare för bostadsfastigheter har dämpats under senare tid, till följd av osäkerheten om framtida bostadspolitik.

Antalet fastighetsförsäljningar i Sverige har legat på en relativt stabil nivå under de senaste fem åren och har inte visat några tendenser till uppgång under 1996. Under året har dock flera struktur- och aktieaffärer förekommit. Många av de affärer som genomförts är köp av hela bestånd.

Danmark/Köpenhamn

Efterfrågan på större, välbelägna kontorslokaler i Köpenhamn ökade markant under 1996. Detta medförde att vakansgraden minskade under året till cirka 4 procent. Kontorshyrorna steg svagt under året och väntas fortsätta uppåt under 1997.

Trots de goda förutsättningarna på Köpenhamns kontorsmarknad sker relativt litet nybyggande. Investormarknaden har däremot sett en ökande aktivitet under 1996, vilket till stor del förklaras av den sjunkande räntenivån som innebär lägre avkastning på alternativa placeringar.

Norge/Oslo

Vakansgraden för kommersiella lokaler i Oslo minskade under 1996 och uppgick vid slutet av året till 7 procent. Den minskande vakansgraden har bidragit till stigande kontorshyror i moderna och välbelägna fastigheter. Den starka norska ekonomin och den förbättrade hyresmarknaden för kommersiella fastigheter har lett till ett ökande antal nya fastighetsprojekt.



Brøndby,
Söder om
Köpenhamn.



Svenska
balettskolan
i München-
bryggeriet,
Stockholm.



Forum
Gallerian i
Sundsvall.



Arendal i
Göteborg.

Det fördelaktiga konjunkturläget har också bidragit till en ökad omsättning på investormarknaden, även om de norska köparna fortsatt kräver en hög direktavkastning i jämförelse med andra europeiska marknader.

Belgien/Bryssel

Den kraftiga efterfrågan på kontorslokaler fortsatte under 1996 och en positiv hyresutveckling väntas även under 1997. Marknadssituationen har medfört att ett antal utvecklingsprojekt påbörjats, både i centrala Bryssel och i omkringliggande områden.

Avkastningskraven på investormarknaden har legat stilla under de senaste tre åren. Ett ökande investorintresse och förväntningar om en positiv hyresutveckling kan få avkastningskraven att sjunka under 1997.

Tyskland

De tyska fastighetsmarknaderna har präglats av fallande priser och hyror under de senaste tre åren. Kontorsvakanerna har ökat på flera marknader och det finns risk för ytterligare försämring under 1997.

Investormarknaden har hållits uppe av ökande inflöde av kapital till de tyska fastighetsfonderna. Dessa har dock haft svårt att finna lämpliga objekt och har därför vänt sig till utlandet, exempelvis England och Holland.

Fastighetsutveckling

Affären fastighetsutveckling omfattar en kedja av aktiviteter från marknadsanalys och markanskaffning till produktion, uthyrning och försäljning. Utanför Sverige är verksamheten i huvudsak inriktad på att exploatera och därefter avyttra utvecklingsprojekten. I Sverige utvecklas projekt dels för försäljning, dels för att förnya förvaltningsbeståndet.

Efter nedgången på fastighetsmarknaden i början av 90-talet har affärsområdet först under 1996 återupptagit verksamheten med utvecklingsprojekt på den svenska marknaden. Under året påbörjades projekt i Kungälv, Göteborg och Jönköping. Under de närmaste åren ska verksamheten öka på prioriterade marknader. Ytterligare en etapp om 5 700 m² i bostadsprojektet Mästerlotten i Malmö beräknas komma att påbörjas under 1997.

Utanför Sverige har verksamheten hela tiden varit mer intensiv. Under 1996 påbörjades bla följande projekt:

- 23 000 m² kontor i Düsseldorf, där 70 procent är uthyrt till Ericsson
- kombinerad hotell/kontorsfastighet i Hamburg om drygt 10 000 m²
- knappt 25 000 m² kontor i Bryssel, som sålts till Kredietbank som en utökning av deras huvudkontor
- ytterligare en etapp (av totalt sex stycken) inom projektet Lysaker Torg i Oslo om ca 10 000 m²

Under året har innehavet av exploateringsfastigheter minskat från 1 220 MSEK till 1 009 MSEK, vilket ligger i linje med Affärsområde Fastigheters strategi.

Fastighetsförvaltning

Affärsområde Fastigheters innehav av förvaltningsfastigheter omfattade vid årsskiftet 1 122 000 m², varav 978 000 m² i Sverige och 144 000 m² i övriga Europa. Under 1996 togs 14 267 m² i förvaltning, varav kontorsfastigheten Avenue du Port i Bryssel svarade för 9 802 m². Vidare förvärvades 35 351 m² varav förvärvet av Rasmussen &



Under våren 1997 börsnoterades NK Cityfastigheter AB. I fastighetsbeståndet ingår bla Domino i Norrköping, NK i Stockholm, St Per i Uppsala och NK i Göteborg.

Schiøtz utgör 14 577 m². Det danska beståndet är koncentrerat till Köpenhamnsområdet. Genom försäljningar minskade förvaltningsbeståndet med 20 636 m².

Affärsområdets andel av den uthyrningsbara arean i delägda förvaltningsfastigheter minskade under året från 170 120 m² till 74 406 m². Minskningen beror främst på att 50 procent av aktierna i Granit & Beton avyttrades den 1 juli 1996.

Uthyrningen i förvaltningsbeståndet uppgick under 1996 till 106 744 m², varav 96 230 m² i Sverige och 10 514 m² utanför Sverige. I Sverige omförhandlades kontrakt för 138 067 m². Vakansgraden i det totala förvaltningsbeståndet uppgick vid årsskiftet till 10 procent (9). I det svenska beståndet var vakansgraden 8 procent (7).

Fastighetsförsäljning

Affären fastighetsförsäljning innefattar försäljning av förvaltningsfastigheter samt därtill relaterade aktier och andelar. Försäljning av utvecklingsprojekt ingår inte i verksamheten.

Under 1996 såldes helägda förvaltningsfastigheter för 284 (31) MSEK och aktieinnehav motsvarande underliggande fastighetsvärden för 742 (400) MSEK. Bland försäljningarna kan nämnas aktieposten i det hälftenägda bolaget Granit & Beton samt försäljningen av fastigheterna Mariboes Gate och Byporten i Oslo.

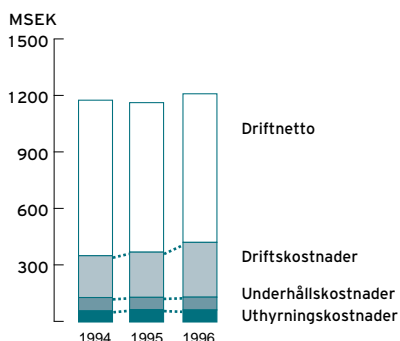
Investeringar

Totala bruttoinvesteringar i omsättningsfastigheter under 1996 uppgick till 1 198 (990) MSEK, varav 489 (364) MSEK avsåg Sverige och 709 (626) MSEK avsåg investeringar utanför Sverige.

Bruttoinvesteringar i projekt samt exploateringsmark uppgick under 1996 till 676 MSEK (422), varav 163 MSEK i Sverige och 513 MSEK i utlandet. Av utlandsinvesteringarna svarade förvärvet av Rasmussen & Schiøtz för 118 MSEK.

Bruttoinvesteringar i förvaltningsfastigheter uppgick under 1996 till 522 (568) MSEK. Av förvärven svarade NK i Göteborg för 222 MSEK samt fastigheterna från Rasmussen & Schiøtz för 140 MSEK.

Hysesintäkter, driftskostnader och driftnetto



Beräknade räntebidrag med nuvarande regler

	1997	1998	1999	2000	2001
MSEK	37	20	14	10	7

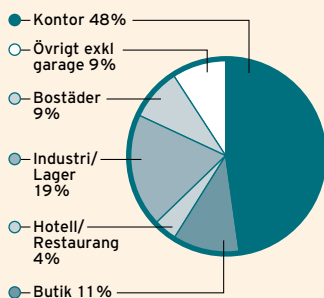
Hyseskontraktens löptider

Årshyra, MSEK	Sverige	Utland	Totalt	Andel
1997	125	10	135	12 %
1998	157	11	168	15 %
1999	274	9	283	26 %
2000	123	9	132	12 %
Efter 2000	247	56	303	27 %
Bostäder och övrigt	87	2	89	8 %
Summa	1 013	97	1 110	100 %

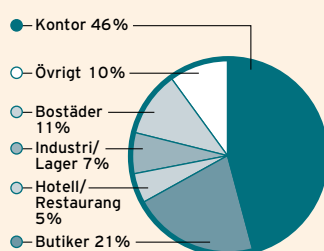
Vakansgrad, yta

Procent	Kontor	Butiker	Hotell/ restaurang	Industri/ Lager	Bostäder	Övrigt exkl garage	Totalt
Sverige	11	4	2	8	5	5	8 (7)
Utland	36	8	0	11	3	6	27 (18)
Totalt	16	4	1	8	5	5	10 (9)

Uthyrningsbar area



Hyresintäkter inkl räntebidrag



Lekatten i Malmö.

Värderingsprinciper och omvärderingar

För att fastställa långsiktiga fastighetsvärden värderas beståndet internt efter samma principer som tidigare år. Värderingen sker med utgångspunkt från långsiktigt rimliga avkastningskrav, bedömda hyresintäkter och driftkostnader och vakansgrader i ett femårsperspektiv. Räntebidrag exkluderas ur driftnettot och istället läggs nuvärdet av framtida räntebidrag till det kapitaliserade driftnettot. Beroende på läge mm varierar kravet på direktavkastning för huvuddelen av fastigheterna mellan 7 och 10 procent. Varje fastighet har bedömts utifrån egna förutsättningar. I de fall dessa har förändrats och ger ett högre långsiktigt värde återtas tidigare nedskrivningar av omsättningsfastigheter (totalt 2,3 miljarder SEK i kvarvarande bestånd). I koncernen totalt blev omvärderingen 0 (0) MSEK.

Organisation

I Sverige är verksamheten organiserad i tre geografiska regioner; Stockholm, Göteborg och Malmö. Förutom dessa tre ingick också NK som förvaltar de två fastigheterna i Stockholm och Göteborg. I Danmark, Finland och Norge finns de koncerngemensamma bolagen NCC Rasmussen & Schiøtz, NCC Puolimatka och NCC Eeg Henriksen. I Belgien och Polen finns utländska dotterbolag som ingår i Affärsområde Fastigheters egen organisation.

Verksamhets- och kvalitetsutveckling

I början av 1996 samlades samtliga utvecklingsprojekt inom affärsområdet i en gemensam projektorganisation, Qraft 98. Benchmarking av ekonomifunktionen, miljö, ISO-anpassning, nytt ekonomisystem och IT ingår i projektet. Under

Fastighetsrörelsen i sammandrag

	Uthyrbar area 1 000 m ²	Hyresintäkter inkl räntebidrag ² MSEK	Drift- netto MSEK	Bokfört värde MSEK	Direkt- avkastning ³ synlig, %
Stockholm	230	267	181	2 638	6,8
Göteborg	117	107	78	843	9,2
Malmö/Lund	142	109	76	829	9,2
Övriga prioriterade orter	206	192	121	1 923	6,3
Oprioriterade orter	232	219	159	1 678	9,5
NK	51	165	86	1 197	7,2
Summa Sverige	978	1 059	701	9 108	7,7
Bryssel	20	14	13	325	3,9
Köpenhamn	37	29	25	355	7,1
London ¹	29	3	2	477	3,5
Oslo	45	56	39	548	7,2
Övriga orter	13	5	3	62	4,1
Summa utland	144	107	82	1 767	4,6
Summa förvaltningsfastigheter	1 122	1 166	783	10 875	7,5
Avstämning mot resultat- och balansräkning:					
Avgår:					
Koncernmässiga övervärden				-1 667	
Justeringar enligt specifikation i fastighetsförteckning ⁴				30	6
Enligt resultat- och balansräkning				1 196	789
Pågående investeringar				872	
Exploateringsfastigheter				1 009	
Aktier och andelar som representerar deläggande i omsättningsfastigheter				266	
Summa omsättningsfastigheter				11 329	

1) Hyresintäkter, driftnetto och direktavkastning är exkl East India Dock p g a sekretess.

2) Hyresintäkter inkl räntebidrag och driftnetto avser årsvärden.

3) Synlig direktavkastning beräknas på genomsnittligt bokfört värde.

4) En komplett förteckning över NCCs fastighetsbestånd kan beställas från NCC AB, Koncernstab Information, 170 80 Solna, fax 08-857775.



Barberaren i Östersund.

1997 kommer ett nytt ekonomisystem och ett fastighets-system att tas i bruk. ISO-certifiering beräknas ske vid årsskiftet 1997/98.

En omfattande miljöstrategi har tagits fram som ska ligga till grund för ett förändringsarbete under resten av 90-talet. Under 1996 genomgick alla medarbetare en heldags miljöutbildning. Målet är att alla medarbetare inom företaget ska ta ökad miljöhänsyn i sitt dagliga arbete och på så sätt bidra till att Affärsområde Fastigheter blir branschledande avseende miljöanpassning samt att kostnaderna för bl a energi och resor ska minska.

Under året har NCC Fastigheter för andra gången deltagit i Sveriges Kundbarometer som mäter Nöjd Kundindex (NKI). Syftet med undersökningen är att mäta kundtillfredsställelse och lojalitet. NKI presenteras som ett indextal mellan 0 och 100. Genomsnittet i de deltagande företagen var 1996 NKI 60. NCC Fastigheter hade NKI 64 och hamnade på tredje plats efter bl a Hufvudstaden som låg på första plats med 69. Målet är att bli Sveriges bästa hyresvärd och öka NKI.

Sedan tre år mäts även hyresgästernas uppfattning om kvalitet genom den sk Servicebarometern. För 1996 fick NCC Fastigheter ett totalbetyg på 4,0 på en femgradig skala. Det utvecklingsarbete som har bedrivits inom serviceområdet har gett resultat, många kunder upplever att servicen har förbättrats under året.

Resultat

Hyresintäkter m m uppgick till 1 220 (1 179) MSEK. Resultat efter finansnetto uppgick sammantaget till -4 (-64) MSEK. Resultatet har påverkats positivt av ett kapitaltillskott på 1,5 miljarder SEK från NCC AB i januari 1996.

Framtid

En gynnsam hyresutveckling under 1995 och 1996 kommer att innebära ökande hyresnivåer i kontrakt som omförhandlas under 1997. Den förbättrade uthyrningsverksamheten i Sverige, tillsammans med förbättrat resultat i det utländska beståndet, beräknas innebära ett högre driftnetto i fastighetsförvaltningen för 1997.

I Sverige väntas en ökad aktivitet både inom försäljnings- och fastighetsutvecklingsverksamheten. Även utanför Sverige planeras en högre aktivitet. Under 1997 planeras verksamhet på den finska marknaden.

Med anledning av budet på Siab lämnas en bedömning om 1997 års resultat vid ett senare tillfälle.

Affärsområde Fastigheter

MSEK	1994	1995	1996
Resultat efter finansnetto	-663	-64	-4
Operativt synligt eget kapital	2 394	2 213	3 599
Operativt sysselsatt kapital	11 301	10 907	11 063
Bruttoinvesteringar i omsättningsfastigheter	219	990	1 198
Fastighetsförsäljningar	436	448	561
Kassaflöde	-453	-741	-527
Relationstal			
Räntabilitet på operativt sysselsatt kapital	2 %	6 %	5 %
Direktavkastning, synlig ²	9,5 %	9,6 %	8,9 %
Vakansgrad hyror ¹	9 %	8 %	8 %
Vakansgrad ytor ¹	10 %	9 %	10 %
Soliditet	19 %	18 %	29 %
Övrigt			
Medelantal anställda	302	306	303

1) Vakansgrad, hyror avser hyresbortfall under året medan vakansgrad, ytor avser läget per 31 december.

