

## Fokus på lönsamhetsförbättringar och sänkta omkostnader

- Orderingången uppgick till 16 295 (16 267) MSEK i det fjärde kvartalet och till 56 990 (56 506) MSEK för perioden januari till december
- Nettoomsättningen uppgick till 16 318 (16 519) MSEK i det fjärde kvartalet och till 54 608 (52 934) MSEK för perioden januari till december
- Resultat efter finansiella poster uppgick till -19 (630) MSEK i det fjärde kvartalet och till 1 150 (1 341) MSEK för perioden januari till december
- Resultat efter skatt uppgick till 34 (501) MSEK i det fjärde kvartalet och till 1 009 (1 116) MSEK för perioden januari till december
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till 0,30 (4,64) SEK i det fjärde kvartalet och till 9,29 (73,81\*) SEK för perioden januari till december
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2017 på 8,00 (8,00) SEK per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen (läs mer på sid 11).

Koncernen, MSEK	2017	2016	2017	2016
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
Orderingång	16 295	16 267	56 990	56 506
Orderstock	51 806	47 940	51 806	47 940
Nettoomsättning	16 318	16 519	54 608	52 934
Rörelseresultat	2	661	1 242	1 453
Resultat efter finansiella poster	-19	630	1 150	1 341
Periodens resultat efter skatt	34	532	1 009	1 116
Periodens resultat efter skatt från kvarvarande och avvecklad verksamhet *	34	501	1 009	7 983
Resultat per aktie efter utspädning, SEK *	0,30	4,64	9,29	73,81
Kassaflöde före finansiering	1 245	2 521	1 361	-11
Soliditet, %	20	22	20	22
Nettokassa +/nettolåneskuld -	-149	-222	-149	-222

För definition av nyckeltal, se [www.ncc.se/Om-NCC/Investor-relations/NCC-i-siffror/Finansiella-definitioner](http://www.ncc.se/Om-NCC/Investor-relations/NCC-i-siffror/Finansiella-definitioner)

\* Bonava redovisas i denna rapport som avvecklad verksamhet enligt IFRS 5 (se redovisningsprinciper på sid.16 samt not 4) och ingår i NCC:s resultaträkning till och med den 7 juni 2016. Resultatet från avvecklad verksamhet utgörs av Bonavas resultat för perioden 1 januari till 7 juni 2016 samt skillnaden mellan Bonavas börsvärde vid introduktionen och Bonavas eget kapital vid utdelningstillfället.

## Tillförordnad VD Håkan Broman kommenterar

NCC har under fjärde kvartalet vidtagit åtgärder som ska möjliggöra marginalförbättringar framåt, bland annat har ett program för sänkta omkostnader utarbetats som bedöms ge en årlig besparing om 200 MSEK. Vi har inriktat stödåtgärderna på bygg- och anläggningsprojekt med svag lönsamhet och genom ökade avsättningar har projektportföljen fått en lägre och mer balanserad risk. Avsättningar och omstruktureringskostnader belastade kvartalsresultatet med 390 MSEK och resultatet efter finansiella poster uppgick till -19 (630) MSEK.

### Svagt resultat, men starkt kassaflöde

Resultatmässigt blev 2017 en stor besvikelse. Resultatet efter finansiella poster minskade och uppgick till 1 150 (1 341) MSEK. Året har präglats av svag lönsamhet i delar av bygg- och anläggningsverksamheten, men det finns också en del positivt att lyfta fram. Kassaflödet var starkt och NCC har en god finansiell ställning och är i princip skuldfritt. Både NCC Industry och NCC Property Development överträffade sina finansiella mål 2017. Marknadsutsikterna är överlag goda. Orderingen har varit på en hög nivå 2017 och vi har en hög orderstock att upparbeta.

### Högre omsättning, men lägre resultat för NCC Building

Building ökade omsättningen i kvartalet men resultatet blev lägre bland annat till följd av avsättningar i byggprojekt om 55 MSEK. Helårsresultatet och rörelsemarginalen förbättrades, men det är en bit kvar innan affärsområdet når sitt finansiella mål.

### Förlust för NCC Infrastructure

Avsättningar i byggprojekt om 260 MSEK belastade kvartalsresultatet i Infrastructure. För helåret ökade omsättningen, men avsättningar och projektnedskrivningar medförde att rörelseresultatet blev -137 MSEK för 2017.

### Högre resultat i NCC Industry

Resultatet i kvartalet ökade till följd av högre försäljningsvolym och bättre resultat från grundläggningsverksamheten. NCC Industry levererade sitt bästa helårsresultat någonsin och överträffade sina mål både avseende rörelsemarginal och avkastning på sysselsatt kapital.

### Fyra nya fastighetsprojekt

NCC Property resultatavräknade inget fastighetsprojekt i kvartalet vilket medförde ett negativt kvartalsresultat. Helårsresultatet förbättrades jämfört med 2016 och affärsområdet nådde sina finansiella mål. Under fjärde kvartalet startades fyra nya projekt och pågående projekt uppgår nu till 22. Tidpunkten för projektstarterna innebär dock att det finns få projekt att resultatavräkna 2018.

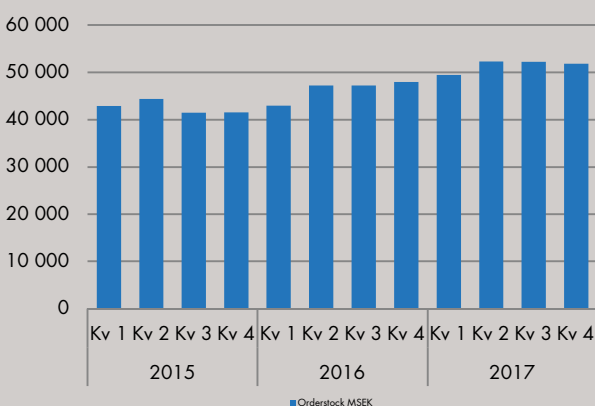
### Ny koncernchef och ny affärsområdeschef

Tomas Carlsson tillträder som vd och koncernchef senast i juli 2018. Tomas kommer närmast från VD-posten på det börsnoterade teknikkonsultföretaget Sweco och har dessförinnan arbetat nästan 20 år inom NCC. Kenneth Nilsson tillträder som ny affärsområdeschef för NCC Infrastructure den 3 april 2018. Kenneth kommer från Skanska, närmast som operativ chef för Skanskas anläggningsverksamhet i östra USA. Två bra rekryteringar som har mycket att tillföra NCC. Jag kommer fram tills Tomas Carlsson tillträder fortsätta arbetet med att förbättra lönsamheten i bygg- och anläggningsverksamheten.



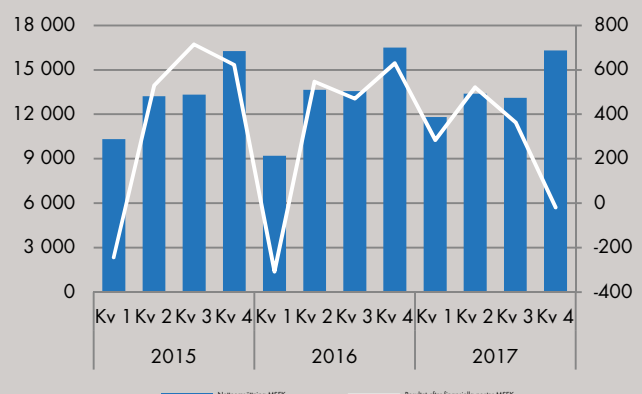
Håkan Broman, tillförordnad VD och koncernchef  
Solna den 25 januari 2018

### Orderstock



Diagrammen visar NCC:s utveckling exklusive Bonava.

### Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster



# Koncernens utveckling

Perioden januari-december 2017

## Orderingång och orderstock

Orderingången uppgick till 16 295 (16 267) MSEK i det fjärde kvartalet och till 56 990 (56 506) MSEK för perioden januari till december. Infrastructure och Industry ökade orderingången inom samtliga divisioner medan Building hade lägre orderingång. Valutaeffekter ökade orderingången med 305 (0) MSEK för perioden januari till december.

Koncernens orderstock uppgick till 51 806 (47 940) MSEK. Valutakurseffekter ökade värdet i orderstocken med 145 (1 156) MSEK.

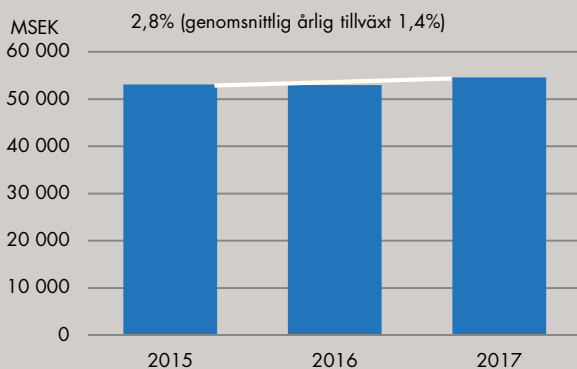
## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 16 318 (16 519) MSEK i fjärde kvartalet och till 54 608 (52 934) MSEK för perioden januari till december. Nettoomsättningen i Building, Infrastructure och Industry var högre i kvartalet men Property Development resultatavräknade inga försäljningar av projekt eller mark. Valutakurseffekter ökade omsättningen med 330 (54) MSEK för perioden januari till december.

