

NCC Roads

*Stenmaterial, asfalt,
beläggning och vägservice*

Göran Landgren
Affärsområdeschef



Korta fakta

NCC Roads 2012

Omsättning
12 211 MSEK

Rörelseresultat
413 MSEK

Medeltal anställda
4 209

Sysselsatt kapital
3 089 MSEK



NCC Roads – värdekedja



Stenmaterial

- 30 miljoner ton/år
- 225 anläggningar



Asfalt

- 6,5 miljoner ton/år
- 100 verk



Beläggning

- 5,4 miljoner ton/år

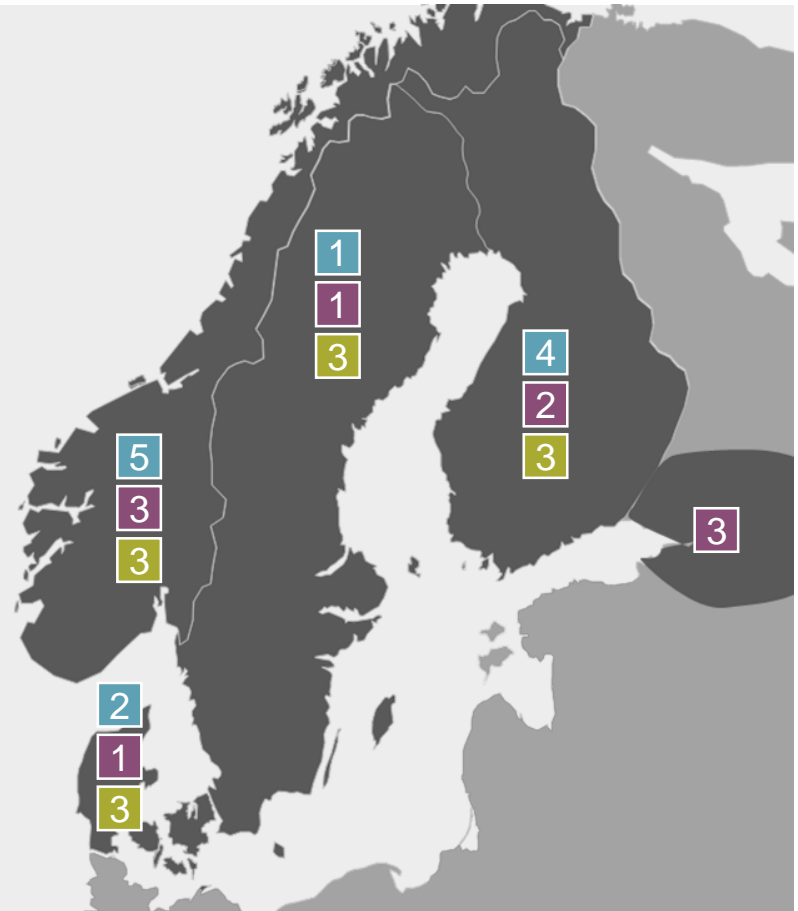
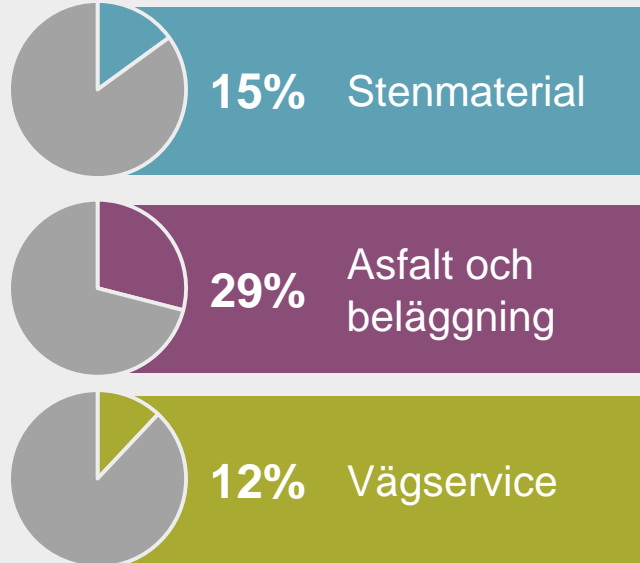