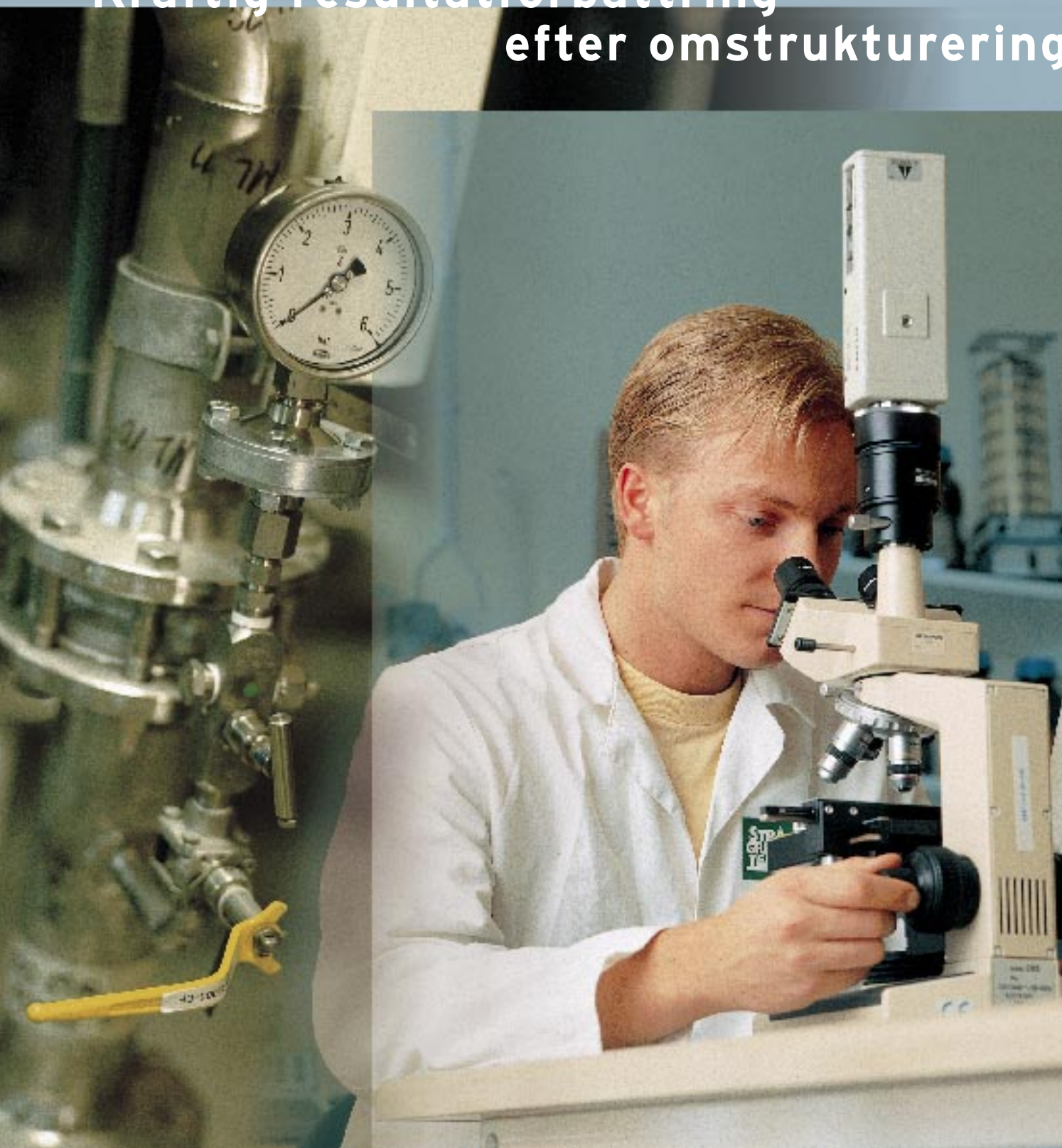
2) Avser bokfört värde exkl koncernmässiga övertvärden.

RESULTATRÄKNING, MSEK

Fastighetsförvaltning			
Hyresintäkter	1 088	1 088	1 143
Räntebidrag	68	63	53
Övriga intäkter	22	14	16
Drifts-, underhålls- och uthyrningskostnader	-352	-371	-423
Driftnetto	826	794	789
Avskrivningar enligt plan	-121	-117	-126
Administrationskostnader	-82	-83	-85
Resultatandelar från intressebolag	7	12	-5
Resultat fastighetsförvaltning (A)	630	606	573
Försäljning av förvaltningsfastigheter			
Försäljningsintäkter	428	34	356
Bokfört värde	-395	-43	-332
Försäljningskostnader	-17	-13	-14
Resultatandelar från intressebolag	0	37	-2
Försäljningsresultat (B)	16	15	8
Fastighetsutveckling			
Försäljningsintäkter	8	414	205
Bokfört värde	-10	-364	-188
Försäljningskostnader	-116	-23	-23
Övriga rörelseintäkter	12	14	8
Övriga rörelsekostnader	-25	-24	-34
Resultatandelar från intressebolag	-17	-9	-2
Resultat fastighetsutveckling (C)	-148	8	-34
Finansnetto inkl rentingkostnad (D)	-780	-693	-551
Omvärdering av fastigheter (E)	-381	0	0
Resultat efter finansnetto (A-E)	-663	-64	-4
BALANSRÄKNING, MSEK			
Likvida tillgångar	239	229	249
Andra omsättningstillgångar	2 012	552	529
Omsättningsfastigheter	10 153	10 815	11 329
Anläggningstillgångar	928	958	747
SUMMA TILLGÅNGAR	13 332	12 554	12 854
Räntefria skulder	1 442	1 000	1 021
Latenta skatteskulder	185	282	352
Räntebärande skulder	8 907	8 691	7 460
Minoritetsandelar	0	3	4
Eget kapital	2 798	2 578	4 017
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	13 332	12 554	12 854

I Affärsområde Invest ingår dotter-
och intressebolag utanför kärnverksamheten.

Kraftig resultatförbättring efter omstrukturering



Affärsidé

Affärsområde Invest ska utveckla och förädla de ingående verksamheterna samt realisera värde-tillväxt.

Affärsområde Invest ska vara NCC-koncernens affärsutvecklingsresurs vad gäller strategi, analys samt genomförande av strukturaffärer.

Tommy Nilsson
Affärsområdeschef



Affärsområde Invest

Dotterbolag

Intressebolag

Övriga bolag

i Silja och NVS

Strategi

Struktureringsarbetet innebär i vissa fall att söka lämpligare miljöer och ägare till en verksamhet och därigenom frigöra kapital. I andra fall innebär det ett vidgat ägande för att skapa starkare strukturer och därigenom förädla en verksamhet.

Affärsområde Invest har under 1996 lett arbetet med förvärvet av Rasmussen & Schiøtz A/S.

Dotterbolagens verksamhet

NVS utför installationer och service av system för värme och sanitet, sprinkler, industriprocesser samt energibesparing. Genom förvärvet av NBN Rör under 1995 skapades en stark rikstäckande aktör och under 1996 har synergieffekterna börjat visa sig i ett kraftigt förbättrat resultat. Marknaden för industriinstallationer har varit stark under 1996 men förväntas minska något under 1997. VVS-marknaden låg kvar på en låg nivå till följd av den låga nyproduktionen inom bostadssektorn. Totalt har marknaden visat en liten uppgång. NVS har medverkat i flera stora, avancerade industriprojekt, bland annat skogsindustriprojekt i Mönsterås, Skoghäll och Ortviken.

Årets fakturering uppgick till 1 356 (1 055) MSEK och den resultatavräknade faktureringen till 1 236 (1 068) MSEK. Resultat efter finansnetto uppgick till 37 (-19) MSEK.

Stråbruken tillverkar byggmaterial och mineral. Stråbruken ISO-certifierades under 1995 vilket i kombination med fokusering på miljöfrågor gör företaget till en attraktiv leverantör. Fortsatt låg aktivitet inom nybyggande påverkade Stråbruken negativt. Genom aktiv marknadsbearbetning och exportsatsning kunde dock volymen ökas.

Faktureringen uppgick till 320 (297) MSEK. Resultat efter finansnetto uppgick till 6 (5) MSEK.



Med hydrauliskt kalkbruk från Stråbruken renoveras Renströmska badet i Göteborg. Över 2 000 ton bruk levereras.

NCC Prefab tillverkar och marknadsför betongelement. Betongelementmarknaden har under 1996 präglats av en volymnedgång med hård prispress som följd. Överkapaciteten i branschen är fortsatt stor.

Den resultatavräknade faktureringen uppgick till 80 (64) MSEK. Resultat efter finansnetto blev -5 (-1) MSEK.

Hedemora Diesels verksamhet omfattar försäljning, underhåll och service av diesel- och gasmotorer.

Faktureringen uppgick till 90 (153) MSEK och resultat efter finansnetto blev -3 (12) MSEK. Nedgången i volym beror på att motorförsäljningen inte nått upp till tidigare nivåer.

Intressebolagens verksamhet

Silja

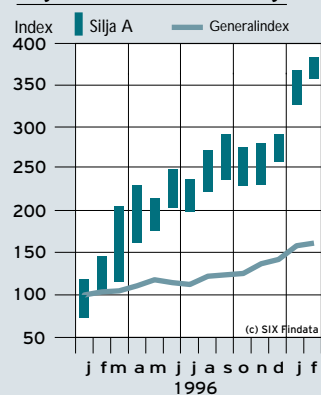
Silja är verksamt inom passagerar- och lastfärjetrafik. Kärnverksamheten drivs inom Silja Line som är det ledande rederiet på Östersjön. Silja är också verksamt i Engelska Kanalen genom dotterbolaget Sally UK. Inom kryssningsverksamheten i USA finns tre fartyg kvar som utchartras.

NVS och Stråbruken är helägda dotterbolag till Affärsområde Invest. Vid Stråbrukens utvecklingsavdelning i Motala arbetar man med avjämningsmassor, tegel och puts. NVS är framgångsrika på avancerade industriprojekt.



Silja bedriver bla lastfärjetrafik på Östersjön.

Silja-aktiens utveckling¹



1) Enligt HEX månadsindex (1995-12-31=100)

Siljas fakturering uppgick till 5,8 (6,2) miljarder SEK, varav 4,9 (5,0) genererades från Silja Line. Resultatet efter finansnetto uppgick till -194 (-637) MSEK, varav Silja Lines andel är 127 (-154) MSEK. Av resultatet är 107 MSEK en avsättning för nedläggnings- och omstruktureringskostnader i Engelska Kanalen.

Siljas strategi är att inrikta sin verksamhet till Östersjön. Ett omstruktureringsprogram samt återhämtningen av Östersjötrafiken har förbättrat resultatet jämfört med 1995. För 1997 väntas ett nollresultat. Programmet består av linjevis produktutveckling, anpassning av kapacitetsutbud samt kapitalrationalisering. Bland annat omstruktureras verksamheten i Engelska kanalen genom ett nytt bolag. Bolaget, som Silja äger en tredjedel av, ska operera med snabbgående katamaraner.

NCCs ägarandel ökade från 33 till 38 procent av kapitalet efter att ett konvertibellån omvandlades till aktier i december 1996. Andelen röster är 40 procent. NCCs bokförda värde på aktierna uppgår till 436 (302) MSEK. Per den 5 februari 1997 var börsvärdet på det totala Silja-engagemanget 578 MSEK att jämföra med 306 MSEK i början av 1996.

A-Train

A-Train träffade under 1995 avtal med staten om byggande och drift av Arlandabanan. Byggnadsarbetena som inleddes 1995 håller tidplanen och banan beräknas vara i drift 1999.

A-Trains resultat efter finansnetto uppgick till 25 (-31) MSEK. Affärsområde Invest äger 22 procent av A-Train. Det bokförda värdet uppgår tillsammans med fordran till 132 MSEK. Se även sid 21.

Övriga bolag

Affärsområde Invest äger aktier i Storheden till ett bokfört värde av 6,8 MSEK. Aktieinnehavet i BPA är tillsammans med en option att nyteckna BPA-aktier bokfört till 39 MSEK. Aktieinnehavet motsvarar 6,4 procent av kapitalet och 6,1 procent av rösterna.

Innehavet av aktier i SIFAB var per 31 december bokförda till ett värde om 8,2 MSEK. Ett erbjudande om försäljning till Tornet har accepterats, som i början av 1997 medfört en reavinst på 1,8 MSEK.

Resultat

Affärsområde Invest redovisar ett sammantaget resultat efter finansnetto om -26 (-230) MSEK. Förlusten är främst hänförlig till NCCs resultatandel i Silja som uppgick till -66 (-208) MSEK.

Framtid

De byggrelaterade verksamheterna bedöms utvecklas fortsatt positivt under 1997. Silja bedöms uppvisa en resultatförbättring.

Affärsområde Invest

MSEK	Fakturering			Resultat efter finansnetto		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Intressebolag						
Avesta Sheffield (23%) ¹				155		
Silja (33%) ²				-75	-208	-66
Övriga					-7	5
Dotterbolag						
NVS Nordiska						
Värme Sana	770	1 068	1 236	12	-19	37
NCC Prefab	100	64	80	-18	-1	-5
Stråbruken	298	297	320	-6	5	6
Hedemora Diesel	186	153	90	13	12	-3
Övrigt och elimineringsar	4	2	1	1 275	-12	0
Affärsområde Invest	1 358	1 584	1 727	1 356	-230	-26
Balansomslutning				2 932	1 510	1 344
Medelantal anställda				1 376	1 635	1 830

Procenttal inom parantes anger NCCs ägarandel i intressebolag

1) Avesta Sheffield såldes i september 1994

2) Ägarandel i Silja är januari 1993 - mars 1994 40% av röster och kapital, april 1994 - november 1996 40% av röster och 33% av kapital, fr o m december 1996 40% av rösterna och 38% av kapitalet.

Definitioner

Andelen riskbärande kapital: Summan av eget kapital, minoritetsandelar, latent skatteskulder samt konvertibla förlagslån, som senare konverterats, i procent av totalt kapital.

Bruttoinvesteringar: Summan av investeringar i anläggningar, aktier och andelar samt förvärv av anläggningstillgångar och övervärden via företagsförvärv.

Direktavkastning: Utdelningen i procent av börskursen vid årets slut.

Kassaflöde:

Resultat efter finansnetto

- Eventuellt inkluderad andel i intressebolags outdelade resultat
- + Avskrivningar
- +/- Årets omräkningsdifferenser i eget kapital
- Betald skatt
- +/- Minskning/ökning av rörelsekapital
- Nettoinvesteringar i omsättningsfastigheter
- Nettoinvesteringar i aktier o dyl
- Nettoinvesteringar i anläggningar
- = Kassaflöde

Nettoinvesteringar: Utgående balans minus ingående balans plus avskrivningar och nedskrivningar minus uppskrivningar.

Nettolåneskuld: Räntebärande skulder minus likvida tillgångar minus räntebärande fordringar.

Nettomarginal: Resultat efter finansnetto i procent av resultatavräknad fakturering.

Operativt sysselsatt kapital: Respektive affärsområdes totala tillgångar minskade med räntefria kort- och långfristiga skulder. I affärsområdenas operativa balansräkning har skattemässigt betingade, ej räntebärande koncernbidrag bytts ut mot de obeskattade reserver som de givit upphov till i koncernen. Genomsnittligt operativt sysselsatt kapital beräknas som medeltal av värdena 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

P/E-tal: Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie efter full skatt.

Resultat per aktie efter full skatt: Årets resultat dividerat med antalet aktier vid utgången av respektive år. I de fall nyemission har ägt rum under året beräknas antalet aktier som ett vägt årsgenomsnitt.

Antalet aktier inkluderar de aktier som senare tillkommit genom konvertering av förlagslån. Vinsten ökas med 72 (1992 och tidigare 70) procent av den kostnadsränta som är hänförlig till dessa konverteringslån respektive år.

Resultatavräkningsgrad i entreprenadrörelsen: Årets resultatavräknade fakturering i procent av årets fakturering.

Räntabilitet på synligt eget kapital efter full skatt: Årets resultat i procent av genomsnittligt synligt eget kapital. Eget kapital ökas med den del av utestående konvertibla förlagslån som senare konverterats. Vinsten ökas med 72 (1992 och tidigare 70) procent av den kostnadsränta respektive år som är hänförlig till dessa konverteringslån.

Räntabilitet på sysselsatt kapital: Resultatet efter finansnetto inklusive andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal: Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av resultatavräknad fakturering.

Soliditet: Summan av synligt eget kapital och minoritetsandelar i procent av totalt kapital.

Synligt eget kapital: Redovisat eget kapital.

Genomsnittligt synligt eget kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december. För 1992 och tidigare är medeltalet baserat på tertialvärden.

Sysselsatt kapital: Totala tillgångar minskade med räntefria kort- och långfristiga skulder.

Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december. För 1992 och tidigare är medeltalet baserat på tertialvärden.

Sjuårsöversikt

Resultaträkning, MSEK	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Fakturering	23 158	21 524	20 082	17 574	16 496	16 573	22 990
Rörelsens kostnader	-22 048	-20 241	-18 953	-16 419	-15 307	-15 477	-21 556
Avskrivningar enligt plan	-556	-566	-478	-432	-441	-444	-548
Delsumma	554	717	651	723	748	652	886
Större engångsposter	377	-496	-324	463	1 183		
Resultat vid försäljning av omsättningsfastigheter	206	78	411	146	-117	43	-20
Omvärdering av omsättningsfastigheter		-417	-1 387	-371	-419		
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 137	-118	-649	961	1 395	695	866
Finansnetto	-304	-457	-570	-680	-527	-271	-344
Resultat i sålda dotterbolag	14	6	24	10			
Andelar i intressebolag	62	-98	-437	-116	90	-194	-60
Resultat efter finansnetto	909	-667	-1 632	175	958	230	462
Skatt	-219	231	301	34	-141	2	-116
Minoritetsandelar	44	-26	18	12		-5	-6
Årets resultat	734	-462	-1 313	221	817	227	340
Balansräkning, MSEK							
Likvida tillgångar	2 117	2 377	1 731	2 539	3 810	2 687	2 650
Material- och varulager	553	390	365	275	266	365	401
Räntefria fordringar	5 132	4 289	3 579	3 494	3 623	4 148	4 283
Räntebärande fordringar	1 041	1 215	1 186	624	648	659	406
Omsättningsfastigheter	10 579	12 432	11 899	11 696	12 078	12 806	13 367
Aktier och andelar	3 564	2 483	2 018	1 795	780	582	715
Övriga anläggningstillgångar	3 583	3 420	2 619	2 387	1 281	1 557	2 099
Summa tillgångar	26 569	26 606	23 397	22 810	22 486	22 804	23 921
Saldo i pågående arbeten	4 377	3 662	3 028	2 423	2 748	3 082	2 058
Räntefria skulder	6 602	5 980	5 678	5 649	5 100	5 172	6 023
Latenta skatteskulder	871	581	264	205	289	318	438
Räntebärande skulder	7 272	9 633	9 014	8 954	7 513	7 758	8 704
Konvertibla förlagslån	1 129	1 088	1 088	1 002	460		
Minoritetsandelar	129	125	94	5	6	9	13
Eget kapital	6 189	5 537	4 231	4 572	6 370	6 465	6 685
Summa skulder och eget kapital	26 569	26 606	23 397	22 810	22 486	22 804	23 921
Relationstal							
Relationstal							
Räntabilitet på synligt eget kapital, inklusive senare konverterade förlagslån, efter full skatt	12%	-6%	-22%	5%	14%	4%	5%
Räntabilitet på sysselsatt kapital	13%	2%	-3%	8%	12%	8%	7%
Soliditet	24%	21%	18%	20%	28%	28%	28%
Andel riskbärande kapital	29%	26%	22%	23%	30%	30%	30%
Räntebärande skulder/balansomslutning	27%	36%	39%	39%	33%	34%	36%
Övrigt							
Medelantal anställda	23 178	21 868	17 561	14 905	13 450	14 094	15 964

Större engångsposter har påverkats positivt av försäljning av aktier och verksamheter samt negativt av bland annat kostnader för avveckling av verksamhetsgrenar.