NCC:s rörelsereultat uppgick till 2 (661) MSEK i det fjärde kvartalet och till 1 242 (1 453) MSEK för perioden januari till december. Försämringen för helåret förklaras främst av riskavsättningar i projekt inom Building och Infrastructure men belastas även av omstruktureringarkostnader och projektnedskrivningar. NCC Industry förbättrade rörelseresultatet till följd av hög aktivitet i Sverige. Property Development visar ett förbättrat rörelseresultat och har resultatavräknat fem projekt under året, tre i Sverige (bland annat Torsplan 2) och två i Finland.

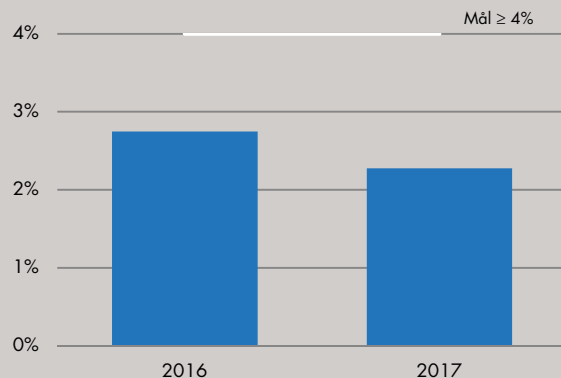
Finansnettot uppgick till -91 (-112) MSEK. Lägre volym lån samt lägre räntor på lån påverkade finansnettot positivt.

### Intäktsstillväxt (nettoomsättning)\*

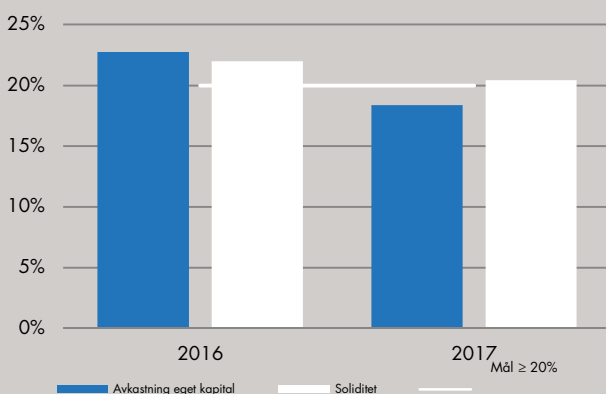


\*Mål: 5 % genomsnittlig årlig tillväxt.

### Rörelsemarginal

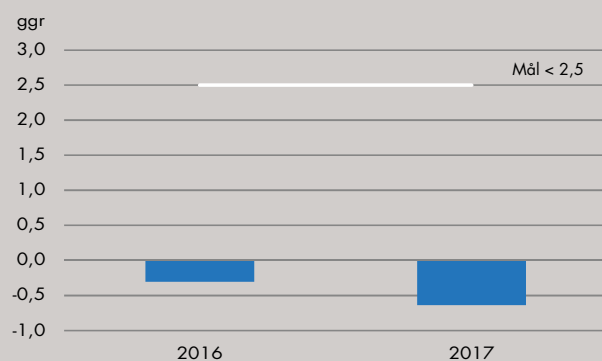


### Soliditet och avkastning på eget kapital



Avkastningen på eget kapital är beräknad på NCC:s resultat exklusive Bonava

### Nettolåneskuld (exkl.pensionseskuld)/EBITDA





## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 158 (1 170) MSEK för perioden januari till december. Resultatet från verksamheten samt fem resultatavräknade och överlämnade projekt i Property Development påverkade kassaflödet positivt. Övriga förändringar i rörelsekapital var i nivå med föregående år. Positiva justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet består i allt väsentligt av ökade avsättningar, valutakursdifferenser och återförda avskrivningar. Totala likvida tillgångar vid kvartalets slut uppgick till 3 104 (3 283) MSEK.

## Finansiell ställning

Koncernens nettolåneskuld uppgick per den 31 december till -149 (-222) MSEK. Förbättringen jämfört med föregående år förklaras främst av ett förbättrat kassaflöde under 2017, vilket motverkas till viss del av högre kontant utdelning till NCC:s aktieägare.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december till 27 035 (25 315) MSEK.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld enligt IAS 19, uppgick till 34 (33) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften vid kvartalets utgång uppgick till 3,5 (3,4) Mdr SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 44 (55) månader.

## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december till 9 523 (9 585) MSEK, en minskning till följd av resultatavräknade fastighetsprojekt och ökad räntefri finansiering. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 13 (13) procent i det fjärde kvartalet.



	2017	2016
	Jan-dec	Jan-dec
Nettolåneskuld, MSEK		
Nettolåneskuld ingående balans	-222	-4 552
- Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 158	1 170
- Kassaflöde från investeringsverksamheten	-797	-1 181
Kassaflöde före finansiering	1 361	-11
Förvärv/ Försäljning av egna aktier	-4	60
Förändring av pensionsskuld	-399	-670
Utdelningskostnader		-76
Valutakursdifferenser i likvida medel	-20	15
Betald utdelning	-865	-324
Utdelning Bonava		5 336
Nettokassa +/-Nettolåneskuld - utgående balans	-149	-222

# Marknadsutveckling

Tillväxten normaliseras på den nordiska byggmarknaden efter flera år med stark tillväxt. Bedömd tillväxttakt är 3 % 2018 och 1 % 2019. Stora projekt i Norden tilldrar sig internationellt intresse och europeiska aktörer etablerar sig mer långsiktigt på NCC:s marknader. BNP i Norden bedöms växa med cirka 2 % årligen 2018 och 2019.

## Anläggning – hög tillväxt i Norge och Sverige

Infrastruktursatsningar driver på marknaderna i Norge och Sverige. Den norska marknaden förväntas växa med 9 % årligen t o m 2019 och den svenska med cirka 5 %. Anläggningsmarknaden i Finland bedöms ha en nolltillväxt 2018 och minska 2019. Danmark har låg tillväxt 2018 och 2019 genom återhållsamma statliga investeringar.

## Bygg – normalisering av nyproduktion

Tillväxten för nyproduktion i Norden var hög under 2017 och växte med nästan 15 %. 2018 sker en normalisering och 2019 en viss nedgång. Den svenska byggmarknaden väntas öka med höga 5 % 2018 för att 2019 minska med 3 %. Den norska marknaden bedöms visa nolltillväxt för nyproduktion 2018 och minska något 2019, tillväxten sker till stor del i Osloregionen. I Finland växer marknaden med 2 % 2018 och minskar 2019 med 3 % genom minskad bostadsproduktion. I Danmark bidrar en 8-procentig årlig ökning av nyproduktion av bostäder fram till 2019 till att tillväxten väntas bli drygt 5 % 2017 och 2018. Tillväxten väntas här vända ner 2020.

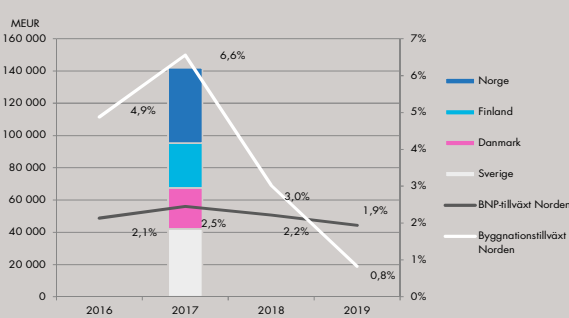
## Industri – anläggningsmarknaden driver tillväxt

Stark anläggningsmarknad 2018-19 driver efterfrågetillväxten på asfalt och stenmaterial i Norden för att därefter normaliseras. Stenmaterialmarknaden förväntas växa främst av infrastruktur- och bostadsprojekt i Sverige och Norge medan tillväxten i Danmark är lägre och i Finland negativ. Inom asfalt väntas den största marknadstillväxten i Sverige med närmare 5-10 % årligen 2018-2019. Svenska marknaden förväntas öka mycket drivet av stora projekt i storstadsområden. I Norge märks tillväxteffekten från stora infraprojekt allt mer under 2018 och 2019 plus 5-10 %. Den danska marknaden visar låg tillväxt fram till 2018. Grundläggningsföretagen mötte en ökande marknad 2017 men under 2018 förväntas minskade bostadsinvesteringar ge en minskad marknad 2019.

## Fastigheter – avtagande hög aktivitet

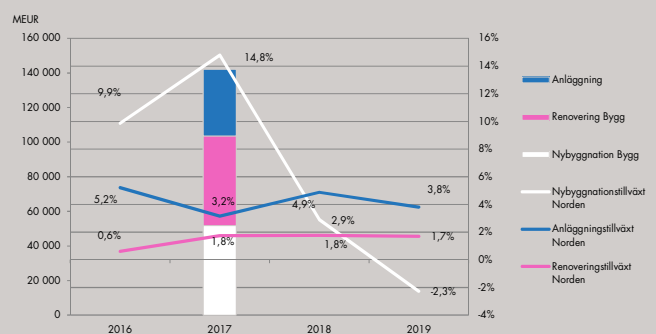
Urbanisering, nya arbetssätt och jakt på avkastning driver marknaderna. Något ökade räntor i sikte ger avtagande tillväxt. Transaktionerna i Norden bedöms därför ha minskat något 2017 från hög nivå 2016. Med högre räntor så kommer yielden öka. I Danmark prognoseras produktion av kontor och handel växa med cirka 5 % årligen fram till 2020. Vakanserna i Helsingfors CBD (Central Business District) uppvisar viss nedgång. Fastighetsmarknaden antas vara fortsatt aktiv när Brexit förskjuter investerarnas intresse till euro-zonen. Oslomarknaden för kontor växer framöver när tillväxten åter tar fart i landet.