Vägservice

- 39 000 km väg

Marknadsposition 2012

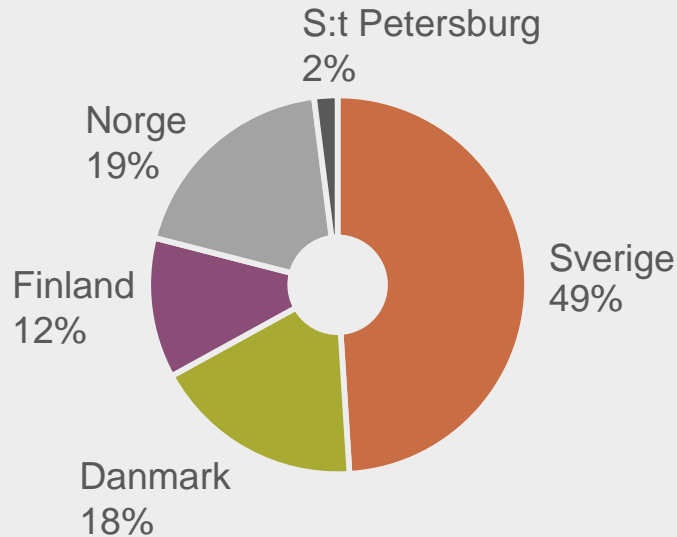
Marknadsandelar



Källa: NCC egna värderingar

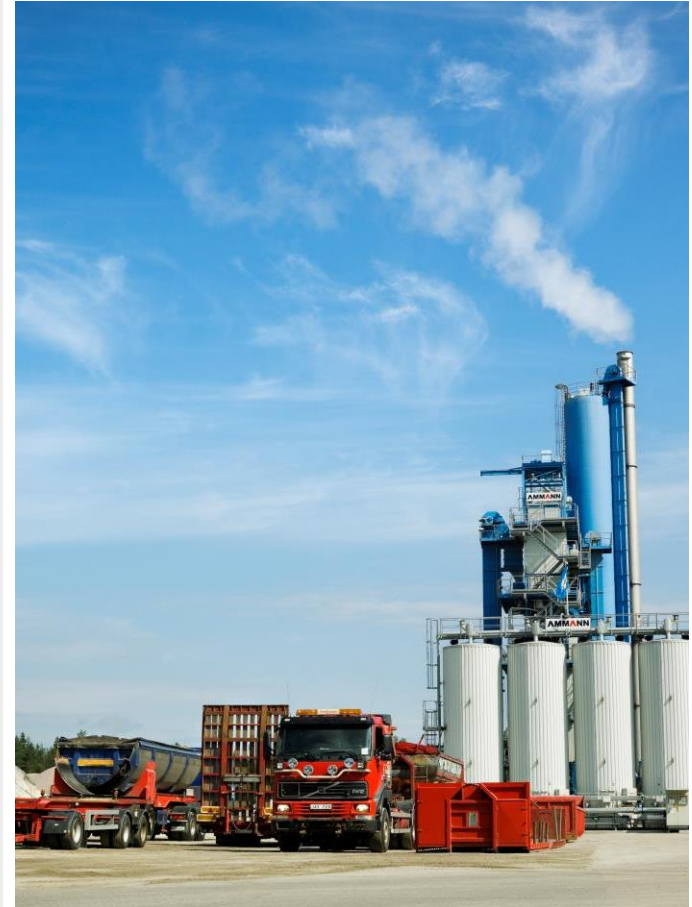
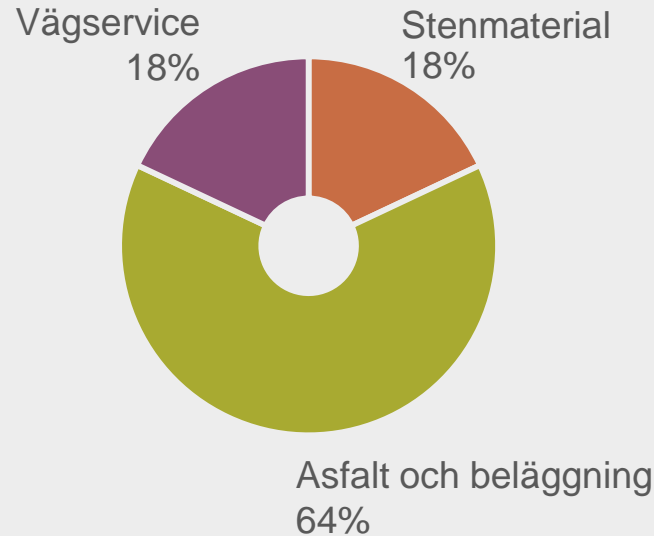
Geografiska marknader