Fakturering – nedlagda kostnader = saldo i pågående arbeten, som således består av förfakturerad och upparbetat resultat.

Riskbärande kapital är summan av eget kapital, minoritetsandelar, latenta skatteskulder och de konvertibla förlagslån som senare konverterats.

MSEK	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Resultat efter finansnetto	909	-667	-1 632	175	958	230	462
Synligt eget kapital	6 189	5 537	4 231	4 572	6 370	6 465	6 685
Synligt eget kapital inkl senare konverterade förlagslån	6 784	6 091	4 785	5 113	6 370	6 465	6 685
Sysselsatt kapital vid årets slut	14 719	16 383	14 427	14 533	14 349	14 232	15 402
Nettolåneskuld	5 243	7 129	7 185	6 793	3 515	4 412	5 648
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar	2 194	931	265	226	330	575	1 085
Bruttoinvesteringar i omsättningsfastigheter ¹	2 712	2 496	1 454	1 156	219	990	1 198
Fastighetsförsäljningar ¹	501	501	1 323	1 473	436	448	561
Marknadsvärde börsnoterade koncernbolag ²	1 783	1 764	1 169	1 983	369	91	443
Dold reserv i börsnoterade koncernbolag ²	-522	-516	-783	418	-94	-211	7
Bokfört värde i koncernen ²	2 305	2 280	1 952	1 565	463	302	436
Bokfört värde i moderbolaget ^{2,3}	1 645	1 719	1 694	1 146	463	302	518
Aktiedata							
Aktiedata							
Synligt eget kapital, SEK	100,00	90,00	70,00	73,00	79,00	81,00	83,00
Resultat efter full skatt, SEK varav fastighetsnedskrivningar efter full skatt, SEK	11,60	-6,10	-18,70	3,70	10,30	2,80	4,20
större engångsposter efter full skatt, SEK	3,95	-4,70	-17,55	-5,40	-4,80		
Börskurs vid årets slut, NCC B, SEK	47,60	-6,95	-4,65	8,80	13,45		
Utdelning, SEK	2,50	30,90	13,36	54,00	65,50	78,00	90,00
P/E tal efter full skatt	4	1,67		1,00	1,25		1,50 ⁴
Direktavkastning							
Börskurs/synligt eget kapital	4			15	6	28	21
	5,3%	5,4%			1,5%	1,6%	1,7%
	48%	34%	19%	74%	82%	97%	108%
Antal aktier							
genomsnitt under året, milj	68,0	68,0	68,0	69,1	79,5	80,1	80,1
vid årets slut, milj	68,0	68,0	68,0	70,2	80,1	80,1	80,1
Börsvärde, MSEK	2 459	1 561	713	2 532	5 447	6 294	7 212
Ränta på senare konverterade förlagslån, MSEK	75	65	61	50	6		

Nettolåneskulden, dvs räntebärande skulder - likvida tillgångar - räntebärande fordringar, har ökat med 1 236 MSEK jämfört med föregående år.

De konvertibla förlagslån, som 1990-1995 konverterats till aktier, har för alla år i aktiedata inkluderats i eget kapital och i antalet aktier. I resultatmätten har konvertibelränta på dessa lån återlagts efter schablonbeskattning.

1) Avser investeringar och försäljningar i NCC Fastigheter.

2) 1991-92 Avesta-Sheffield, NK, Silja, Scandiaconsult, 1993 Avesta-Sheffield, Silja, 1994, 1995, 1996 Silja.

3) Se not 27.

4) Styrelsens förslag till bolagsstämman.

Definitioner och redovisningsprinciper, se sidorna 41 och 56-58.

Förvaltningsberättelse

Viktiga händelser

- NCC förvärvade under 1996 entreprenadverksamheten i Danmarks största byggföretag Rasmussen & Schiøtz och i ett av Finlands största byggföretag, Puolimatka.
- I april 1996 tecknades kontrakt om försäljning av fastighetsutvecklingsprojektet Avenue du Port, etapp 2, i centrala Bryssel. Priset uppgår till cirka 400 MSEK, varav ungefär 300 MSEK avser byggentreprenad. Projektet avslutas i början av 1999.
- Den 1 juli 1996 sålde Affärsområde Fastigheter samtliga aktier i det delägda Granit & Beton till fastighetsbolaget Storheden. Fastigheterna i Granit & Beton har ett bokfört värde på totalt 1,4 miljarder SEK. Resultateffekten av försäljningen blev marginell.
- NCC tecknade i oktober avtal om uthyrning av drygt 17 000 m² kontor i fastighetsutvecklingsprojektet Neues Zentrum Seestern i Düsseldorf. Den totala investeringen uppgår till cirka 450 MSEK.
- I oktober 1996 köpte NCC Saltsjöqvarn i Nacka med avsikt att bygga 600 bostäder. Projektet löper under sex år med en årlig omsättning på 150–200 MSEK.
- NCC och NCC Eeg-Henriksen fick i november 1996 uppdraget att bygga ett huvudkontor åt Christiania Bank og Kreditkassen i Oslo. Entreprenaden uppgår till 430 MSEK.
- Efter verksamhetsårets utgång:
 - NCC lade bud på Siab i februari 1997
 - NCC börsnoterar NK Cityfastigheter AB; fastigheter för varuhus och gallerior

– NCC Puolimatka förvärvade tomtmark i Helsingfors- och Åboområdet för cirka 150 MSEK. Marken ska bebyggas med bostäder för cirka 900 MSEK.

NCCs bud på Siab

Efter verksamhetsårets utgång lade NCC bud på Siab. NCC erbjuder Siabs aktieägare fyra aktier i NCC för varje sjutal aktier i Siab. Genom affären skapas ett marknadsledande bygg- och fastighetsföretag i Sverige och Norden med en sammanlagd omsättning på cirka 33 miljarder SEK och ett fastighetsbestånd på drygt 17 miljarder SEK. Samtidigt bildas en stark bas för ökad internationalisering. En ökad volym på hemmamarknaden möjliggör ytterligare satsningar på framtagande av nya produkter, forskning och utveckling samt kompetensutveckling av medarbetarna. Vidare uppnås starkare finansiell kapacitet att delta i stora projekt. Den årliga synergieffekten bedöms på sikt uppgå till 200–300 MSEK, med hänsyn tagen till kostnader och intäkter.

Vinsten per aktie i NCC bedöms öka med drygt 30 procent till följd av affären, exklusive fusionskostnader som förväntas uppgå till cirka 300 MSEK. NCCs soliditet blir oförändrad.

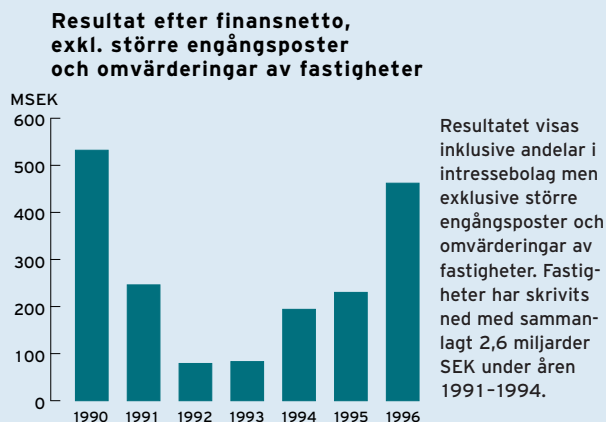
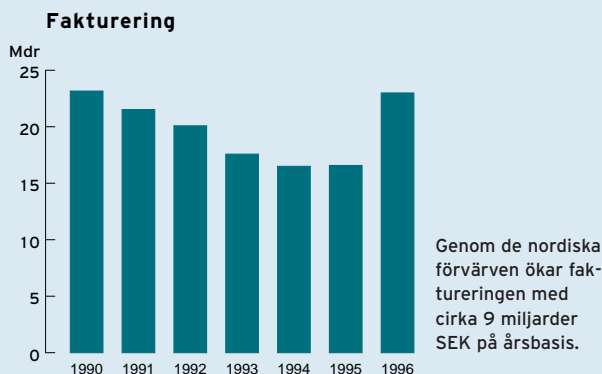
NK Cityfastigheter AB

I februari 1997 bildade NCC NK Cityfastigheter AB. Bolaget kommer att börsnoteras på Stockholms Fondbörs. NCC säljer 60–75 procent av aktierna för ett pris i intervallet 55–64 SEK per aktie.

Försäljningen är ett led i strategin att minska och koncentrera fastighetsbeståndet, öka omsättningen i det förvaltade beståndet, samt skapa utrymme för ökad fastighets-

Fakturering och resultat per affärsområde

MSEK	Fakturering			Resultat efter finansnetto		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Anläggning	6426	6 584	9 297	135	192	319
Hus	7236	6 856	10 450	102	119	127
Industri	2045	2 240	2 189	205	261	241
Elimineringar	-1 222	-1 455	-1 433	37	16	0
Byggverksamheten	14 485	14 225	20 503	479	588	687
Fastigheter	1 190	1 179	1 220	-663	-64	-4
Invest	1 358	1 584	1 727	1 356	-230	-26
Övrigt och elimineringar	-537	-415	-460	-214	-64	-195
Koncernen	16 496	16 573	22 990	958	230	462



utveckling. Bolaget ska äga, utveckla och hyra ut butiks- och kontorslokaler i bästa city-lägen. Fastigheter till ett bokfört värde om 2,2 miljarder SEK ingår i affären.

Om man antar att NCC säljer 67,5 procent av aktierna för 59,50 SEK per aktie, dvs mitten av intervallen, innebär detta ett försäljningsresultat på cirka 100 MSEK och en positiv likviditetseffekt med cirka 1 miljard SEK. Koncernens soliditet ökar med 1,5 procentenheter till följd av försäljningen. Det bokförda värdet av det återstående 32,5 procentiga innehavet skulle uppgå till cirka 300 MSEK.

Fakturering

Koncernens fakturering uppgick till 22 990 (1995: 16 573, 1994: 16 496). Den ökade faktureringen beror på förvärven av de nordiska dotterbolagen NCC Puolimatka, NCC Rasmussen & Schiøtz och NCC Eeg Henriksen. För jämförbara enheter uppgick faktureringen till 17 646 MSEK.

Resultat

Koncernens resultat efter finansnetto uppgick till 462 (1995: 230, 1994: 958) MSEK. Förbättringen beror främst på ökat resultat inom bygg- och fastighetsverksamheten samt inom Silja. Under året har ett antal stora framgångsrika projekt, som pågått under flera år, resultatavräknats. Exklusive andelar i intressebolag uppgick resultatet till 522 (1995: 424, 1994: 104) MSEK.

Omvärdering av fastigheter

För att fastställa långsiktiga fastighetsvärden värderas Affärsområde Fastigheters bestånd internt efter samma principer som tidigare år. Värderingen sker med utgångspunkt från långsiktigt rimliga avkastningskrav och hänsyn

Förändring i resultat efter finansnetto

MSEK	
Resultat efter finansnetto 1995	230
Volym i byggverksamheten	140
Rörelsemarginal i byggverksamheten	31
Finansnetto	-73
Resultat vid försäljning av omsättningsfastighet	-63
Resultat från intressebolag	134
Resultat dotterbolag NVS	56
Övriga förändringar	7
Resultat efter finansnetto 1996	462

har tagits till reducerade räntebidrag och bedömda vakansgrader. Nettoeffekten av omvärdering av fastigheter blev 0 (1995: 0, 1994: -419) MSEK.

Resultat per aktie

Resultatet per aktie efter full skatt blev 4,20 (1995: 2,80, 1994: 10,30) SEK.

Räntabilitet

Räntabiliteten på sysselsatt kapital blev 7 (1995: 8, 1994: 12) procent. Räntabiliteten på eget kapital uppgick till 5 (1995: 4, 1994: 14) procent.

Investeringar

Fastighetsrörelsen bruttoinvesteringar i omsättningsfastigheter uppgick till 1 198 (1995: 990, 1994: 219) MSEK. Fastighetsförsäljningar uppgick till 561 (1995: 448, 1994: 436) MSEK. Koncernens bruttoinvesteringar i aktier var 305 (1995: 103, 1994: 321) MSEK, och i anläggningstillgångar 1 085 (1995: 575, 1994: 330) MSEK, varav 722 MSEK avsåg förvärven av de nordiska dotterbolagen.

Kassaflöde

Rörelsen har under året genererat 1 020 (1995: 700, 1994: 375) MSEK. Rörelsekapitalet ökade med 426 (1995: minskning 1, 1994: ökning 343) MSEK och årets nettoinvesteringar uppgick till 1 925 (1995: 1 406, 1994: -500) MSEK. Sammantaget innebär detta att kassaflödet före finansiering uppgick till -1 331 (1995: -709, 1994: 2 176) MSEK. 492 MSEK avser icke kassapåverkande transaktioner, 810 MSEK expansionsinvesteringar, varav förvärven av de nordiska dotterbolagen svarar för 690 MSEK.

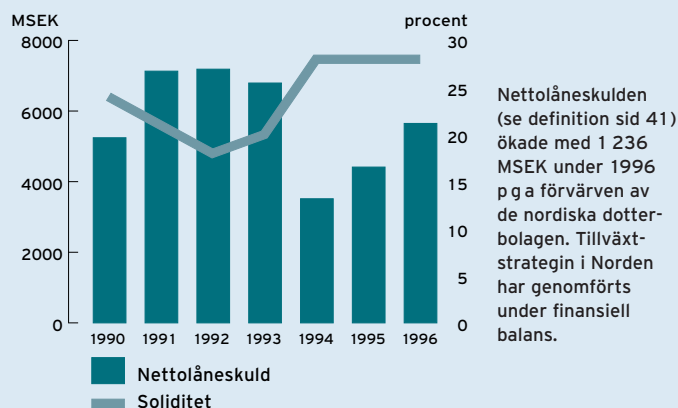
Känslighetsanalys

	Förändring	Resultateffekt på årsbasis, MSEK
Byggrörelsen		
Volym	5 %	+/- 25
Rörelsemarginal	0,5%-enhet	+/- 100
Fastighetsrörelsen		
Hysesintäkter	5 %	+/- 7
Vakansgrad, hyra	1 %-enhet	+/- 12
Koncernen		
Räntenivå	1%-enhet	+/- 15
Nettolåneskuld	10 %	+/- 40

Koncernens resultat påverkas av förändringar i byggrörelsens volym och rörelsemarginal, fastighetsrörelsens vakanser och hyresnivåer samt koncernens räntenivå och nettolåneskuld.

Vid beräkning av hyresförändring har hänsyn endast tagits till hyresintäkter i de kontrakt som ska omförhandlas under 1997. Räntekänsligheten har beräknats med hänsyn tagen till koncernens bindningstider i räntebärande fordringar och skulder. Påverkan avser därmed den faktiska resultateffekten vid en ränteförändring under 1997.

Nettolåneskuld och soliditet



Finansiering och likviditet

NCCs nettolåneskuld (räntebärande skulder – likvida tillgångar – räntebärande fordringar) uppgick den 31 december 1996 till 5 648 (1995: 4 412, 1994: 3 515) MSEK.

De räntebärande skulderna uppgick den 31 december 1996 till 8 704 (1995: 7 758, 1994: 7 973) MSEK, varav 3 971 (1995: 3 204, 1994: 2 939) MSEK var kortfristiga och 4 733 (1995: 4 554, 1994: 5 034) långfristiga. Den genomsnittliga löptiden var vid årsskiftet 2,5 (1995: 2,8, 1994: 2,4) år.

Medelräntan i den totala låneportföljen uppgick den 31 december 1996 till 7,5 (1995: 8,5, 1994: 8,8) procent. I den svenska låneportföljen uppgick medelräntan till 8,6 (1995: 9,3, 1994: 9,6) procent.

De likvida tillgångarna uppgick vid årsskiftet till 2 650 (1995: 2 687, 1994: 3 810) MSEK.

NCC-koncernens finansnetto uppgick till -344 (1995: -271, 1994: -527) MSEK. Förändringen förklaras främst av förvärven av de nordiska dotterbolagen.

Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna hanteras centralt av NCC Finans i enlighet med finanspolicy. Agerandet begränsas av de koncerngemensamma limiter som fastställts för räntevaluta-, likviditets- och kreditrisker.

Ränterisken hanterades framgångsrikt under 1996. Förrentningen av externt placerade medel överträffade jämförbara marknadsindex.

Koncernens finansiella tillgångar i utländsk valuta matchades mot skulder i motsvarande valuta och övrig valuta-exponering säkras i enlighet med fastställd policy.

De finansiella kreditriskerna har hanterats framgångsrikt och inte heller under 1996 uppstod några kreditförluster.

Soliditet och skuldsättningsgrad

Soliditeten uppgick den 31 december 1996 till 28 (1995: 28, 1994: 28) procent.