BNP och byggvolym, utsikter (real)



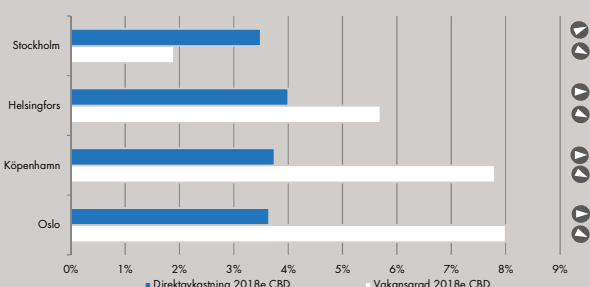
Källa: Euroconstruct, NCC.

Byggvolym och utsikter per segment (real)



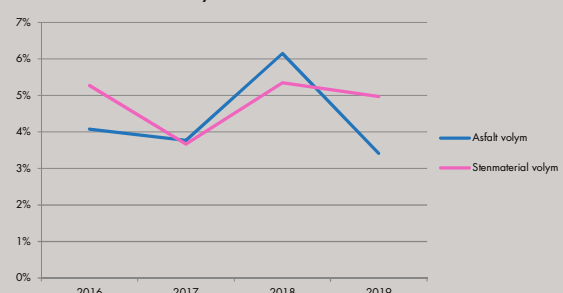
Källa: Euroconstruct, NCC

Direktavkastning och vakansgrad, kontor CBD



Källa: Newsec, NCC

Asfalt- och stenvolymer, utsikter



Källa: Euroconstruct, NCC

# NCC Building

Perioden januari-december 2017

## Orderingång och orderstock

Orderingången för NCC Building minskade i det fjärde kvartalet och uppgick till 6 701 (8 985) MSEK och till 25 092 (28 738) MSEK för perioden januari till december. I fjärde kvartalet minskade orderingången för samtliga verksamheter. En hög orderstock i Sverige har medfört att NCC varit restriktiva med nya anbud. I Finland är marknaden utmanande. Produktmixen i orderingången fortsätter visa en trend av ökad andel renoveringsprojekt.

Orderstocken har ökat under året och uppgick till 29 671 (29 159) MSEK vid periodens slut.

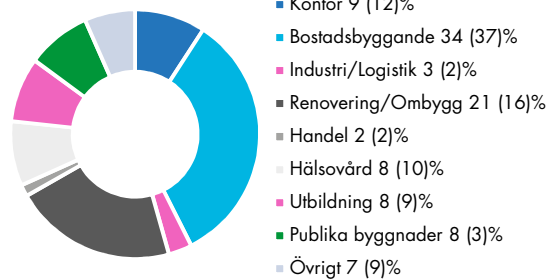
## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade något i det fjärde kvartalet och uppgick till 7 561 (7 411) MSEK, men minskade till 24 727 (25 681) MSEK för perioden januari till december. Minskningen för perioden januari till december kommer från den norska, danska och finska verksamheten. Omsättningen i den svenska verksamheten, som är affärsområdets största, ökade för motsvarande period.

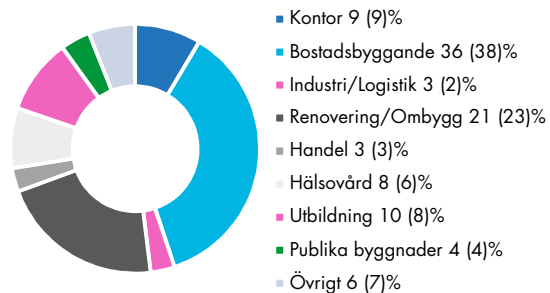
NCC Buildings nettoomsättning består till största delen av bostadsproduktion samt renovering. Omsättningsmässigt är Sverige den största marknaden och den svenska delen har en god orderstock att upparbeta framöver.

Rörelseresultatet uppgick till 198 (268) MSEK i det fjärde kvartalet och till 515 (489) MSEK för perioden januari till december. Kvartalets resultat blev lägre än föregående år, främst till följd av avsättningar om 55 MSEK i projekt. Resultat för perioden januari till decembers ökade och rörelsemarginalen ökade. Den svenska verksamheten förbättrade resultatet.

### Produktmix Orderingång

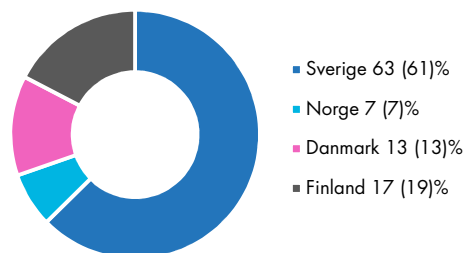


### Nettoomsättning

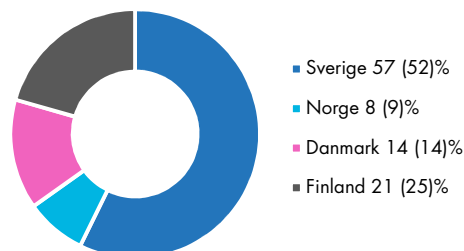


### Geografisk fördelning

#### Orderingång



#### Nettoomsättning



	2017 Okt-dec	2016 Okt-dec	2017 Jan-dec	2016 Jan-dec
NCC Building, MSEK				
Orderingång	6 701	8 985	25 092	28 738
Orderstock	29 671	29 159	29 671	29 159
Nettoomsättning	7 561	7 411	24 727	25 681
Rörelseresultat	198	268	515	489
<b>Finansiellt mål:</b>				
Rörelsemarginal, % <sup>1)</sup>	2,6	3,6	2,1	1,9

<sup>1)</sup> Mål: rörelsemarginal  $\geq$  3,5%

# NCC Infrastructure

Perioden januari-december 2017

## Orderingång och orderstock

Orderingången för NCC Infrastructure ökade i kvartalet och uppgick till 7 141 (5 290) MSEK och till 21 810 (18 664) MSEK för perioden januari till december. Både division Civil Engineering och division InfraserVICES hade högre orderingång under året. Ökningen förklaras främst av den svenska verksamheten genom erhållande av bland annat en deletapp av Västlänken, Korsvägen med ett ordervärde om 2,3 Mdr SEK och järnvägsprojektet Lund-Arlöv, med ett ordervärde om 1 Mdr SEK.

Orderstocken ökade med 3 288 MSEK under året och uppgick till 19 711 (16 423) MSEK vid periodens slut.

## Nettoomsättning och resultat

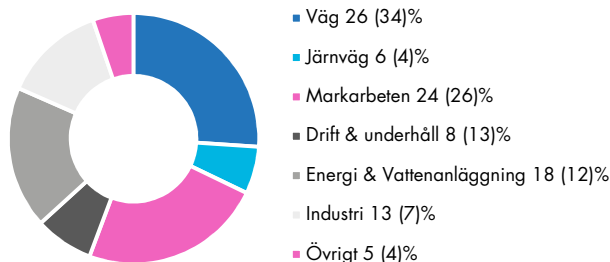
Omsättningen uppgick till 6 137 (5 405) MSEK i kvartalet och till 18 552 (17 007) MSEK för året. Ökningen i kvartalet beror på högre omsättning i både division Civil Engineering och i division InfraserVICES.

NCC Infrastructures nettoomsättning består till största delen av markarbeten och väg.

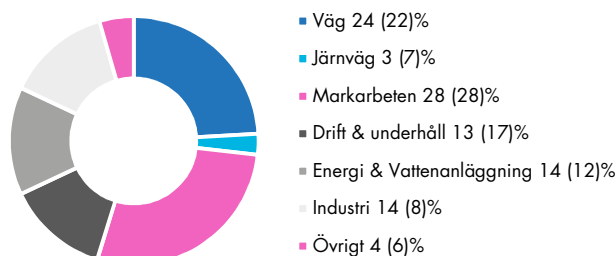
Rörelseresultatet blev lägre än föregående år och uppgick till -115 (77) MSEK i det fjärde kvartalet och till -137 (162) MSEK för perioden januari till december. Kvartalsresultatet belastades av avsättningar i projekt om 260 MSEK. Det svaga rörelseresultatet för perioden januari till december beror huvudsakligen på projektnedskrivningar och risk-avsättningar.