*Stenmaterial, asfalt, beläggning
och vägservice, andel omsättning 2012*



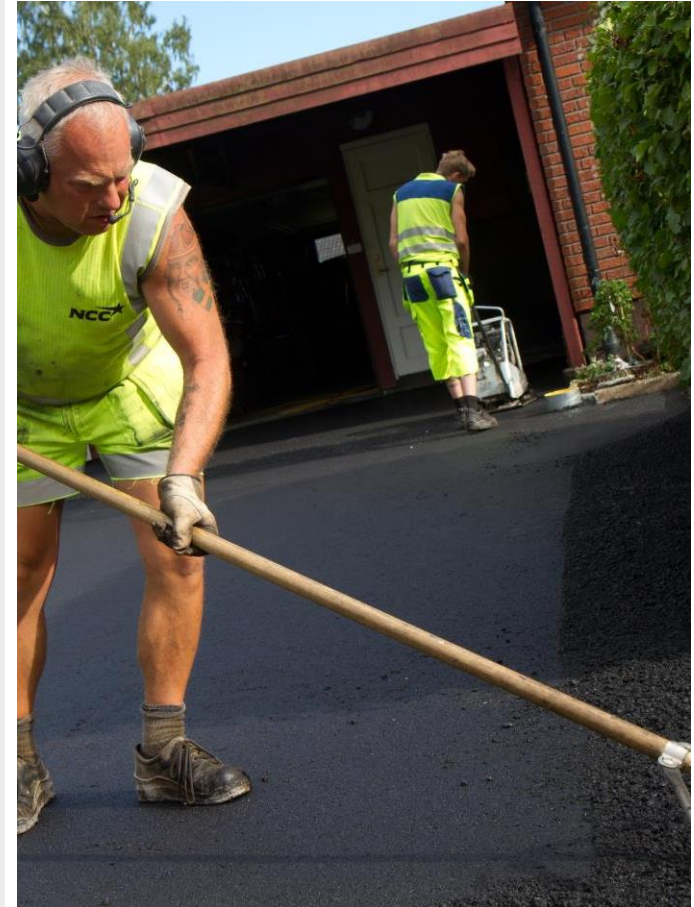
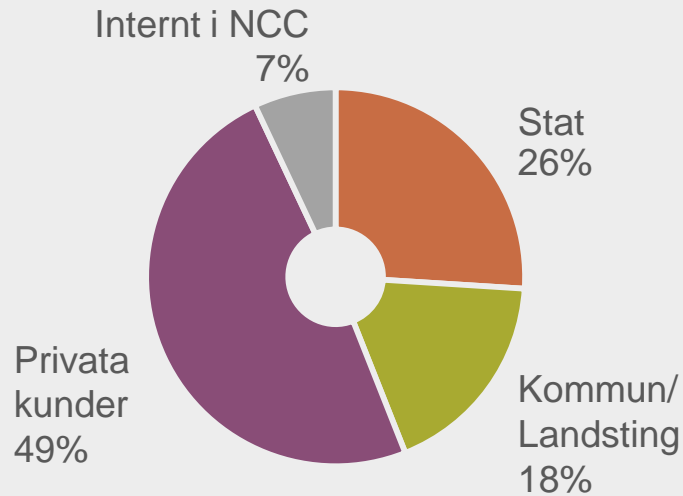
Produktmix

*Stenmaterial, asfalt, beläggning
och vägservice, andel omsättning 2012*



Kundmix

*Stenmaterial, asfalt, beläggning
och vägservice, andel omsättning 2012*



NCC Roads *strategi*

NCC Roads strategiska aktiviteter

2012-2015

Industri



Stärkt position i Danmark och Finland

- Stenmaterial

Utveckla positionen i värdekedjan

- Återvinning
- Vägservice

Expandera i Norge

Mål: omsättningstillväxt ≥ 2 ggr BNP-tillväxt

Affärsförutsättningar

	Stenmaterial	Asfalt	Vägservice
Inträdeströskel	Hög	Medium/Låg	Medium
Lönsamhetspotential	Hög	Medium	Medium
Kapitalbehov	Hög	Hög	Låg
Lönsam tillväxt	Prio 1		Prio 2

