

# Q1 2020



# NCC

## Starkt kassaflöde och fortsatt förbättring

– NCC inleder året starkt med förbättrat resultat och starkt kassaflöde. Det är fortsatt hög aktivitet i NCC trots coronakrisen, säger Tomas Carlsson, vd och koncernchef för NCC.

- Förbättrat resultat jämfört med föregående år i ett kvartal som alltid har ett säsongsmässigt svagt resultat, på grund av att aktiviteten i framförallt affärsområde Industry är låg under vintermånaderna
- God orderingång och stark orderstock samt något högre nettoomsättning än föregående år
- Starkt kassaflöde från den löpande verksamheten, drygt 1 miljard SEK
- Effekterna av coronakrisen har per rapportdagen inte medfört några väsentliga störningar på koncernnivå, även om vissa projekt hanterar mindre störningar

### Första kvartalet 2020

- Orderingången var på samma nivå som föregående år med 15 458 (15 501) MSEK
- Nettoomsättningen ökade till 11 766 (11 434) MSEK
- Rörelseresultatet förbättrades till -69 (-352) MSEK
- Resultat efter finansiella poster förbättrades till -90 (-370) MSEK
- Resultat efter skatt förbättrades till -84 (-314) MSEK
- Resultat per aktie efter utspädning uppgick till -0,78 (-2,88) SEK

| Koncernen, MSEK                          | Q1     |        | R 12, apr-mar | Jan-dec |
|--|--------|--------|---------------|---------|
|  | 2020   | 2019   | 2019/2020     | 2019    |
| Orderingång                              | 15 458 | 15 501 | 58 005        | 58 048  |
| Orderstock                               | 62 333 | 61 370 | 62 333        | 57 800  |
| Nettoomsättning                          | 11 766 | 11 434 | 58 567        | 58 234  |
| Rörelseresultat                          | -69    | -352   | 1 580         | 1 296   |
| Rörelsemarginal, %                       | -0,6   | -3,1   | 2,7           | 2,2     |
| Resultat efter finansiella poster        | -90    | -370   | 1 464         | 1 184   |
| Periodens resultat efter skatt           | -84    | -314   | 1 105         | 875     |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | -0,78  | -2,88  | 10,19         | 8,09    |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 1 003  | 54     | 3 163         | 2 214   |
| Kassaflöde före finansiering             | 1 018  | -140   | 2 670         | 1 512   |
| Nettokassa +/nettoskuld -                | -4 474 | -4 844 | -4 474        | -4 489  |

För definition av nyckeltal, se <https://www.ncc.se/investor-relations/ncc-aktien/finansiella-definitioner/>.

Verksamheten division Road Services rapporteras från och med kvartal 1 2019 separat i enlighet med IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, se redovisningsprinciper på sid 21.

# Vd Tomas Carlsson kommenterar

När NCC den 1 april 2020 hade årsstämma på Norra Latin i Stockholm kunde jag konstatera att den här våren är nästan ingenting som vanligt. Coronakrisen har drabbat världen med en kraft som än så länge är svår att överblicka.

Samtidigt kunde jag se att på NCC var mycket som vanligt. Jag är oerhört stolt över våra medarbetare som med kreativa lösningar och stark vilja har sett till att det har varit och är hög aktivitet i våra projekt i samtliga länder. Samtidigt har vi naturligtvis fått göra anpassningar för att motverka smittspridning och för att följa myndigheternas riktlinjer. Vi har medarbetare som är vana problemlösare och besjälade av att driva projekt framåt. De egenskaperna kommer väl till pass i tider som dessa.

Fram till rapportdagen har NCC inte haft någon materiell påverkan på koncernen som helhet av de begränsningar som införts för resande eller av störningar i materialförsörjning. Det förekommer vissa störningar i enskilda projekt. De hanteras lokalt. På längre sikt kan även vår verksamhet påverkas av osäkerheten och av en generell nedgång i konjunkturen men läget är fortfarande mycket svårbedömt.

NCC har börjat året starkt. Orderingen är god och nästan fyra miljarder högre än nettoomsättningen, båda på ungefär samma nivå som föregående år. Samtliga affärsområden bidrar med högre ordergång än nettoomsättning. Orderstocken är på en historiskt hög nivå. Rörelseresultatet fortsätter att förbättras jämfört med samma period tidigare år även detta kvartal. Första kvartalet präglas säsongsmässigt av svag lönsamhet till följd av låg aktivitet under vintermånaderna, framförallt i affärsområde Industry men även i övriga affärsområden.

Kassaflödet är en positiv signal med drygt en miljard SEK i positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. NCC är finansiellt starkt, med en nettokassa<sup>1</sup>, och väl rustade för framtiden när det gäller tillgång till finansiering.

Affärsområde Infrastructure förbättrar sitt rörelseresultat jämfört med motsvarande kvartal föregående år och för femte kvartalet i rad. Arbetet pågår fortfarande med att avyttra divisionen Road Services, vilket har tagit längre tid än förutsett. Verksamheten har delats upp i separata legala enheter och parallellt pågår arbete med att förstärka lönsamheten i alla länder.



Affärsområdet Building Sweden hade stark ordergång detta kvartal. Orderingen drevs framförallt av två stora sjukhusprojekt för Region Sörmland. NCC är ledande när det gäller sjukhus och vårdbyggnader i Norden med ett antal större pågående projekt i Sverige, Danmark och Finland.

Affärsområdet Building Nordics redovisar också bättre lönsamhet jämfört med motsvarande period föregående år och en stor orderstock och har också haft fortsatt god ordergång.

Affärsområdet Industry har säsongsmässigt låg aktivitet under första kvartalet men hade något högre omsättning än föregående år såväl i asfalts- som stenverksamheterna.

Resultatet för koncernen i kvartalet påverkas positivt av försäljningen av kontorsfastigheten K12 i Solna, där NCC har sitt huvudkontor. Affärsområdet Property Development har startat ett kontorsprojekt i Finland under kvartalet. Det är helt uthyrt som huvudkontor till företaget Fiskars.

Läget är osäkert och svårbedömt. I vår bransch och i vårt företag är det ändå mycket vi kan påverka. Vi har många och långa projekt att leverera på. Vi har kompetenta och handlingskraftiga medarbetare. Vi fortsätter arbetet med vår långsiktiga plan och modell. Det är en svår tid i hela samhället men vi kommer att ta oss igenom också detta.

Tomas Carlsson, vd och koncernchef  
Solna den 28 april 2020

---

<sup>1</sup> Här avses företagets nettokassa exklusive pensionsskuld och leasingsskuld

# Koncernens utveckling

Första kvartalet, januari-mars 2020

## Marknad

Det är idag svårt att säga hur coronakrisen kommer att påverka de långsiktiga marknadsförutsättningarna i den globala ekonomin. NCC påverkas som alla företag av en nedgång i konjunkturen.

De långsiktiga marknadsförutsättningarna i Norden fortsätter ändå att vara överlag goda även om det redan före coronaviruset gick att notera en mer försiktig hållning på vissa delmarknader, med något längre beslutsprocesser. Det finns en fortsatt efterfrågan på samhällsbyggnader som skolor, sjukhus och äldreboenden drivet av växande städer och demografisk utveckling. Efterfrågan på bostäder har stabiliserats. Generellt är efterfrågan på renovering och ombyggnad god.

Offentliga infrastruktursatsningar driver den nordiska infrastrukturmarknaden och innebär fortsatt stark marknad i Norge och Sverige. Konkurrensen är hög såväl från inhemska som internationella aktörer vilket gör att NCC enbart lägger anbud på de projekt som möter den riskprofil och de lönsamhetskrav som NCC ställer upp. Efterfrågan på asfalt och stenmaterial i Norge och Sverige är stabil och driven av en stark anläggningsmarknad.

Hög efterfrågan på nya moderna och hållbara lokaler, framförallt runt stora städer, samt de avkastningskrav som investerare ställer ger långsiktigt goda marknadsförutsättningar på den nordiska fastighetsmarknaden men på grund av coronakrisen är marknaden på kort och medellång sikt svårbedömd.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 11 766 (11 434) MSEK i det första kvartalet. Den ökade omsättningen i kvartalet förklaras främst av att Property Development resultatavräknade kontorsprojektet K12 i Sverige. Valutaeffekter påverkade omsättningen med 0 (157) MSEK.

NCC:s rörelseresultat uppgick till -69 (-352) MSEK för det första kvartalet. Rörelseresultatet förbättrades främst av att Property Development resultatavräknade kontorsprojektet K12 i Sverige men också av underliggande förbättring i övrig verksamhet. I Infrastructure utvecklades rörelseresultatet positivt till följd av högre omsättning men också av en stabilare projektportfölj med minskat behov av projektnedskrivningar jämfört med förra året. Building Nordics resultat var högre än föregående år främst till följd av högre omsättning och bättre projektmarginaler. Industrys rörelseresultat förbättrades beroende på ökade volymer i den norska, svenska och finska stenverksamheten.

Finansnettot för perioden januari-mars uppgick till -21 (-18) MSEK.

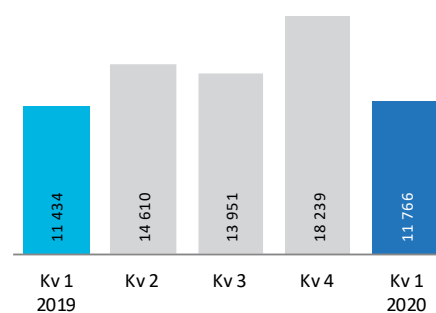
Orderingång,  
MSEK

# 15 458

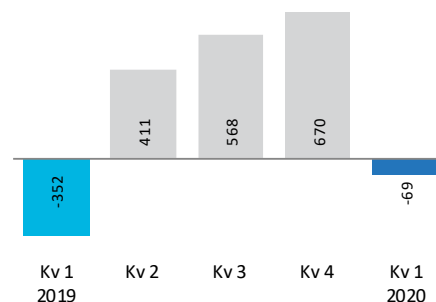
Nettoomsättning,  
MSEK

# 11 766

Nettoomsättning (MSEK)



Rörelseresultat (MSEK)



## Kassaflöde

Kassaflödet för perioden januari till mars uppgick före finansiering till 1 018 (-140) MSEK. Förbättringen förklaras främst av ett högre kassaflöde från förändringar av rörelsekapital. Både den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital och rörelsekapitalet har påverkats positivt av försäljningen av kontorsprojektet K12. Totala likvida tillgångar vid periodens slut uppgick till 3 192 (893) MSEK.

Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 mars till -4 474 (-4 844) MSEK. Minskningen beror i allt väsentligt på ett betydligt bättre kassaflöde från den löpande verksamheten. De positiva effekterna motverkas av en högre pensionskuld. Undantags leasingavtal samt pensionskuld är företagets nettokassa vid kvartalets slut 874 (-665) MSEK.

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 mars till 29 103 (27 416) MSEK. Ökningen förklaras främst av ökade likvida medel. NCC hyr från och med 2020 lokaler i kontorskomplexet K12 i Solna vilket medför ökad leasingkuld i enlighet med IFRS 16.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionskuld enligt IAS 19 och leasingkuld enligt IFRS 16 Leasingavtal, uppgick till 36 (33) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 31 mars 2020 uppgick till 3,9 (3,6) Mdr SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 19 (30) månader.

## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 mars till 10 715 (8 838) MSEK. Ökningen förklaras främst av ökade likvida medel. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 15 (-9) procent.

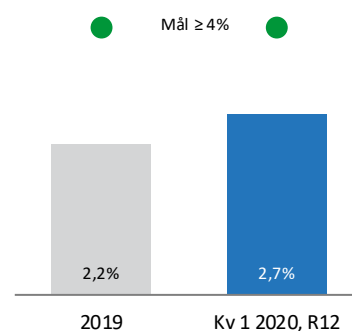
## Finansiella mål och utdelningspolicy

NCC har på koncernnivå tre finansiella mål; rörelsemarginal  $\geq 4$  procent, avkastning på eget kapital  $\geq 20$  procent och nettoskuld  $< 2,5$  gånger EBITDA.

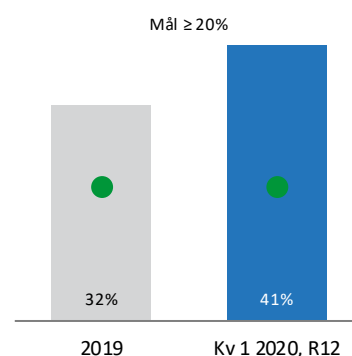
NCC har på rullande 12 månaders basis en rörelsemarginal på 2,7 procent. Avkastning på eget kapital uppgår till 41 procent och bolaget har en nettokassa<sup>2</sup>, ingen nettoskuld. Den redovisade nettokassan uppgår därför till -0,39 gånger EBITDA.

NCC:s utdelningspolicy är att dela ut minst 40 procent av årets resultat efter skatt. Vid årsstämman den 1 april 2020 beslutade stämman att med anledning av den rådande osäkerheten i samhället på grund av coronaviruset inte lämna någon utdelning för 2019. NCC:s styrelse uttalade sin ambition att kalla till en extra bolagsstämma senare under året för att då kunna besluta om utdelning om förhållandena så tillåter.

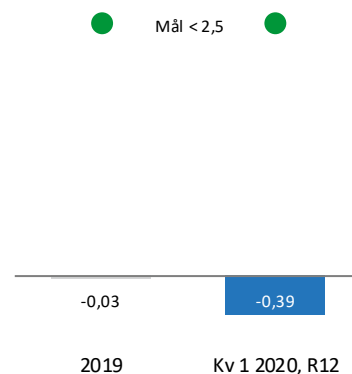
### Rörelsemarginal



### Avkastning på eget kapital



### Nettoskuld/EBITDA

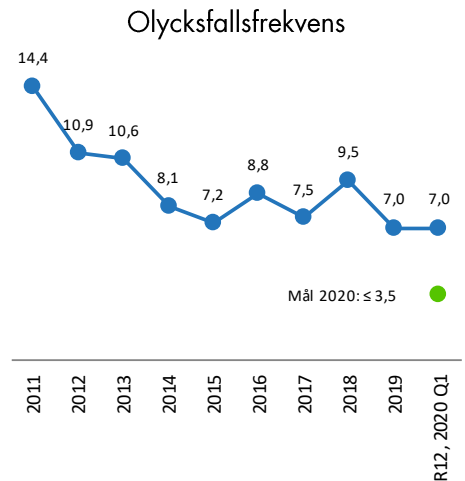


Nettoskulden exkluderar pensionskuld och leasingkuld enligt IFRS16 Leasingavtal. Med EBITDA avses rörelseresultat enligt resultaträkningen med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar enligt not 2 och 3.

<sup>2</sup> Här avses företagets nettokassa exklusive pensionskuld och leasingkuld

## Säkerhet

Säkerhet är ett högt prioriterat område inom NCC och vi har en vision om noll olyckor. Olycksfallsfrekvensen\* under första kvartalet 2020 ligger på samma nivå som fjärde kvartalet 2019. Betydelsen av arbetet med hälsa och säkerhet och målet att sträva mot noll olyckor kan inte överskattas. Vi fortsätter att utveckla vårt arbetssätt med stöd och insatser till chefer på alla nivåer, utveckling av metoder och mer riktade resurser och aktiviteter på enheter med höga olyckstal.



\*Olycksfallsfrekvens: Arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro en eller flera dagar från ordinarie arbete per 1 miljon arbetade timmar.



Det nya H-huset vid Universitetssjukhuset i Örebro, som drivs av NCC och region Örebro i samverkan, blir en modern sjukhusbyggnad med flexibla lokaler för högspecialiserad vård. H-huset uppförs enligt kraven för Miljöbyggnad Guld och med solcellsanläggning på taket.

# Orderläge

Första kvartalet, januari-mars 2020

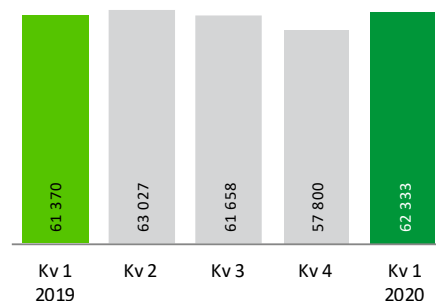
## Orderingång och orderstock

Orderingången i det första kvartalet uppgick till 15 458 (15 501) MSEK och var därmed i nivå med första kvartalet föregående år. Building Swedens orderingång ökade i perioden då två projekt för Region Sörmland (totalt ca 2,4 Mdr SEK) orderregistrerades medan orderingången minskade i Building Nordics och Infrastructure. Valutaeffekter påverkade orderingången med 47 (252) MSEK.

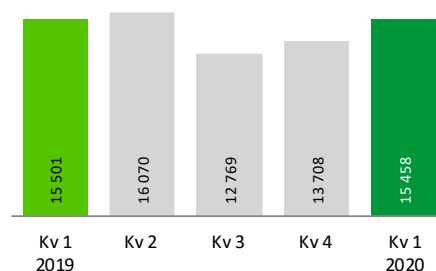
Koncernens orderstock uppgick till 62 333 (61 370) MSEK vid kvartalets slut. Den högre orderstocken kommer främst från Building Nordics danska verksamhet som haft hög orderingång under 2019. Valutaeffekter påverkade orderstocken med 403 (537) MSEK.

Orderstocken är fortsatt på en hög nivå och orderingången var högre än nettoomsättningen i första kvartalet i koncernen och i samliga affärsområden.

Orderstock



Orderingång



### Exempel på ordrar och avtal som inkommit under första kvartalet

NCC Building Sweden har fått i uppdrag att bygga sjukhusbyggnader för Region Sörmland. Ordervärdet uppgår till drygt 2,4 Mdr SEK

NCC Building Nordics i Danmark har tecknat avtal om renovering av bostäder i Danmark. Ordervärdet uppgår till cirka 1 Mdr SEK

NCC Building NCC ska bygga 135 bostadsrätter åt HSB Göteborg. Ordervärdet uppgår till 285 MSEK

NCC Building Sweden har fått en order på ett vård- och omsorgsboende i Eskilstuna. Ordervärdet uppgår till 170 MSEK

NCC Infrastructure i Sverige ska på uppdrag av Linjemontage göra markarbeten för en ny kraftledning i Malmö. Ordervärdet uppgår till 160 MSEK

NCC ska bygga om Kristianstads reningsverk. Projektet inleds med markarbeten. Ordervärdet är 150 MSEK

NCC Infrastructure i Danmark har tecknat ett femårigt strategiskt partnerskap om att bygga ut fibernät för TDC Net

NCC Property Development har tecknat ett hyresavtal i Finland med Fiskars Group som hyr hela fastigheten Next som sitt huvudkontor

# NCC Infrastructure

Första kvartalet, januari-mars 2020

## Orderingång och orderstock

Orderingången för NCC Infrastructure uppgick till 4 415 (4 840) MSEK i det första kvartalet. Den lägre orderingången i kvartalet kommer både från en något lägre orderingång på medelstora projekt i Sverige och på projekt i Norge jämfört med föregående år.

Orderstocken minskade jämfört med föregående år och uppgick till 20 775 (22 460) MSEK. Orderstocken är fortsatt på en hög nivå och orderingången var högre än omsättningen under kvartalet.

## Nettoomsättning och resultat

Omsättningen ökade till 3 791 (3 649) MSEK i det första kvartalet. Den högre omsättningen beror främst på hög aktivitet i stora projekt.