Andelen riskbärande kapital uppgick till 30 (1995: 30, 1994: 30) procent.

Skuldsättningsgraden, definierad som nettolåneskuld dividerad med eget kapital inklusive minoritetsandelar, uppgick vid årsskiftet till 0,8 (1995: 0,7, 1994: 0,6).

Riskhantering inom IT-området

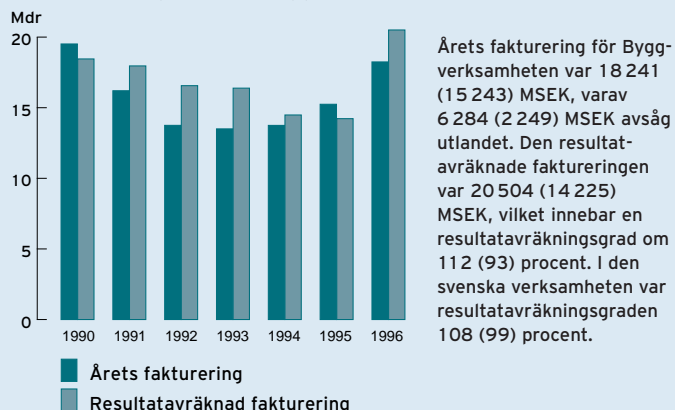
NCC ingår sedan 1995 i ett strategiskt partnerförhållande med WM-data. Införandet av en modern IT-teknik i byggbranschen är en av de viktigaste förutsättningarna för att öka produktivitet och lönsamhet. Genom det så kallade "VINST-projektet", som är det mest omfattande utvecklingsprojektet som vi driver inom NCC, flyttar vi fram våra positioner inom IT-området. För att klara detta behövdes en resursstark partner med kompetens och erfarenhet. IT-säkerheten var en viktig fråga vid förhandlingarna och WM-data har löst detta på ett betryggande sätt. NCC har också lagt ut drift och underhåll av befintlig dataverksamhet till WM-data.

Tillsammans med WM-data har NCC under 1995 och 1996 genomfört ett projekt som resulterat i en IT-säkerhetshandbok och en IT-säkerhetsplan. En IT-säkerhetsorganisation har bildats och i samband med det har en IT-säkerhetschef anställts. IT-säkerhetsplanen innerfattar bl.a. säkerhetsackreditering av nya system, behörighetskontroll

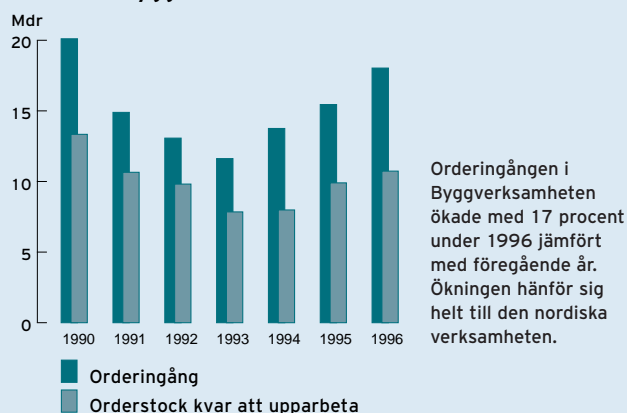
Låneportfölj

1996-12-31 MSEK	SEK och utländsk valuta		SEK och utländsk valuta			SEK	
	Lånebindningstid Belopp	Andel	Räntebindningstid Belopp	Medel- ränta	Räntebindningstid Belopp	Medel- ränta	
1997	3 971	46%	5 637	65%	7,4%	3 241	8,4%
1998	1 814	21%	1 364	16%	8,1%	1 114	8,8%
1999	534	6%	452	5%	7,2%	237	8,7%
2000	634	7%	613	7%	7,2%	115	8,9%
2001	403	5%	346	4%	8,0%	332	8,2%
2002-	1 348	15%	292	3%	7,0%	10	8,5%
Räntebärande skulder	8 704	100%	8 704	100%	7,5%	5 049	8,6%
Likvida tillgångar	2 650		2 650			1 689	
Räntebärande fordringar	406		406			202	
Nettolåneskuld	5 648		5 648			3 158	

Fakturering i NCCs Byggverksamhet



Orderingång och orderstock i NCCs Byggverksamhet



Byggverksamheten

Orderingången för byggverksamheten (Affärsområde Anläggning, Hus och Industri) uppgick 1996 till 18,0 (15,4) miljarder SEK, varav 6,8 (2,6) miljarder SEK avsåg utlandet. Orderstocken var 10,7 (9,9) miljarder SEK, varav 5,5 (2,9) avsåg utlandet.

Årets fakturering för byggverksamheten var 18 241 (15 243) MSEK, varav 6 283 (2 249) MSEK avsåg utlandet. Den resultatavräknade faktureringen var 20 503 (14 225) MSEK, varav 7 582 (1 333) MSEK avsåg utlan-

det. Resultatavräkningsgraden uppgick till 112 (93) procent. I den svenska verksamheten var resultatavräkningsgraden 108 (99) procent.

Resultat efter finansnetto uppgick till 687 (588) MSEK. Rörelsemarginalen (rörelseresultat efter avskrivningar i procent av resultatavräknad fakturering) för byggverksamheten var 2,4 (2,2) procent. Nettomarginalen (resultat efter finansnetto i procent av resultatavräknad fakturering) för byggverksamheten uppgick till 3,4 (4,1) procent.

MSEK	Orderingång		Orderstock kvar att upparbeta		Årets fakturering		Resultatavräknad fakturering	
	jan-dec 1996	jan-dec 1995	31 dec 1996	31 dec 1995	jan-dec 1996	jan-dec 1995	jan-dec 1996	jan-dec 1995
Sverige	11 259	12 832	5 197	6 989	11 958	12 994	12 921	12 892
Norden	6 603	2 403	5 326	2 274	6 161	1 474	6 705	1 146
Övriga utlandet	168	213	211	639	122	775	877	187
Byggverksamheten totalt	18 030	15 448	10 734	9 902	18 241	15 243	20 503	14 225

I Norden ingår dotterbolagen NCC Puolimatka, NCC Eeg-Henriksen och NCC Rasmussen & Schiøtz.

av samtliga system, genomgång av NCCs nät för kryptering, utbildning av samtliga datasamordnare och hantering av sekelskiftsproblematiken. Samtliga nya system kontrolleras för att klara övergången till år 2000 i samband med säkerhetsackrediteringen av nya system. I stort sett samtliga gamla system kommer att vara utbytta minst ett år före sekelskiftet.

Personal

Medelantalet anställda i NCC-koncernen under 1996 var 15 964 (1995: 14 094, 1994: 13 450).

Moderbolaget

Den resultatavräknade faktureringen i moderbolaget uppgick till 11 860 (1995: 11 510, 1994: 11 643) MSEK. Resultat efter finansnetto uppgick till 418 (1995: 397, 1994: 1 834) MSEK.

Medelantalet anställda var 8 399 (1995: 8 653, 1994: 8 623) personer.

Nya redovisningsprinciper 1997

Den nya årsredovisningslagen som träder i kraft den 1 januari 1997, samt en ny rekommendation från Byggtrepreneurerna, innebär att NCC kommer att tillämpa successiv

vinstavräkning för entreprenadverksamheten i koncernens räkenskaper. Den nya redovisningsprincipen medför att upparbetat resultat i saldo pågående arbeten per den 1 januari 1997 förs direkt till bundet eget kapital, efter beaktande av latent skatt. Effekten av omföringen på 1996 års räkenskaper innebär att koncernens soliditet och andel riskbärande kapital ökar med cirka 2 procentenheter. Tillämpningen av den nya redovisningsprincipen kommer att innebära betydande säsongsmässiga variationer i NCCs resultat. Till följd av att produktionen är lägre under vinterhalvåret kommer andra och tredje kvartalen att visa ett bättre resultat än första och sista kvartalen.

Utsikter för 1997

Med anledning av budet på Siab lämnar NCC en bedömning om 1997 års resultat vid ett senare tillfälle.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att utdelningen uppgår till 1,50 (1995: 1,25, 1994: 1,00) SEK per aktie för räkenskapsåret 1996.

Bolagsstämma

Bolagsstämma hålls torsdagen den 24 april 1997 kl. 17.00 på Chinateatern, Stockholm.

NCC-aktien

Under 1996 omsattes cirka 17,1 (21,5) miljoner NCC-aktier på Stockholms Fondbörs. De omsatta aktierna motsvarar 21 (27) procent av det totala antalet utgivna NCC-aktier. Vid årets slut var börskursen för NCC B-aktien 90 (78) SEK. Under 1996 betalades NCC B högst 97 och lägst 61 SEK.

Utdelningspolitik

NCCs styrelse har som mål att långsiktigt dela ut cirka en tredjedel av resultatet efter skatt till aktieägarna. Hänsyn ska emellertid i förekommande fall tas till större engångsposter och omvärdering av fastigheter.

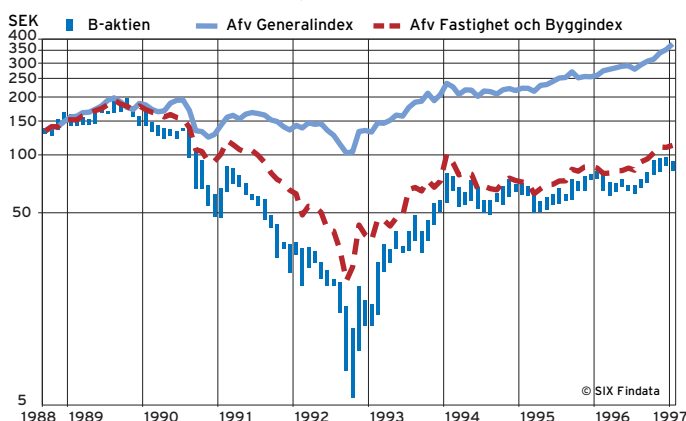
Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 1996. För räkenskapsåret 1995 lämnades utdelning om 1,25 SEK per aktie.

Aktiedata

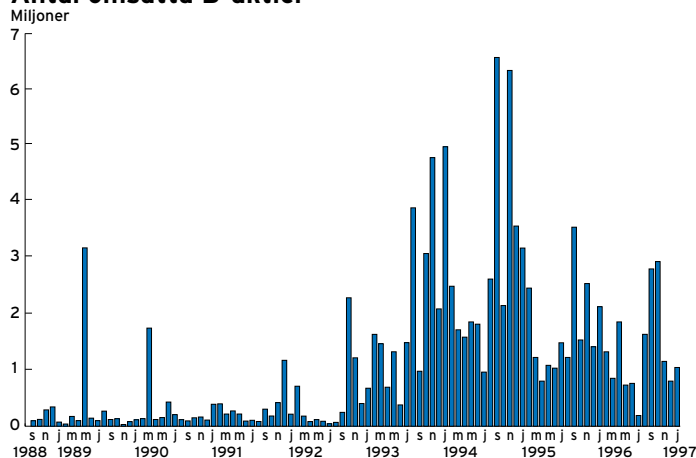
	1996	1995
Resultat efter full skatt, SEK	4,20	2,80
Synligt eget kapital, SEK	83,00	81,00
Utdelning, SEK	1,50 ¹	1,25
Börskurs/synligt eget kapital	108%	97%

1) Styrelsens förslag till bolagsstämman.

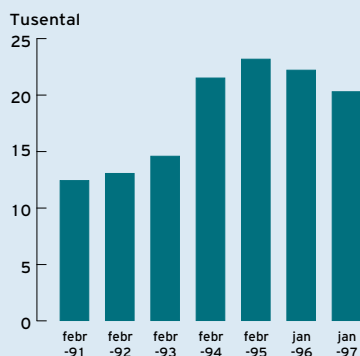
NCC-aktiens utveckling



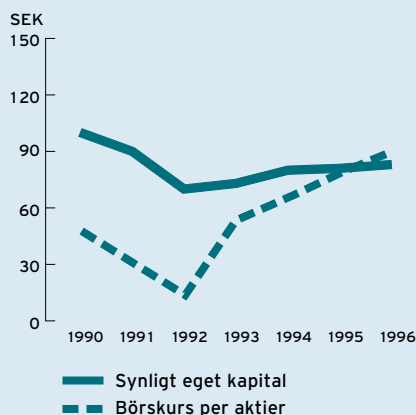
Antal omsatta B-aktier



Antal aktieägare



Eget kapital per aktie



De konvertibla förlagslån som senare konverterats till aktier har i aktiedata inkluderats i eget kapital. Genom omräkning av tidigare årssiffror har hänsyn tagits till fondemissionselementet i 1994 års nyemission. Omräkning har skett i enlighet med rekommendationer från Sveriges Finansanalytikers Förening.

Antal aktier

	A-aktier	B-aktier	Totalt
Januari 1997	44 002 963	36 129 762	80 132 725

A-aktier berättigar till tio röster och B-aktier till en röst vardera. Nominellt värde är 25 SEK per aktie. En börspost uppgår till 200 aktier.

Förändringar i aktiekapitalet

	Antal aktier	Aktiekapital MSEK
1988 Årets början	6 720 000	672
Split 1:4	20 160 000	-
Riktad nyemission vid förvärv av ABV	16 259 454	407
1991 Konverteringar av förlagslån	1 449 111	36
1993 Konverteringar av förlagslån	468 928	11
Riktad nyemission vid förvärv av minoritetspost i NK	1 838 437	46
1994 Nyemission	19 841 991	496
Konverteringar av förlagslån	13 394 804	335
1996 Årets slut	80 132 725	2 003

Aktiernas fördelning 31 januari 1997

Innehav, antal aktier	Antal aktieägare	Andel av alla ägare, %	Äger antal aktier	Andel av aktiekapitalet, %	Medeltal aktier per aktieägare
1-1 000	18 194	89,8	5 893 086	7,4	324
1 001-10 000	1 875	9,3	4 847 991	6,0	2 586
10 001-100 000	119	0,6	3 590 241	4,5	30 170
100 001-	57	0,3	65 801 407	82,1	1 154 411
Summa	20 245	100,0	80 132 725	100,0	3 958

Ägarstruktur 31 januari 1997

	Aktier, %	Röster, %
Nordstjärnan AB	43,5	67,9
Sparbankernas Aktiefonder	7,9	5,2
Fjärde AP-fonden	3,4	5,1
Handelsbankens Fonder & Pensionsstiftelse	5,2	4,3
Försäkringsbolaget SPP	4,9	2,9
Nordbankens Fonder & Pensionsstiftelse	5,6	1,6
Skandinaviska Enskilda Bankens Aktiefonder	3,6	0,6
Trygg-Hansa	1,7	0,5
AMF	1,5	0,2
Försäkringsbolaget Skandia	0,6	0,2
Övriga	22,1	11,5
Totalt	100,0	100,0

Antalet institutioner som äger aktier uppgår till 315.

Ägandet uppgår till 93 procent av rösterna och 88 procent av kapitalet.

Andelen utländskt ägande uppgår till 1 procent av röstvärdet och 3 procent av kapitalet.