Nettoomsättning 2004-2012*

MSEK
14 000

12 000

10 000

8 000

6 000

4 000

2 000

0

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

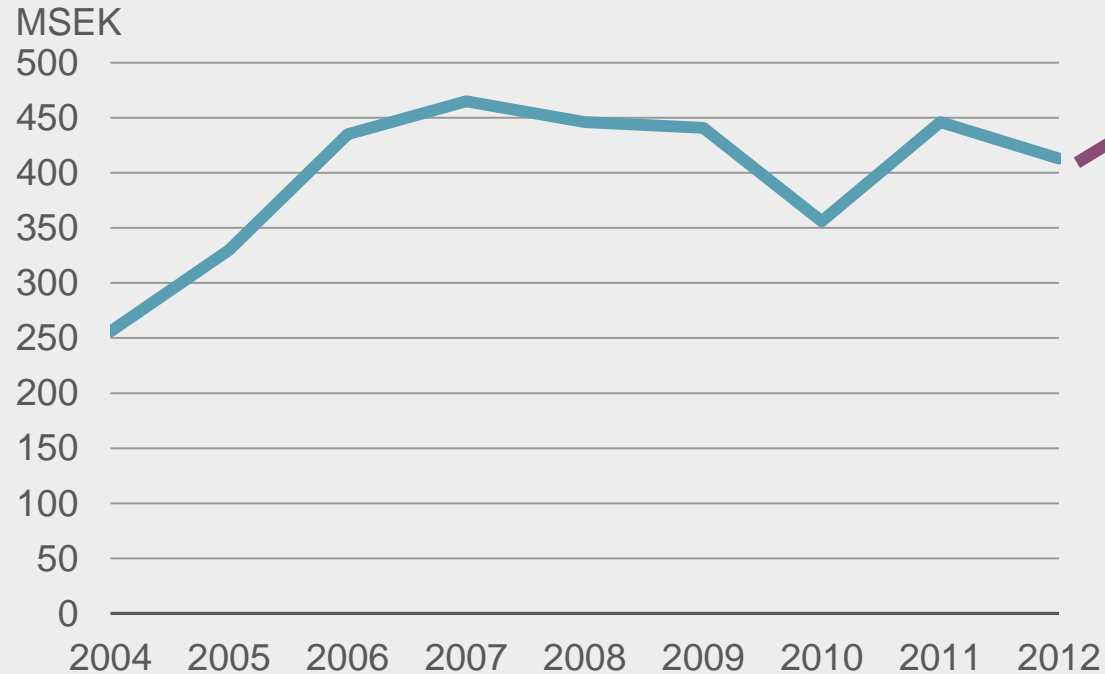
2011

2012

Årlig tillväxt 8%

* Exkl. jämförelsestörande poster, t ex Polen

Rörelseresultat 2004-2012*



Hur?

* Exkl. jämförelsestörande poster, t ex Polen

Lönsamhet

Mogen marknad
Större konkurrens

Operational excellence

Differentiering

Fortsatt tillväxt



Högre
Lönsamhet



Operational excellence

Prioriterade projekt Roads United

Nytt gemensamt arbetssätt och
IT-system för att öka synergierna
inom affärsområdet och
integrationen mot kunderna



Prioriterade projekt
**Kapitalrationalisering
inom asfalt-
verksamheten**

Ökad produktionseffektivitet och mer
effektivt maskinparkutnyttjande



Prioriterade projekt
**Prissättning
stenmaterial**

Genomlysning av verksamheten
för att skapa bättre förutsättningar
för en värdebaserad prissättning