Rörelseresultatet uppgick till 39 (8) MSEK i det första kvartalet. Resultatet utvecklades positivt till följd av högre omsättning men också av en stabilare projektportfölj jämfört med förra året.

| NCC Infrastructure, MSEK              | Q1     |        | R 12, apr-mar | Jan-dec |
|---------------------------------------|--------|--------|---------------|---------|
|                                       | 2020   | 2019   | 2019/2020     | 2019    |
| Orderingång                           | 4 415  | 4 840  | 16 176        | 16 601  |
| Orderstock                            | 20 775 | 22 460 | 20 775        | 20 389  |
| Nettoomsättning                       | 3 791  | 3 649  | 17 567        | 17 425  |
| Rörelseresultat                       | 39     | 8      | 243           | 212     |
| <b>Finansiellt mål: <sup>1)</sup></b> |        |        |               |         |
| Rörelsemarginal, %                    | 1,0    | 0,2    | 1,4           | 1,2     |

<sup>1)</sup> Mål: rörelsemarginal  $\geq$  3,5%

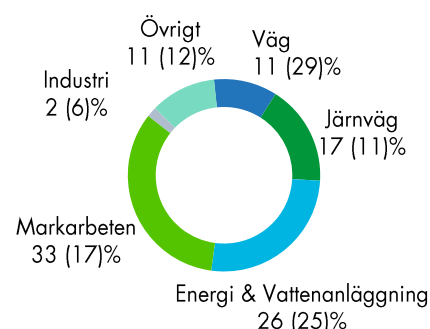
NCC har fattat beslut om att avyttra vägserviceverksamheten (division Road Services). Därför presenteras divisionen separat från och med fjärde kvartalet 2018.

| NCC Road Services, MSEK | Q1    |       | R 12, apr-mar | Jan-dec |
|-------------------------|-------|-------|---------------|---------|
|                         | 2020  | 2019  | 2019/2020     | 2019    |
| Orderingång             | 499   | 849   | 1 267         | 1 617   |
| Orderstock              | 2 831 | 4 013 | 2 831         | 2 816   |
| Nettoomsättning         | 427   | 662   | 2 389         | 2 624   |
| Rörelseresultat         | -14   | -5    | 11            | 20      |

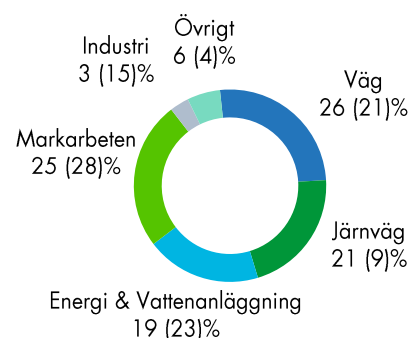
Andel av omsättning



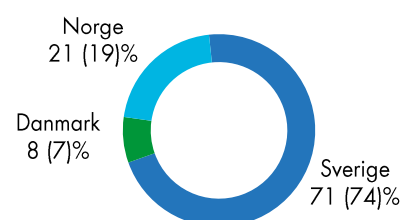
Orderingång jan-mar



Nettoomsättning jan-mar



Nettoomsättning jan-mar



# NCC Building Sweden

Första kvartalet, januari-mars 2020

## Orderingång och orderstock

Orderingången i det första kvartalet uppgick till 4 458 (2 579) MSEK där den högre orderingången jämfört med förra året förklaras främst av att två större projekt för Region Sörmland orderregistrerades under första kvartalet 2020. Samhällsbyggnader stod för knappt två tredjedelar av den totala orderingången följt av renovering och ombyggnad som i volym låg på ungefär samma nivå som föregående år. Andelen bostäder har minskat jämfört med föregående år och motsvarade en tiondel av den totala orderingången under kvartalet och drygt en tredjedel av detta var hyresrätter.

Orderstocken uppgick till 17 630 (17 619) MSEK vid kvartalets slut.

## Nettoomsättning och resultat

Omsättningen minskade till 3 384 (3 669) MSEK i det första kvartalet. Samhällsbyggnader stod för mindre än en tredjedel av den totala nettoomsättningen följt av bostäder som motsvarade drygt en fjärdedel av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet minskade och uppgick till 87 (110) MSEK i det första kvartalet. Resultatet utvecklades negativt under kvartalet till följd av något lägre volym.

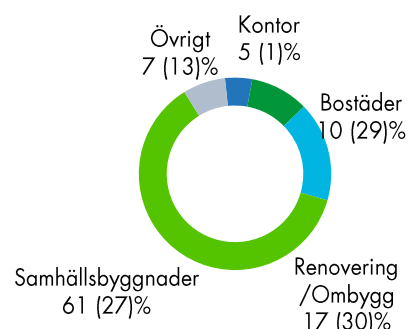
| NCC Building Sweden, MSEK             | Q1     |        | R 12, apr-mar<br>2019/2020 | Jan-dec<br>2019 |
|---------------------------------------|--------|--------|----------------------------|-----------------|
|                                       | 2020   | 2019   |                            |                 |
| Orderingång                           | 4 458  | 2 579  | 14 620                     | 12 741          |
| Orderstock                            | 17 630 | 17 619 | 17 630                     | 16 561          |
| Nettoomsättning                       | 3 384  | 3 669  | 14 567                     | 14 851          |
| Rörelseresultat                       | 87     | 110    | 341                        | 364             |
| <b>Finansiellt mål: <sup>1)</sup></b> |        |        |                            |                 |
| Rörelsemarginal, %                    | 2,6    | 3,0    | 2,3                        | 2,5             |

<sup>1)</sup> Mål: rörelsemarginal  $\geq$  3,5%

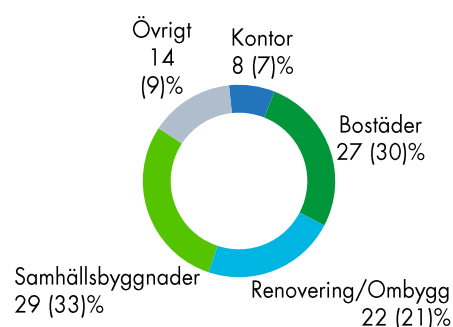
Andel av omsättning



Orderingång jan-mar



Nettoomsättning jan-mar





# NCC Building Nordics

Första kvartalet, januari-mars 2020

## Orderingång och orderstock

Orderingången i det första kvartalet uppgick till 3 247 (4 187) MSEK. Minskningen av orderingången för kvartalet är hänförlig främst till den norska och finska verksamheten. I kvartalet orderregistrerades fyra stora projekt jämfört med nio projekt samma kvartal förra året. Renovering och ombyggnad stod för en tredjedel av den totala orderingången följt av kontor som motsvarade drygt en fjärdedel av orderingången.

Orderstocken uppgick till 16 916 (13 132) MSEK vid kvartalets slut.

## Nettoomsättning och resultat

Omsättningen ökade och uppgick till 2 856 (2 567) MSEK i det första kvartalet. Ökningen hänförs främst till Finland som är den omsättningsmässigt största marknaden.

Rörelseresultatet ökade och uppgick till 50 (34) MSEK i det första kvartalet. Kvartalets resultat blev högre än föregående år främst till följd av högre omsättning men också minskat behov av projektnedskrivningar samt bättre projektmarginaler.

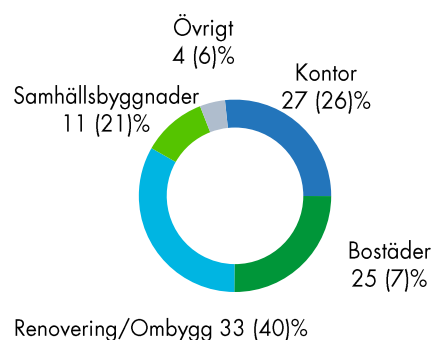
| NCC Building Nordics, MSEK            | Q1     |        | R 12, apr-mar | Jan-dec |
|---------------------------------------|--------|--------|---------------|---------|
|                                       | 2020   | 2019   | 2019/2020     | 2019    |
| Orderingång                           | 3 247  | 4 187  | 15 141        | 16 080  |
| Orderstock                            | 16 916 | 13 132 | 16 916        | 15 807  |
| Nettoomsättning                       | 2 856  | 2 567  | 12 057        | 11 769  |
| Rörelseresultat                       | 50     | 34     | 247           | 231     |
| <b>Finansiellt mål: <sup>1)</sup></b> |        |        |               |         |
| Rörelsemarginal, %                    | 1,7    | 1,3    | 2,1           | 2,0     |

<sup>1)</sup> Mål: rörelsemarginal  $\geq$  3,5%

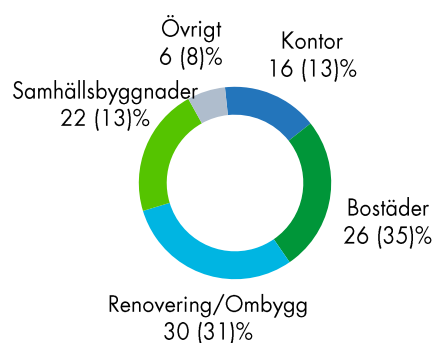
Andel av omsättning



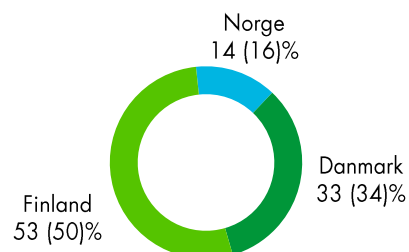
Orderingång jan-mar



Nettoomsättning jan-mar



Nettoomsättning jan-mar



Första kvartalet, januari-mars 2020

## Orderingång och orderstock

Orderingången i det första kvartalet uppgick till 3 412 (3 372) MSEK. Grundläggningsverksamheten inom Hercules i Sverige hade högre orderingång än föregående år.

## Nettoomsättning och resultat

För NCC Industry präglas det första kvartalet av en säsongsmissigt låg aktivitet. Omsättningen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 1 314 (1 265) MSEK i det första kvartalet. Den högre omsättningen kommer främst från stenmaterialverksamheten som ökar omsättningen i Finland, Sverige och Norge men också från asfaltverksamheten som hade högre omsättning i alla länder.

Rörelseresultatet uppgick till -362 (-385) MSEK. Resultatet som normalt är negativt till följd av låg aktivitet i första kvartalet förbättrades något beroende på ökade volymer i den norska, svenska och finska stenverksamheten.

## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital var vid utgången av kvartalet i nivå med slutet av 2019.