Koncernens resultaträkning

MSEK		1994	1995	1996
Fakturering	Not 1	16 496	16 573	22 990
Rörelsens kostnader		-15 307	-15 477	-21 556
Större engångsposter	Not 2	1 183		
Resultat vid försäljning av omsättningsfastigheter		-117	43	-20
Rörelseresultat före avskrivningar		2 255	1 139	1 414
Avskrivningar enligt plan	Not 3	-441	-444	-548
Omvärdering av omsättningsfastigheter		-419		
Rörelseresultat efter avskrivningar	Not 4	1 395	695	866
Utdelningar		2	8	4
Ränteintäkter		249	590	219
Räntekostnader	Not 5	-772	-869	-590
Valutakursdifferenser		12	3	27
Övriga finansiella poster		-18	-3	-4
Andelar i intressebolag	Not 6	91	-187	-56
Avgår: Erhållna utdelningar		-1	-7	-4
Resultat efter finansnetto		958	230	462
Skatt	Not 7	-141	2	-116
Resultat efter skatt		817	232	346
Minoritetsandelar	Not 8	0	-5	-6
Årets resultat		817	227	340

Koncernens balansräkning

MSEK		1994-12-31	1995-12-31	1996-12-31
TILLGÅNGAR				
Likvida tillgångar	Not 9	3 810	2 687	2 650
Kundfordringar		2 592	3 059	3 275
Material- och varulager	Not 10	266	365	401
Övriga omsättningstillgångar	Not 11	1 272	1 058	1 070
Summa omsättningstillgångar		7 940	7 169	7 396
Omsättningsfastigheter	Not 12	12 078	12 806	13 367
Aktier och andelar	Not 27	780	582	715
Långfristiga fordringar	Not 13	407	690	344
Goodwill m m	Not 14	59	254	579
Pågående nyanläggningar		2	19	8
Anläggningar	Not 15	1 220	1 284	1 512
Summa anläggningstillgångar		2 468	2 829	3 158
Summa tillgångar		22 486	22 804	23 921
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Leverantörsskulder		1 607	2 012	2 298
Övriga räntefria kortfristiga skulder	Not 16	3 488	3 102	3 678
Räntebärande kortfristiga skulder	Not 17	2 479	3 204	3 971
Konvertibla förlagslån		460		
Summa kortfristiga skulder		8 034	8 318	9 947
Fakturering		10 698	14 009	12 593
Nedlagda kostnader		-7 950	-10 927	-10 535
Saldo i pågående arbeten		2 748	3 082	2 058
Räntefria långfristiga skulder		5	58	47
Latenta skatteskulder	Not 7	289	318	438
Räntebärande långfristiga skulder	Not 18	4 482	3 951	4 075
Avsatt till pensioner	Not 19	552	603	658
Summa långfristiga skulder		5 328	4 930	5 218
Summa skulder		16 110	16 330	17 223
Minoritetsandelar		6	9	13
Aktiekapital	Not 22	2 003	2 003	2 003
Bundna reserver		1 965	2 121	2 164
Fria reserver inklusive årets resultat		2 402	2 341	2 518
Summa eget kapital	Not 23	6 370	6 465	6 685
Summa skulder och eget kapital		22 486	22 804	23 921
Ställda pantar	Not 24	5 811	5 707	4 301
Ansvarsförbindelser	Not 25	2 000	2 289	2 253

Koncernens finansieringsanalys

MSEK		1994	1995	1996
Resultat före skatt		958	230	462
Avskrivningar		441	444	548
Nedskrivning av fastigheter och aktier mm		392	195	-2
Resultatandelar i intressebolag		245	-10	159
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar och verksamheter		-1 645	2	36
Omräkningsdifferenser m m		2	136	-30
Utdelning till aktieägare			-80	-100
Skatt		-18	-44	-9
Rörelseflöde	(A)	375	873	1 064
Ökning/minskning av material- och varulager		9	-99	-36
Ökning av kundfordringar och övriga omsättningstillgångar		-144	-253	-228
Ökning/minskning av räntefria kortfristiga skulder		-533	19	862
Ökning/minskning av saldo i pågående arbeten		325	334	-1 024
Rörelsekapitalförändring	(B)	-343	1	-426
Finansieringsnetto från rörelsen	(A+B)	32	874	638
Nettoinvesteringar i omsättningsfastigheter		219	-1 064	-744
Bruttoinvesteringar i anläggningar		-330	-575	-1 085
Bruttoinvesteringar i aktier		-321	-103	-305
Investeringar	(C)	-432	-1 742	-2 134
Försäljningar (exkl omsättningsfastigheter)	(D)	2 576	159	165
Rörelsen efter investeringar¹	(A+...+D)	2 176	-709	-1 331
Minskning/ökning av kortfristiga räntebärande skulder		-573	265	767
Minskning/ökning av långfristiga skulder		-1 416	-398	180
Ökning/minskning av långfristiga fordringar		-9	-283	347
Ökning av minoritet mm		6	2	
Nyemission		1 087		
Extern finansiering	(E)	-905	-414	1 294
Årets förändring av likvida tillgångar	(A+...+E)	1 271	-1 123	-37
Likvida tillgångar vid årets utgång		3 810	2 687	2 650

1) I 1996 års kassaflöde ingår ej kassaflödespåverkande poster med 492 MSEK.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK		1994	1995	1996
Fakturering		11 643	11 510	11 860
Rörelsens kostnader		-11 704	-11 468	-11 663
Större engångsposter	Not 2	1 156		
Fusionsresultat	Not 20	166		
Rörelseresultat före avskrivningar		1 261	42	197
Avskrivningar enligt plan	Not 3	-136	-114	-115
Rörelseresultat efter avskrivningar		1 125	-72	82
Utdelningar på aktier i dotterbolag		396	29	4
Koncernbidrag från dotterbolag		183	186	245
Utdelningar på andra aktier		1	3	3
Ränteintäkter		279	330	184
Räntekostnader		-137	-78	-83
Valutakursdifferenser		0	-2	-21
Övriga finansiella poster		-13	1	4
Resultat efter finansnetto		1 834	397	418
Bokslutsdispositioner	Not 21	-857	-335	-447
Resultat före skatt		977	62	-29
Skatt		-1	-2	0
Årets resultat		976	60	-29

Moderbolagets balansräkning

MSEK		1994-12-31	1995-12-31	1996-12-31
TILLGÅNGAR				
Likvida tillgångar	Not 9	4 791	3 089	881
Kundfordringar		1 717	1 913	1 558
Material- och varulager		10	11	14
Övriga omsättningstillgångar	Not 11	1 277	920	850
Summa omsättningstillgångar		7 795	5 933	3 303
Omsättningsfastigheter				
		140	179	285
Aktier och andelar i dotterbolag	Not 27	6 108	6 459	9 275
Aktier och andelar i andra bolag	Not 27	579	413	636
Långfristiga fordringar	Not 13	302	640	518
Goodwill m m	Not 14	4	4	4
Anläggningar	Not 15	387	394	411
Summa anläggningstillgångar		7 380	7 910	10 844
Summa tillgångar		15 315	14 022	14 432
SKULDER OCH EGET KAPITAL				
Leverantörsskulder		1 051	955	920
Övriga räntefria kortfristiga skulder	Not 16	2 766	1 295	1 347
Räntebärande kortfristiga skulder	Not 17	316	306	226
Konvertibla förlagslån		460		
Summa kortfristiga skulder		4 593	2 556	2 493
Fakturering		9 195	9 406	7 923
Nedlagda kostnader		-7 129	-7 180	-6 321
Saldo i pågående arbeten		2 066	2 226	1 602
Räntefria skulder till dotterbolag		1 575	2 226	2 584
Övriga räntefria långfristiga skulder		1	1	0
Räntebärande långfristiga skulder	Not 18	35	35	672
Avsatt till pensioner	Not 19	534	580	634
Summa långfristiga skulder		2 145	2 842	3 890
Summa skulder		8 804	7 624	7 985
Obeskattade reserver	Not 21	123	30	208
Aktiekapital	Not 22	2 003	2 003	2 003
Reservfond		1 639	1 639	1 639
Fria reserver		1 770	2 666	2 626
Årets resultat		976	60	-29
Summa eget kapital	Not 23	6 388	6 368	6 239
Summa skulder och eget kapital		15 315	14 022	14 432
Ställda panter	Not 24	39	94	287
Ansvarsförbindelser	Not 25	4 945	4 928	8 609

Moderbolagets finansieringsanalys

MSEK	1994	1995	1996
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	1 668	397	418
Avskrivningar	136	114	115
Nedskrivning av aktier mm	465	4	47
Realisationsvinst vid försäljning av aktier mm	-1 610	-19	-21
Koncernbidrag och andra dispositioner avseende dotterbolag	-739	-431	-245
Utdelning till aktieägare		-80	-100
Skatt	-1	-2	
Rörelseflöde (A)	-81	-17	214
Ökning varulager			-3
Minskning/ökning av övriga omsättningstillgångar	-666	160	425
Minskning/ökning av räntefria kortfristiga skulder	889	-1 567	17
Ökning/Minskning av saldo i pågående arbeten	-41	160	-624
Rörelsekapitalförändring (B)	182	-1 247	-185
Finansieringsnetto från rörelsen (A+B)	101	-1 264	29
Nettoinvesteringar i omsättningsfastigheter	-4	-39	-105
Bruttoinvesteringar i anläggningar	-91	-154	-130
Bruttoinvesteringar i aktier	-1 096	-192	-3 120
Investeringar (C)	-1 191	-385	-3 355
Försäljningar (D)	2 522	58	28
Rörelsen efter investeringar (A+...+D)	1 432	-1 591	-3 298
Minskning av räntebärande kortfristiga skulder	-621	-470	-80
Ökning/minskning av räntefria långfristiga skulder	-488	651	357
Ökning/Minskning av räntebärande långfristiga skulder	-488	46	691
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	177	-338	122
Nyemission	1 087		
Extern finansiering (E)	-333	-111	1 090
Årets förändring av likvida tillgångar (A+...+E)	1 099	-1 702	-2 208
Likvida tillgångar vid årets utgång	4 791	3 089	881

Redovisningsprinciper

Koncernredovisning: Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och omfattar moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande och intressebolag. Konsolideringen baseras på följande huvudprinciper:

- Bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt äger aktier som motsvarar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande, konsolideras i sin helhet med avdrag för minoritetsandelar i de ingående bolagen. ("Full konsolidering" enligt förvärvsmetoden.)
- Koncernens andel av det intjänade resultatet i intressebolagen konsolideras enligt kapitalandelsmetoden. Med intressebolag avses bolag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna eller där koncernen i övrigt har ett väsentligt inflytande. En förteckning över koncernbolag och intressebolag finns i not 27.
- Aktiebolag som driver utländska entreprenadprojekt i konsortieliknande former, dvs med gemensamt ägande och kontroll samt i tiden avgränsad verksamhet, konsolideras enligt klyvningsmetoden.

Förvärvsmetoden kännetecknas av att koncernens anskaffningsvärde för aktierna i dotterbolag elimineras mot det egna kapitalet inklusive eget kapitaldelen i obeskattade reserver som fanns i respektive dotterbolag vid förvärvstillfället.

Det egna kapitalet i det förvärvade dotterbolaget bestäms utifrån en marknadsvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten (sk förvärvsanalys). Dessa marknadsvärden utgör koncernens anskaffningskostnad. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktier och det vid förvärvsanalysen beräknade värdet av eget kapital redovisas som koncernmässig goodwill.

Övervärden som hänförs till specifika tillgångar avskrivs under den tid som dessa tillgångar avskrivs i dotterbolagen. Uppkommen goodwill avskrivs under sin beräknade ekonomiska livslängd vilket f n innebär 5–20 år.

Kapitalandelsmetoden innebär att det bokförda värdet av aktierna i intressebolag förändras med koncernens andel i intressebolagens resultat minus erhållen utdelning.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden. Den ackumulerade omräkningsdifferensen redovisas – från och med 1993 – som en del av det slutligen realiserade resultatet vid beräkning av det koncernmässiga resultatet av försäljningen.

Vid omräkning till svenska kronor av utländska bolags resultat- och balansräkningar har dagskursmetoden (current metoden) använts. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagens balansräkningar har således omräknats till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningarna till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som då uppstår har förts direkt till det egna kapitalet.

Internprissättning: Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leveranser mellan bolagen inom koncernen.

Avskrivningar: Avskrivningar enligt plan på maskiner och inventarier, byggnader och markanläggningar, patent mm samt på de delar av övervärden som hänför sig till goodwill och övriga tillgångar har beräknats på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd.

Avskrivningssatserna varierar för olika slag av tillgångar. För goodwill görs f n årliga avskrivningar med 5–20 procent, för maskiner och inventarier 2,5–33 procent, för byggnader 1,4–5 procent, för markanläggningar 3,7–4 procent, för materialtakter i takt med konstaterad substansvärdeminskning samt förvaltningsfastigheter 1 procent.

Anskaffningskostnad för goodwill avseende förvärven av NCC Puolimatka och NCC Rasmussen & Schiøtz avskrivs efter en plan med 5 procent per år. Denna avskrivningsplan har valts mot bakgrund av att förvärven är en del i NCCs Nordenstrategi och långsiktigt, att de förvärvade bolagen har en stark marknadsposition samt att marknads- och teknikförhållandena bedöms sådana att förvärven torde ha en ekonomisk livslängd som uppgår till åtminstone 20 år. Årligen kommer NCC att pröva den förvärvade goodwillens bokförda restvärde och om behov skulle uppstå kommer nedskrivning eller justering av planen att ske.

Likvida tillgångar: I likvida tillgångar redovisas kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar. Med kortfristiga placeringar avses obligationer och andra räntebärande instrument.

Kortfristiga placeringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet på balansdagen. Vid värderingen har denna princip tillämpats på portföljen som helhet. Detta innebär att realiserade förluster har avräknats mot realiserade vinster. Eventuell överskjutande förlust redovisas som finansiell kostnad. Motsvarande vinst redovisas däremot inte.

Upplupna räntor på kortfristiga placeringar periodiseras enligt sedvanliga principer.

Fordringar och skulder i utländsk valuta: Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med Bokföringsnämndens rekommendation. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har resultatförts. Realiserade kursvinster på långfristiga fordringar och skulder redovisas som en valutakursreserv bland obeskattade reserver. Årets förändring redovisas som en bokslutsdisposition.

Kursdifferenser på lån upptagna för att finansiera utländska entreprenader redovisas i resultatet det år respektive projekt resultatavräknas.

Koncernbolag har tagit upp lån i främmande valutor för att kurssäkra del av nettoinvesteringarna i utländska dotterbolag samt utländska intressebolag, som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden. Från och med 1 januari 1996 värderas dessa lån i respektive moderbolag samt i koncernen till

balansdagens kurs. I koncernresultaträkningen har kursdifferenserna på dessa lån efter beaktande av latent skatt förts direkt till eget kapital till den del de motsvaras av under året dit förda omräkningsdifferenser.

Varulager: Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip. Råvaror har därvid värderats till det lägsta av anskaffnings- och återanskaffningsvärdet, medan tillverkade varor värderats till det lägsta av tillverkningskostnad och försäljningsvärde efter avdrag för försäljningsomkostnader. Erforderlig reservering har skett för inkuransrisker. (Särskilda principer för omsättningsfastigheter beskrivs här nedan.)

Omsättningsfastigheter: Omsättningsfastigheterna redovisas med uppdelning på

- förvaltningsfastigheter
- pågående investeringar i förvaltningsfastigheter
- exploateringsfastigheter
- aktier och andelar som representerar deläggande i omsättningsfastigheter.

Förvaltningsfastigheter är koncernens innehav av färdigställda objekt för egen förvaltning.

Nedlagda kostnader vid uppförandet av förvaltningsfastigheter redovisas som pågående investeringar i förvaltningsfastigheter till dess de tas i förvaltning. Från och med 1 januari 1996 sker omföring av en fastighet, som tagits i förvaltning under året, från pågående investering till förvaltningsfastighet den 1 januari påföljande år. Avskrivning påbörjas vid samma tidpunkt.

Innehav av råmark och saneringsfastigheter för framtida exploatering redovisas som exploateringsfastigheter.

I anskaffningsvärdet för omsättningsfastigheter ingår

- förvärvskostnader
- projekteringskostnader
- produktionskostnader för ny-, till- eller ombyggnad.

I produktionskostnader för pågående investeringar i omsättningsfastigheter ingår aktiverad ränta inom ramen för faktiska ränteutgifter.

Omsättningsfastigheter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Förvaltningsfastigheterna är inte avsedda att omsättas under de närmaste åren annat än till en mindre del. Koncernens omsättning av dessa fastigheter är så låg att fastigheterna i genomsnitt förvaltas under en hel konjunkturcykel. Detta synsätt medför att det inte anses vara nödvändigt att skriva ned fastighetsinvesteringar som är ekonomiskt sunda till följd av en – inom denna tidsrymd – tillfällig värdenedgång.

NCC gör varje år en intern värdering i syfte att fastställa långsiktigt uthålliga fastighetsvärden. Värderingen sker med utgångspunkt från långsiktigt rimliga avkastningskrav, bedömda hyresintäkter med hänsyn tagen till reducerade räntebidrag samt vakansgrader i ett femårsperspektiv. Beroende på läge mm varierar kravet på direktavkastning mel-

lan knappt sju och drygt tio procent. Varje enskild fastighet har bedömts utifrån sina egna förutsättningar. Enskilda objekts undervärden har inte kvittats mot övervärden i andra fastigheter.

Nedskrivning som gjorts på en omsättningsfastighet i ett bokslut kan i ett senare bokslut reverseras upp till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Nedskrivning på en svensk skattemässig omsättningsfastighet är en avdragsgill kostnad och reverseringen en skattepliktig intäkt.

Fastighetsförvaltning: Resultat *fastighetsförvaltning* består av förvaltningsfastigheternas driftnetto med avdrag för avskrivningar enligt plan och administrationskostnader hänförliga till affären fastighetsförvaltning. Vidare ingår motsvarande resultatandelar från intressebolag efter avdrag för finansnetto. Driftnettot är summan av hyresintäkter, räntebidrag och övriga intäkter med avdrag för drifts-, underhålls- och uthyrningskostnader. I driftskostnader ingår fastighetsskatt och i uthyrningskostnader ingår, förutom hyresgäst Anpassningar, externa uthyrningsarvoden och andra externa uthyrningskostnader, även kostnader för den egna uthyrningsorganisationen.

Försäljning av förvaltningsfastigheter: Under rubriken *försäljning av förvaltningsfastigheter* redovisas resultatet från försäljning av de fastigheter som rubricerades som förvaltningsfastigheter vid försäljningstillfället. I försäljningskostnader ingår, förutom externa försäljningskostnader, även kostnader för det egna försäljningsarbetet. Försäljningsresultatet belastas med omkostnader både för genomförda och ej genomförda affärer.

Fastighetsutveckling: Under rubriken *fastighetsutveckling* redovisas de intäkter och kostnader (exklusive räntor) som är hänförliga till balansposterna pågående investeringar och exploateringsfastigheter. Vidare ingår resultatet från andra fastighetsprojekt, exempelvis sådana där mark sålts tillsammans med ett uppdrag att uppföra en byggnad på den sålda marken. Resultatet av dessa projekt redovisas t o m 1996 som försäljningsresultat först i samband med färdigställandet. Från 1997 tillämpas successiv vinstavräkning.

Resultat *fastighetsutveckling* är summan av dels resultat från försäljning av pågående investeringar, exploateringsfastigheter och andra fastighetsprojekt dels driftnetto från exploateringsfastigheter samt administrationskostnader hänförliga till affären fastighetsutveckling. Vidare ingår motsvarande resultatandelar från intressebolag efter avdrag för finansnetto. I försäljningskostnader ingår, förutom externa försäljningskostnader, även kostnader för det egna försäljningsarbetet. Försäljningsresultatet belastas med omkostnader både för genomförda och ej genomförda affärer.