Prioriterade projekt
Översyn vägservice

Nordisk samordning för ökad intern
effektivitet och merförsäljning



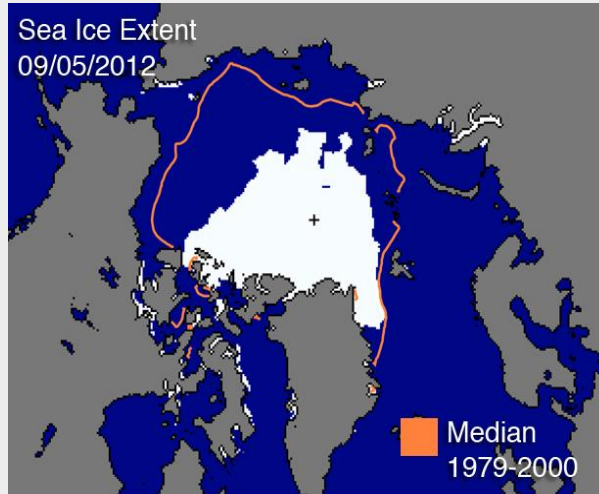
Differentiating

Effekter av CO₂-utsläpp

24 August 2008



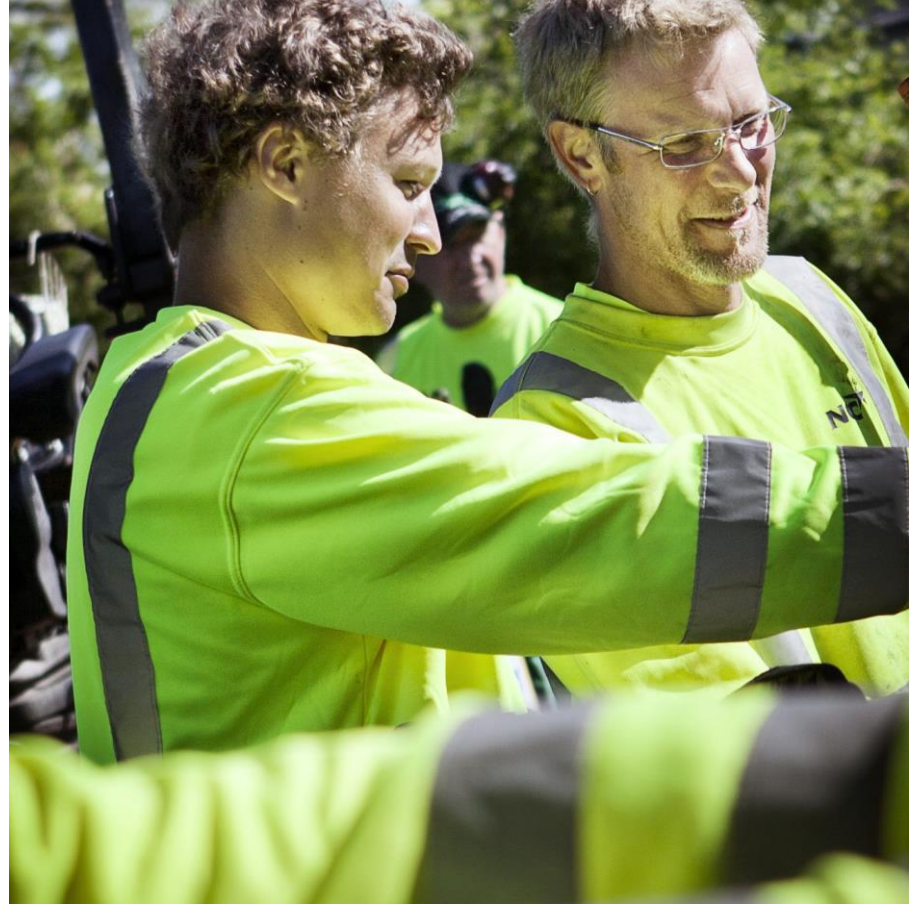
5 Sept 2012



Differentiering

Kundundersökning

35% av kunderna är villiga att betala mer för en produkt som reducerar CO₂-utsläppen



NCC Green Concept[®]

Några exempel

NCC Green Asphalt[®]

– patenterad produktionsmetod för varmasfalt producerad vid lägre temperatur

NCC Green Road[®]

– beläggning som ger mindre rullmotstånd

NCC Viaco[™]

– beläggning med extra lång livslängd och låga underhållskostnader

NCC Green Fuels[™]

– förnyelsebart bränsle, t ex träpellets i asfaltproduktion istället för olja

NCC Recycling[™]

– ett koncept för återvinning av stenmaterial, schaktmassor m.m.