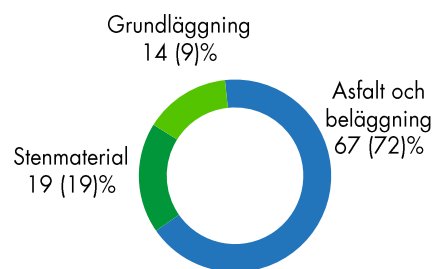
| NCC Industry, MSEK                     | Q1    |       | R 12, apr-mar | J an-dec |
|--|-------|-------|---------------|----------|
|  | 2020  | 2019  | 2019/2020     | 2019     |
| Orderingång                            | 3 412 | 3 372 | 12 893        | 12 852   |
| Orderstock                             | 5 098 | 5 188 | 5 098         | 2 967    |
| Nettoomsättning                        | 1 314 | 1 265 | 13 020        | 12 971   |
| Rörelseresultat                        | -362  | -385  | 534           | 511      |
| Sysselsatt kapital                     | 5 470 | 5 409 | 5 470         | 5 507    |
| Tusentals ton stenmaterial, såld volym | 6 078 | 5 216 | 29 201        | 28 339   |
| Tusentals ton asfalt, såld volym       | 176   | 166   | 6 110         | 6 100    |
| <b>Finansiella mål: <sup>1)</sup></b>  |       |       |               |          |
| Rörelsemarginal, %                     | -27,6 | -30,5 | 4,1           | 3,9      |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %    |       |       | 9,3           | 9,0      |

1) Mål: rörelsemarginal  $\geq$  4%, avkastning på sysselsatt kapital  $\geq$  10%

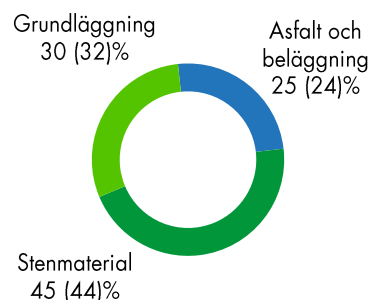
## Andel av omsättning



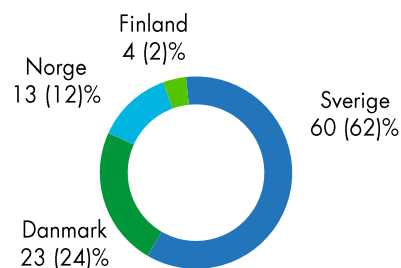
## Orderingång jan-mar



## Nettoomsättning jan-mar



## Nettoomsättning jan-mar



# NCC Property Development

Första kvartalet, januari-mars 2020

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade och uppgick till 1 577 (411) MSEK i det första kvartalet.

Rörelseresultatet har också ökat och uppgick till 323 (-20) MSEK. I det första kvartalet resultatavräknades ett kontorsprojekt, K12 i Sverige. Under kvartalet har även försäljning av mark samt resultat från tidigare försäljningar bidragit positivt till resultatet. Under samma period föregående år resultatavräknades tre projekt, ett i Norge och två i Danmark. Resultatet förra året påverkades negativt av de danska projekten som var nedskrivna sedan tidigare.

## Fastighetsprojekt

Under första kvartalet har ett projekt byggstartats; kontorsprojektet Next i Finland. Uthyrningsgraden är 100% i projektet.

Uthyrningen uppgick till 13 500 (31 000) kvadratmeter i det första kvartalet.

Vid första kvartalets utgång var 15 (17) projekt pågående eller färdigställda men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 4,3 (3,6) Mdr SEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 44 (40) procent.

Uthyrningsgraden uppgick till 50 (53) procent. Drifnettot för perioden januari till mars uppgick till 7 (7) MSEK.

## Sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital uppgick till 4 624 (4 746) MSEK vid kvartalets slut.

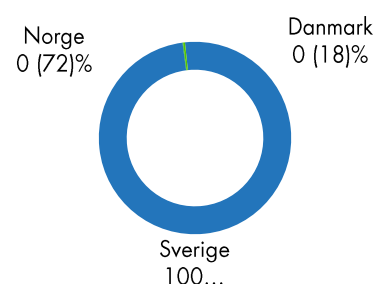
| NCC Property Development, MSEK        | Q1    |       | R 12, apr-mar<br>2019/2020 | Jan-dec<br>2019 |
|---------------------------------------|-------|-------|----------------------------|-----------------|
|                                       | 2020  | 2019  |                            |                 |
| Nettoomsättning                       | 1 577 | 411   | 4 222                      | 3 056           |
| Rörelseresultat                       | 323   | -20   | 655                        | 313             |
| Sysselsatt kapital                    | 4 624 | 4 746 | 4 624                      | 4 935           |
| <b>Finansiella mål: <sup>1)</sup></b> |       |       |                            |                 |
| Rörelsemarginal, %                    | 20,5  | -4,8  | 15,5                       | 10,2            |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %   |       |       | 12,7                       | 6,2             |

1) Mål: rörelsemarginal  $\geq$  10%, avkastning på sysselsatt kapital  $\geq$  10%

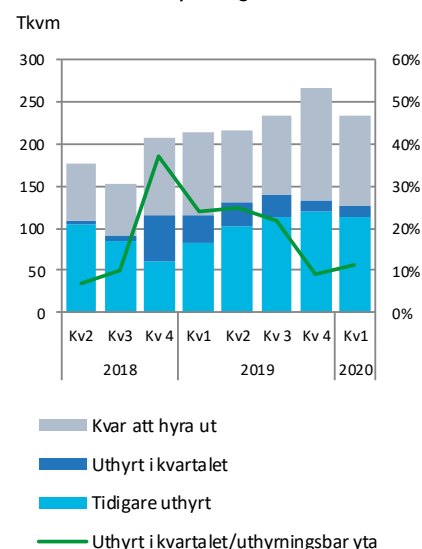
## Andel av omsättning



## Nettoomsättning jan-mar

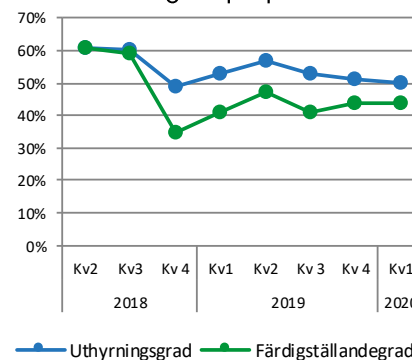


## Uthyrning\*



\*I den totala uthyrningen ingår även tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt där NCC arbetar med uthyrning.

## Fastighetsprojekt



# NCC Property Development

## Pågående fastighets utvecklings projekt <sup>1)</sup>

| Projekt               | Typ      | Stad        | Såld, beräknas<br>resultatavräknas | Färdig-<br>ställande-<br>grad, % | Uthyrnings-<br>bar, area,<br>kvm | Uthyrnings-<br>grad, % |
|-----------------------|----------|-------------|------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| Frederiks Plads 2     | Kontor   | Århus       |                                    | 40                               | 17 000                           | 70                     |
| Omega CH              | Kontor   | Århus       |                                    | 22                               | 9 100                            | 62                     |
| <b>Totalt Danmark</b> |          |             |                                    | <b>36</b>                        | <b>26 100</b>                    | <b>68</b>              |
| Fredriks berg B       | Kontor   | Helsingfors | Q2 2020                            | 89                               | 6 500                            | 53                     |
| Fredriks berg C       | Kontor   | Helsingfors | Q2 2020                            | 84                               | 4 600                            | 30                     |
| Hatsina Office 1      | Kontor   | Esbo        | Q3 2021                            | 18                               | 18 500                           | 52                     |
| Next                  | Kontor   | Esbo        |                                    | 22                               | 10 000                           | 100                    |
| <b>Totalt Finland</b> |          |             |                                    | <b>39</b>                        | <b>39 600</b>                    | <b>62</b>              |
| Valle View            | Kontor   | Oslo        | Q1 2021                            | 47                               | 23 600                           | 63                     |
| <b>Totalt Norge</b>   |          |             |                                    | <b>47</b>                        | <b>23 600</b>                    | <b>63</b>              |
| Kineum Gårda 2)       | Kontor   | Göteborg    |                                    | 46                               | 21 900                           | 80                     |
| K11                   | Kontor   | Solna       |                                    | 65                               | 13 100                           | 9                      |
| Björkö Skola          | Övrigt   | Göteborg    | Q4 2020                            | 51                               | 3 500                            | 100                    |
| Bromma Blocks         | Kontor   | Stockholm   |                                    | 52                               | 51 500                           | 44                     |
| Arendal 4             | Logistik | Göteborg    | Q4 2020                            | 73                               | 17 400                           | 100                    |
| Väghuset              | Kontor   | Göteborg    |                                    | 20                               | 11 000                           | 0                      |
| Brick Studios         | Kontor   | Göteborg    |                                    | 20                               | 16 100                           | 19                     |
| <b>Totalt Sverige</b> |          |             |                                    | <b>46</b>                        | <b>134 500</b>                   | <b>42</b>              |
| <b>Totalt</b>         |          |             |                                    | <b>44</b>                        | <b>223 800</b>                   | <b>50</b>              |

## Färdigt tillda fastighets utvecklings projekt

| Projekt               | Typ    | Stad   | Såld, beräknas<br>resultatavräknas | Uthyrnings-<br>bar, area,<br>kvm | Uthyrnings-<br>grad, % |
|-----------------------|--------|--------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------|
| Viborg Retail II+III  | Handel | Viborg |                                    | 900                              | 0                      |
| <b>Totalt Danmark</b> |        |        |                                    | <b>900</b>                       | <b>0</b>               |

1) Tabellerna avser pågående eller färdigt tillda fastighets projekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggs köpes killing) i elva tidigare sålda och resultatavräknade fastighets projekt, vilket motsvaras av maximalt ca 96 MSEK.

2) Projektet omfattar uthyrningsbar area av en befintlig byggnad om cirka 16 000 kvadratmeter samt en tillkommande byggrätt om cirka 30 000 kvadratmeter kontor. Projektet genomförs tillsammans med Platzer, ett svenskt noterat fastighets bolag, i ett bolag ägd till hälften. Uppgifterna i tabellen avser NCC:s andel av projektet.

# Övrigt

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I årsredovisningen 2019 (sid 20-22) lämnas en redogörelse för risker som NCC kan utsättas för. Denna beskrivning är fortfarande relevant.

Effekterna och osäkerheten i samhället på grund av coronaviruset kan också påverka NCC. NCC kan påverkas av tillgång till arbetskraft på grund av inskränkningar i resande och rörelsefrihet samt tillgång till och förseningar i materialleveranser till följd av produktionsstörningar eller leveransstörningar. Även kreditrisk kan påverkas. På längre sikt innebär också en nedåtgående konjunktur och sjunkande BNP en risk för NCC.

Företaget Nynäs, som är en av de primära leverantörerna av bitumen för asfaltstillverkning i Norden, meddelade under fjärde kvartalet 2019 att de är i företagsrekonstruktion. Detta gäller fortfarande. Om Nynäs skulle upphöra med leveranser skulle det ha en negativ påverkan på kort till medellång sikt på hela asfaltmarknaden i Norden inklusive NCC:s asfaltverksamhet. Denna risk kvarstår, även om åtgärder för att minska risken har vidtagits.