Pågående arbeten i entreprenadrörelsen: Oavslutade arbeten vid årsskiftet redovisas som pågående arbeten i balansräkningen. Faktureringssumman utgör på beställaren verkställd fakturering, exklusive förskott som inte motsva-

ras av nedlagt arbete och inklusive av beställare innehållna belopp enligt kontrakt. Nedlagda kostnader utgör till respektive arbetsplats direkt hänförliga kostnader såsom

- kostnader för inbyggnads-, förbruknings- och hjälpmaterial
- löner och ersättningar jämte samtliga lönebidrag för arbetare, arbetsledare och annan personal
- kostnader för underentreprenader samt andra externa och interna tjänster
- externa och interna maskinhyror samt transportkostnader.

Från nedlagda kostnader har avdrag gjorts för beräknade förluster, i den mån sådana förekommer, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år.

Skillnaden mellan faktureringen och nedlagda kostnader utgör "Saldo i pågående arbeten". Saldot påverkas av både lönsamheten i pågående arbeten och faktureringsgraden för utgående och inkommande fakturor. Faktureringsgraden överensstämmer inte alltid med upparbetningsgraden. I pågående arbeten finns således en upparbetad, men ännu inte resultatavräknad vinst.

Latent skatteskuld: Latent skatteskuld beräknas med utgångspunkt från den förväntade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid beräkning av skatteskuldens storlek beaktas att en del av de obeskattade reserverna kan upplösas utan skattekonsekvenser genom utnyttjande av förlustavdrag. Dessutom tas hänsyn till att koncernen har reserveringar och nedskrivningar som gjorts i redovisningen men ännu inte kunnat yrkas skattemässigt. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen av skatteskulden i årets skattekostnad.

ABV-förvärvet: Vid samgåendet med ABV 1988 har uppkommen goodwill om totalt 614 MSEK skrivits ned direkt mot överkursen vid den då genomförda nyemissionen. Om så inte skett, skulle goodwillen på detta strategiska förvärv skrivits av på 20 år.

För de övervärden på fastigheter som härrör från samgåendet med ABV redovisas inga latent skatteskulder. Skulle detta förvärv ha redovisats enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning som trädde ikraft från 1992 hade detta lett till en ökad latent skatteskuld och ett ökat goodwillbelopp.

Om ABV förvärvet redovisats enligt huvudreglerna och inte övergångsreglerna i Redovisningsrådets rekommendation skulle effekterna på balansräkningen per 1996-12-31 vara, ökning av redovisad goodwill med 663 (723) MSEK, ökad redovisad latent skatteskuld med 342 (350) MSEK, ökat redovisat eget kapital med 321 (373) MSEK. 1996 års resultat skulle netto reduceras med 52 (54) MSEK, genom ökade goodwillavskrivningar om 60 (60) MSEK och latent skatteintäkt på 8 (6) Mkr. Detta motsvarar -0,65 (-0,70) SEK per aktie.

Valutakurser

Land	SEK	Valuta	Genomsnittkurs jan-dec		Balanskurs 31 dec	
			1996	1995	1996	1995
Belgien	100	BEF	21,67	24,22	21,46	22,62
Cypern	1	CYP	14,40	15,81	14,62	14,56
Danmark	100	DKK	115,72	127,39	115,55	120,00
Finland	100	FIM	146,13	163,51	147,95	152,90
Nederländerna	100	NLG	398,08	444,84	393,85	414,95
Norge	100	NOK	103,86	112,64	106,55	105,20
Storbritannien	1	GBP	10,46	11,26	11,60	10,33
Tyskland	100	DEM	446,06	498,28	442,05	464,45

Kommentarer och noter

Belopp i MSEK där ej annat anges.

NOT 1 FAKTURERING

Region	Resultatavräknat			Årets fakturering		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Sverige	14 335	14 964	15 191	13 232	15 136	14 275
EU-länder	807	1 006	3 967	913	1 080	3 930
Övriga Västeuropa	1 183	501	2 904	683	679	2 307
Östeuropa	11	14	61	8	12	52
Mellanöstern	42	39	809	480	376	41
Asien, övrigt	8	4		435	338	23
Övriga världen	110	45	58	113	44	120
Summa fakturering	16 496	16 573	22 990	15 864	17 665	20 748
Export från Sverige (inklusive försäljning till koncernbolag)	305	194	1 146	1 158	867	345

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER

Koncernen	1994	1995	1996
Räntekostnader	-799	-906	-615
Aktivering av räntekostnader	27	37	25
Koncernen	-772	-869	-590

Under en omsättningsfastighets byggnadstid aktiveras räntor inom ramen för faktiska ränteutgifter, se redovisningsprinciper.

Kostnadsräntor

Kostnadsräntor avseende ränteswappar och OM-terminer har kvittats mot motsvarande intäktsräntor.

NOT 2 STÖRRE ENGÅNGSPOSTER

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Vinst vid försäljning av aktier och rörelsegränar	1 224			1 610		
Omstruktureringskostnader vid avveckling av verksamheter	-14					
Nedskrivning av - aktier i dotterbolag				-384		
- aktier i andra bolag	-4			-70		
Övrigt	-23					
Summa större engångsposter	1 183	0	0	1 156	0	0

NOT 6 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

Intressebolag	Resultat efter finansnetto exklusive minoritetsandelar	NCCs resultatandel
Silja Oy, 32,7% t o m nov 38% i dec	-127	-66
A-train AB 22,1%	25	6
Övriga		4
Summa andelar i intressebolag		-56

Resultatandelar i intressebolag ingår i resultat vid försäljning av omsättningsfastighet med -72 (36) MSEK. Detta motsvarar andel i intressebolag som representerar delägande i omsättningsfastighet.

NOT 7 SKATT

NOT 3 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Omsättningsfastigheter	-139	-141	-145			-4
Goodwill mm	-8	-12	-43	-1	-1	
Maskiner och inventarier	-287	-275	-329	-130	-108	-105
Byggnader	-2	-14	-17	-5	-5	-5
Markanläggningar	-5	-2	-14	0	0	-1
Summa planenliga avskrivningar	-441	-444	-548	-136	-114	-115

Koncernen	1994	1994	1995	1995	1996	1996
Svensk inkomstskatt	-7	1%	-43	10%	-4	0%
Utländsk skatt	-11	1%	-1	0%	-5	17%
Summa skatt för koncernen exklusive latent skatt och exklusive intressebolagsandelar	-18	2%	-44	10%	-9	2%
Latent skatt ¹			1		-108	
Skatteandelar i intressebolag	-49		45		1	
Summa skatt	-141	15%	2	-1%	-116	25%

1) Se redovisningsprinciper.

Procentsatserna anger skattekostnaden i förhållande till resultat före skatt.

NCC-koncernen har varit föremål för taxeringsrevision i Sverige avseende inkomståren 1991 och 1992. Beslut för vilka reservering inte bedömts nödvändig motsvarar en skattekostnad på 17 MSEK. Besluten har överklagats. Beloppet 17 MSEK ingår bland ansvarsförbindelser.

I de obeskattade reserverna i koncernen som nu uppdelats i latent skatt och eget kapital ingår bland annat 1 184 (969) MSEK överavskrivningar, 17 (0,6) MSEK periodiseringsfond, 40 (48) MSEK skatteutjämningsreserv L m m.

NOT 4 RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR PER AFFÄRSOMRÅDE

Koncernen	1994	1995	1996
Anläggning	16	-24	162
Hus	20	36	66
Industri	247	289	260
Elimineringar	36	16	
Byggverksamheten	319	317	488
Fastigheter	71	536	550
Invest	1 232	-27	26
Övrigt och elimineringar	-227	-131	-198
Koncernen	1 395	695	866

NOT 8 MINORITETSANDELAR

Koncernen	1994	1995	1996
Minoritetsandelar i resultat efter finansnetto	0	-6	-7
skatter	0	1	1
Summa minoritetsandelar	0	-5	-6

NOT 9 LIKVIDA TILLGÅNGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Kassa och bank ¹	836	1 276	1 406	193	336	174
Kortfristiga placeringar hos NCCs internbank				4 572	2 696	687
Kortfristiga placeringar, övriga	2 974	1 391	1 243	26	57	20
Kapitalplaceringsaktier ²		20	1			
Summa likvida tillgångar	3 810	2 687	2 650	4 791	3 089	881

- 1) Depositioner i utländsk valuta ingår 1996 med 420 MSEK för koncernen
 2) Fullständig lagstadgad förteckning över aktier och andelar har bilagts den årsredovisning som insänts till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från NCC AB, 170 80 Solna.

NOT 12 OMSÄTTNINGSFASTIGHETER

Koncernen	1994	1995	1996
Förvaltningsfastigheter	10 062	10 494	10 901
Pågående investeringar i förvaltningsfastigheter	352	534	872
Exploateringsfastigheter	1 170	1 220	956
Aktier och andelar som representerar delägande i omsättningsfastigheter ¹	246	275	266
Omsättningsfastigheter i fastighetsrörelsen	11 830	12 523	12 995
Omsättningsfastigheter i byggverksamheten	248	283	372
Summa omsättningsfastigheter	12 078	12 806	13 367
Fastigheter i Sverige:			
Taxeringsvärde	5 102	5 122	4 918
Förvaltningsfastigheter:			
Anskaffningsvärde	12 402	13 042	13 219
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-2 340	-2 548	-2 318
Planenligt restvärde förvaltningsfastigheter	10 062	10 494	10 901
Exploateringsfastigheter:			
Anskaffningsvärde	1 649	1 791	1 501
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-479	-571	-545
Planenligt restvärde exploateringsfastigheter	1 170	1 220	956
Omsättningsfastigheter i byggverksamheten:			
Anskaffningsvärde	271	306	397
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-23	-23	-25
Planenligt restvärde omsättningsfastigheter i byggverksamheten	248	283	372

- 1) Aktier och andelar som representerar delägande i omsättningsfastigheter

Bolag	Ägarandel %	Antal andelar	Nominellt värde i resp valuta (1 000)	Bokfört värde MSEK
Ankaret Invest SA	50	5 000	BEF 5 000	7
Bergen Airport Hotel ANS	50	1	NOK	19
Ejendomsinteressentskabet Tuborg Nord B	15	1	DKK 25 574	30
Fastighets AB Vreten	33	9 000	SEK 900	1
HB Norslundfastigheter	67	1	SEK 23 078	23
KB Jonglören	30		SEK 3 060	1
Punkt Fastighets AB	50	205 000	SEK 8 200	26
Ruthensparre i Karlskrona HB	50	1	SEK 800	1
Sicione SA	31	1 186 643	ESP 1 187	118
Utvecklingsbolaget Sjötullen i Sundsvall AB	20	1 000	SEK 100	1
Steninge Fastighetsutveckling AB	50	500	SEK 50	32
Söderby Park Fastigheter AB	50	1	SEK 500	19
Uminova Fastighets AB	50	2 400	SEK 2 400	3
Övrigt				-2
Kapitalandelar intjänade efter förvärvet				-13
Aktier och andelar i intressebolag som representerar delägande i omsättningsfastigheter				266

NOT 10 MATERIAL- OCH VARULAGER

Koncernen	1994	1995	1996
Krossprodukter		103	111
Byggmaterial		99	184
Övrigt		64	70
Summa material och varulager		266	365

NOT 11 ÖVRIGA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Räntefria fordringar hos dotterbolag				501	521	418
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	198	323	307	463	144	117
Förskott till leverantörer	5	9	8			
Spärrkonton hos Riksbanken för allmänna investeringsfonder	2					
Övriga räntefria fordringar	794	680	510	126	144	130
Summa räntefria	999	1 012	825	1 090	809	665
Räntebärande fordringar hos dotterbolag				139	101	167
Övriga räntebärande fordringar	273	46	245	48	10	18
Summa räntebärande	273	46	245	187	111	185
Summa övriga omsättningstillgångar	1 272	1 058	1 070	1 277	920	850

NOT 13 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Räntefria fordringar hos dotterbolag				186	296	294
Övriga räntefria fordringar	32	77	182	2	47	46
Summa räntefria	32	77	182	188	343	340
Räntebärande fordringar hos dotterbolag				88	78	176
Konvertibelt förlagslån		215				
Övriga räntebärande fordringar	375	398	162	26	219	2
Summa räntebärande	375	613	162	114	297	178
Summa långfristiga fordringar	407	690	344	302	640	518

Konvertibelt förlagslån till Silja Oy, 215 MSEK har konverterats till aktier i Silja Oy

NOT 14 GOODWILL M M

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Goodwill m m						
Anskaffningsvärde	108	306	715	6	6	6
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-54	-74	-158	-2	-2	-2
Planenligt restvärde	54	232	557	4	4	4
Nyttjanderätter						
Anskaffningsvärde	9	27	27	1	1	1
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-4	-5	-5	-1	-1	-1
Planenligt restvärde	5	22	22	0	0	0
Summa planenligt restvärde	59	254	579	4	4	4

NOT 15 ANLÄGGNINGAR

	Maskiner och inventarier			Byggnader			Mark och övrig fast egendom			Totalt		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Koncernen												
Anskaffningsvärde	2 861	3 198	3 570	205	435	500	178	180	165	3 244	3 813	4 235
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-2 075	-2 356	-2 519	-139	-137	-158	-34	-36	-46	-2 248	-2 529	-2 723
Uppskrivning	786	842	1 051	66	298	342	144	144	119	996	1 284	1 512
Planenligt restvärde	786	842	1 051	290	298	342	144	144	119	1 220	1 284	1 512
Taxeringsvärde ¹				348	307	302	175	153	161	523	460	463
Moderbolaget												
Anskaffningsvärde	1 264	1 333	1 184	146	149	151	56	56	56	1 466	1 538	1 391
Ackumulerade avskrivningar enligt plan	-1 035	-1 094	-926	-35	-41	-45	-9	-9	-9	-1 079	-1 144	-980
Planenligt restvärde	229	239	258	111	108	106	47	47	47	387	394	411
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	-57	-2	-31	-12	-16	-16				-69	-18	-47
Bokfört värde	172	237	227	99	92	90	47	47	47	318	376	364
Taxeringsvärde				109	106	106	61	62	63	170	168	169

I koncernens bruttoinvesteringar i anläggningar på totalt 1 085 (575) MSEK ingår bl a maskiner och inventarier med 588 (363) MSEK och fastigheter med 71 (62) MSEK.

1) Avser fastigheter i Sverige.

NOT 16 ÖVRIGA RÄNTEFRIA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Skulder till dotterbolag				1 534	140	212
Skatteskulder	42	20	26		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 947	1 804	1 681	693	650	646
Förskott från kunder	370	242	265	69	45	33
Övrigt	1 129	1 036	1 706	470	459	455
Summa övriga räntefria kortfristiga skulder	3 488	3 102	3 678	2 766	1 295	1 347

NOT 17 RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Skulder till moderbolag			235			
Skulder till dotterbolag				198	189	193
Checkkrediter	31		59			10
Lån	2 388	3 029	3 672	58		
Övrigt		175	5		117	23
Avsatt till pensioner (se not 19)	60			60		
Summa räntebärande kortfristiga skulder	2 479	3 204	3 971	316	306	226

NOT 18 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Räntebärande kortfristiga skulder	2 479	3 204	3 971	316	306	226
Kortfristiga konvertibla förlagslån	460			460		
Räntebärande långfristiga skulder till dotterbolag						512
Räntebärande långfristiga skulder	4 482	3 951	4 075	35	35	160
Avsatt till pensioner	552	603	658	534	580	634
Summa räntebärande skulder	7 973	7 758	8 704	1 345	921	1 532

Specifikation över koncernens räntebärande skulder

Valuta	1994		1995		1996	
	Belopp	MSEK	Belopp	MSEK	Belopp	MSEK
Svenska kronor	5 600	5 600	4 459	4 459	5 049	5 049
Brittiska pund	45	521	40	417	30	352
Tyska mark	77	369	77	358	65	287
Norska kronor	549	606	1 248	1 313	1 261	1 344
Danska kronor	189	232	323	388	912	1 054
Belgiska franc	2 426	569	2 378	538	2 055	441
Övriga valutor		76		285		177
Summa		7 973		7 758		8 704
Varav kortfristiga skulder		2 939		3 204		3 971
Summa långfristiga skulder		5 034		4 554		4 733
Förfallostruktur						
1996	1 034	1 997	1 251	1 998	1 814	
1997	991	1 998	1 145	1 999	534	
1998	1 181	1 999	507	2 000	634	
1999	656	2 000	391	2 001	403	
2000-	1 172	2 001-	1 260	2 002-	1 348	
Summa långfristiga skulder		5 034		4 554		4 733

Specifikation över räntebindningstid samt medelränta för SEK.

Räntebindningstid		Varav		Medelränta
		Belopp	MSEK	
1997	5 637	3 241	8,38%	
1998	1 364	1 114	8,79%	
1999	452	237	8,70%	
2000	613	115	8,85%	
2001	346	332	8,24%	
2002-	292	10	8,53%	
Summa räntebärande skulder	8 704	5 049	8,56%	

I enlighet med finanspolicyn används derivatinstrument som komplement till traditionell upplåning för att få rätt räntestruktur. Per den 31 december befintliga derivatinstrument ingår. Derivatinstrument har använts för ca 14 (8) procent av de räntebärande skulderna.

NOT 19 AVSATT TILL PENSIONER

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Avsatt till pensioner, FPG/PRI	607	599	654	589	576	631
Avsatt till pensioner, övriga	5	4	4	5	4	3
Summa avsatt till pensioner	612	603	658	594	580	634
Varav kortfristigt, FPG/PRI	60			60		
Summa långfristigt	552	603	658	534	580	634

NOT 20 FUSIONSRESULTAT

Fusionsresultatet är hänförligt till skillnaden mellan moderbolagets bokförda värde på dotterbolagsaktierna och värdet av dotterbolagens överförda tillgångar och skulder (exkl latent skatteskuld hänförlig till obeskattade reserver). Övertagna obeskattade reserver redovisas bland bokslutsdispositioner med -368 MSEK.