## Produktmix

### Orderingång

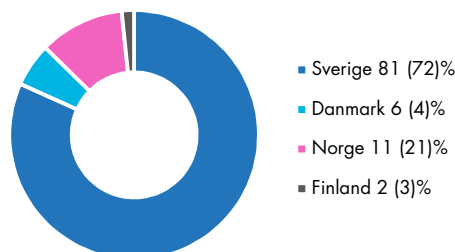


### Nettoomsättning

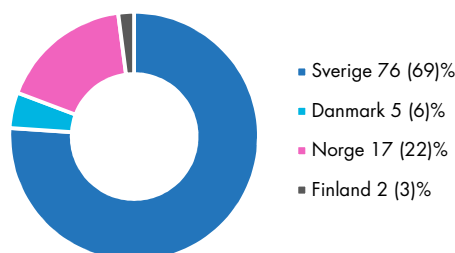


## Geografisk fördelning

### Orderingång



### Nettoomsättning



NCC Infrastructure, MSEK	2017 Okt-dec	2016 Okt-dec	2017 Jan-dec	2016 Jan-dec
Orderingång	7 141	5 290	21 810	18 664
Orderstock	19 711	16 423	19 711	16 423
Nettoomsättning	6 137	5 405	18 552	17 007
Rörelseresultat	-115	77	-137	162
<b>Finansiellt mål:</b>				
Rörelsemarginal, % <sup>1)</sup>	-1,9	1,4	-0,7	1,0

<sup>1)</sup> Mål: rörelsemarginal  $\geq$  3,5%

# NCC Industry

Perioden januari-december 2017

## Nettoomsättning och resultat

Omsättningen var högre än föregående år både i fjärde kvartalet och för perioden januari till december. För helåret uppgick omsättningen till 12 393 (10 760) MSEK. Stenmaterialverksamhetens omsättning var högre på alla marknader i perioden januari till december. Omsättningen i asfaltsverksamheten var högre i Sverige, Norge och Finland men marginellt lägre i Danmark jämfört med föregående år. Inom grundläggning ökade omsättningen på alla marknader.

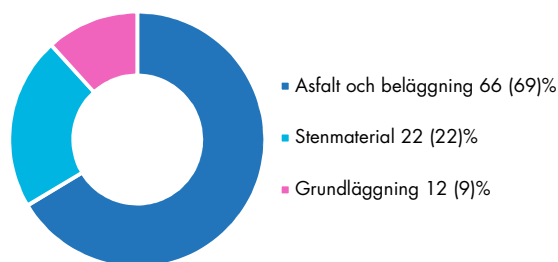
Rörelseresultatet förbättrades jämfört med föregående år och uppgick till 142 (126) MSEK i fjärde kvartalet och till 577 (533) MSEK för perioden januari till december. Resultatet förbättrades i stenmaterials- och grundläggningsdivisionerna men var lägre i asfaltsverksamheten. Stenmaterialverksamhetens resultat förbättrades främst till följd av hög byggaktivitet i Sverige men också av förbättrat resultat i den finska och danska verksamheten. Resultatet för grundläggningsverksamheten förbättrades drivet av hög aktivitet på den svenska marknaden och förbättrat resultat på den danska marknaden. Asfaltsverksamhetens resultat försämrades beroende på lägre aktivitet och ökad konkurrens i Norge och Danmark.

## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital ökade med 0,4 Mdr SEK jämfört med föregående år beroende på ökande investeringar, och uppgick till 4,4 Mdr SEK.

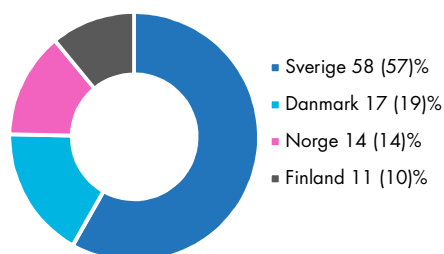
## Produktmix

### Nettoomsättning



## Geografisk fördelning

### Nettoomsättning



NCC Industry, MSEK	2017 Okt-dec	2016 Okt-dec	2017 Jan-dec	2016 Jan-dec
Orderingång	3 077	2 800	12 522	11 252
Orderstock	3 059	2 883	3 059	2 883
Nettoomsättning	3 839	3 240	12 393	10 760
Rörelseresultat	142	126	577	533
Sysselsatt kapital	4 400	3 975	4 400	3 975
Tusentals ton stenmaterial <sup>1)</sup>	8 822	7 525	31 298	28 110
Tusentals ton asfalt <sup>1)</sup>	1 797	1 590	6 509	6 350
<b>Finansiella mål:</b>				
Rörelsemarginal, % <sup>2)</sup>	3,7	3,9	4,7	4,9
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>			13,1	13,5

1) Söld volym

2) Mål: rörelsemarginal  $\geq$  4%

3) Mål: avkastning på sysselsatt kapital  $\geq$  10%



# NCC Property Development

Perioden januari-december 2017

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 42 (1 492) MSEK i det fjärde kvartalet och till 2 567 (2 823) MSEK för helåret. Inga projekt resultatavräknades under fjärde kvartalet. Under samma period föregående år resultatavräknades tre projekt, samtliga i Sverige.

Rörelseresultatet uppgick till -48 (202) MSEK i det fjärde kvartalet och till 601 (327) MSEK för helåret. Under 2017 har totalt 5 fastighetsprojekt resultatavräknats. Den största delen av resultatet 2017 kom från projektet Torsplan 2 i Sverige.

## Fastighetsprojekt

Under fjärde kvartalet byggstartades fyra projekt; Flintholm 2, Zleep Hotel och Skejby CH Alpha i Danmark, samt Önskebrunnen 4 i Sverige. Sammantaget startades 8 (10) fastighetsprojekt under perioden januari till december. Under kvartalet såldes även två projekt, Zleep Hotel och Skejby CH Alpha vilka kommer att resultatavräknas under första halvåret 2019. Uthyrningen uppgick till 69 700 (71 900) kvadratmeter för helåret varav 29 200 (24 600) kvadratmeter i det fjärde kvartalet.

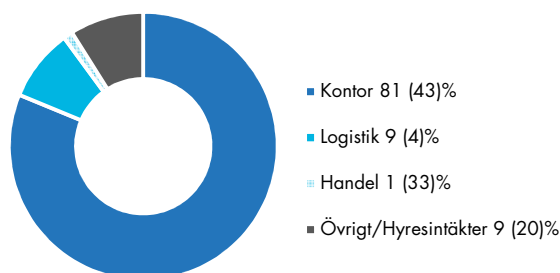
Vid fjärde kvartalets utgång var 22 (19) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 2,4 (2,8) Mdr SEK, vilket motsvarar en färdigställandegrad om 45 (59) procent. Uthyrningsgraden uppgick till 60 (59) procent. Driftnettot för perioden januari till december uppgick till 50 (79) MSEK varav 10 (22) MSEK avsåg fjärde kvartalet.

## Sysselsatt kapital

Minskning i sysselsatt kapital under 2017 jämfört med 2016 är en följd av försäljning av stora projekt i Sverige och Finland. I fjärde kvartalet ökade sysselsatt kapitalet med 0,3 Mdr SEK till 4,1 Mdr SEK.

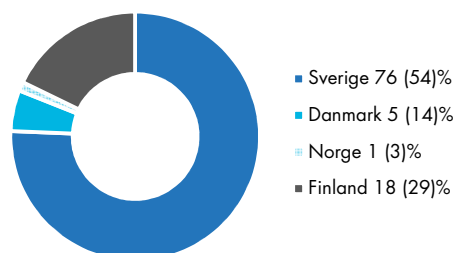
## Produktmix

### Nettoomsättning



## Geografisk fördelning

### Nettoomsättning



NCC Property Development, MSEK	2017 Okt-dec	2016 Okt-dec	2017 Jan-dec	2016 Jan-dec
Nettoomsättning	42	1 492	2 567	2 823
Rörelseresultat	-48	202	601	327
Sysselsatt kapital	4 086	4 450	4 086	4 450
<b>Finansiella mål:</b>				
Rörelsemarginal, % <sup>1)</sup>	negativ	13,5	23,4	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>2)</sup>			15,7	7,0

1) Mål: rörelsemarginal  $\geq$  10%

2) Mål: avkastning på sysselsatt kapital  $\geq$  10%

# NCC Property Development

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2017-12-31 <sup>1)</sup>

## Pågående fastighetsutvecklingsprojekt

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdig- ställande- grad, %	Uthyrnings- bar, area, kvm	Uthyrnings- grad, %
Flintholm 2	Kontor	Köpenhamn		7	9 300	100
Frederik Plads 1	Kontor	Århus		49	5 200	0
Skejby CH Alpha	Kontor	Århus	Q1 2019	14	6 300	31
Zleep Hotel	Övrigt	Århus	Q2 2019	13	3 200	100
<b>Totalt Danmark</b>				<b>19</b>	<b>24 000</b>	<b>61</b>
Fredriksberg 1	Kontor	Helsingfors		56	9 000	17
Laajasalo 1	Handel	Helsingfors		38	8 600	87
<b>Totalt Finland</b>				<b>47</b>	<b>17 600</b>	<b>53</b>
Lysaker PP11	Kontor	Bærum		35	6 400	78
Valle 1	Kontor	Oslo		36	7 700	5
<b>Totalt Norge</b>				<b>35</b>	<b>14 100</b>	<b>41</b>
K11	Kontor	Solna		19	12 800	28
K12	Kontor	Solna		24	21 700	95
Arendal 3	Logistik	Göteborg	Q2 2018	58	6 800	100
Önskebrunnen 4	Logistik	Upplands Bro		8	11 500	42
Multihuset	Övrigt	Malmö		26	19 700	54
Mölnadal Galleria	Handel	Mölnadal	<sup>2)</sup>	84	13 100	65
<b>Totalt Sverige</b>				<b>35</b>	<b>85 600</b>	<b>66</b>
<b>Totalt</b>				<b>34</b>	<b>141 300</b>	<b>60</b>