## Transaktioner med närstående

Närstående är NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang. Försäljning till närstående bolag har för första kvartalet uppgått till 4 (10) MSEK och inköp har uppgått till 0 (5) MSEK.

## Säsongeffekter

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

## Återköpta aktier

NCC AB innehar 530 267 återköpta B-aktier för att täcka åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram.

## Övriga väsentliga händelser

Catarina Molén-Runnäs tillträdde i januari som affärsområdeschef för affärsområde Building Nordics.

## Händelser efter kvartalets utgång

### Utdelning

NCC:s årsstämma den 1 april 2020 beslutade att inte lämna någon utdelning för 2019 till följd av den osäkerhet som råder i samhället till följd av coronaviruset. NCC:s styrelse uttalade sin ambition att kalla till en extra bolagsstämma senare under året för att då kunna besluta om utdelning om förhållandena så tillåter.

### Styrelse och styrelsearvode

Stämman beslutade att styrelsen ska bestå av sju stämموvalda ordinarie ledamöter. Styrelseledamöterna Geir Magne Aarstad, Viveca Ax:son Johnson, Alf Göransson, Mats Jönsson, Angela Langemar Olsson och Birgit Nørgaard omvaldes och Simon de Château valdes som ny ledamot. Alf Göransson valdes till styrelsens ordförande. Ledamöterna Tomas Billing och Ulla Litzén hade avböjt omval.

Arvode till styrelsen beslutades utgå med totalt 4 100 000 SEK, exklusive arvode för utskottsarbete, fördelat på 1 100 000 SEK till styrelsens ordförande och 500 000 SEK till övriga stämموvalda ledamöter, oförändrat från tidigare år.

Till revisionsutskottets ledamöter beslutades om arvode på 175 000 SEK till utskottets ordförande samt 125 000 SEK till respektive övrig ledamot i utskottet. Arvode till projektutskottets ledamöter utgår med 125 000 SEK till utskottets ordförande samt 100 000 SEK till övrig ledamot i utskottet. Beslutade arvoden är oförändrade från tidigare år.

### Revisor

Till revisor i bolaget omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) med huvudansvarig revisor Ann-Christine Hägglund. PwC valdes till och med utgången av årsstämman 2021.

### Valberedning

Till valberedningen valdes Viveca Ax:son Johnson, Nordstjernan (ordförande), Simon Blecher, Carnegie Fonder, Anders Oscarsson, AMF/AMF Fonder samt Mats Gustafsson, Lannebo Fonder.

Styrelsens ordförande Alf Göransson är adjungerad till valberedningen, dock utan rösträtt.

### Återköp av aktier

Årsstämman gav styrelsen rätt att intill nästa årsstämma återköpa högst 867 487 B-aktier samt överlåta högst 300 000 B-aktier till deltagarna i LTI 2020 och högst 500 000 B-aktier för att täcka kostnader med anledning av LTI 2017, LTI 2018 och LTI 2019. Styrelsen beslutade den 27 april om återköp av högst 234 000 B-aktier vid ett eller flera tillfällen fram till årsstämman 2021.

## **Långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram**

Årsstämman beslutade att införa ett långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram (LTI 2020) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

## **Effekter av coronakrisen**

Under första kvartalet samt i perioden fram till rapportdagen har det inte förekommit några väsentliga effekter på NCC på koncernnivå även om vissa projekt har upplevt störningar. Det är fortsatt hög aktivitet i alla projekt.

Undertecknande

Solna den 28 april 2020  
Tomas Carlsson  
Vd och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK  | Not 1    | Q1         |             | R 12, apr-mar | Jan-dec      |
|---|----------|------------|-------------|---------------|--------------|
|   |          | 2020       | 2019        | 2019/2020     | 2019         |
| Nettoomsättning   |          | 11 766     | 11 434      | 58 567        | 58 234       |
| Kostnader för produktion  | Not 2, 3 | -11 115    | -11 087     | -54 161       | -54 134      |
| <b>Bruttoresultat</b>   |          | <b>651</b> | <b>346</b>  | <b>4 405</b>  | <b>4 101</b> |
| Försäljnings- och administrationskostnader                                      | Not 2, 3 | -725       | -693        | -2 843        | -2 811       |
| Övriga rörelseintäkter/förelsekostnader   | Not 3    | 5          | -5          | 17            | 6            |
| <b>Rörelseresultat</b>  |          | <b>-69</b> | <b>-352</b> | <b>1 580</b>  | <b>1 296</b> |
| Finansiella intäkter  |          | 15         | 18          | 31            | 34           |
| Finansiella kostnader <sup>1)</sup>   |          | -36        | -36         | -147          | -146         |
| <b>Finansnetto</b>  |          | <b>-21</b> | <b>-18</b>  | <b>-116</b>   | <b>-112</b>  |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>  |          | <b>-90</b> | <b>-370</b> | <b>1 464</b>  | <b>1 184</b> |
| Skatt   |          | 6          | 57          | -359          | -309         |
| <b>Periodens resultat</b>   |          | <b>-84</b> | <b>-314</b> | <b>1 105</b>  | <b>875</b>   |
| <b>Hänförs till:</b>  |          |            |             |               |              |
| NCC:s aktieägare  |          | -84        | -312        | 1 102         | 873          |
| Innehav utan bestämmande inflytande   |          |            | -2          | 4             | 2            |
| <b>Periodens resultat</b>   |          | <b>-84</b> | <b>-314</b> | <b>1 106</b>  | <b>875</b>   |
| <b>Resultat per aktie</b>   |          |            |             |               |              |
| Före och efter utspädning,<br>Resultat efter skatt, SEK                         |          | -0,78      | -2,88       | 10,20         | 8,09         |
| <b>Antal aktier, miljoner</b>   |          |            |             |               |              |
| Totalt antal utgivna aktier   |          | 108,4      | 108,4       | 108,4         | 108,4        |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning under perioden |          | 107,9      | 108,0       | 107,9         | 108,0        |
| Antal utestående aktier vid periodens slut                                      |          | 107,9      | 108,0       | 107,9         | 107,9        |

<sup>1)</sup> Varav räntekostnader för perioden jan-mar 2020 om 30 (32) MSEK.

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

| MSEK  | Not 1 | Q1          |             | R 12, apr-mar | Jan-dec     |
|---|-------|-------------|-------------|---------------|-------------|
|   |       | 2020        | 2019        | 2019/2020     | 2019        |
| <b>Periodens resultat</b>   |       | <b>-84</b>  | <b>-314</b> | <b>1 105</b>  | <b>875</b>  |
| <b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>               |       |             |             |               |             |
| Periodens omräkningsdifferenser   |       | 82          | 45          | 81            | 43          |
| Kassaflödesåkringar   |       | -21         | 25          | -38           | 8           |
| Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat |       | 5           | -5          | 8             | -2          |
|   |       | <b>67</b>   | <b>65</b>   | <b>52</b>     | <b>49</b>   |
| <b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>                            |       |             |             |               |             |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner   |       | -324        |             | -767          | -443        |
| Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat              |       | 69          |             | 164           | 95          |
|   |       | <b>-255</b> | <b>0</b>    | <b>-603</b>   | <b>-348</b> |
| <b>Periodens övrigt totalresultat</b>   |       | <b>-188</b> | <b>65</b>   | <b>-551</b>   | <b>-299</b> |
| <b>Periodens totalresultat</b>  |       | <b>-272</b> | <b>-249</b> | <b>554</b>    | <b>576</b>  |
| <b>Hänförs till:</b>  |       |             |             |               |             |
| NCC:s aktieägare  |       | -272        | -247        | 550           | 574         |
| Innehav utan bestämmande inflytande   |       |             | -2          | 4             | 2           |
| <b>Periodens summa totalresultat</b>  |       | <b>-272</b> | <b>-249</b> | <b>554</b>    | <b>576</b>  |



# KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK  | Not 1 | 31 mars 2020  | 31 mars 2019  | 31 dec 2019   |
|---|-------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>   |       |               |               |               |
| Goodwill  |       | 1 786         | 1 894         | 1 893         |
| Övriga immateriella tillgångar                                  |       | 370           | 337           | 368           |
| Nyttjanderätts tillgångar                                       |       | 1 900         | 1 895         | 1 579         |
| Rörelsefastigheter  |       | 933           | 922           | 894           |
| Maskiner och inventarier  |       | 2 402         | 2 539         | 2 516         |
| Långfristiga värdepappers innehav                               |       | 114           | 118           | 114           |
| Långfristiga räntebärande fordringar                            |       | 113           | 194           | 144           |
| Övriga långfristiga fordringar                                  |       | 33            | 26            | 34            |
| Uppskjutna skattefordringar                                     |       | 621           | 541           | 524           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                              |       | <b>8 272</b>  | <b>8 466</b>  | <b>8 065</b>  |
| Nyttjanderätts tillgångar                                       |       | 54            | 50            | 51            |
| Exploaterings fastigheter                                       |       | 1 409         | 1 356         | 1 391         |
| Pågående fastighetsprojekt                                      |       | 3 795         | 2 972         | 3 042         |
| Färdigställda fastighetsprojekt                                 |       | 4             | 247           | 936           |
| Andelar i intress företag                                       |       | 264           | 227           | 263           |
| Material- och varulager   |       | 1 157         | 1 002         | 993           |
| Skattefordringar  |       | 126           | 391           | 50            |
| Kundfordringar  |       | 6 927         | 7 718         | 8 674         |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter                             |       | 1 654         | 1 628         | 1 260         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                    |       | 839           | 1 263         | 1 516         |
| Kortfristiga räntebärande fordringar                            |       | 303           | 211           | 226           |
| Övriga fordringar   |       | 729           | 500           | 555           |
| Kortfristiga placeringar <sup>1)</sup>                          |       | 123           | 10            | 63            |
| Likvida medel   |       | 2 876         | 884           | 2 416         |
| Tillgångar som innehas till försäljning                         |       | 572           | 489           | 392           |
| <b>Summa omsättnings tillgångar</b>                             |       | <b>20 831</b> | <b>18 949</b> | <b>21 826</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>   |       | <b>29 103</b> | <b>27 416</b> | <b>29 890</b> |
| <b>EGET KAPITAL</b>   |       |               |               |               |
| Aktieägarnas kapital  |       | 2 774         | 2 685         | 3 044         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                             |       |               | 10            |               |
| <b>Summa eget kapital</b>                                       |       | <b>2 774</b>  | <b>2 695</b>  | <b>3 044</b>  |
| <b>SKULDER</b>  |       |               |               |               |
| Långfristiga räntebärande skulder                               |       | 3 775         | 2 297         | 3 568         |
| Övriga långfristiga skulder                                     |       | 63            | 14            | 52            |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser           |       | 3 195         | 2 304         | 2 840         |
| Uppskjutna skatteskulder  |       | 207           | 381           | 170           |
| Övriga avsättningar   |       | 2 685         | 2 364         | 2 777         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                               |       | <b>9 925</b>  | <b>7 359</b>  | <b>9 407</b>  |
| Kortfristiga räntebärande skulder                               |       | 878           | 1 543         | 796           |
| Leverantörs skulder   |       | 3 919         | 4 395         | 4 275         |
| Skatteskulder   |       | 13            |               | 100           |
| Fakturerade ej upparbetade intäkter                             |       | 6 142         | 6 313         | 6 254         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                    |       | 3 438         | 3 268         | 3 767         |
| Avsättningar  |       | 18            | 46            | 24            |
| Övriga kortfristiga skulder                                     |       | 1 494         | 1 223         | 1 878         |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning |       | 502           | 575           | 344           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                               |       | <b>16 405</b> | <b>17 363</b> | <b>17 439</b> |
| <b>Summa skulder</b>  |       | <b>26 330</b> | <b>24 721</b> | <b>26 846</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                           |       | <b>29 103</b> | <b>27 416</b> | <b>29 890</b> |