NOT 21 OBESKATTADE RESERVER OCH BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	Obeskattade reserver			Bokslutsdispositioner		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Akkumulerade avskrivningar utöver plan						
- förvaltningsfastigheter		8	7		- 8	1
- maskiner och inventarier	57	2	31	-57	55	-29
- mark o markanläggning						0
- byggnader	12	16	16	-12	-4	
Skatteutjämningsreserv				7		
Inkursionsreserver i pågående arbeten	54	4	154	-54	51	-150
Bokslutsdispositioner i HB och KB				-2	2	
Koncernbidrag och kapitaltillskott				-739	-431	-269
Övriga obeskattade reserver						
Summa	123	30	208	-857	-335	-447

Genom fusion, 1994 övertagna obeskattade reserver ingår med 31 MSEK i förändringen av överavskrivningar i maskiner och inventarier, 11 MSEK i överavskrivningar i byggnader, 303 MSEK i skatteutjämningsreserv samt 23 MSEK i reserv för pågående arbeten.

NOT 22 AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet är fördelat på 80 132 725 aktier med ett nominellt värde av 25 SEK per aktie. Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande

	A-aktier	B-aktier	Summa
Fria	44 002 963	36 129 762	80 132 725

A-aktierna berättigar till 10 röster och B-aktierna till 1 röst vardera.

NOT 23 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	Bundet	Fritt	Bundet	Fritt
Utgående behållning 1995-12-31	4 124	2 341	3 642	2 726
Utdelning		-100		-100
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	68	-68		
Omräkningsdifferenser mm	-10	5		
Häremot förord hedge	-15			
Årets resultat		340		-29
Utgående behållning 1996-12-31	4 167	2 518	3 642	2 597
varav andelar i intressebolag:				
Utgående behållning 1995-12-31	53			
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	-71	71		
Förändrad koncernstruktur				
Omräkningsdifferenser mm	18			
Årets resultat		-159		
Utgående behållning 1996-12-31	0	-88		

NOT 24 STÄLLDA PANTER

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Fastighetsinteckningar	5 771	5 178	3 951	39	12	12
Företagsinteckningar	20	20	4			
Aktier i dotterbolag			133			133
Aktier i intressebolag		82	87		82	87
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	20	407	91			55
Spärrade bankmedel		20	35			
Summa ställda pantar	5 811	5 707	4 301	39	94	287

NOT 25 ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Solidariskt med andra företag:						
Skulder i handels- och kommanditbolag	1 370	1 592	863	401	549	227
Eqna förbindelser:						
För dotterbolags räkning				4 137	3 941	7 635
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	630	697	1 390	407	438	747
Summa ansvarsförbindelser	2 000	2 289	2 253	4 945	4 928	8 609

NOT 26 SPECIFIKATION AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT MEDELANTAL ANSTÄLLDA PÅ ARBETSSTÄLLEN

Löner och andra ersättningar ¹ MSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Styrelser och verkställande direktörer (varav tantiem)	23 (1)	31 (2)	28 (2)	4	8 (1)	8 (1)
Övriga	2 787	2 876	3 092	1 827	1 860	1 881
Summa löner och andra ersättningar	2 810	2 907	3 120	1 831	1 868	1 889
Lönebikostnader	1 132	1 213	1 403	810	861	887

Medelantal anställda på arbetsställen	Koncernen			Moderbolaget		
	1994	1995	1996	1994	1995	1996
Sverige	11 202	11 387	11 314	8 623	8 454	8 399
EU-länder	446	707	2 707		199	
Övriga Västeuropa	33	250	1 266			
Östeuropa	19	17	38			
Mellanöstern	67	98	58			
Asien, övrigt	1 682	1 634	581			
Övriga världen	1	1				
Summa medelantal anställda	13 450	14 094	15 964	8 623	8 653	8 399

1) Fullständig specifikation av löner och andra ersättningar samt medelantalet anställda på arbetsställen har bilagts den årsredovisning som insänds till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från NCC AB, 170 80 Solna.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar

Verkställande direktören har ett års uppsägningstid och två års avgångsvederlag, varvid avräkning skall ske mot ersättning som han erhåller i lön eller motsvarande från ny arbetsgivare, om han själv säger upp avtalet. Pension utgår temporärt mellan 55 och 60 år med 50% av senast utbetald lön och mellan 60 och 65 år med 60% om han själv säger upp avtalet och 70% om företaget säger upp avtalet. Från 65 år utgår sedvanlig ålderspension motsvarande ITP-planen.

Övriga befattningshavare i koncernledningen har 60 års pensionsålder, ett års uppsägningstid och som regel 1,5 års avgångsvederlag, som utlöses efter uppsägning från arbetsgivaren.

Ordförandens och verkställande direktörens ersättningar fastställs av styrelsens kompensationskommitté.

Under januari - augusti 1996 har ordföranden - förutom styrelsearvode enligt nedan - uppburet ersättningar och förmåner från bolaget med 3 812 TSEK. Förmån av fri bostad har ej utnyttjats. Från och med den 1 september 1996 har anställningsförhållandet upphört. Istället utgår pension enligt de villkor som redovisats tidigare.

Verkställande direktören har under 1996 uppburet ersättningar och förmåner från bolaget med 3 498 TSEK inklusive tantiem för 1995 om 600 TSEK. Tantiem för 1996 fastställs efter godkänt årsbokslut.

Av bolagsstämman fastställt arvode till de sex bolagsstämموvalda styrelseledamöterna exklusive verkställande direktören har utgjort totalt 1 200 TSEK, varav till styrelsens vice ordförande Bo Ax:son Johnson 625 TSEK. De externa ledamöterna i affärsområdesstyrelserna har uppburet oförändrad ersättning med 6 TSEK per beviljat sammanträde.

NOT 27 AKTIER OCH ANDELAR

	Bokfört värde MSEK		
	1994-12-31	1995-12-31	1996-12-31
Aktier och andelar i intressebolag:			
Moderbolagets innehav	479	394	616
Dotterbolagets innehav	149	79	93
Kapitalandelar intjänade efter förvärv	11	28	-82
Summa intressebolag¹	639	501	627
Aktier och andelar i andra bolag:			
Moderbolagets innehav	90	19	20
Dotterbolagets innehav	40	62	68
Summa andra bolag¹	130	81	88
Andra innehav:			
Moderbolagets innehav	10		
Dotterbolagets innehav	1		
Summa andra innehav¹	11	0	0
Summa aktier och andelar¹	780	582	715
Aktier och andelar i dotterbolag:			
Moderbolagets innehav	6 108	6 459	9 275
Summa aktier och andelar i dotterbolag	6 108	6 459	9 275

Aktier och andelar i intressebolag:

	Ägarandel %	Antal aktier	Nominellt värde i resp Valuta (1 000)	Bokfört värde MSEK
Moderbolagets innehav				
A-Train AB	22	1 107 150	SEK 11 071	87
Fabriksbetong, AB	50	1 050	SEK 105	3
Kvidinge Stenkross, AB	38	2 500	SEK 250	2
Lava Leasing AB (f d Air Lava AB)	91	600 000	SEK 600	2
Silja Oy Ab, Finland A-aktier	38	4 897 540	FIM 20 927	289
Silja Oy Ab, Finland K-aktier	38	3 385 602	FIM 67 712	229
Västerbottens Byggbetong AB	36	28 960	SEK 2 896	4
Övriga bolag (7 st)				0
Summa				616
Dotterbolagets innehav:				
Aabenrå Granit I/S	50	1	DKK 250	-1
Betonelement A/S	50	30 000	DKK 60 000	46
Eskestuna Betongfabriks AB	33	266	SEK 266	3
Gladökrossen, HB	50		SEK	1
Norrvikens Trädgårdar, AB	27	48 250	SEK 4 825	5
Närkes Kross & Asfaltprodukter & Co KB	50		SEK	1
RGS 90 A/S	33	12 100	DKK 36 300	28
Rydbokrossen HB	50		SEK	1
Scanspac KB	50	10	SEK 1	5
Scanstone GmbH	30	1	DEM 45	1
Sörmlands Asfalt- och Krossprodukter & Co KB, AB	50		SEK	1
Tampereen Teknologikeskus OY	29	650	FIM 650	1
Vika Utveckling AS	50	1 000	NOK 50	1
Östhammarskrossen, HB	50		SEK	2
Övriga bolag (35 st)				-2
Summa				93
Kapitalandelar intjänade efter förvärv				-82
Summa intressebolag				627

Aktier och andelar i andra bolag:

	Ägarandel %	Antal aktier	Nominellt värde i resp Valuta (1 000)	Bokfört värde MSEK
Moderbolagets innehav:				
Andel i brf Hornblåsaren, Stockholm		1	SEK 1 889	2
Andel i brf Störtloppet, Åre		1	SEK 600	1
BPA, teckningsoptioner	2	1 664 850	SEK 666	1
SIFAB, B	2	242 150	SEK 6 054	8
Storheden, B	1	1 664 485	SEK 6 659	7
Övriga bolag (18 st)				1
Summa				20
Dotterbolagets innehav:				
Wewers Tegelvaerker A/S, Danmark	15	15 409	DKK 10 786	14
BPA, A	6	4 162 128	SEK 104 054	38
Brf Bevärigen 6		1	SEK	6
Øyrane Eiendom AS	7	1 290	NOK 1 290	1
Ankenesstrand Servicesenter	24		NOK	-2
Deposita	100	16	DKK 1 538	2
I/S Baydan	50	1	DKK 1 046	1
Helsingin Puhelinyhdistys		209	FIM 621	1
Övriga bolag (59 st)				3
Summa				68
Summa andra bolag				88

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag:

	Ägarandel %	Antal aktier	Nominellt värde i resp Valuta (1 000)	Bokfört värde MSEK
AB Binab	100	1 000	SEK 100	8
AB Cressida	100	100 000	SEK 10 000	10
AB Gelleråsen	100	12 500	SEK 1 250	6
AB Luzern	100	500	SEK 50	3
AB NCC Finans	100	60 000	SEK 60 000	75
AB Nordiska Kompaniet	100	19 460 666	SEK 97 303	540
Ballast Nord AB	100	500	SEK 50	6
Ballast Syd AB	100	3 000	SEK 300	5
Ballast Väst AB	100	3 000	SEK 300	19
Ballast Öst AB	100	8 000	SEK 800	3
Byggs Sprutbetong AB	100	1 000	SEK 100	11
Försäkrings AB Norden	100	500 000	SEK 50 000	72
Hedemora Diesel AB	100	30 000	SEK 3 000	12
Hercules Grundläggning AB	100	196 000	SEK 19 600	59
Jordskorpan Väst AB	100	10 000	SEK 1 000	1
Kasper Höglund AB	100	11 000	SEK 1 100	1
Kompri HB	75		SEK 247	2
Metodbyggen AB	100	20 000	SEK 2 000	7
Mobile Asphalt SIA	40	1 326	LVL 40	1
NCC Bygg A/S, Norge	100	6 700	NOK 1 000	85
NCC Eeg- Henriksen Gruppen AS	100	11 730 680	NOK 46 923	884
NCC Fastigheter AB	100	84 000	SEK 84 000	4 815
NCC Industries AB	100	15 000	SEK 15 000	107
NCC International AB	100	500 520	SEK 5 052	306
NCC Invest BV	100	40	NLG 40	58
NCC Nordic Construction Company AB	100	3 808 640	SEK 380 864	1 018
NCC Prefab AB	100	150 000	SEK 15 000	26
NCC Puolimatka Oy	100	2 055	FIM 24 660	278
NCC R & S A/S (fd NCC Holding A/S)	100	200 000	DKK 200 000	550
NCC Reinsurance AG, Schweiz	100	1 500	CHF 1 500	70
NCC Specialföretag AB	100	275 000	SEK 27 500	33
NCC Treasury AB	100	120 000	SEK 12 000	17
Nordic Invest (Cyprus) Ltd	100	250 000	CYP 250	3
NVS Nordiska Värme Sana AB	100	100 000	SEK 10 000	69
Nybergs Entreprenad AB	100	1 000	SEK 1 000	12
Stråbruken AB	100	16 700	SEK 16 700	86
Svenska Fräs- o Asfalt återvinning AB	60	4 125	SEK 413	6
Westerholm & Co AB	100	500	SEK 50	2
Åsby Grus och Betong AB	100	500	SEK 50	7
Övriga bolag (17 st)				2
Summa				9 275

1) Fullständig lagstadgad förteckning över aktier och andelar har bilagats den årsredovisning som insänts till Patent- och Registreringsverket. Denna specifikation kan erhållas från NCC AB, 170 80 Solna.

2) I moderbolaget har aktievärdet i NCC Fastigheter AB skrivits upp med 60 MSEK. Andel i Silja Oy Ab har skrivits ned med 6 MSEK.

Vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital uppgår till 2 518 MSEK.

Någon överföring till bundet kapital föreslås ej.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel,

• från föregående år balanserade		
vinstmedel	SEK	2 626 100 400
• årets förlust	SEK	-28 697 257
	SEK	2 597 403 143

disponeras enligt följande:

• utdelning till aktieägarna	SEK	120 199 088
1,50 per aktie	SEK	2 477 204 055
• i ny räkning balanseras	SEK	2 597 403 143

Solna den 25 februari 1997

Bernt Magnusson

Bo Ax:son Johnson

Hans Larsson

Lars Bergqvist

Jan Ekman

Jacob Palmstierna

Carl Wilhelm Ros

Jonte Söderström

Kosti Markkanen

Jan Sjöqvist
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen, räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för år 1996. Granskningen har utförts i överensstämmelse med god revisionsred.

Moderbolaget

Årsredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen.

Vi tillstyrker

- att resultaträkningen och balansräkningen fastställs,
- att vinsten disponeras enligt förslaget i förvaltningsberättelsen, samt
- att styrelsens ledamöter och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för år 1996.

Koncernen

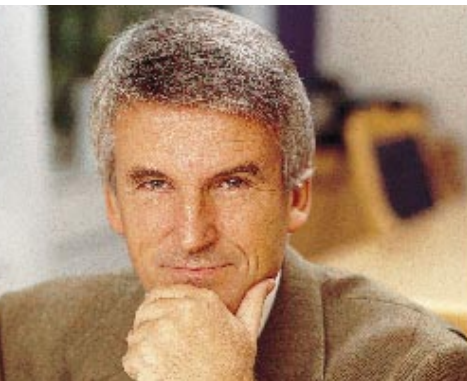
Koncernredovisningen har upprättats enligt aktiebolagslagen. Vi tillstyrker att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställs.

Solna den 10 mars 1997

Sten Lundvall
Auktoriserad revisor

Willard Möller
Auktoriserad revisor

Valda av bolagsstämman



Bernt Magnusson

Direktör, styrelseordförande i NCC AB, f 1941. Ordinarie ledamot sedan 1985, styrelseordförande sedan 1991.

Ordförande i Swedish Match S.A. Vice ordförande i Avesta Sheffield AB. Styrelseledamot i Burmah Castrol plc, Silja Oy Ab, Höganäs AB, ICB Shipping AB, Nordbanken AB, Nordstjernen AB, Industriförbundet och Stockholms Handelskammare. Rådgivare till European Bank for Reconstruction and Development.

Aktieinnehav i NCC AB: 186 838 B-aktier.



Bo Ax:son Johnson

Tekn dr hc, vice ordförande, f 1917. Ordinarie ledamot sedan 1952, styrelseordförande 1980-1991. Vice ordförande sedan 1991. Styrelseordförande i Nordstjernen AB, Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse och Axel och Margaret Ax:son Johnsons stiftelse för allmännyttiga ändamål.

Aktieinnehav i NCC AB: 25 000 A-aktier och 384 142 B-aktier.



Hans Larsson

Verkställande direktör i Nordstjernen AB, f 1942. Ordinarie ledamot sedan 1992. Vice ordförande sedan 1994.

Styrelseordförande i AB Linjebuss och BTL AB. Styrelseledamot i bl a AB Catena, Handelsbanken AB och Mo och Domsjö AB.

Aktieinnehav i NCC AB: 25 000 B-aktier.



Jan Ekman

Bankdirektör, vice ordförande i Handelsbanken, f 1929. Ordinarie ledamot sedan 1985.

Styrelseordförande i WMI Sellbergs AB och SAKAB. Styrelseledamot i bl a Catella AB, Gränges AB, INGKA Holding B V, Amsterdam, PLM AB, Svenska Statoil AB och Waste Management International plc, London. Ledamot av The Banking Advisory Group i International Finance Corporation (IFC), Washington.

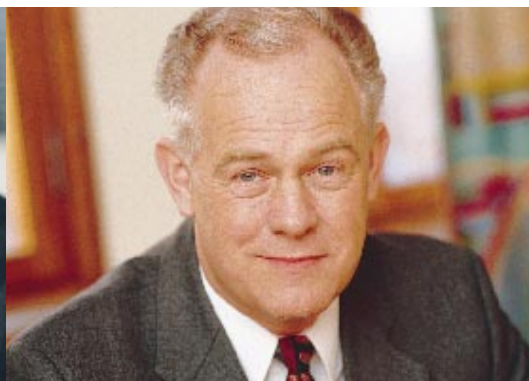
Aktieinnehav i NCC AB: 16 000 B-aktier.



Jacob Palmstierna

Ekon dr hc, f 1934. Ordinarie ledamot sedan 1991. Styrelseordförande i AB Catena, Nordbanken och Siemens Elema AB. Styrelseledamot i bl a Avesta Sheffield AB, ICB-Shipping och Nordstjernen AB.