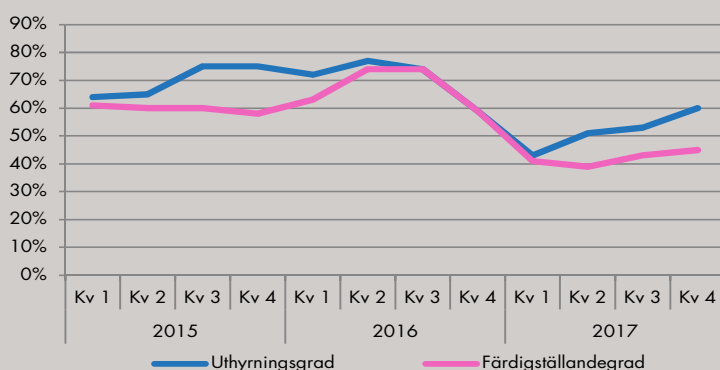
## Färdigställda fastighetsutvecklingsprojekt

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Uthyrnings- bar, area, kvm	Uthyrnings- grad, %
CH Vallensbæk 4.1	Kontor	Vallensbæk		6 100	14
Kolding Retailpark	Handel	Kolding		4 000	54
Roskildevej	Handel	Taastrup		4 000	100
Viborg Retail II+III	Handel	Viborg		900	0
Zenit 2	Kontor	Århus		3 600	88
<b>Totalt Danmark</b>				<b>18 600</b>	<b>52</b>
Alberga E	Kontor	Esbo		5 800	49
Suurpelto 1	Handel	Esbo		4 600	99
<b>Totalt Finland</b>				<b>10 400</b>	<b>71</b>
Stavanger Business Park 1	Kontor	Stavanger		9 200	44
<b>Totalt Norge</b>				<b>9 200</b>	<b>44</b>
<b>Totalt</b>				<b>38 200</b>	<b>57</b>

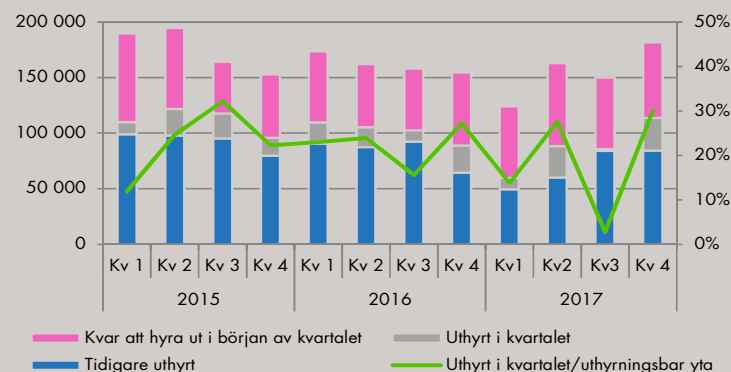
1) Tabellen avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier/tilläggsköpeskilling) i fyra tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av maximalt ca 10 MSEK.

2) Projektet omfattar cirka 25 000 kvm uthyrningsbar area och genomförs tillsammans med Citycon, ett i Finland noterat fastighetsbolag, i ett hälftenägt bolag. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

## Fastighetsprojekt



## Uthyrning



## Övrigt

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I årsredovisningen 2016 (sid 51–53) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

### Transaktioner med närstående

Närstående är Nordstjernankoncernen (inklusive bl.a. intressebolaget Bonava), NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Transaktioner med närstående företag har varit av produktionskaraktär. Försäljning till närstående bolag har för fjärde kvartalet uppgått till 633 (742) MSEK och inköp har uppgått till 61 (152) MSEK. För helårsperioden januari till december var försäljningen 2 924 (1 902) MSEK och inköpen 224 (668) MSEK.

### Säsongs effekter

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmissiga svängningar till följd av kall väderlek. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

### Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår för räkenskapsåret 2017 en utdelning på 8,00 (8,00) SEK per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen om 4,00 SEK är den 13 april 2018 och för den andra utbetalningen om 4,00 SEK föreslås den 5 november 2018.

### Årstämma

NCC:s årsstämma hålls i Vinterträdgården, Grand Hôtel, Royals entré, Stallgatan 6, Stockholm den 11 april 2018. Stämman öppnas kl. 16.30. Kallelse till stämman kommer att vara införd i Post- och Inrikes Tidningar och finnas på NCC:s webbplats [www.ncc.se](http://www.ncc.se) den 8 mars. Att kallelse har skett kommer annonseras om i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet. På bolagets webbplats kommer också styrelsens och valberedningens förslag till beslut på stämman att finnas och det går även att anmäla sig till stämman via webbplatsen.

### Valberedningens förslag till årsstämman

Inför Årstmötet 2018 består NCC:s valberedning av Viveca Ax:son Johnson (styrelseordförande Nordstjernan AB) och Johan Strandberg (analytiker SEB Fonder) samt av Anders Oscarsson (aktiechef AMF/AMF Fonder), med Viveca Ax:son Johnson som ordförande. Styrelsens ordförande Tomas Billing är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt.

Valberedningens förslag till styrelse kommer att presenteras senare i ett särskilt pressmeddelande och övriga förslag i kallelsen till årsstämman.

### Återköpta aktier

NCC AB innehar 353 323 återköpta B-aktier för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

### Nya redovisningsprinciper

NCC tillämpar från 1 januari 2018 IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och IFRS 9 Finansiella instrument. Läs mer på sid 17.

### Övriga väsentliga händelser

#### STÖRRE ORDER I FJÄRDE KVARTALET

NCC har inlett ett partneringsamarbete med Global Business Gate för ett helt nytt kontorsprojekt vid Masthuggskajen i Göteborg. Uppdraget är indelat i två faser och det totala ordervärdet beräknas uppgå till cirka 900 MSEK och förväntas orderregistreras i september 2018 när parterna tecknar avtal för fas två.

NCC har valts till byggentreprenör i ett stort sjukhusprojekt i Uleåborg i Finland. Projektet omfattar två nya byggnader – ett kvinno- och barnsjukhus samt den första fasen av ett nytt huvudsjukhus. Kund är kommunen som ansvarar för sjukvårdsdistriktet Norra Österbotten. Det totala ordervärdet uppgår till cirka 705 MSEK.

NCC och tyska Wayss & Freytag Ingeniurbau AG i konsortie har av Trafikverket tilldelats uppdraget att bygga delstap Korsvägen i Västlänken. NCC:s andel av ordervärdet uppgår till 2,3 Mdr SEK.

NCC har fått i uppdrag att utföra ett omfattande infrastrukturarbete för vindkraftparken Markbygden ETT i Piteå. Kontraktvärdet uppgår till cirka 800 MSEK. NCC:s arbete startade under juni 2017 och merparten av arbetet beräknas vara färdigt i slutet av 2018.

### Händelser efter kvartalets utgång

Tomas Carlsson har utsetts till ny VD och koncernchef för NCC. Tomas kommer närmast från det börsnoterade teknikkonsultföretaget Sweco. Tomas har tidigare arbetat nästan 20 år inom NCC där han senast var affärsområdeschef för NCC:s svenska byggverksamhet. Tomas Carlsson kommer att tillträda sin befattning på NCC senast i juli 2018 och ersätter tillförordnad VD och koncernchef Håkan Broman.

Kenneth Nilsson är utsedd till ny affärsområdeschef för NCC Infrastructure och kommer att ingå i koncernledningen. Kenneth Nilsson kommer från Skanska, närmast som operativ chef för Skanskas anläggningsverksamhet i östra USA. Kenneth Nilsson tillträder den 3 april 2018 och ersätter tillförordnad affärsområdeschef Göran Landgren.

## Rapporteringstillfällen 2018

Årsredovisning 2017	vecka 11 2018
Delårsrapport jan–mars 2018	25 april 2018
Delårsrapport jan–juni 2018	18 juli 2018
Delårsrapport jan–sep 2018	25 oktober 2018
Bokslutskommuniké 2018	januari 2019

## Undertecknande

Solna den 25 januari 2018

Håkan Broman  
*Tillförordnad Verkställande direktör*

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.



## Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not 1	2017 Okt-dec	2016 Okt-dec	2017 Jan-dec	2016 Jan-dec
<b>KVARVARANDE VERKSAMHET</b>					
Nettoomsättning		16 318	16 519	54 608	52 934
Kostnader för produktion	Not 3	-15 417	-15 032	-50 460	-48 484
<b>Bruttoresultat</b>					
Försäljnings- och administrationskostnader	Not 3	-916	-823	-2 933	-2 912
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader		17	-3	26	-85
<b>Rörelseresultat</b>					
Finansiella intäkter		11	4	39	26
Finansiella kostnader <sup>1)</sup>		-32	-35	-130	-138
<b>Finansnetto</b>					
<b>Resultat efter finansiella poster</b>					
Skatt		53	-98	-141	-225
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>					
<b>AVVECKLAD VERKSAMHET</b>					
Avvecklad verksamhet, netto efter skatt			-31		6 867
<b>Periodens resultat från avvecklad verksamhet</b>					
<b>KVARVARANDE OCH AVVECKLAD VERKSAMHET</b>					
<b>Periodens resultat från kvarvarande och avvecklad verksamhet</b>					
<b>Hämförs till:</b>					
NCC:s aktieägare		33	502	1 004	7 980
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-1	5	3
<b>Periodens resultat</b>					
<b>Resultat per aktie</b>					
Före utspädning,					
Resultat efter skatt, SEK		0,30	4,64	9,29	73,81
Efter utspädning,					
Resultat efter skatt, SEK		0,30	4,64	9,29	73,81
<b>Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter</b>					
Före utspädning					
Resultat efter skatt, SEK		0,30	4,93	9,29	10,30
Efter utspädning					
Resultat efter skatt, SEK		0,30	4,93	9,29	10,30
<b>Antal aktier, miljoner</b>					
Totalt antal utgivna aktier		108,4	108,4	108,4	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden		108,1	108,1	108,1	108,1
Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut		108,1	108,1	108,1	108,1

<sup>1)</sup> Varav räntekostnader för perioden jan-dec 2017 om 107 (118) MSEK.