<sup>1)</sup> Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader ingår, se kassaflyödesanalysen.

Om redovisning av leasingavtal fortfarande hade skett i enlighet med IAS 17 hade det inneburit en lägre nettoskuld om 1 641 MSEK per 31 mars 2020.

## FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, KONCERNEN

| MSEK                                    | 31 mar 2020                  |   |                           | 31 mar 2019                  |   |                           |
|---|------------------------------|---|---------------------------|------------------------------|---|---------------------------|
|   | Aktie-<br>ägarnas<br>kapital | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt<br>eget<br>kapital | Aktie-<br>ägarnas<br>kapital | Innehav utan<br>bestämmande<br>inflytande | Totalt<br>eget<br>kapital |
| <b>Ingående eget kapital, 1 januari</b> | <b>3 044</b>                 |   | <b>3 044</b>              | <b>2 931</b>                 | <b>17</b>                                 | <b>2 948</b>              |
| Årets totalresultat                     | -272                         |   | -272                      | -247                         | -2  | -249                      |
| Utdelning                               |                              |   |                           |                              | -5  | -5                        |
| Prestationsbaserat incitamentsprogram   | 3                            |   | 3                         | 1                            |   | 1                         |
| <b>Utgående eget kapital</b>            | <b>2 775</b>                 |   | <b>2 775</b>              | <b>2 685</b>                 | <b>10</b>                                 | <b>2 695</b>              |

Om de principer för redovisning av pensioner, enligt IAS 19, som gällde före 1 januari 2013, hade tillämpats, skulle eget kapital ha varit 3 409 MSEK högre och nettoskulden 3 195 MSEK lägre per 31 mars 2020.

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

| MSEK   | Q1           |             | R 12, apr-mar | Jan-dec       |
|--|--------------|-------------|---------------|---------------|
|  | 2020         | 2019        | 2019/2020     | 2019          |
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>  |              |             |               |               |
| Resultat efter finansiella poster  | -90          | -370        | 1 464         | 1 184         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                  | 295          | 252         | 1 744         | 1 700         |
| Betald skatt   | -171         | -97         | -184          | -110          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</b> | <b>34</b>    | <b>-216</b> | <b>3 023</b>  | <b>2 774</b>  |
| Försäljningar av fastighetsprojekt   | 1 270        | 429         | 2 957         | 2 116         |
| Investeringar i fastighetsprojekt  | -974         | -638        | -3 618        | -3 281        |
| <b>Kassaflöde från fastighetsprojekt</b>   | <b>296</b>   | <b>-209</b> | <b>-660</b>   | <b>-1 165</b> |
| Övriga förändringar i rörelsekapital   | 673          | 478         | 800           | 605           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                      | <b>1 003</b> | <b>54</b>   | <b>3 163</b>  | <b>2 214</b>  |
| <b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>  |              |             |               |               |
| Förvärv/försäljning av dotterföretag och andra innehav                               | 1            | 1           | -7            | -7            |
| Förvärv/försäljning av materiella anläggningstillgångar                              | 17           | -188        | -467          | -671          |
| Förvärv/försäljning av övriga anläggningstillgångar                                  | -3           | -7          | -19           | -23           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                      | <b>15</b>    | <b>-194</b> | <b>-493</b>   | <b>-701</b>   |
| <b>Kassaflöde före finansiering</b>  | <b>1 018</b> | <b>-140</b> | <b>2 670</b>  | <b>1 512</b>  |
| <b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>   |              |             |               |               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten <sup>1)</sup></b>                       | <b>-317</b>  | <b>-196</b> | <b>-430</b>   | <b>-308</b>   |
| <b>Periodens kassaflöde</b>  | <b>700</b>   | <b>-336</b> | <b>2 240</b>  | <b>1 204</b>  |
| Likvida medel vid periodens början   | 2 416        | 1 197       | 883           | 1 197         |
| Kursdifferens i likvida medel  | -47          | 22          | -55           | 15            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut <sup>2)</sup></b>                                | <b>3 068</b> | <b>883</b>  | <b>3 068</b>  | <b>2 416</b>  |
| Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader                         | 123          | 10          | 123           | 63            |
| <b>Totalt likvida tillgångar vid periodens slut</b>                                  | <b>3 192</b> | <b>893</b>  | <b>3 192</b>  | <b>2 478</b>  |

<sup>1)</sup> Beslut om utdelning tas senare vid extra bolagsstämma.

<sup>2)</sup> I beloppet ingår Road Services kassa med 193 MSEK.

## KONCERNENS NETTOSKULD I SAMMANDRAG

| Nettoskuld, MSEK                           | Jan-mar       |               | R 12, apr-mar | Jan-dec       |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|  | 2020          | 2019          | 2019/2020     | 2019          |
| Nettoskuld ingående balans                 | -4 489        | -3 045        | -4 844        | -3 045        |
| - Kassaflöde från den löpande verksamheten | 1 003         | 54            | 3 163         | 2 214         |
| - Kassaflöde från investeringsverksamheten | 15            | -194          | -493          | -701          |
| Kassaflöde före finansiering               | 1 018         | -140          | 2 670         | 1 512         |
| Leasing - IFRS 16-effekt                   | -600          | -1 656        | -886          | -1 942        |
| Förvärf/försäljning av egna aktier         |               |               | -19           | -19           |
| Förändring av pensionskuld                 | -355          | -25           | -892          | -561          |
| Valutakursdifferenser i likvida medel      | -47           | 22            | -54           | 15            |
| Betald utdelning                           |               |               | -450          | -450          |
| Nettokassa + Nettoskuld - utgående balans  | <b>-4 474</b> | <b>-4 844</b> | <b>-4 474</b> | <b>-4 489</b> |
| - Varav pensionskuld                       | -3 195        | -2 304        | -3 195        | -2 840        |
| - Varav leaseingskuld enligt IFRS 16       | -2 153        | -1 875        | -2 153        | -1 732        |
| - Varav övrig nettokassa/nettoskuld        | 874           | -665          | 874           | 83            |

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK   | Not 1 | Q1         |            | R 12, apr-mar | Jan-dec    |
|--|-------|------------|------------|---------------|------------|
|  |       | 2020       | 2019       | 2019/2020     | 2019       |
| Nettoomsättning  |       | 17         | 33         | 230           | 246        |
| Försäljnings- och administrationskostnader             |       | -59        | -79        | -325          | -344       |
| <b>Rörelseresultat</b>                                 |       | <b>-42</b> | <b>-46</b> | <b>-94</b>    | <b>-98</b> |
| Resultat från andelar i koncernföretag                 |       |            |            | 482           | 482        |
| Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar |       |            | 13         |               | 13         |
| Resultat från finansiella omsättningstillgångar        |       | 3          | 2          | 4             | 3          |
| Räntekostnader och liknande resultatposter             |       | -9         | -11        | -41           | -42        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>               |       | <b>-49</b> | <b>-41</b> | <b>352</b>    | <b>358</b> |
| Bokslutsdispositioner                                  |       |            |            | 577           | 577        |
| Skatt på periodens resultat                            |       | 10         | 12         | -103          | -102       |
| <b>Periodens resultat</b>                              |       | <b>-38</b> | <b>-30</b> | <b>826</b>    | <b>833</b> |

Moderbolaget består främst av funktioner för huvudkontoret samt en filial i Norge. Nettoomsättningen avser debitering till koncernbolag. Medelantal anställda uppgår till 53 (59).

Totalt beslutad utdelning till aktieägarna uppgår till 0 MSEK till följd av den osäkerhet som råder i samhället på grund av coronaviruset.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                  | Not 1 | 31 mars 2020 | 31 mars 2019 | 31 dec 2019  |
|---------------------------------------|-------|--------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |       |              | -1           | -1           |
| Materiella anläggningstillgångar      |       |              | 39           | 3            |
| Finansiella anläggningstillgångar     |       | 4 564        | 5 587        | 4 562        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>    |       | <b>4 564</b> | <b>5 626</b> | <b>4 565</b> |
| Kortfristiga fordringar               |       | 296          | 260          | 1 123        |
| Tillgodohavanden i NCC Treasury AB    |       | 331          | 55           | 164          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>    |       | <b>628</b>   | <b>315</b>   | <b>1 287</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>               |       | <b>5 192</b> | <b>5 941</b> | <b>5 852</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |       |              |              |              |
| Eget kapital                          |       | 3 248        | 2 861        | 3 281        |
| Avsättningar                          |       | 6            | 8            | 6            |
| Långfristiga skulder                  |       | 603          | 2 045        | 803          |
| Kortfristiga skulder                  |       | 1 334        | 1 026        | 1 761        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> |       | <b>5 192</b> | <b>5 941</b> | <b>5 852</b> |

# Noter

## NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Delårsrapporten är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av gällande standards, International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de är antagna av EU.