NCC Spuma[™]

– ogräsbekämpning baserat på varmvatten, kokos- och majssocker

NCC Snow melting[™]

– process för smältning och rening av snö med hjälp av vatten

NCC Green Quarry[™]

– en metod för kontinuerliga miljöförbättringar i och omkring våra täkter

Nu banar vi ny väg för förnyelsebar energi

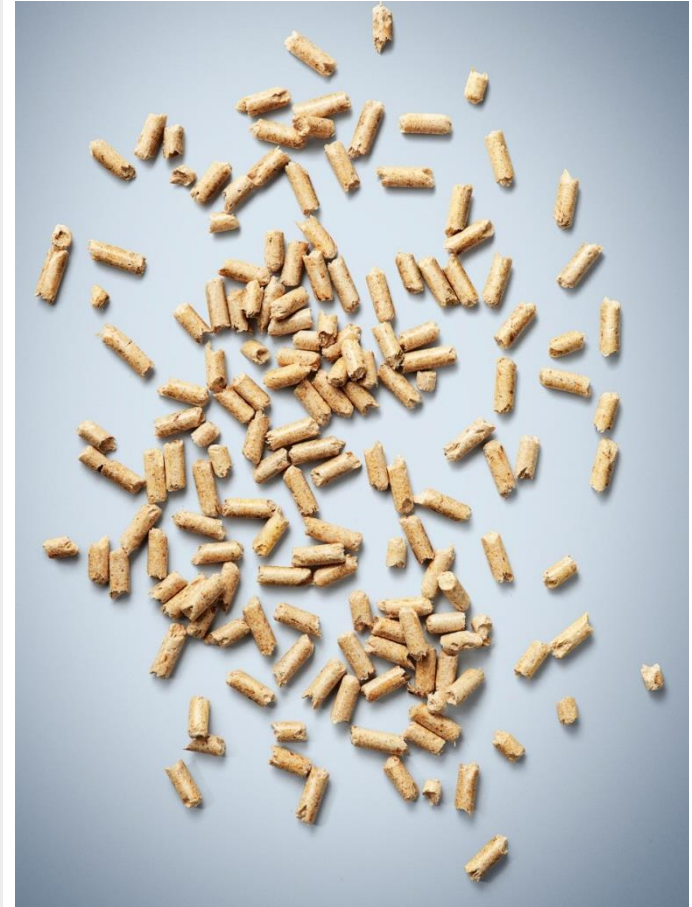
ncc.se/greenfuels

Träpellets ersätter fossila bränslen i våra asfaltverk



Träpellets ger *hållbar* asfaltproduktion

- Asfaltverk eldas med träpellets istället för olja
- Kraftigt koldioxidreducerad tillverkningsprocess
- Energieffektiv metod
- Begränsad användning av ändliga resurser
- Konkurrerar inte med livsmedelsframställning
- För NCC innebär det en reduktion av utsläppen med 154 000 ton CO₂ per år
- Motsvarar utsläppen från 73 000 bilar
- Tekniken är specialutvecklad och patentsökt av NCC



NCC Recycling™



Vi löser ett samhällsproblem genom
att på ett ansvarsfullt sätt hantera
återvinningsbart material

NCC har som mål att ta en ledande
position på den nordiska marknaden
och etablera 30 nya återvinnings-
terminaler fram till 2016

Vad är NCC Recycling?

- NCC Recycling är namnet på NCC:s nya nordiska återvinningskoncept
- Terminalerna kommer ta emot och förädla i första hand asfalt, betong, stenmaterial, jord och schaktmassor samt parkavfall
- Alla terminaler ska utöver återvunnet material även kunna sälja jungfruligt material
- Om behov och förutsättningar finns lokalt, kommer terminalerna att kombineras med deponi
- Vi vänder oss till både privata och offentliga aktörer



Exempel på användningsområden



STENMATERIAL

- Fyllnads- och förstärkningslager vid vägbyggnation



ASFALT

- Ny asfaltmassa
- Fyllnads- och förstärkningslager



BETONG

- Fyllnadsmassa för cykelvägar och parkeringsplatser
- Utfyllning av hus-tomter och åter-fyllning runt hus
- Fogsand till gatusten



JORD & SCHAKTMASSOR

- Ny jord
- Schaktmassorna används som fyllnadsmaterial

Summering

Utgångspunkt

- Stark värdekedja
- Marknadsledande position
- Stabil lönsamhet

Strategier

- Ökad lönsamhet och fortsatt tillväxt genom:
- En rad initiativ inom Operational excellence
- Differentiering genom tydliga egna produkter och erbjudanden inom NCC Green Concept