Aktieinnehav i NCC AB: 470 B-aktier.



Carl Wilhelm Ros

Förste vice verkställande direktör i Telefonaktiebolaget L M Ericsson, f 1941. Ordinarie ledamot sedan 1994.

Styrelseledamot i bl a Allmänna Pensionsfonden, fjärde fondstyrelsen, LKAB och Trygg-Hansa AB och Trygg-Hansa Liv.

Aktieinnehav i NCC AB: 1 000 B-aktier.



Jan Sjöqvist

Verkställande direktör i NCC AB, f 1948. Ordinarie ledamot sedan 1994.

Styrelseledamot i Silja Oy A b och AB Linjebuss. Aktieinnehav i NCC AB: 60 089 B-aktier.

Köpoitioner i NCC AB: motsvarande 50 000 B-aktier

• Utsedda av arbetstagarorganisationer



Lars Bergqvist

Arbetstagarrepresentant för Ledarna, f 1951. Ordinarie ledamot sedan 1991.

Aktieinnehav i NCC AB: 1251 A-aktier och 78 B-aktier.



Jonte Söderström

Arbetstagarrepresentant för Svenska Byggnadsarbetareförbundet, f 1965. Ordinarie ledamot sedan 1994.

Ledamot i Svenska Byggnadsarbetareförbundets fullmäktige.



Kosti Markkanen

Arbetstagarrepresentant för Svenska Byggnadsarbetareförbundet, f 1938. Ordinarie ledamot sedan 1996.

Styrelseledamot i Svenska Byggnadsarbetareförbundet Avdelning 2 Malmö.

Aktieinnehav i NCC AB: 115 A-aktier.

• Styrelsesuppleanter



Karl-Olof Fransson

Arbetstagarrepresentant för SEKO; Facket för Service och Kommunikation, f 1941. Suppleant sedan 1993.

Ordförande i SEKO avdelning Väg-Ban Sydost.



Ivar Olsson

Arbetstagarrepresentant för Svenska Fabriksarbetareförbundet, f 1935. Suppleant sedan 1991.

Aktieinnehav i NCC AB: 125 B-aktier.



Lennart Andersson

Arbetstagarrepresentant för Svenska Industritjänstemannaförbundet, f 1935. Suppleant sedan 1994.

• Sekreterare

Ulf Wallin

Chefsjurist i NCC AB, f 1949. Styrelsens sekreterare i NCC AB sedan 1996. Övriga uppgifter, se sid 69.

• Revisorer

Ordinarie

Sten Lundvall, auktoriserad revisor

KPMG Bohlins AB

Revisor i NCC sedan 1982.

Willard Möller, auktoriserad revisor

SET, Svensson, Erikson & Tjus Revisionsbyrå AB

Revisor i NCC sedan 1991.

Suppleanter

Thomas Jansson, auktoriserad revisor

KPMG Bohlins AB

Suppleant i NCC sedan 1991.

Stefan Andersson, auktoriserad revisor

SET, Svensson, Erikson & Tjus Revisionsbyrå AB

Suppleant i NCC sedan 1992.

Innehaven inkluderar makas, minderåriga barns och närstående bolags innehav.



Jan Sjöqvist

Verkställande direktör.
F 1948. Anställd sedan 1985.
Övriga uppgifter, se sid 66.



Alf Algotsson

Affärsområde Anläggning
F 1941. Anställd sedan 1969.
Styrelseledamot och vice ordförande
i Byggtreprenörerna.
Styrelseordförande i NCC Eeg-Henriksen
AS, Norge och Øresund Tunnel
Contractors.
Styrelseledamot i NCC Rasmussen &
Schjøtz A/S, Danmark och NCC Puoli-
matka Oy, Finland.
Suppleant i Svenska Arbetsgivareföre-
ningens styrelse.
Aktieinnehav i NCC AB: 7 000 B-aktier.
Köptioner i NCC AB: motsvarande
35 000 B-aktier.



Kenneth Orrgren

Affärsområde Hus
F 1942. Anställd sedan 1967.
Styrelseordförande i NCC Puolimatka Oy,
Finland och NCC Rasmussen & Schjøtz
A/S, Danmark. Styrelseledamot i NCC
Eeg-Henriksen AS, Norge, AB Previa
Rikshälsan och AB Bostadsgaranti.
Ledamot i sektionsstyrelsen I vid
Chalmers Tekniska Högskola och
fullmäktigeledamot i Västsvenska
Handelskammaren.
Aktieinnehav i NCC AB: 2 100 B-aktier.
Köptioner i NCC AB: motsvarande
20 000 B-aktier.



Hans Kjellgren

Affärsområde Industri
F 1944. Anställd sedan 1964.
Styrelseledamot i Byggnadsämnes-
förbundet och EAPA.
Köptioner i NCC AB: motsvarande
35 000 B-aktier.



Magnus Mannesson

Affärsområde Fastigheter
F 1952. Anställd sedan 1977.
Styrelseledamot i NCC
Rasmussen & Schjøtz A/S,
Danmark och NCC
Eeg-Henriksen AS, Norge.
Köptioner i NCC AB:
motsvarande 35 000 B-aktier.



Tommy Nilsson

Affärsområde Invest
F 1944. Anställd sedan 1968.
Styrelseledamot i BPA AB, Silja Oy
Ab, NCC Puolimatka Oy, Finland och
A-Train AB.
Aktieinnehav i NCC AB:
10 000 B-aktier.
Köptioner i NCC AB: motsvarande
35 000 B-aktier.



Gunnar Liljeström

Personal och Juridik
F 1943. Anställd sedan 1974.
Aktieinnehav i NCC AB: 6 500 B-aktier
Köptioner i NCC AB: motsvarande
35 000 B-aktier.



Information

Hans-Olof Karlsson

F 1946. Anställd sedan 1989.
Styrelseledamot i Byggförlaget.
Aktieinnehav i NCC AB:
1 000 B-aktier.
Köptioner i NCC AB: motsvarande
10 000 B-aktier.



Ekonomi och IT

Bo Friberg

F 1957. Anställd sedan 1988.



Finans

Staffan Bennerdt

F 1954. Anställd sedan 1985.
Styrelseledamot i Industrins
Finansförening.
Köptioner i NCC AB: motsvarande
10 000 B-aktier.



NCC Teknik och FoU

Lennart Apleberger

F 1943. Anställd sedan 1968.
Ordförande i sektionsstyrelsen V
vid Chalmers Tekniska Högskola.
Aktieinnehav i NCC AB: 380 A-aktier
och 56 B-aktier.
Köptioner i NCC AB: motsvarande
6 000 B-aktier.



Miljö och kvalitet

Sten Hebert

F 1949. Anställd sedan 1995.
Köptioner i NCC AB:
motsvarande 10 000 B-aktier.



Juridik

Ulf Wallin

F 1949. Anställd sedan 1994.
Köptioner i NCC AB: motsvarande
2 000 B-aktier.



SEC-alliansen och EU-frågor

Lars Wirdemark

F 1938. Anställd sedan 1964.
Styrelseordförande i Société Européenne
de Construction S.A., styrelseledamot
i A-Train.
Köptioner i NCC AB:
motsvarande 10 000 B-aktier.

Innehaven inkluderar makas, minderåriga barns och närstående bolags innehav.

- **NCC AB**
170 80 Solna
Besök: Vallgatan 3
Tfn: 08-655 20 00
Fax: 08-85 77 75
E-mail: info@ncc.se
- **DOTTERBOLAG I NORDEN**
NCC Rasmussen & Schiøtz A/S
Datavej 24
DK-3460 Birkerød
Tfn: +45 45 82 66 00
Fax: +45 45 82 66 90
NCC Eeg-Henriksen AS
P.B. 454 Sentrum
Besök: Mariboegs gt. 13
NO-0104 Oslo
Tfn: +47 22 98 68 00
Fax: +47 22 11 45 49
NCC Puolimatka Oy
Jönsaksentie 4
FIN-01600 Vantaa
Tfn: +358 9 507 51
Fax: +358 9 507 52 91
- **NCC ANLÄGGNING**
170 80 Solna
Besök: Vallgatan 3
Tfn: 08-655 20 00
Fax: 08-624 05 19
Regioner:
Box 455
901 09 Umeå
Besök:
Renmarkstorget 12 C
Tfn: 090-16 80 00
Fax: 090-13 65 79
- Box 704
851 21 Sundsvall
Besök: Rådhusgatan 34
Tfn: 060-16 16 00
Fax: 060-61 04 45
164 99 Stockholm
Besök:
Torshamnsgatan 35,
Kista
Tfn: 08-750 34 00
Fax: 08-752 96 14
Box 8074
630 08 Eskilstuna
Besök:
Nystrandsgatan 23
Tfn: 016-16 86 00
Fax: 016-51 61 38
Junogatan 2
451 42 Uddevalla
Tfn: 0522-140 00
Fax: 0522-345 74
405 14 Göteborg
Besök: Gullbergs Strand-
gata 2
Tfn: 031-771 50 00
Fax: 031-15 84 28
Box 1505
581 15 Linköping
Besök:
Hertig Karlsgatan 2
Tfn: 013-24 64 00
Fax: 013-10 09 26
Box 175
351 04 Växjö
Besök: Arabygatan 11
Tfn: 0470-355 00
Fax: 0470-481 94
205 47 Malmö
Besök:
Thomsons väg 40
Tfn: 040-31 70 00
Fax: 040-94 67 13
- Hercules Grundläggning AB**
Box 1283
164 28 Kista
Besök:
Torshamnsgatan 39,
Kista
Tfn: 08-750 33 00
Fax: 08-750 60 57
- Byggs Sprutbetong AB**
Box 187
782 24 Malung
Besök:
Grönlandsvägen 37
Tfn: 0280-135 80
Fax: 0280-135 84
- Safe Bridge AB**
Box 3003
593 03 Västervik
Besök: Lucernahamnen,
Båtvägen
Tfn: 0490-362 40
Fax: 0490-197 46
- **NCC HUS**
405 14 Göteborg
Besök: Gullbergs Strand-
gata 2
Tfn: 031-771 50 00
Fax: 031-15 30 49
Regioner:
Box 803
971 25 Luleå
Besök: Maskinvägen 22
Tfn: 0920-23 51 50
Fax: 0920-895 44
Box 455
901 09 Umeå
Besök:
Renmarkstorget 12 C
Tfn: 090-16 80 00
Fax: 090-13 28 51
Box 704
851 21 Sundsvall
Besök: Rådhusgatan 34
Tfn: 060-16 16 00
Fax: 060-61 04 45
- Box 486
751 06 Uppsala
Besök: Fålhagsleden 51
Tfn: 018-16 15 00
Fax: 018-14 98 28
Box 175 60
118 91 Stockholm
Besök:
Söder Mälarstrand 31
Tfn: 08-429 08 00
Fax: 08-84 97 72
Box 166
651 05 Karlstad
Besök:
Verkstadsgatan 20
Tfn: 054-10 22 60
Fax: 054-15 91 65
405 14 Göteborg
Besök: Gullbergs
Strandgata 2
Tfn: 031-771 50 00
Fax: 031-15 30 49
Box 1433
701 14 Örebro
Besök: Slöjdgatan 8
Tfn: 019-17 75 00
Fax: 019-18 31 70
Box 1505
581 15 Linköping
Besök:
Hertig Karls gata 2
Tfn: 013-24 64 00
Fax: 013-31 35 17
Box 1061
551 10 Jönköping
Besök:
Klubbhusgatan 15
Tfn: 036-30 16 00
Fax: 036-30 16 90
Box 175
351 04 Växjö
Besök: Arabygatan 11
Tfn: 0470-355 00
Fax: 0470-481 94

Box 1183
251 11 Helsingborg
Besök: Stortorget 9
Tfn: 042-19 93 00
Fax: 042-14 71 31

205 47 Malmö
Besök:
Thomsons väg 40
Tfn: 040-31 70 00
Fax: 040-21 34 59

● **NCC INDUSTRI**
170 80 Solna
Besök: Vallgatan 5
Tfn: 08-655 20 00
Fax: 08-624 36 37

Regioner:

Ballast Nord AB
Box 455
901 09 Umeå
Besök:
Renmarkstorget 12 C
Tfn: 090-16 80 30
Fax: 090-12 86 27

Ballast Stockholm AB
Box 745
194 27 Upplands Väsby
Besök:
Stockholmsvägen 40
Tfn: 08-59 00 49 00
Fax: 08-59 00 49 29

Ballast Väst AB
405 14 Göteborg
Besök: Gullbergs Strand-
gata 2
Tfn: 031-771 53 00
Fax: 031-15 20 13

Ballast Öst AB
Skyttegatan 2C
582 30 Linköping
Tfn: 013-13 11 88
Fax: 013-12 51 27

Ballast Syd AB
205 47 Malmö
Besök:
Thomsons väg 40
Tfn: 040-31 73 00
Fax: 040-21 53 77

Maskin Nord
Box 1200
901 22 Umeå
Besök: Förrådsvägen 14
Tfn: 090-16 80 00
Fax: 090-14 28 22

Maskin Stockholm
Box 909
Besök:
Äggelundavägen 4
175 29 Järfälla
Tfn: 08-621 23 00
Fax: 08-761 26 30

Maskin Väst
Tagenevägen 25
425 37 Hisings Kärra
Tfn: 031-57 67 00
Fax: 031-57 67 50

Maskin Öst
Box 13069
580 13 Linköping
Besök: Strids Gata,
Malmslätt
Tfn: 013-28 97 00
Fax: 013-29 80 62

Maskin Syd
Box 18
260 23 Kågeröd
Besök:
Stenhuggarevägen 34
Tfn: 0418-841 00
Fax: 0418-807 09

NCC Industri Utland
170 80 Solna
Besök: Vallgatan 5
Tfn: 08-655 20 00
Fax: 08-624 36 37

● **NCC FASTIGHETER AB**
170 80 Solna
Besök: Vallgatan 3
Tfn: 08-655 20 00
Fax: 08-85 54 11

SVERIGE

Regioner:

Stockholm
Box 1114
Besök:
Torshamnsgatan 39
164 22 Kista
Tfn: 08-750 35 00
Fax: 08-751 17 13

Malmö
205 47 Malmö
Besök:
Thomsons väg 40
Tfn: 040-31 70 00
Fax: 040-94 87 16

Göteborg
405 14 Göteborg
Besök:
Gullbergs Strandgata 2
Tfn: 031-771 50 00
Fax: 031-15 98 51

Nordiska Kompaniet AB
NK 100
111 77 Stockholm
Besök:
Regeringsgatan 38
Tfn: 08-762 80 00
Fax: 08-762 84 60

UTLAND

Belgien
Eurobalken S.A.
Av. van Nieuwenhuysse 5
B-1160 Bryssel
Tfn: + 32 2 672 35 44
Fax: + 32 2 672 06 30

Danmark
NCC Ejendomme A/S
Kirkebjerg Allé 88
DK-2605 Brøndby
Tfn: + 45 43 43 85 00
Fax: + 45 43 43 10 77

England
NCC Developments Ltd
c/o Catella
Kent House
14-17 Market Place
GB-London WIN 8 AS
Tfn: +44 171 631 53 13
Fax: +44 171 631 32 64

Holland
NCC Property BV
Burgemeester
Haspelslaan 131
NL-1181 NC
Amstelveen
Tfn: +31 20 640 04 01
Fax: +31 20 640 04 26

Ungern
NCC Fastigheter
Rözse Köz 4
H-1125 Budapest
Tfn: +36 1 202 08 98
Fax: +36 1 156 02 94

● **NCC INVEST**
170 80 Solna
Besök: Vallgatan 3
Tfn: 08-655 20 00
Fax: 08- 624 00 47

NVS Nordiska Värme Sana AB
Box 384
201 23 Malmö
Besök: Singelgatan 12
Tfn: 040-28 77 00
Fax: 040-29 48 83

Stråbruken AB
Box 4505
191 04 Sollentuna
Besök:
Norra Malmvägen 76
Tfn: 08-92 00 30
Fax: 08-35 75 13

NCC Prefab AB
Box 4505
191 04 Sollentuna
Besök:
Norra Malmvägen 76
Tfn: 08-92 06 60
Fax: 08-92 81 51

Hedemora Diesel AB
Box 206
776 28 Hedemora
Besök: Sturegatan 2
Tfn: 0225-155 40
Fax: 0225-154 34

Silja Oy Ab
P.B. 880
Besök: Bulevardi 1A
FIN-00101 Helsingfors
Tfn: +358 9 180 41
Fax: +358 9 180 44 01

Silja Line AB
Positionen 8
115 74 Stockholm
Besök: Hangövägen 29
Tfn: 08-666 33 30
Fax: 08-662 96 85

● **Société Européenne de Construction S.A. - SEC**
Egmont House
15, Rue d'Egmont
B-1000 Bruxelles
Tfn: +32 2 502 47 06
Fax: +32 2 513 68 42

The NCC logo, consisting of the letters 'NCC' in a bold, sans-serif font, followed by a stylized five-pointed star.

Miljörapport 1996

The NCC logo, consisting of the letters 'NCC' in a bold, sans-serif font, followed by a stylized five-pointed star.

Fastigheter 1996



NCC Miljörapport 1996 och NCC Fastigheter 1996 kan beställas från NCC AB, 170 80 Solna, fax 08-85 77 75, telefon 08-655 20 00.

Rapporterna kan också beställas genom vår e-mail adress, info@ncc.se eller genom vår hemsida www.ncc.se.



NCC AB, 170 80 SOLNA
TFN 08-655 20 00
<http://www.ncc.se>