Delårsrapporten har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i årsredovisningen för 2019 (Not 1, sid. 32–38). Eventuella nya tillkomna standarder eller tolkningar har inte påverkat denna finansiella rapport i nämnvärd utsträckning.

*IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter*

Tillgångar respektive skulder hänförliga till den försäljning av verksamheten Road Services som är planerad, särredovisas på en rad vardera, på tillgångs- respektive skuldsida.

### **Moderbolag**

Moderbolaget har upprättat delårsrapporten enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som årsredovisningen för 2019 (Not 1, sid. 32–38) förutom att moderbolaget tillämpar undantaget i RFR2 och redovisar samtliga leasingåtaganden som operationella.

## NOT 2. AVSKRIVNINGAR

| MSEK                                   | Q1          |             | R 12, apr-mar | Jan-dec       |
|--|-------------|-------------|---------------|---------------|
|  | 2020        | 2019        | 2019/2020     | 2019          |
| Övriga immateriella tillgångar         | -13         | -14         | -59           | -59           |
| Rörelsefastigheter m.m. <sup>1)</sup>  | -76         | -75         | -328          | -327          |
| Maskiner och inventarier <sup>2)</sup> | -247        | -246        | -1 021        | -1 020        |
| <b>Summa avskrivningar</b>             | <b>-336</b> | <b>-334</b> | <b>-1 409</b> | <b>-1 407</b> |

<sup>1)</sup> Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar 68 (60) MSEK

<sup>2)</sup> Varav avskrivningar på nyttjanderättstillgångar 106 (107) MSEK

## NOT 3. NEDSKRIVNINGAR

| MSEK                           | Q1        |           | R 12, apr-mar | Jan-dec    |
|--------------------------------|-----------|-----------|---------------|------------|
|                                | 2020      | 2019      | 2019/2020     | 2019       |
| Rörelsefastigheter             | -1        | -1        | -13           | -13        |
| Maskiner och inventarier       |           | -7        | -1            | -8         |
| Övriga immateriella tillgångar |           |           | -1            | -1         |
| <b>Summa nedskrivningar</b>    | <b>-1</b> | <b>-8</b> | <b>-15</b>    | <b>-22</b> |

## NOT 4. NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

| MSEK                                  | 31 mars 2020 | 31 mars 2019 | 31 dec 2019  |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Koncernen</b>                      |              |              |              |
| Rörelsefastigheter                    | 1 088        | 775          | 717          |
| Maskiner och inventarier              | 812          | 1 120        | 862          |
| Markarrenden                          | 54           | 50           | 51           |
| <b>Summa nyttjanderättstillgångar</b> | <b>1 954</b> | <b>1 945</b> | <b>1 630</b> |

## NOT 5. SEGMENTSREDOVISNING

MSEK

|                                   | NCC<br>Building<br>Sweden | NCC<br>Building<br>Nordics | NCC<br>Infrastructure | NCC<br>Industry | NCC Property<br>Development | Summa<br>segment | Övrigt och<br>elimineringar <sup>1)</sup> | Koncernen |
|-----------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------------|------------------|---|-----------|
| <b>Januari - mars 2020</b>        |                           |                            |                       |                 |                             |                  |   |           |
| Extern nettoomsättning            | 3 056                     | 2 585                      | 4 115                 | 949             | 1 574                       | 12 279           | -513                                      | 11 766    |
| Intern nettoomsättning            | 328                       | 270                        | 103                   | 365             | 3                           | 1 070            | -1 070                                    |           |
| Total nettoomsättning             | 3 384                     | 2 856                      | 4 218                 | 1 314           | 1 577                       | 13 349           | -1 583                                    | 11 766    |
| Rörelseresultat                   | 87                        | 50                         | 25                    | -362            | 323                         | 122              | -191                                      | -69       |
| Finansnetto                       |                           |                            |                       |                 |                             |                  |   | -21       |
| Resultat efter finansiella poster |                           |                            |                       |                 |                             |                  |   | -90       |

|                                   | NCC<br>Building<br>Sweden | NCC<br>Building<br>Nordics | NCC<br>Infrastructure | NCC<br>Industry | NCC Property<br>Development | Summa<br>segment | Övrigt och<br>elimineringar <sup>1)</sup> | Koncernen |
|-----------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------------|------------------|---|-----------|
| <b>Januari - mars 2019</b>        |                           |                            |                       |                 |                             |                  |   |           |
| Extern nettoomsättning            | 3 425                     | 2 407                      | 4 233                 | 968             | 400                         | 11 433           | 1   | 11 434    |
| Intern nettoomsättning            | 244                       | 160                        | 78                    | 297             | 11                          | 790              | -790                                      |           |
| Total nettoomsättning             | 3 669                     | 2 567                      | 4 311                 | 1 265           | 411                         | 12 223           | -789                                      | 11 434    |
| Rörelseresultat                   | 110                       | 34                         | 3                     | -385            | -20                         | -258             | -94                                       | -352      |
| Finansnetto                       |                           |                            |                       |                 |                             |                  |   | -18       |
| Resultat efter finansiella poster |                           |                            |                       |                 |                             |                  |   | -370      |

<sup>1)</sup> I kvartalet ingår bland annat NCC:s huvudkontor och resultat från mindre dotter- och intresseföretag med -45 (-54).

Internvinster ingår med 1 (-11). Vidare övriga koncernjusteringar, i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan segment och koncern, med -147 (-29). Främst avses pensioner samt från och med 2020 även leasing, då reglerna om sale and leaseback började tillämpas.

### Geografiska områden

| MSEK         | Nettoomsättning |               | Orderingång   |               |
|--------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|
|              | Jan-mar         |               |               |               |
|              | 2020            | 2019          | 2020          | 2019          |
| Sverige      | 7 428           | 6 965         | 10 346        | 9 010         |
| Danmark      | 1 485           | 1 454         | 2 674         | 2 532         |
| Finland      | 1 464           | 1 366         | 1 479         | 2 265         |
| Norge        | 1 388           | 1 650         | 960           | 1 694         |
| <b>Summa</b> | <b>11 766</b>   | <b>11 434</b> | <b>15 458</b> | <b>15 501</b> |

## NOT 6. VERKLIGT VÄRDE FÖR FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna.

I nivå 1 sker värdering enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, MSEK

ränteswappar, oljeterminer samt elterminer som används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. I nivå 3 sker värdering utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

|  | 31 mar 2020 |            |           |            | 30 mar 2019 |           |           |            | 31 dec 2019 |           |           |            |
|--|-------------|------------|-----------|------------|-------------|-----------|-----------|------------|-------------|-----------|-----------|------------|
|  | Nivå        |            |           |            | Nivå        |           |           |            | Nivå        |           |           |            |
|  | 1           | 2          | 3         | Tot        | 1           | 2         | 3         | Tot        | 1           | 2         | 3         | Tot        |
| <b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via res ultaträkningen</b>   |             |            |           |            |             |           |           |            |             |           |           |            |
| Kortfristiga placeringar   | 41          |            |           | 41         | 10          |           |           | 10         | 10          |           |           | 10         |
| Derivatinstrument  |             | 172        |           | 172        |             | 12        |           | 12         |             | 56        |           | 56         |
| Derivatinstrument som används i säkringsredovisning                                  |             | 52         |           | 52         |             | 47        |           | 47         |             | 12        |           | 12         |
| <b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat</b> |             |            |           |            |             |           |           |            |             |           |           |            |
| Eget kapitalinstrument   |             |            | 74        | 74         |             |           | 74        | 74         |             |           | 74        | 74         |
| <b>Summa tillgångar</b>  | <b>41</b>   | <b>224</b> | <b>74</b> | <b>339</b> | <b>10</b>   | <b>59</b> | <b>74</b> | <b>143</b> | <b>10</b>   | <b>68</b> | <b>74</b> | <b>152</b> |
| <b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via res ultaträkningen</b>      |             |            |           |            |             |           |           |            |             |           |           |            |
| Derivatinstrument  |             | 53         |           | 53         |             | 26        |           | 26         |             | 60        |           | 60         |
| Derivatinstrument som används i säkringsredovisning                                  |             | 74         |           | 74         |             | 30        |           | 30         |             | 14        |           | 14         |
| <b>Summa skulder</b>   | <b>0</b>    | <b>127</b> | <b>0</b>  | <b>127</b> | <b>0</b>    | <b>56</b> | <b>0</b>  | <b>56</b>  | <b>0</b>    | <b>74</b> | <b>0</b>  | <b>74</b>  |

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om verkligt värde för de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning.

| MSEK   | 31 mar 2020     |                | 30 mar 2019     |                | 31 dec 2019     |                |
|--|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|  | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| Långfristiga räntebärande fordringar - upplupet anskaffningsvärde            | 113             | 114            | 194             | 195            | 144             | 144            |
| Kortfristiga placeringar - upplupet anskaffningsvärde                        | 82              | 82             |                 |                | 52              | 52             |
| Långfristiga räntebärande skulder  | 3 775           | 3 684          | 2 297           | 2 298          | 3 568           | 3 569          |
| Kortfristiga räntebärande skulder  | 878             | 879            | 1 543           | 1 544          | 796             | 797            |
| Räntebärande skulder hänförliga till tillgångar som innehas till försäljning | 92              | 92             |                 |                | 133             | 133            |

För övriga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder, bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet



## NOT 7. STÄLLDA SÄKERHETER, BORGENS- OCH GARANTIFÖRPLIKTELSE

MSEK

| <b>Koncernen</b>                                | 31 mars 2020 | 31 mars 2019 | 31 dec 2019 |
|---|--------------|--------------|-------------|
| Ställda säkerheter                              | 520          | 516          | 487         |
| Borgens- och garantiförpliktelser <sup>1)</sup> | 600          | 605          | 594         |
| <b>Moderbolaget</b>                             |              |              |             |
| Borgens- och garantiförpliktelser <sup>1)</sup> | 21 883       | 19 380       | 21 456      |

<sup>1)</sup> Bland dessa finns borgensåtaganden för vilka NCC AB hålls skadeslös av Bonava AB genom Master Separation Agreement. Bonava arbetar med att formellt ersätta dessa med andra säkerheter, allt eftersom, vilket gör att denna post kommer minska ytterligare med tiden. Dessutom har NCC AB erhållit säkerhet från kreditförsäkringsbolag för de åtaganden som fortfarande är utestående avseende helägda Bonavabolag.