För upplysningar om avvecklad verksamhet, se not 4.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not 1	2017 Okt-dec	2016 Okt-dec	2017 Jan-dec	2016 Jan-dec
<b>Periodens resultat</b>					
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>					
Periodens omräkningsdifferenser		26	-7	25	165
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		-5	5	-7	-34
Kassaflödessäkringar		11	31	-3	103
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		-1	-8	2	-15
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>					
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		142	401	-250	-590
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat		-31	-88	55	130
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>					
<b>Periodens totalresultat</b>					
<b>Hämförs till:</b>					
NCC:s aktieägare		175	836	826	7 739
Innehav utan bestämmande inflytande		1	-1	5	3
<b>Periodens summa totalresultat</b>					

## Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	2017 31 dec	2016 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Goodwill		1 848	1 851
Övriga immateriella tillgångar		335	275
Rörelsefastigheter		880	814
Maskiner och inventarier		2 712	2 569
Långfristiga värdepappersinnehav		129	125
Långfristiga räntebärande fordringar		575	361
Övriga långfristiga fordringar		26	62
Uppskjutna skattefordringar		239	97
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>6 743</b>	<b>6 154</b>
Omsättningstillgångar			
Exploateringsfastigheter		1 696	1 780
Pågående fastighetsprojekt		1 039	1 440
Färdigställda fastighetsprojekt		870	808
Exploateringsfastigheter bostäder			16
Material- och varulager		764	713
Skattefordringar		241	42
Kundfordringar		8 882	7 682
Upparbetade ej fakturerade intäkter		1 671	1 737
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 170	1 061
Kortfristiga räntebärande fordringar		167	152
Övriga fordringar		687	446
Kortfristiga placeringar <sup>1)</sup>		41	190
Likvida medel		3 063	3 093
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>20 292</b>	<b>19 161</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>27 035</b>	<b>25 315</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		867	867
Övrigt tillskjutet kapital		1 844	1 844
Reserver		-113	-125
Balanserat resultat inkl periodens resultat		2 919	2 967
<b>Aktieägarnas kapital</b>		<b>5 516</b>	<b>5 553</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		12	13
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 528</b>	<b>5 566</b>
<b>SKULDER</b>			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder		1 669	2 288
Övriga långfristiga skulder		54	54
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1 407	1 008
Uppskjutna skatteskulder		438	407
Övriga avsättningar		1 889	1 686
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>5 456</b>	<b>5 443</b>
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder		919	723
Leverantörsskulder		5 179	4 427
Skatteskulder		95	115
Fakturerade ej upparbetade intäkter		5 574	4 355
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 207	3 205
Avsättningar		24	21
Övriga kortfristiga skulder		1 052	1 460
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>16 051</b>	<b>14 306</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>21 507</b>	<b>19 749</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>27 035</b>	<b>25 315</b>

<sup>1)</sup> Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader ingår, se kassaflödesanalysen.

## Förändringar i eget kapital i sammandrag, koncernen

MSEK	31 dec 2017			31 dec 2016		
	Aktie- ägarnas kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Aktie- ägarnas kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital, 1 januari</b>	<b>5 553</b>	<b>13</b>	<b>5 566</b>	<b>9 691</b>	<b>23</b>	<b>9 714</b>
Periodens totalresultat	826	5	831	7 739	3	7 742
Försäljning/Förvärv innehav utan bestämmande inflytande				3		3
Utdelning	-865	-6	-871	-324	-13	-337
Utdelning av Bonava				-11 563		-11 563
Utdelningskostnader				-63		-63
Försäljning/förvärv av egna aktier	-4		-4	60		60
Prestationsbaserat incitamentsprogram	5		5	8		8
<b>Utgående eget kapital</b>	<b>5 516</b>	<b>12</b>	<b>5 528</b>	<b>5 553</b>	<b>13</b>	<b>5 566</b>

Om de principer för redovisning av pensioner, IAS 19, som gällde före 1 januari 2013, hade tillämpats, skulle eget kapital ha varit 2 186 MSEK högre och nettoläneskulden 1 407 MSEK lägre per 31 december 2017.

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	2017	2016	2017	2016
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Resultat efter finansiella poster, kvarvarande verksamheter	-19	630	1 150	1 341
Resultat efter finansiella poster, avvecklad verksamhet		-32		6 902
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	467	273	1 112	-6 336
Betald skatt	-128	-100	-432	-401
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>320</b>	<b>771</b>	<b>1 830</b>	<b>1 506</b>
Försäljningar av fastighetsprojekt	106	1 118	1 630	2 118
Investeringar i fastighetsprojekt	-315	-348	-1 152	-1 612
Försäljningar av bostadsprojekt		26		2 548
Investeringar i bostadsprojekt		3		-3 154
Övriga förändringar i rörelsekapital	1 371	1 199	-150	-237
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>	<b>1 162</b>	<b>1 997</b>	<b>328</b>	<b>-336</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 481</b>	<b>2 769</b>	<b>2 158</b>	<b>1 170</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förvärv/Försäljning av dotterföretag och andra innehav <sup>1)</sup>	-22	-20	-96	-496
Förvärv/Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-201	-219	-645	-613
Förvärv/Försäljning av övriga anläggningstillgångar	-15	-9	-56	-72
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-237</b>	<b>-248</b>	<b>-797</b>	<b>-1 181</b>
<b>Kassaflöde före finansiering</b>	<b>1 245</b>	<b>2 521</b>	<b>1 361</b>	<b>-11</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b> <sup>2)</sup>	<b>-607</b>	<b>-929</b>	<b>-1 392</b>	<b>-1 087</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>639</b>	<b>1 591</b>	<b>-31</b>	<b>-1 099</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>2 414</b>	<b>1 500</b>	<b>3 093</b>	<b>4 177</b>
Kursdifferens i likvida medel	11	2	1	15
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>3 063</b>	<b>3 093</b>	<b>3 063</b>	<b>3 093</b>
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader	41	190	41	190
<b>Totalt likvida tillgångar vid periodens slut</b>	<b>3 104</b>	<b>3 283</b>	<b>3 104</b>	<b>3 283</b>

För uppgifter om Bonavas påverkan på koncernens kassaflöde under respektive avsnitt, se not 4, Avvecklad verksamhet.

<sup>1)</sup> Bonavas kassa ingår med - 658 MSEK för perioden jan-dec 2016.

<sup>2)</sup> Av den totalt beslutade utdelningen om 865 MSEK betalades 324 MSEK under det andra kvartalet. Resterande del, 541 MSEK betalades i november 2017.

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Not 1	2017 Okt-dec	2016 Okt-dec	2017 Jan-dec	2016 Jan-dec
Nettoomsättning		55	4 112	188	20 873
Kostnader för produktion			-3 554		-19 167
<b>Bruttoresultat</b>		<b>55</b>	<b>558</b>	<b>188</b>	<b>1 706</b>
Försäljnings- och administrationskostnader		-132	-272	-403	-1 244
Nedskrivningar					-88
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-77</b>	<b>286</b>	<b>-215</b>	<b>374</b>
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag		11	-58	629	823
Resultat från andelar i intresseföretag					30
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar				12	1
Resultat från finansiella omsättningstillgångar			5	4	9
Räntekostnader och liknande resultatposter		-5	-34	-19	-109
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-70</b>	<b>199</b>	<b>411</b>	<b>1 129</b>
Bokslutsdispositioner		55	287	582	287
Skatt på periodens resultat		-9	-102	-90	-110
<b>Periodens resultat</b>		<b>-24</b>	<b>384</b>	<b>903</b>	<b>1 306</b>

Den 1 januari 2017 bröts kommissionärsförhållandet mellan NCC AB och NCC Sverige AB. Under 2016 ingick NCC Sverige AB i moderbolaget då de bedrev verksamhet i kommission för NCC AB:s räkning. Personal bytte därmed arbetsgivare från NCC AB till NCC Sverige AB. Bokslutsdispositioner avseende den verksamhet som inte längre ingår i moderbolaget har i första kvartalet lösts upp i NCC AB. Moderbolaget består numera främst av funktioner för huvudkontoret samt en filial i Norge. Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgår till 74 (6 569).

Total utdelning till aktieägarna uppgår till 865 MSEK. Utdelning har erhållits från dotterbolagen uppgående till 629 MSEK.

## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	Not 1	2017 31 dec	2016 31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		38	108
Materiella anläggningstillgångar		8	86
Finansiella anläggningstillgångar		4 729	4 595
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 774</b>	<b>4 789</b>
Omsättningstillgångar			
Material- och varulager			57
Kortfristiga fordringar		402	4 338
Kassa och bank		1 100	2
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB		863	5 833
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 365</b>	<b>10 231</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>7 139</b>	<b>15 020</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital		3 768	3 677
Obeskattade reserver			527
Avsättning		9	569
Långfristiga skulder		2 049	2 072
Kortfristiga skulder		1 313	8 175
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>7 139</b>	<b>15 020</b>



# Noter

## Not 1. Redovisningsprinciper

### Koncern

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av gällande standards, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de är antagna av EU.

Delårsrapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i Årsredovisningen för 2016 (Not 1, sid. 64–70).

Under 2016 rapporterades verksamheten i Bonava i enlighet med IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Det innebär att intern volym från Bonava inte är eliminerad i resultaträkningen, inte heller internvinster mellan Building och Bonava. Interna volymer från Bonava är inte heller eliminerade i orderstock och ordergång.

Bonavas nettoresultat efter skatt redovisas på en rad i resultaträkningen.

I kassaflödesrapporten separatredovisas Bonavas resultat efter finansnetto, därefter ingår Bonava i sin helhet.

### *IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder*

NCC har genomfört en analys av effekterna av IFRS 15 för väsentliga intäcksströmmar. Som ett resultat har NCC identifierat två intäcksströmmar där IFRS 15 kan ha en väsentlig påverkan på NCC:s finansiella rapportering.

Den första intäcksströmmen rör affärsområdena Building och Infrastructure och avser avtalsändringar ("contract modifications") relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande. Kraven på att redovisa intäkter i ovan be-

skrivna situationer är högre enligt IFRS 15 än enligt IAS 11, både när det gäller dokumenterad rätt som sannolikhet för betalning från kund. NCC har uppskattat effekten av dessa högre krav till 450 MSEK för avtal som inte var avslutade den 1 januari 2018 (vilket ger ett lägre eget kapital 1 januari 2018 om 346 MSEK netto efter skatt) varav 282 MSEK inte var avslutade den 1 januari 2017. Detta innebär sammantaget ett lägre rörelseresultat för 2017 om 168 MSEK och ett lägre eget kapital den 1 januari 2017 om 216 MSEK netto efter skatt.

Den andra intäcksströmmen berör utveckling av kommersiella fastigheter för vilket det pågår analys av eventuell övergång till att redovisa intäkten över tid (successivt). En övergång skulle inte påverka eget kapital den 1 januari 2018.

### *IFRS 9 Finansiella instrument*

IFRS 9 inför nya regler bl.a. avseende klassificering och värdering av finansiella instrument, nedskrivning av finansiella instrument och säkringsredovisning.

NCC har analyserat effekterna av IFRS 9 och denna visar att de nya reglerna inte påverkar koncernens finansiella ställning då IFRS 9 inte väsentligt påverkar värderingen. IFRS 9 innebär inte heller någon väsentligt effekt på NCC:s säkringsredovisning eller, baserat på IFRS 9:s metodik och NCC:s historik, på NCC:s reserveringar för kreditförluster.

### Moderbolag

Moderbolaget har upprättat delårsrapporten enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som årsredovisningen för 2016 (Not 1, sid. 64–70).

## Not 2. Segmentredovisning

MSEK

<b>Oktober - december 2017</b>	NCC Building	NCC Infrastructure	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar <sup>1)</sup>	Koncernen
Extern nettoomsättning	7 114	6 018	3 155	30	16 317	2	16 318
Intern nettoomsättning	447	119	684	12	1 262	-1 262	16 318
Total nettoomsättning	7 561	6 137	3 839	42	17 578	-1 260	16 318
Rörelseresultat	198	-115	142	-48	177	-175	2
Finansnetto							-21
Resultat efter finansiella poster							-19

<b>Oktober - december 2016</b>	NCC Building	NCC Infrastructure	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar <sup>1)</sup>	Koncernen
Extern nettoomsättning	7 121	5 224	2 699	1 475	16 519		16 519
Intern nettoomsättning	290	181	541	17	1 029	-1 029	16 519
Total nettoomsättning	7 411	5 405	3 240	1 492	17 548	-1 029	16 519
Rörelseresultat	268	77	126	202	672	-11	661
Finansnetto							-31
Resultat efter finansiella poster							630

MSEK

<b>Januari - december 2017</b>	NCC Building	NCC Infrastructure	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar <sup>2)</sup>	Koncernen
Extern nettoomsättning	23 639	18 115	10 343	2 505	54 601	7	54 608
Intern nettoomsättning	1 089	437	2 050	62	3 638	-3 638	54 608
Total nettoomsättning	24 727	18 552	12 393	2 567	58 239	-3 631	54 608
Rörelseresultat	515	-137	577	601	1 556	-314	1 242
Finansnetto							-91
Resultat efter finansiella poster							1 150

<b>Januari - december 2016</b>	NCC Building	NCC Infrastructure	NCC Industry	NCC Property Development	Summa segment	Övrigt och elimineringar <sup>2)</sup>	Koncernen
Extern nettoomsättning	24 467	16 481	9 230	2 756	52 934		52 934
Intern nettoomsättning	1 214	526	1 530	67	3 337	-3 337	52 934
Total nettoomsättning	25 681	17 007	10 760	2 823	56 271	-3 337	52 934
Rörelseresultat	489	162	533	327	1 510	-57	1 453
Finansnetto							-112
Resultat efter finansiella poster							1 341

<sup>1)</sup> I kvartalet ingår bland annat NCC:s huvudkontor och resultat från mindre dotter- och intresseföretag med -78 (-138). Vidare ingår internvinster med -22 (9) samt övriga koncernjusteringar, i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern (bl.a. pensioner) samt avsättning för omstrukturering med -75 (118).

<sup>2)</sup> I perioden ingår bland annat NCC:s huvudkontor och resultat från mindre dotter- och intresseföretag med -134 (-280), varav 88 MSEK föregående år avser stoppad utveckling av implementering av ett gemensamt HR-system. Vidare ingår internvinster med 10 (109) samt övriga koncernjusteringar, i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern (bl.a. pensioner) samt avsättning för omstrukturering med -190 (114).

### Not 3. Avskrivningar

MSEK	2017	2016	2017	2016
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
Övriga immateriella tillgångar	-16	-32	-65	-82
Rörelsefastigheter m.m.	-9	-7	-31	-24
Maskiner och inventarier	-152	-164	-621	-620
<b>Summa avskrivningar <sup>1)</sup></b>	<b>-178</b>	<b>-203</b>	<b>-718</b>	<b>-726</b>

<sup>1)</sup> Exklusive nedskrivningar. Nedskrivningar uppgår för perioden jan-dec 2017 till 7 (97) MSEK.

### Not 4. Avvecklad verksamhet

NCC delade ut aktierna i Bonava till aktieägarna i juni 2016. Första handelsdag var den 9 juni 2016 och slutkursen blev 106,50 kronor för B-aktien och 107,50 för

A-aktien vilket innebar ett börsvärde om cirka 11,5 Mdr. Detta gav en reavinst för utdelningen av Bonava om 6 724 MSEK.

### Resultaträkning

	2016	2016
	Jan - 7 jun	Jan-dec
Nettoomsättning	3 243	3 243
Kostnader för produktion	-2 710	-2 710
Försäljnings- och administrationskostnader	-231	-231
Rörelseresultat	303	303
Finansnetto	-124	-124
Resultat före skatt	178	179
Skatt på periodens resultat	-36	-36
<b>Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt</b>	<b>143</b>	<b>143</b>
<b>Realisationsresultat vid utdelning av den avvecklade verksamheten</b>	<b>6 755</b>	<b>6 724</b>
<b>Resultat från avyttring efter skatt</b>	<b>6 898</b>	<b>6 867</b>
<b>Övrigt totalresultat för den verksamhet som ska överföras</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Resultat per aktie</b>	<b>1,32</b>	<b>1,32</b>

### Kassaflöde

	2016	2016
	Jan - 7 jun	Jan-dec
<b>Kassaflödet påverkas av avvecklad verksamhet i enlighet med nedan:</b>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	105	105
Rörelsekapital	-708	-708
Investeringsverksamheten	-81	-81
Finansieringsverksamheten	754	754
Periodens kassaflöde från avvecklad verksamhet	70	70

### Not 5. Förvärv av rörelse

NCC Industry AS förvärvade per 1 november 2017 Peabs grundläggningsverksamhet i Norge med cirka 80 anställda av NFT AS. NCC blir därigenom, inom division Hercules, ett av Norges ledande grundläggningsbolag med nationell täckning.

NCC Industry AB förvärvade per 1 december 2017 bergsprängningsverksamheten av Voglers Sverige AB.

Verksamheten är specialiserad på bergsprängning för ballastindustrin och har cirka 25 anställda. Affären stärker NCC Industrys position i södra och västra Sverige och kompletterar NCC:s befintliga bergsprängningsverksamhet inom division Stone Materials i Sverige.

Inga av förvärven bedöms få någon väsentlig påverkan på resultat eller ställning för det fjärde kvartalet.

## Not 6. Verkligt värde för finansiella instrument

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Derivat i nivå 2 består av

valutaterminer, ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. NCC har inga finansiella instrument i nivå 3.

MSEK	31 dec 2017			31 dec 2016		
	Nivå 1	Nivå 2	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Värdepapper som innehas för handel	10		10	99		99
Derivatinstrument		43	43		70	70
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		45	45		36	36
<b>Summa tillgångar</b>	<b>10</b>	<b>88</b>	<b>98</b>	<b>99</b>	<b>106</b>	<b>205</b>
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen						
Derivatinstrument		3	3		14	14
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		55	55		35	35
<b>Summa skulder</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>49</b>

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

MSEK	31 dec 2017		31 dec 2016	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar som hålles till förfall	131	131	63	63
Kortfristiga placeringar som hålles till förfall	30	30	91	92
Långfristiga räntebärande skulder	1 669	1 676	2 288	2 311
Kortfristiga räntebärande skulder	919	925	723	726

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet.