# Nyckeltalsöversikt

|   | 2020    | 2019    | R 12, apr 19- | 2019    | 2018    | 2017 <sup>3)</sup> | 2017    | 2016    | 2015    |
|---|---------|---------|---------------|---------|---------|--------------------|---------|---------|---------|
|   | Jan-mar | Jan-mar | mar. 20       | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec            | Jan-dec | Jan-dec | Jan-dec |
| <b>Avkastningsmätt</b>  |         |         |               |         |         |                    |         |         |         |
| Avkastning på eget kapital, % exkl utdelningseffekt Bonava <sup>1)</sup>                        | 41      | -21     | 41            | 32      | -18     | 17                 | 18      | 19      | 26      |
| Avkastning på eget kapital, % inkl utdelningseffekt Bonava <sup>1) 5)</sup>                     | 41      | -21     | 41            | 32      | -18     | 17                 | 18      | 118     | 26      |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % exkl utdelningseffekt Bonava <sup>1)</sup>                  | 15      | -9      | 15            | 13      | -9      | 12                 | 13      | 13      | 17      |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % inkl utdelningseffekt Bonava <sup>1) 5)</sup>               | 15      | -9      | 15            | 13      | -9      | 12                 | 13      | 63      | 17      |
| <b>Finansiella mätt vid periodens utgång</b>  |         |         |               |         |         |                    |         |         |         |
| EBITDA % exkl utdelningseffekt Bonava   | 2,3     | -0,1    | 5,1           | 4,7     | 0,8     | 3,3                | 3,6     | 4,7     | 6,2     |
| EBITDA % inkl utdelningseffekt Bonava <sup>5)</sup>   | 2,3     | -0,1    | 5,1           | 4,7     | 0,8     | 3,3                | 3,6     | 17,0    | 6,2     |
| Räntetäckningsgrad, ggr exkl utdelningseffekt Bonava <sup>1)</sup>                              | 12,0    | -5,8    | 12,0          | 9,1     | -6,0    | 8,5                | 9,8     | 6,6     | 7,1     |
| Räntetäckningsgrad, ggr inkl utdelningseffekt Bonava <sup>1) 5)</sup>                           | 12,0    | -5,8    | 12,0          | 9,1     | -6,0    | 8,5                | 9,8     | 31,1    | 7,1     |
| Soliditet, %  | 9       | 10      | 9             | 10      | 11      | 19                 | 20      | 22      | 25      |
| Räntebärande skulder/balansomslutning, %  | 27      | 22      | 27            | 25      | 17      | 15                 | 15      | 16      | 24      |
| Nettokassa + /nettoskuld -, MSEK  | -4 474  | -4 844  | -4 474        | -4 489  | -3 045  | -149               | -149    | -222    | -4 552  |
| Skuldsättningsgrad, ggr   | 1,6     | 1,8     | 1,6           | 1,5     | 1,0     |                    |         |         | 0,5     |
| Sysselsatt kapital vid periodens slut, MSEK   | 10 715  | 8 838   | 10 715        | 10 382  | 7 619   | 9 174              | 9 523   | 9 585   | 19 093  |
| Sysselsatt kapital, snitt   | 10 555  | 8 712   | 10 555        | 9 936   | 8 780   | 9 138              | 9 418   | 13 474  | 18 672  |
| Kapitalomsättnings hastighet, ggr <sup>1)</sup>   | 5,5     | 6,6     | 5,5           | 5,9     | 6,5     | 6,0                | 5,8     | 4,1     | 3,3     |
| Andel riskbärande kapital, %  | 10      | 11      | 10            | 11      | 12      | 21                 | 22      | 24      | 25      |
| Utgående ränta, % <sup>6)</sup>   | 1,2     | 1,3     | 1,2           | 1,1     | 1,3     | 2,0                | 2,0     | 2,6     | 2,8     |
| Genomsnittlig räntebindningstid, år   | 1,1     | 0,5     | 1,1           | 1,2     | 0,5     | 0,6                | 0,6     | 0,9     | 0,9     |
| <b>Aktiedata per aktie</b>  |         |         |               |         |         |                    |         |         |         |
| Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK exkl utdelningseffekt Bonava               | -0,78   | -2,88   | 10,20         | 8,09    | -7,00   | 8,07               | 9,29    | 11,61   | 19,59   |
| Resultat efter skatt, före och efter utspädning, SEK inkl utdelningseffekt Bonava <sup>5)</sup> | -0,78   | -2,88   | 10,20         | 8,09    | -7,00   | 8,07               | 9,29    | 73,81   | 19,59   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten, före och efter utspädning, SEK                        | 9,30    | 0,50    | 29,30         | 20,50   | -3,47   | 19,97              | 19,97   | 10,88   | 37,65   |
| Kassaflöde före finansiering, före och efter utspädning, SEK                                    | 9,43    | -1,30   | 24,74         | 14,01   | -10,71  | 12,59              | 12,59   | -0,05   | 30,88   |
| P/E-tal exkl utdelningseffekt Bonava <sup>1)</sup>  | 13      | -20     | 13            | 19      | -20     | 19                 | 17      | 19      | 13      |
| P/E-tal inkl utdelningseffekt Bonava <sup>1) 5)</sup>   | 13      | -20     | 13            | 19      | -20     | 19                 | 17      | 3       | 13      |
| Utdelning ordinarie, SEK  |         |         |               |         | 4,00    | 8,00               | 8,00    | 8,00    | 3,00    |
| Direktavkastning, %   |         |         |               |         | 2,9     | 5,1                | 5,1     | 3,5     | 1,1     |
| Eget kapital före utspädning, SEK   | 25,71   | 24,85   | 25,71         | 28,21   | 27,13   | 47,81              | 51,04   | 51,39   | 89,85   |
| Eget kapital efter utspädning, SEK  | 25,71   | 24,85   | 25,71         | 28,21   | 27,13   | 47,81              | 51,04   | 51,39   | 89,85   |
| Börskurs/ eget kapital, %   | 507     | 575     | 507           | 543     | 508     | 329                | 308     | 439     | 293     |
| Börskurs vid periodens slut, NCC B, SEK   | 130,30  | 142,95  | 130,30        | 153,20  | 137,80  | 157,30             | 157,30  | 225,40  | 263,00  |
| <b>Antal aktier, miljoner</b>   |         |         |               |         |         |                    |         |         |         |
| Totalt antal utgivna aktier <sup>2)</sup>   | 108,4   | 108,4   | 108,4         | 108,4   | 108,4   | 108,4              | 108,4   | 108,4   | 108,4   |
| Återköpta aktier vid periodens slut   | 0,5     | 0,4     | 0,5           | 0,5     | 0,4     | 0,4                | 0,4     | 0,4     | 0,6     |
| Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut                                      | 107,9   | 108,0   | 107,9         | 107,9   | 108,0   | 108,1              | 108,1   | 108,1   | 107,9   |
| Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under perioden                           | 107,9   | 108,0   | 107,9         | 107,9   | 108,1   | 108,1              | 108,1   | 108,1   | 107,9   |
| Börsvärde, före utspädning, MSEK <sup>4)</sup>  | 14 069  | 15 438  | 14 069        | 16 548  | 14 896  | 16 997             | 16 997  | 24 325  | 28 369  |
| <b>Personal</b>   |         |         |               |         |         |                    |         |         |         |
| Medelantal anställda  | 14 225  | 15 110  | 14 225        | 15 273  | 16 523  | 17 762             | 17 762  | 16 793  | 17 872  |

1) Siffrorna är beräknade på rullande tolv månader.

2) Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

3) Beloppen är justerade för ändrad redovisningsprincip avseende IFRS 15.

4) Börsvärde per 31 december 2016 är exkl NCCs bostadsverksamhet, Bonava. Inklusiv denna verksamhet var börsvärdet vid samma datum 39 563 MSEK.

5) Vid beräkning av nyckeltal har resultateffekten som uppkom vid utdelningen av Bonava-31 MSEK respektive 6 724 MSEK inkluderats i helåret 2017 respektive 2016

6) Avser räntebärande skulder exklusive pensionskuld enligt IAS 19 och leasing enligt IFRS 16.

För definitioner av nyckeltal, se [www.ncc.se/Om-NCC/Investor-relations/NCC-i-siffror/finansiella-definitioner](http://www.ncc.se/Om-NCC/Investor-relations/NCC-i-siffror/finansiella-definitioner).



Denna information är sådan information som NCC AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 28 april 2020 kl. 07.10 CEST.

## Inbjudan till presentation av kvartalsrapport för perioden januari – mars 2020



NCC:s vd och koncernchef Tomas Carlsson samt ekonomi- och finansdirektör Susanne Lithander presenterar kvartalsrapporten den 28 april kl. 09.00 (CEST) genom en webbcast med integrerad telefonkonferens. Presentationen hålls på engelska.

Presentationen kan följas via webbcast eller per telefon. Presentationsmaterial för telefonkonferensen kommer att finnas på [www.ncc.se/ir](http://www.ncc.se/ir) från cirka kl. 08.00 (CEST).

Länk till webbcast: <https://ncc-live-external.creo.se/200428>

För att delta per telefon: För att delta per telefon vänligen ring något av följande nummer fem minuter före konferensen startar.

SE: +46 8 505 583 66  
UK: +44 333 300 9035  
US: +1 833 823 0590

## Finansiell kalender 2020

|  |                 |
|--|-----------------|
| Delårsrapport Q2, januari–juni 2020      | 17 juli 2020    |
| Delårsrapport Q3, januari–september 2020 | 6 november 2020 |
| Delårsrapport Q4, januari–december 2020  | 28 januari 2021 |



## För ytterligare information vänligen kontakta

|                                   |                          |
|-----------------------------------|--------------------------|
| Ekonomi- och finansdirektör (CFO) | Kommunikationsdirektör   |
| Susanne Lithander                 | Maria Grimberg           |
| Tel. +46 (0)73-037 08 74          | Tel. +46 (0)70-896 12 88 |



---

|              |  |
|--------------|--|
| Besöksadress | Herrjärva torg 4, 170 80 Solna               |
| Postadress   | NCC AB, 170 80 Solna                         |
| Telefon      | +46 (0)8 585 510 00                          |
| Webplats     | <a href="http://www.ncc.se">www.ncc.se</a>   |
| Mail         | <a href="mailto:info@ncc.se">info@ncc.se</a> |

Sociala medier