## Not 7. Ställda säkerheter, borgens- och garantiförpliktelser

MSEK	2017	2016
<b>Koncernen</b>	31 dec	31 dec
Ställda säkerheter	429	377
Borgens- och garantiförpliktelser <sup>1)</sup>	510	768
<b>Moderbolaget</b>		
Borgens- och garantiförpliktelser <sup>1)</sup>	19 280	11 882

<sup>1)</sup> För dessa borgensåtaganden hålls NCC AB skadeslös av Bonava AB genom Master Separation Agreement. Bonava jobbar med att formellt ersätta dessa med andra säkerheter, allt eftersom, vilket gör att denna post kommer minska ytterligare med tiden. Dessutom har NCC AB erhållit säkerhet från kreditförsäkringsbolag för de åtaganden som fortfarande är utestående för räkning, numer, helägda Bonavabolag.



# Nyckeltalsöversikt

	2017	2016	2017	2016	2015	2014	2013	2012 <sup>3)</sup>	2012
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec	Jan-dec
<b>Avkastningsmätt</b>									
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)4)</sup>	18	19	18	19	26	22	26	28	23
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)5)</sup>	18	118	18	118	26	22	26	28	23
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)4)</sup>	13	13	13	13	17	14	15	17	15
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)5)</sup>	13	63	13	63	17	14	15	17	15
<b>Finansiella mått vid periodens utgång</b>									
EBITDA % <sup>4)</sup>	1,1	4,9	3,6	4,7	6,2	5,8	5,9	5,6	5,6
EBITDA % <sup>5)</sup>	1,1	5,1	3,6	17,0	6,2	5,8	5,9	5,6	5,6
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)4)</sup>	9,8	6,6	9,8	6,6	7,1	6,4	7,8	7,5	7,0
Räntetäckningsgrad, ggr <sup>1)5)</sup>	9,8	31,1	9,8	31,1	7,1	6,4	7,8	7,5	7,0
Soliditet, %	20	22	20	22	25	23	22	20	23
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	15	16	15	16	24	26	25	26	24
Nettokassa + / nettolåneskuld -, MSEK	-149	-222	-149	-222	-4 552	-6 836	-5 656	-6 467	-6 061
Skuldsättningsgrad, ggr	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,8	0,7	0,8	0,7
Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK	9 523	9 585	9 523	9 585	19 093	18 935	18 345	17 285	18 241
Sysselsatt kapital, snitt	9 418	13 474	9 418	13 474	18 672	18 531	18 005	15 755	16 632
Kapitalomsättningshastighet, ggr <sup>1)</sup>	5,8	4,1	5,8	4,1	3,3	3,1	3,2	3,6	3,4
Andel riskbärande kapital, %	22	24	22	24	25	23	23	21	25
Utgående ränta, %	2,0	2,6	2,0	2,6	2,8	2,8	3,3	3,6	3,6
Genomsnittlig räntebindningstid, år	0,6	0,9	0,6	0,9	0,9	1,1	1,2	1,1	1,1
<b>Aktiedata per aktie</b>									
Resultat efter skatt, före utspädning, SEK <sup>4)</sup>	0,30	4,93	9,29	11,61	19,59	17,01	18,40	17,62	17,51
Resultat efter skatt, efter utspädning, SEK <sup>4)</sup>	0,30	4,93	9,29	11,61	19,59	17,01	18,40	17,62	17,51
Resultat efter skatt, före utspädning, SEK <sup>5)</sup>	0,30	4,64	9,29	73,81	19,59	17,01	18,40	17,62	17,51
Resultat efter skatt, efter utspädning, SEK <sup>5)</sup>	0,30	4,64	9,29	73,81	19,59	17,01	18,40	17,62	17,51
Kassaflöde från den löpande verksamheten, efter utspädning, SEK	13,71	25,67	19,97	10,88	37,65	12,47	23,46	-0,24	-0,24
Kassaflöde före finansiering, efter utspädning, SEK	11,51	23,38	12,59	-0,05	30,88	5,32	15,40	-8,61	-8,61
P/E-tal <sup>1)4)</sup>	17	19	17	19	13	15	11	8	8
P/E-tal <sup>1)5)</sup>	17	3	17	3	13	15	11	8	8
Utdelning ordinarie, SEK			8,00	8,00	3,00	12,00	12,00	10,00	10,00
Direktavkastning, %			5,1	3,5	1,1	4,9	5,7	7,3	7,3
Eget kapital före utspädning, SEK	51,04	51,39	51,04	51,39	89,85	82,04	80,24	70,58	82,97
Eget kapital efter utspädning, SEK	51,04	51,39	51,04	51,39	89,85	82,04	80,24	70,58	82,97
Börskurs/eget kapital, %	308	439	308	439	293	301	262	193	164
Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK	157,30	225,40	157,30	225,40	263,00	246,80	209,90	136,20	136,20
<b>Antal aktier, miljoner</b>									
Totalt antal utgivna aktier <sup>2)</sup>	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4
Återköp av aktier vid periodens slut	0,4	0,4	0,4	0,4	0,6	0,6	0,6	0,4	0,4
Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut	108,1	108,1	108,1	108,1	107,9	107,8	107,8	108,0	108,0
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under perioden	108,1	108,1	108,1	108,1	107,9	107,8	107,9	108,2	108,2
Börsvärde, före utspädning, MSEK <sup>6)</sup>	16 997	24 325	16 997	24 325	28 369	26 574	22 625	14 706	14 706
<b>Personal</b>									
Medeltal anställda	17 762	16 793	17 762	16 793	17 872	17 669	18 360	18 175	18 175

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

3) Beloppen är justerade för ändrad redovisningsprincip avseende IAS 19.

4) Vid beräkning av nyckeltalet har resultateffekten -31 MSEK respektive 6 724 MSEK som uppkom vid utdelningen av Bonava exkluderats i kvartal respektive helår 2016.

5) Vid beräkning av nyckeltalet har resultateffekten -31 MSEK respektive 6 724 MSEK som uppkom vid utdelningen av Bonava inkluderats i kvartal respektive helår 2016.

6) Börsvärde per 31 december 2016 är exkl NCCs bostadsverksamhet, Bonava. Inklusive denna verksamhet var börsvärdet vid samma datum 39 563 MSEK.

För definitioner av nyckeltal, se [www.ncc.se/Om-NCC/Investor-relations/NCC-i-siffror/Finansiella-definitioner](http://www.ncc.se/Om-NCC/Investor-relations/NCC-i-siffror/Finansiella-definitioner).

## Kort om NCC

NCC är ett av de ledande nordiska bygg- och fastighetsutvecklingsföretagen. Med Norden som hemmamarknad är NCC verksamt inom hela värdekedjan – utvecklar kommersiella fastigheter och bygger bostäder, kontor, industrilokaler och offentliga byggnader, vägar och anläggningar samt övrig infrastruktur. NCC erbjuder även insatsvaror för byggproduktion samt tillhandahåller beläggning och vägservice. NCC skapar framtidens miljöer för arbete, boende och kommunikation med ett ansvarsfullt byggande som ger hållbart samspel mellan människa och miljö.

### Vision

Vi ska förnya vår bransch och erbjuda de bästa hållbara lösningarna.

### Affärsidé – ansvarsfullt företagande

NCC utvecklar och bygger framtidens miljöer för arbete, boende och kommunikation. Med stöd i företagets värderingar finner NCC tillsammans med kunderna behovsanpassade, kostnadseffektiva och kvalitativa lösningar som skapar mervärde för alla NCC:s intressenter och som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

### Värdegrund

Själva ryggraden i NCC:s sätt att verka och agera utgörs av företagets värderingar och uppförandekod. Tillsammans fungerar de även som en kompass för hur medarbetare ska uppträda och handla i vardagen och ge vägledning vid beslut.

- ÄRLIGHET
- RESPEKT
- TILLIT
- FRAMÅTANDA

### Organisation

NCC bedriver en integrerad bygg- och utvecklingsverksamhet i Norden. Bolaget har tre affärer – Industri, Bygg- och anläggning samt Utveckling – och är från och med 1 januari 2016 organiserat i fyra affärsområden.



NCC Building



NCC Infrastructure



NCC Industry



NCC Property  
Development

# Kontaktinformation

Chief Financial Officer  
Mattias Lundgren  
Tel. +46 (0)70-228 88 81

IR-ansvarig  
Johan Bergman  
Tel. +46 (0)8-585 523 53, +46 (0)70-354 80 35

## Informationsmöte

Ett informationsmöte med integrerad webb- och telefonkonferens hålls den 25 januari kl. 10.00 på Tändstickspalatset, Västra Trädgårdsgatan 15 i Stockholm. Presentationen hålls på engelska. För att delta i telefonkonferensen, ring +46 (0) 8 519 993 55 (SE), +44 203 194 05 50 (UK), eller +1 855 269 26 05 (US) fem minuter före konferensens start. Ange "NCC".

Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 25 januari 2018 kl. 08.00 CET.



 Vallgatan 3  
170 67 Solna

 NCC AB  
170 80 Solna

 +46 (0)8 585 510 00

 [www.ncc.se](http://www.ncc.se)

 [info@ncc.se](mailto:info@ncc.se)

